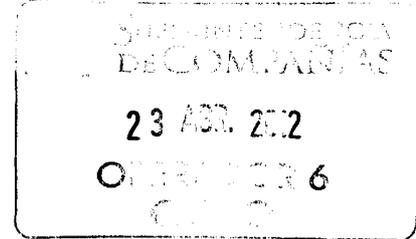


INFORME DE GERENTE

PERIODO 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011

A los señores accionistas de LEDIFIC S.A.

Quito, 30 de marzo del 2012



Adjunto al presente informe encontrarán los informes económicos y financieros de la compañía LEDIFIC S.A. para su revisión. Tanto el Balance General como el Balance de Resultados se encuentran cerrados al 31 de Diciembre del 2011, fecha en la cual nos encontramos al día en pagos al Fisco y a los organismos de control.

El ingreso general de la compañía aumentó en un 42%, de los cuales la capacitación tuvo un incremento del 50% y la Dirección de Proyectos para terceros un incremento del 29%. Los gastos tuvieron un incremento del 30%, de los cuales principalmente hubo un incremento del 4.5% en personal, un decremento del 4% en gastos varios que incluye principalmente el arriendo de la oficina y finalmente un incremento del 41% en servicios varios principalmente en honorarios profesionales.

El resultado del balance muestra que la empresa ha incrementado su influencia en el mercado de capacitación, ya que los cursos de los últimos seis meses han estado casi llenos, lo que nos ha permitido incrementar las ventas y sobrepasar a los ingresos por Dirección de Proyecto. En Dirección de Proyecto también logramos mayores ingresos debido al aumento en los proyectos inmobiliarios de envergadura que se emprenden en estos días y que son los de nuestro mercado tradicional. Con el lanzamiento exitoso de TenStep Ecuador en septiembre del 2008 estamos ya explotando exitosamente la marca que se han convertido en la principal fuente de ingresos para la Empresa. Además, para aprovechar de una mayor manera el tremendo potencial de la Marca TenStep, en la planeación estratégica debemos capitalizar el gran potencial de crecimiento en capacitación con TenStep Academy, consultoría con TenStep y Dirección de Proyectos para terceros con Ledific.

Como una breve síntesis de lo ocurrido en el 2011 con respecto al desarrollo de nuestras actividades se puede decir:

Desde el punto de vista de los ingresos, en proyectos el cliente más fuerte fue Maktrade Corp con una facturación de US \$115.500, es decir el 34,48% del total de los ingresos. En segundo lugar el proyecto Villa Fontana con \$12.398 con el 3,7% de los ingresos.

Los ingresos por capacitación pasaron del 52,58% al 57,85% del total. El curso Preparación para la certificación PMP ingresó \$90.376,29 equivalente al 26,98% y el curso Dirección Exitosa de Proyectos ingresó \$96.065,58 equivalente al 28,68% del total de los ingresos.

En general los esfuerzos de esta gerencia se mantienen en generar nuevas fuentes de ingreso y optimizar los costos de operación, sin reducir el personal y mantener en buenas condiciones los equipos. Este año se compró dos ipad 2 con el software necesario.

Por el lado de los pasivos, la empresa al momento del corte mantiene una cuenta por pagar a corto plazo de \$25.887,33 un aumento del 86% en relación al año anterior. Las retenciones en la fuente y del IVA por pagar de los proveedores de la empresa ya fueron canceladas al Ministerio de Finanzas. Los demás rubros corresponden a provisiones con el IESS y los empleados que de igual manera se cancelarán a su debido momento.

En cuanto al patrimonio, se mantuvo el capital social en \$26.840.

El resultado del ejercicio 2011 es de una utilidad repartible de \$8.004,45 que representa el 2,39% de los ingresos. El resultado acumulado de los períodos anteriores acumula una pérdida de \$ 39.446,61 Se registró un aporte de socios para futura capitalización por US\$ 30.000,00 para fortalecer las finanzas de la empresa que se capitalizará este año.

En suma es todo lo que puedo informar sobre el ciclo que termina. Espero que el próximo año los accionistas puedan recibir mejores resultados. En todo caso, las oportunidades del primer trimestre del 2012 demuestran que la empresa a crecido mucho en el mercado y que tiene el potencial para general los ingresos necesarios para el desarrollo futuro con los nuevos productos en carpeta.

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento a todos los señores Socios por la confianza en mi depositada.

Atentamente,



ENRIQUE LEDESMA GÁNDARA

Gerente General

LEDIFIC S.A.

