



DINEAGROS S.A.

INFORME ENERO A DICIEMBRE DEL 2.006

Página 1

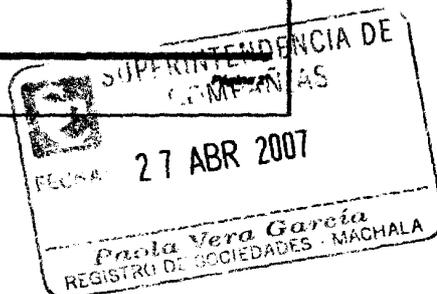
INFORME EJECUTIVO

DIVISION: Agroindustrial

EMPRESA: Dineagro's Corporacion Agroindustrial S.A.

PERIODO: Enero a Diciembre del 2.006

GERENTE: Crnl. Ing. Romel Vintimilla



Agenda

- **Introducción**
- **Cumplimiento del Plan Operativo y Presupuesto 2.006**
- **Cumplimiento de Resoluciones de Junta de Accionistas, Directorio.**
- **Gestión del Proceso de Producción**
- **Gestión del Proceso de Comercialización**
- **Gestión del Proceso de Adm. y Recursos Humanos**
- **Gestión del Proceso de Finanzas y Economía**
- **Cumplimiento disposiciones en materia intelectual y derechos del autor.**
- **Propuesta destino de utilidades**
- **Conclusiones**
- **Recomendaciones**

Introducción

Los precios de la fruta en el mercado internacional en el año 2006 han sido fluctuantes, habiéndose obtenido un precio promedio de \$ 3,75 la caja de primera y \$ 1,50 para la caja de segunda.

El precio obtenido ha sido influenciado por la destrucción de las plantaciones bananeras en Centroamérica como consecuencia de los huracanes registrados en el año 2.005 en el Caribe.

Introducción

Entre los meses de Junio a Noviembre (temporada baja) los exportadores han pagado precios inferiores al precio oficial, habiendo llegado a extremos de un \$ 1,00 o menos la caja, sin que exista Autoridad Gubernamental que haga cumplir la Ley.

A finales de año se ha notado un incremento nacional en la producción de la fruta como consecuencia de los buenos precios alcanzados en el mercado, que han dado una solvencia económica a los productores, recursos que han

Introducción

sido invertidos en fertilización y manejo de las plantaciones.

Cumplimiento del Plan Operativo y Presupuesto 2006

Al cierre del periodo el estado fitosanitario y productivo de las fincas es bueno, teniendo plantaciones con 12 y 13 hojas al enfunde y con 9 y 10 hojas a las 10 semanas y con una media de 23,54 cajas/ ha./ semana, situación que refleja que el plan operativo ha sido observado y ajustado a los requerimientos técnicos y económicos de la empresa.

Cumplimiento de Resoluciones de Junta General de Accionistas, Directorio y Auditoria Externa.

Cumplimiento de Resoluciones de Directorio

• El Proyecto de renovación de plantaciones con variedad William se preparo de manera conjunta con la Gerencia de Operaciones y se dará inicio en el presente año.

• La reconstrucción del sistema de riego en la Hacienda Herrera se esta reparando progresivamente y al momento se tienen 11 has. arregladas.

• Con respecto a la certificación de las fincas bajo Normas Euregap se adquirió un software (BANAXASS) que permite iniciar un proceso de documentación con el fin de

**Cumplimiento de Resoluciones de Directorio
alcanzar este objetivo futuro.**

• Con respecto a las observación de la Auditoria Externa del año 2.005 en lo que tiene que ver con el Patrimonio negativo; al cierre del Diciembre del año 2.006 esta situación se mantiene y muestran un patrimonio negativo de \$ 73.036,00.

• Con respecto a la documentación de soporte del rubro propiedad maquinaria y equipo que asciende a \$ 354.097 netos de depreciación acumulada y su

Cumplimiento de Resoluciones de Directorio

correspondiente efecto en los resultados del año 2.005 por \$ 44.445 no ha sido posible levantar esta observación en razón que no existen en archivos facturas que demuestren las compras realizadas de maquinaria y equipos en años anteriores cuando Dineagro's funcionaba en la ciudad de Quito.

Resolución de Junta de Accionista

Propuesta de venta Directa de banano al Exterior.

- Se participo en la Feria Fruit Logistic entre el 8 y 10 de Febrero en la ciudad de Berlín Alemania*
- Se realizaron varias rondas de negocios con Empresas y posibles intermediarios interesados en conseguir una representación para comercializar frutas Ecuatorianas.*
- Se han intercambiado varios emails con posibles compradores de Holanda, España, Hungría, Croasia*

Resolución de Junta de Accionista

• A través de la Empresa Araza Ecuador con oficinas en Berlín y Quito se esta negociando con una Empresa Española interesada en comprar entre dos a cinco contenedores semanales.

• Con la Empresa Chagal Exotics Ltd. de Holanda se esta negociando cinco contenedores semanales de banano y tienen interés en piñas y espárragos

Resolución de Directorio

Preparar Informe de Hacienda Herrera, Pagua y Rosario.

• Con oficio No. 261 de fecha 29 de Diciembre del 2006, se remitió el informe sobre la situación económica y productiva de las fincas antes citadas, en el cual se demuestra pérdidas recurrentes entre los años 2004 y 2006, debido a deficiencias en sistemas de riego o condiciones agroecológicas adversas a la producción bananera.

• Se contrato un perito con la finalidad de hacer un avalúo de cada una de las fincas.

Resolución de Directorio

Proyecto de industrialización de caña guadúa.

- ***El aprovechamiento de la caña guadua se iniciará a partir del año 2.011, permitiéndonos durante los próximos dos años desarrollar un proyecto adecuado de industrialización de la misma.***

Resolución de Directorio

Alternativas para evitar contingencias sobre regímenes laboral a aplicarse con el personal de campo.

- ***Los trabajadores de campo tradicionalmente laboran bajo un sistema informal de contratación, el cual esta sujeto a las variaciones de precio de la fruta.***
- ***Las labores agrícolas tienen diferente valoración dependiendo de la habilidad personal para ejecutarlas, existiendo rangos considerables en costos de unas a otras.***

Resolución de Directorio

- *Regularizar la situación de los trabajadores con todos los beneficios de Ley. (Costo de beneficios de Ley \$ 63.561,09)*
- *Continuar pagando a través de un mayordomo que facture su trabajo y del personal que labora en la finca.*

Resolución de Directorio***Baja de cuentas incobrables.***

- *Se ha provisionado un valor de \$ 27.545,88 para cuentas incobrables, de las cuales se ha dado de baja \$ 13.530,90 El Abogado Harry Aviles ha iniciado gestiones judiciales tendientes a recuperar valores adeudados a Dineagros.*

Resolución de Directorio***Proforma Presupuestaria 2.007***

La Empresa Dineagro`s se encuentra laborando con la proforma presupuestaria preparada y presentada durante el Directorio realizado en el mes de Noviembre del 2006 a pesar que la misma no fue aprobada, por encontrarse la Compañía en liquidación, existiendo una segunda proforma presupuestaria levantada de manera conjunta con la Gerencia de Operaciones de la División Agroindustrial que entraría en vigencia con el inicio de operaciones de la nueva Empresa HDineagro`s.

**Hechos Operativos, Administrativos y
laborales del año 2006**

Gestión del Proceso de Producción

Página 23

Comparativo rentabilidad por haciendas

	HACIENDA PERLA		HACIENDA PASAJA		
	2008	2009	2008	2009	
VENTAS	48,404.44	510,407.81	387,406.67	154,587.24	175,512.52
RENF. CALIDAD DE FRUTA	5,182.98	20,098.89	4,800.28	12,700.34	5,518.70
COSTEO CALIDAD DE FRUTA	10,622.87	34,112.09	9,128.23	19,211.91	10,959.76
VENTA DE RESIDUOS	543.65	3,412.45	2,302.02	1,822.68	1,835.80
TOTAL INGRESOS	41,587.24	289,805.00	388,756.11	180,908.33	171,798.78
CAJAS VENDIDAS	14,748	62,756	63,836.00	49,632	62,000.00
PRECIO PROMEDIO UNITARIO	2.82	3.23	3.80	3.68	3.30
COSTO DE PRODUCCION	21,139.41	61,532.18	76,813.08	49,791.26	57,651.07
MATERIALES	35,042.70	118,572.13	127,874.80	83,078.69	80,448.81
MANO DE OBRA	9,840.45	24,489.18	29,518.62	21,693.94	20,120.53
C.I.P.	65,722.88	202,890.48	234,004.18	184,451.89	188,220.41
COSTO PROMEDIO UNITARIO	-4.33	3.17	3.43	3.07	2.99
MARGEN BRUTO UNITARIO	-1.50	1.07	1.47	-0.32	0.33
GASTOS DE VENTAS	30.74	272.40	358.80	213.35	269.43
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	478.07	1,792.83	4,148.94	1,233.07	1,170.88
REFRIGERACION CALIF.	89.78	14.00		11.45	
CUOTAS SERVIDA	114.22	312.14	341.78	233.65	270.54
CARGADA DE CARTON	1,254.21	14,210.80	13,608.48	6,647.51	5,389.26
TRANSPORTE	15.17	23.23		17.78	
ENGRAPAPA DE CARTON	354.99	999.27	1,500.21	718.74	1,142.34
ARRETO. DE VEHICULO	122.32	167.39	1,788.42	60.50	1,388.80
ARRIENDO VEHICULO	2,438.29	17,822.71	21,732.08	8,288.19	6,888.83
TOTAL GASTOS VENTAS	5,375.41	25,042.83	28,553.39	17,785.27	20,221.24
GASTOS ADMINISTRATIVOS	1,287.78	7,435.30	4,788.10	5,588.62	5,658.08
GASTOS FINANCIEROS	412.05	2,532.84	6,181.88	1,383.18	3,387.43
TOTAL GASTOS	6,233.68	25,042.83	28,553.39	17,785.27	20,221.24
COSTO PROMEDIO UNITARIO	0.63	0.66	0.63	0.63	0.77
TOTAL COSTOS Y GASTOS	75,125.25	285,838.78	312,818.84	188,086.23	188,104.18
COSTO Y GASTO PROMEDIO UN.	3.94	2.92	3.26	3.00	3.78
PRODUCCION CAJAS	18,328	83,877	88,322	60,368	82,882
UTILIDAD PROMEDIO UNITARIA	-3.12	0.42	0.66	-0.85	-0.48

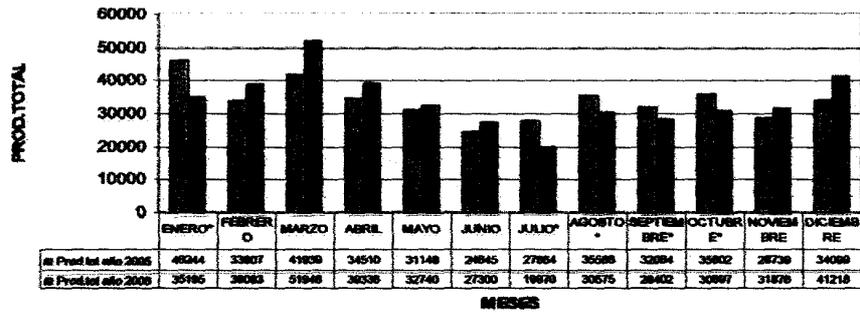
Página 24

Comparativo rentabilidad por haciendas

	HERRERA		CENTRAL		BROGADA	
	2005	2006	2005	2006	2005	2006
VENTAS	102,019.84	99,916.85	153,043.52	168,003.41	206,049.02	371,541.45
BONIF. CALIDAD DE FRUTA	7,932.81	8,925.91	12,261.83	4,284.43	16,018.36	11,488.82
BASTOS CALIDAD DE FRUTA	11,486.40	9,882.18	16,887.01	4,186.78	27,686.99	16,090.88
VENTA DE RESCAZO	1,215.72	881.42	1,715.90	1,437.85	3,464.23	3,427.97
TOTAL INGRESOS	99,661.97	109,622.60	184,908.24	178,198.74	257,220.60	371,578.60
CAJAS VENDIDAS	33,038	31,199.00	46,828	48,899.00	94,143	108,951.00
PRECIO PROMEDIO UNITARIO	3.02	3.24	3.20	3.72	3.04	3.41
COSTO DE PRODUCCION	33,626.93	39,121.64	35,269.90	37,466.91	61,647.24	67,116.51
MATERIALES	70,021.51	66,788.76	72,128.88	67,648.62	117,028.86	134,006.04
MANO DE OBRA	18,179.64	35,995.34	12,803.00	12,972.43	15,643.49	29,148.31
C.I.F.	119,927.05	141,515.78	120,201.58	117,768.18	185,220.58	241,272.35
TOTAL COSTOS	3.61	4.35	2.64	2.54	2.04	2.20
COSTO PROMEDIO UNITARIO	-0.49	-1.11	0.85	1.18	1.01	1.21
MARGEN AUTO UNITARIO	127.17	147.43	141.86	173.09	290.31	366.41
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	991.20	1,030.31	1,187.14	1,765.79	2,036.41	1,980.24
CUOTAS EBAGUA	10.41		8.69		13.60	
CARGADA DE CARTON	164.68	159.46	163.36	171.61	306.77	367.55
TRANSPORTE	3,591.67	4,735.18	7,586.41	6,714.86	11,108.73	6,520.06
ENGRAPADA DE CARTON	18.14		13.31		21.06	
BUELDO Y BENEF. DE LEY	534.45	671.04	759.48	819.51	1,369.30	1,590.51
MMTTO. DE VEHICULO	27.55	890.93	33.05	897.72	69.78	1,893.39
ARRIENDO VEHICULO	130.12		107.38		170.02	
TOTAL GASTOS VENTAS	6,813.48	7,834.38	10,064.54	9,882.79	16,417.66	15,897.18
GASTOS ADMINISTRATIVOS	15,065.87	16,820.35	16,954.76	26,025.85	39,718.59	46,872.84
GASTOS FINANCIEROS	2,708.20	1,820.20	8,748.05	2,858.69	7,877.97	6,467.18
OTROS GASTOS	332.95	2,082.02	1,378.71	2,982.79	2,589.34	7,912.88
TOTAL GASTOS	21,920.45	28,556.95	37,146.06	39,749.11	66,813.56	77,449.17
COSTO PROMEDIO UNITARIO	0.82	0.88	0.87	0.88	0.82	0.71
TOTAL COSTOS Y GASTOS	141,328.63	168,372.63	181,917.88	184,795.17	254,634.74	318,718.03
COSTO Y GASTO PROMEDIO UN.	4.15	5.17	3.22	3.34	2.68	3
PRODUCCION CAJAS	24,149	33,44	47,821	48,316	94,628	109,821
UTILIDAD PROMEDIO UNITARIA	-1.12	-1.94	-0.02	0.39	0.39	0.50

Comparativo rentabilidad por haciendas

	SOLIVAR		BOLSONO		TOTALES	
	2005	2006	2005	2006	2005	2006
VENTAS	187,204.06	186,532.11	26,493.98	33,900.49	1,277,720.03	1,403,718.38
BONIF. CALIDAD DE FRUTA	33,788.38	46,828.97	1,821.29	8,234.98	106,863.27	90,183.86
BASTOS CALIDAD DE FRUTA	21,809.23	15,237.41	2,896.96	2,981.31	148,842.98	87,628.85
VENTA DE RESCAZO	2,226.35	1,893.78	281.48	315.04	14,881.40	12,643.40
TOTAL INGRESOS	245,027.02	250,387.77	31,073.71	39,532.82	1,448,308.68	1,604,203.89
CAJAS VENDIDAS	59,660	60,197.00	7,649	10,014.00	268,434	401,882.00
PRECIO PROMEDIO UNITARIO	3.38	3.63	3.37	3.97	3.18	3.68
COSTO DE PRODUCCION	48,667.06	56,522.35	6,341.15	11,165.47	318,237.11	365,869.01
MATERIALES	67,521.78	67,513.46	12,944.89	13,348.46	595,239.23	577,628.97
MANO DE OBRA	9.72		1.45		140.00	0.00
C.I.F.	14,839.28	20,118.69	4,068.99	5,143.78	119,141.55	143,325.84
TOTAL COSTOS	151,248.12	164,154.74	23,254.62	29,657.71	1,032,616.89	1,288,619.82
COSTO PROMEDIO UNITARIO	2.59	2.89	2.34	2.59	2.59	2.59
MARGEN AUTO UNITARIO	0.89	0.92	0.43	1.02	0.60	0.92
GASTOS DE VENTAS	206.41	290.40	27.15	32.89	1,309.39	1,605.24
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	1,695.93	2,121.08	171.45	248.81	9,552.80	12,465.36
CUOTAS EBAGUA	9.72		1.45		140.00	0.00
CARGADA DE CARTON	217.29	248.28	31.13	31.86	1,595.44	1,582.23
TRANSPORTE	7,735.28	6,082.34	255.14	495.52	51,562.35	42,525.70
ENGRAPADA DE CARTON	15.06		2.28		124.00	0.00
BUELDO Y BENEF. DE LEY	666.87	1,063.12	87.66	141.22	5,466.81	6,967.86
MMTTO. DE VEHICULO	48.60	1,350.31	6.42	174.57	301.17	8,362.14
ARRIENDO VEHICULO	121.48		18.20		1,000.00	
TOTAL GASTOS VENTAS	10,887.72	11,188.61	600.28	1,124.88	71,074.86	78,608.62
GASTOS ADMINISTRATIVOS	21,350.28	25,132.61	3,786.73	4,784.46	142,626.16	184,989.07
GASTOS FINANCIEROS	4,755.12	3,641.25	628.09	499.48	32,064.93	30,344.80
OTROS GASTOS	1,899.27	3,905.10	214.28	841.23	10,246.25	29,188.72
TOTAL GASTOS	29,092.39	47,867.56	4,229.39	7,049.01	259,924.59	318,023.51
COSTO PROMEDIO UNITARIO	0.84	0.77	0.64	0.70	0.64	0.77
TOTAL COSTOS Y GASTOS	180,715.69	211,293.18	27,484.01	36,706.88	1,392,641.51	1,606,643.84
COSTO Y GASTO PROMEDIO UN.	3.14	3	3.47	3.68	3.19	3.43
PRODUCCION CAJAS	60,480	61,681	7,817	10,033	404,463	408,879
UTILIDAD PROMEDIO UNITARIA	0.22	0.17	-0.11	0.31	-0.04	0.18

**PRODUCCIÓN MENSUAL CAJAS TOTALES GRUPO DINEAGRO'S
AÑO 2005-2006**


Página 27

Comparativo de los Niveles de Productividad

DESCRIPCION	Producción Ene-Jul/05	2005 Enero-Dicbre.	2006 Enero-Dicbre.	standar Competencia
hectáreas		395	334	
Producción	21,284	404,463	408,879	
Hacienda Río-7 (47has.)	15,225			
Hacienda Herrera (15has.)	6,039			
Cajas adicionales			25,680	
Costo promedio caja		3.19	3.43	
Promedio cajas semana		7,807	7,863	
Promedio cajas/ha.semana		21.82	23.54	35.00

A partir de Julio del 2.005 la Empresa cerro 62 has. por baja producción

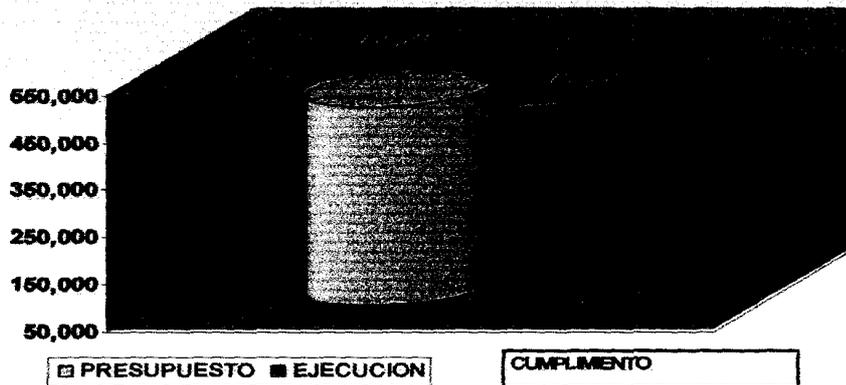
Página 28

Gestión del Proceso de Producción

BANANO	DE ENERO A DICIEMBRE-06						
	PRESUPUESTO		EJECUCION		VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA	%
	CAJAS PRIMERA	CAJAS SEGUNDA	CAJAS PRIMERA	CAJAS SEGUNDA			
Jamas Parandas	108,233	6,725	89,761	6,881	18,836	0.18	83.76%
Pagan	80,842	4,800	48,457	4,485	12,578	0.16	80.82%
Herrera	34,931	4,400	27,268	5,287	4,865	0.17	82.58%
Miguel	108,400	8,100	100,688	8,933	6,048	0.04	95.00%
Miller	88,141	5,620	54,624	6,467	10,670	0.15	86.13%
Comal	48,600	4,800	40,165	6,140	4,808	0.10	90.46%
Reparte	12,733	1,400	9,734	286	4,188	0.29	70.88%
TOTAL	438,871	35,745	379,878	34,281	63,827	-13.21	86.88%
TOTAL		471,716		406,579			

Pagina 29

CUMPLIMIENTO DE PRODUCCION ENERO A DICIEMBRE 2006



Pagina 30

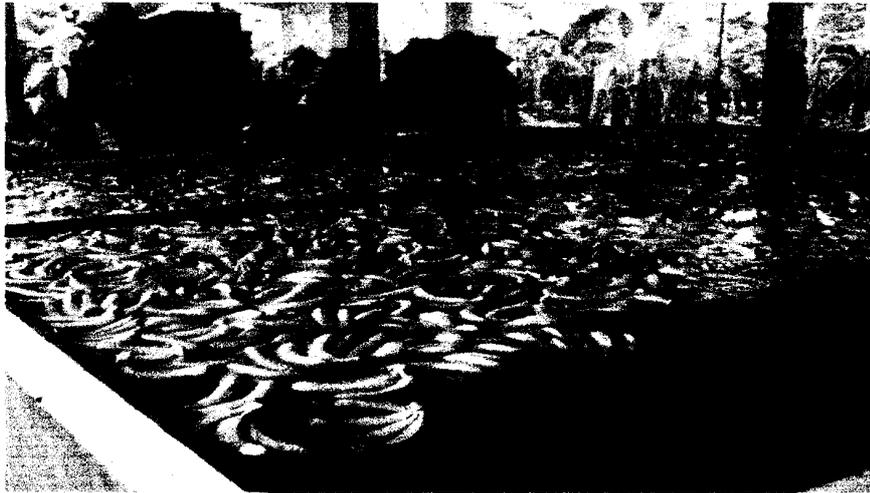
Gestión del proceso de Producción

La empresa al momento tiene completo el número de unidades productivas por ha. con una media de 1.549 plantas por ha. y un total de 517.366 (Febrero 2005 media de plantas por ha. 1.100). Por tanto se han cultivado aproximadamente 149.966 plantas.

El estado fitosanitario de las plantaciones al momento es óptimo, las plantas se encuentran con 12 y 13 hojas al enfunde y con 9 y 10 hojas a la cosecha.

Gestión del proceso de Producción







Gestión del proceso de Producción

En la Hacienda Rio siete se completo la siembra de 250 has. Del Proyecto caña guadua, (guadua angustifolia) de estas 5 has. de bambú gigante. (Demdrocalamus asper).

En vivero al momento se dispone de 17.500 plantas con la finalidad de cultivar 30 has. adicionales y de esta forma aprovechar el 100 % de los terrenos disponibles de la finca.

Gestión del proceso de Producción

Se han cultivado 98.000 plantas de caña brava y 500 plantas de bambú gigante.

El contrato de siembra de las 250 has. ha sido liquidado una vez que se ha resembrado la totalidad de plantas muertas. Al momento se tiene el 99% de plantas vivas.

Se esta realizando el mantenimiento permanente de la plantación con la limpieza de malezas y la aplicación de herbicidas.

Gestión del proceso de Producción

Se esta realizando la labor de poda de hojas bajas en las plantas más grandes.

Se construyó un muro de aproximadamente 2.400 metros sobre la margen derecha del Río 7 para precautelar el desbordamiento del río por la estación invernal.

Se construyó drenajes en aproximadamente 3.000 metros y limpiando los existentes en aproximadamente 2.000 metros.

Página 28

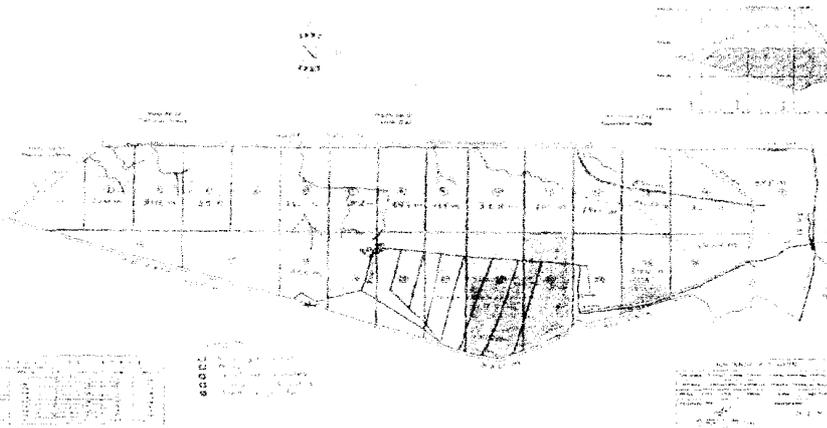
Gestión del proceso de Producción Caña guadua

CONCEPTO	AÑO -4		CUMPLIMIENTO
	PRESUPUEST	EJECUTADO	
Preparación suelo y siembra			
Limpieza, tumba y tractor	56,250	38,294	
Contrato de establecimiento	45,000	54,800	
Fertilizantes	5,000	4,628	
Herbicidas + jornal	18,500	7,944	
Fumigación apertura corona+ fungicidas e insecticidas		3,458	
Control malezas manual	31,500	10,112	
Material Vegetal (plantas)+fundas	23,520	5,433	
Transporte plantas e insumos	2,500	1,793	
Asistencia Técnica	4,000	9,558	
Bono Personal Militar	-	1,045	
Alimentación		1,423	
varios(sacada de tierra, abastecedor de agua, limpiezas, recolección, satlites, topografía levantamiento, madera varios, medicina)		3,108	
Pozo		1,495	
Motosierra (tumbas)		3,608	
Mayordomo		5,121	
Mantenimiento equipos		2,580	
Combustibles		3,215	
Sinónimo:			
TOTAL	184,270	187,411	85.42%

Página 48

Gestión del proceso de Producción Caña guadua

CONCEPTO	FOMENTO AGRICOLA		
	AÑO -4		
	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	CUMPLIMIENTO
ACTIVO CORRIENTE			
Capital de trabajo			
ACTIVO FIJO			
Infraestructura Civil	5,000	4,048	
Muro		21,835	
Compuerta		1,893	
Guardamayas	6,600		
Herramientas	1,600	4,478	
Fomento Agrícola	184,270	167,411	
Levantamiento planimétrico	6,000	8,176	
Apertura de drenajes	7,000	14,922	
Muebles y Enseres/Maq. Equipos		1,128	
ACTIVO DIFERIDO			
Gastos administrativos	17,483		
Depreciación		2,366	
TOTAL	227,963	216,076	94.79%



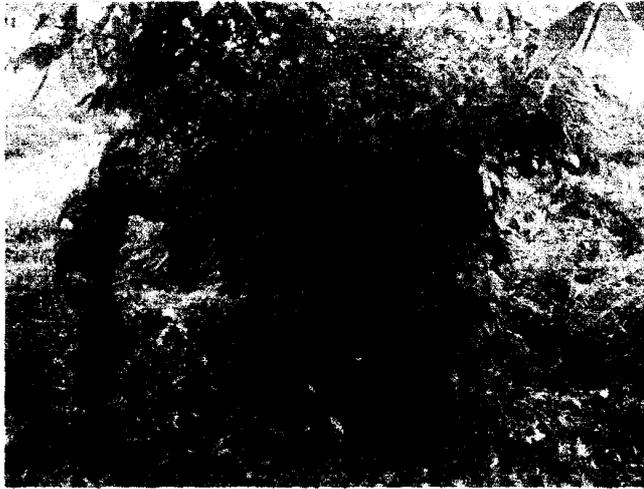


Figura 43



Figura 44



Página 45



Página 46



Página 47



Página 48

Gestión del Proceso de Comercialización

BANANO	DE ENERO A DICIEMBRE-06			
	PRESUPUESTO		EJECUCION	
	Q	U.S.D.	Q	U.S.D.
CAJAS DE PRIMERA	439,974	1,347,999	389,339	1,271,991
Juana Fernandez	105,233	334,764.75	87,706	283,374.07
Fogón	60,642	187,917.92	47,701	153,645.14
Materia	34,931	107,990.49	29,173	92,992.60
Bolsas	105,490	329,293.77	100,189	304,699.12
Bolsas	66,141	204,669.09	64,107	207,990.35
Central	46,000	143,629.12	39,742	129,894.49
Resorte	12,733	39,640.23	9,720	30,045.76
CAJAS DE SEGUNDA	29,749	93,749	29,989	94,733
Juana Fernandez	6,725	6,725.00	6,129	6,910.02
Fogón	4,680	4,680.00	4,299	4,499.72
Materia	4,480	4,480.00	5,023	6,998.02
Bolsas	6,180	6,180.00	6,785	13,249.67
Bolsas	6,620	6,620.00	6,090	6,549.32
Central	4,900	4,900.00	5,999	6,904.87
Resorte	1,490	1,490.00	294	429.37
TOTAL	471,718	1,282,924.23	419,328	1,426,244.58
VARIACION ABSOLUTA	Q	- 60,923.67	U.S.D.	- 42,630.05
VARIACION RELATIVA	Q	- 14.80	U.S.D.	- 3.08
CUMPLIMIENTO	Q	88.20%	U.S.D.	103.08%

Página 48

**CUMPLIMIENTO DE VENTAS
ENERO A DICIEMBRE-2006 (USD)**


Página 49

PRECIO PROMEDIO CAJAS DE PRIMERA Y SEGUNDA ENERO A DICIEMBRE DEL 2.006

	CAJAS VENDIDAS	VTAS. VALORADAS	PRECIO PROM. CAJA
CAJAS DE PRIMERA	365,336	1,371,531	3.75
CAJAS DE SEGUNDA	36,556	54,733	1.50
TOTALES	401,892	1,426,264	3.55

Página 01

Gestión del proceso de Comercialización

La Empresa Dineagros mantiene en contratos el 100% de su producción de cajas de primera con cuatro empresas Exportadoras.

COMPAÑIAS	CONTRATO ANUAL	# DE CAJAS	PRECIO CONTRATO
Banana Exchange	Semana # 34 2006	1000	\$ 3,25 +Bonif. 50% precio >\$4
J.F.C.	Semana # 23 2006	2500	\$ 3,25 +Bonif. 50% precio >\$4
Exporgrup	Semana # 34 2006	3000	\$ 3,25 +Bonif. 50% precio >\$4
Equibusines	Semana # 9 2006	1080	\$ 3.40

Página 02

Gestión del proceso de Administración y RR.HH.
La Empresa mantiene un plan de capacitación para el personal administrativo, técnico y de campo.

El clima laboral en la empresa ha sido calificado por los funcionarios como comfortable.

El sistema de salarios para el personal administrativo y técnico tuvo un incremento 3.5% con retroactivo desde Enero del 2.006 de acuerdo a disposiciones dadas por la matriz.

Gestión del proceso de Administración y RR.HH.
El personal administrativo y técnico mantiene un seguro de salud corporativo proporcionado por la Empresa.

El personal de campo que sufre lesiones como consecuencia del trabajo es atendido en el hospital militar y los gastos son asumidos por la empresa.

Para todo el personal de la empresa que ha mantenido una relativa estabilidad laboral se les facilita buenas cuentas que estén en condiciones de pagar en un plazo máximo de tres meses.

Gestión del proceso de Administración y RR.HH.

El personal administrativo, técnicos y mayordomos, jefes de cuadrilla y militares cuenta con un plan corporativo de telefonía celular garantizado por la empresa y pagado por los usuarios.

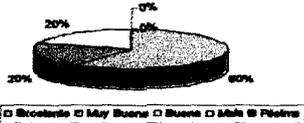
Al personal militar se le cancela un bono de responsabilidad por disposición de la matriz

La seguridad física de las instalaciones administrativas y de las fincas esta dada por personal militar que cuenta la Empresa.

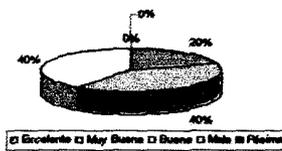
**ENCUESTA REALIZADA POR LA GERENCIA
DE MARKETING A TRAVES DE LA EMPRESA
MARKETING KNOWLEDGE**

Producto.- La calificación del mismo es 4,21 correspondiente a Muy Bueno, índice superior al Bueno medido anteriormente.

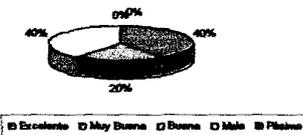
LA CALIDAD DEL PRODUCTO O SERVICIO QUE RECIBE ES



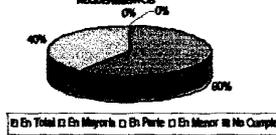
EL EMBALAJE DE NUESTROS PRODUCTOS LO CONSIDERA



RELACION PRECIO CALIDAD



CONSIDERA QUE LOS PRODUCTOS CUMPLEN SUS REQUISITOS



Generalidades.- En lo referente a posicionamiento, imagen y satisfacción la calificación es de 4,80 correspondiente a Muy Bueno, con clara tendencia hacia Excelente.

POSICIONAMIENTO EN EL MERCADO

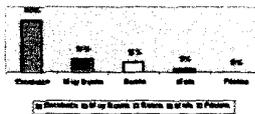
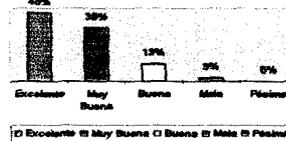
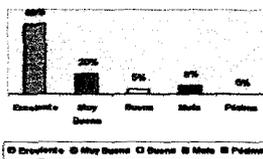


IMAGEN EN EL MERCADO



GRADO DE SATISFACCION



EXPECTATIVAS

Atención Telefónica.- Para DINEAGROS, la atención telefónica en términos generales es considerada como muy buena con tendencia a excelente, ya que los encuestados en un 90% consideran que es así, de las personas que utilizan este servicio todos están conformes con el mismo, se sugiere: mejorar el tipo de atención.

Servicio de Ventas.- Este servicio en general es considerado como muy bueno ya que se mantienen buenas relaciones entre los clientes y la empresa. La atención de los ejecutivos de ventas en términos generales es considerada como muy buena tendiendo a la excelencia, sin embargo algunos clientes se quejan de la frecuencia de visitas, este índice se repite del año anterior. Por otra parte la atención en términos generales es buena sin embargo se sugiere que se incremente el número de visitas y que los vendedores den mayor seguimiento a los pedidos.

Productos.- El producto es considerado por la mayoría de los clientes como bueno y de gran calidad, cumple con los estándares requeridos para la exportación. El único producto que los encuestados solicitan es banano, el producto ofertado es de excelente calidad y permite tener margen de utilidad para los compradores, se pide que se mejore el empaçado y si es posible un valor agregado en el stock. Al ser una bananera los clientes no requieren otro tipo de producto

Gestión del Proceso de Finanzas y Economía.

Los índices de liquidez todavía son bajos debido a la deuda que la Empresa mantiene con el accionista (\$ 434.125), sin embargo la Empresa ha tenido un mejor ingreso de dinero debido al precio promedio de las cajas durante el periodo de Enero a Diciembre de \$ 3,55

El índice de solidez financiera aumento del 113% al 116% debido a la cuenta por pagar a Dine por arriendo de las haciendas.

Gestión del Proceso de Finanzas y Economía.

El periodo promedio de cobros esta en 21 días tuvo un incremento de 11 días con relación del periodo anterior, debido a que algunas empresas no han cumplido con los plazos establecidos de pagos aduciendo que no han recibido los pagos del exterior.

La cartera esta dividida de la siguiente manera:

<i>Corriente</i>	<i>\$ 69.147</i>
<i>1-30 Días</i>	<i>\$ 16.168</i>
<i>Vencida</i>	<i>\$ 12.565</i>

Gestión del Proceso de Finanzas y Economía.

De la cartera 1-30 días, \$ 16.168 corresponden a la venta de banano:

<i>Equibusiness Sem. 48-49-50</i>	<i>\$ 12.206</i>
<i>Henriquez Vanessa</i>	<i>\$ 2.327</i>
<i>Arias Julio</i>	<i>\$ 568</i>
<i>Ortega Segundo</i>	<i>\$ 1.067</i>

La cartera vencida \$ 12.565 están a más de un año y están debidamente provisionadas.

Gestión del Proceso de Finanzas y Economía.

El periodo promedio de pagos es de 15 días lo cual significa que prácticamente los pagos son de contado esto se lo hace para aprovechar los descuentos otorgados por proveedores.

Cabe recalcar que el 81.29% del pasivo de la Compañía corresponde a la deuda con el accionista.

Gestión del Proceso de Finanzas y Economía.

El margen de utilidad de la Cía. es el 0.50 % debido al gasto de arriendo de las haciendas, y a pesar de un incremento en el precio de venta de la caja de banano cuyo promedio de Enero a Diciembre del 2.005 fue de \$ 3,11 y en este periodo 2.006 es de \$ 3,55 y al aumento de la producción con menos 62 has. las cuales fueron cerradas por improductivas, situación que de igual manera evito el incremento de los gastos.

Gestión del Proceso de Finanzas y Economía.

Otro aspecto que ayudo a mejorar el margen de utilidad de la Empresa con relación al periodo anterior es que los gastos financieros tuvieron una disminución del -36.56% por la cancelación de una parte de la deuda al accionista.

En el valor de otros egresos esta registrado, entre otros rubros la pérdida por baja de activos fijos \$ 10.924,06, pérdida baja de inventario \$ 1.273,49, pérdida en venta de inventario \$ 1.096,68, Provisión cuentas incobrables \$ 1.869,91, retenciones asumidas \$ 4.228,35 y un crédito tributario no compensado \$ 6.451,43 lo que constituye un

Página 67

Gestión del Proceso de Finanzas y Economía.

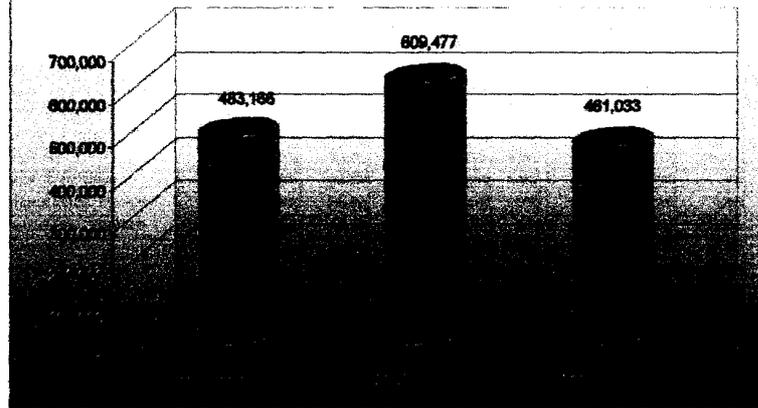
*valor que aportó a la disminución de la utilidad.
(\$ 25.843,92)*

Página 68

Balance General Comparativo

CUENTAS	PERIODO ANTERIOR		PRESUPUESTO		PERIODO ACTUAL		VARIACION		VARIACION	
	VALORES	%	VALORES	%	VALORES	%	P. ANTERIOR ACTUAL		PRESUPUESTO ACTUAL	
							ABSOLUTA	%	ABSOLUTA	%
Activo Corriente	248,296	48.74%	228,823	46.67%	182,401	38.08%	(65,897)	-26.54%	(42,822.82)	-18.74%
Caja Bancos	159,949	28.24%	123,273	25.51%	37,555	8.15%	(122,394)	-76.52%	(85,717.54)	-69.53%
Cuentas por cobrar	38,829	6.94%	58,074	11.61%	85,607	18.57%	46,778	122.56%	29,532.23	52.67%
Inventarios	28,203	4.30%	30,527	6.32%	41,056	8.91%	14,853	58.69%	10,528.86	34.48%
Otros activos corrientes	25,327	4.19%	15,149	3.14%	18,184	3.94%	(7,143)	-28.20%	3,036	20.03%
Activo Fijo	381,179	69.26%	258,143	53.43%	278,832	60.44%	(102,947)	-27.00%	20,689.19	7.94%
Activo Fijo	656,482	107.71%	594,661		571,252		(85,160)	-12.97%	(23,368.41)	-3.93%
Depreciación Acumulada	(286,273)		(336,518)		(282,600)		2,613	-0.80%	43,658.51	-13.03%
TOTAL ACTIVOS	606,477	100.00%	483,166	100.00%	461,033	100.00%	(148,444.21)	-31.39%	(22,132.82)	-4.60%
Pasivo Corriente	688,991	113.21%	134,888	27.90%	634,688	137.64%	(108,913)	-22.89%	388,263	286.19%
Proveedores	8,367	1.37%	10,936	2.27%	47,093	10.21%	38,726	462.63%	36,136	329.82%
Pasivos Ctas. Relacionadas CP	651,051	106.97%	0.00%	0.00%	434,125	94.16%	(217,005)	-33.41%	434,125	400.00%
Pasivos Laborales y Fiscales	13,462	2.21%	91,181	18.87%	28,303	6.14%	14,821	108.83%	(62,850)	-68.86%
Otros pasivos corrientes	15,201	2.69%	32,680	6.77%	24,548	5.32%	8,348	51.53%	(8,141.08)	-24.00%
TOTAL PASIVO	688,991	113.21%	134,888	27.90%	634,688	137.64%	(108,913)	-22.89%	388,263	286.19%
PATRIMONIO	(88,894)	-14.66%	348,388	72.10%	(73,650)	-16.04%	7,888	-8.89%	(421,396)	-128.97%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	606,477	100.00%	483,166	100.00%	461,033	100.00%	(148,444.21)	-31.39%	(22,132.82)	-4.60%

Página 69

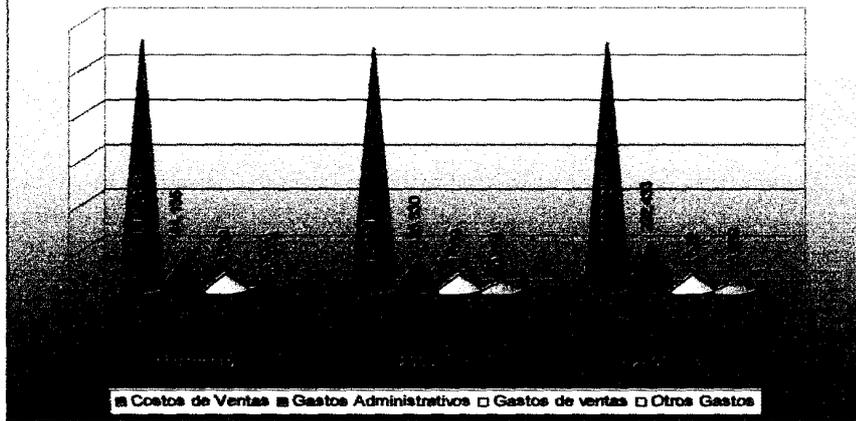
Comparativo de la Inversión: 2005 y 2006


Página 70

Comparativo de Ventas y Utilidad Neta: Presupuesto, 2005 y 2006



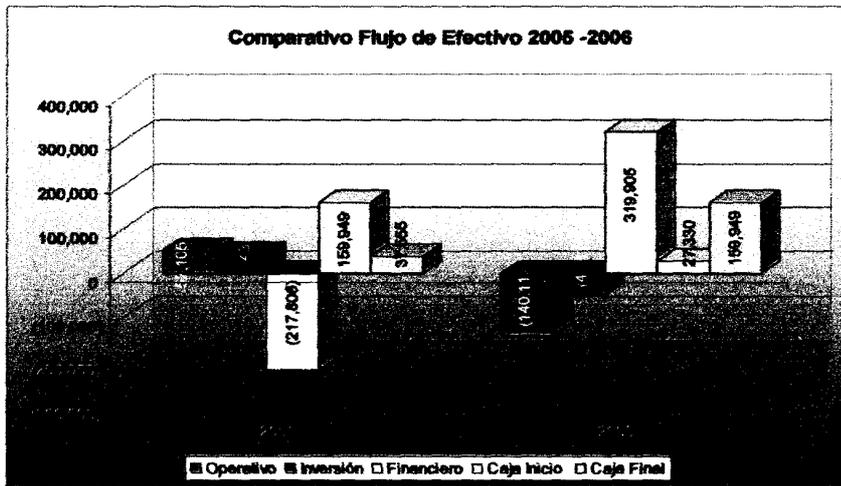
Comparativo Costos y Gastos: Presupuesto, 2005 y 2006



Flujo de Efectivo:

	Dic-05	Dic-06
UTILIDAD / (PERDIDA) NETA	7,466	(21,756)
Ajustes para conciliar la utilidad / (pérdida) neta con el efectivo		
Depreciaciones de activos fijos	39,240	40,083
	46,706	18,327
FLUJO DE CAJA DE (EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cambios en activos y pasivos		
Cuentas por cobrar comerciales	(40,274)	9,675
Inventarios	(14,853)	4,298
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	(1,389)	
Cuentas por pagar	47,173	(175,320)
Anticipo clientes	(100)	(100)
Pasivos laborales, fiscales y otros	14,821	2,986
Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de operación	82,198	(148,112)
FLUJO DE CAJA DE (EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición de propiedad, planta y equipo	(43,307)	(47,175)
Traspaso de propiedad, planta y equipo a custodia		
Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de inversión	(43,307)	(47,175)
FLUJO DE CAJA DE (EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Ajuste resultados acumulados		
Incremento (disminución) de obligaciones por pagar a relacionadas, neto	(217,806)	142,905
Incremento (disminución) Aportes futuros capitalizaciones		177,000
Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de financiamiento	(217,806)	319,905
Disminución (incremento) neto durante el año	(122,364)	122,618
Saldo Inicial	159,949	27,330
Saldo Final	37,585	149,948

Página 75

Comparativo Flujo de Efectivo 2005 -2006


Página 76

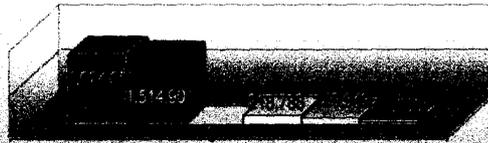
Flujo de Caja Histórico :

FLUJO OPERATIVO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
INGRESOS													
Recuperación de cartera	163,628												
Fondo a liquidar	401	1,309	1,269	185,411	150,171	89,080	52,301	42,316	104,183	97,908	130,429	102,012	1,463,674
Salidas millar				717	377	1,155	1,271	1,303	1,874	3,031	2,778		1,230
Fondo de caja chico	500						419	436					900
Proyecto café							122,538			31,062			153,997
Otros	722						90						772
TOTAL INGRESOS	165,151	160,924	798,089	186,128	150,547	90,235	178,575	44,054	108,657	132,001	133,205	102,012	1,624,858
EGRESOS													
Proveedores	39,623	37,542	43,984	46,675	15,530	36,052	16,630	39,948	31,128	21,342	52,795	38,214	420,662
Mano de Obra Directa	23,009	28,223	25,486	26,511	26,746	24,767	11,894	17,695	19,289	20,914	21,749	23,713	270,985
Mano de Obra Indirecta	10,189	11,021	18,835	16,354	13,158	12,716	15,365	10,348	10,889	11,126	13,653	15,579	180,646
Servicios básicos	1,924	1,433	1,501	2,801	1,866	1,298	1,789	977	1,346	1,231	1,792	1,058	18,910
Mantenimiento													0
Seguros	225	225	225	225	225	225	724	298	297	297	993	804	4,462
Otros costos indirectos	10,588	11,425	17,218	17,735	46,589	15,723	6,432	11,637	23,942	14,592	24,380	24,380	218,871
Remuneraciones Administrativas	1,786	1,557	3,865	1,020	1,308	1,772	869	1,801	1,739	1,363	1,205	1,435	19,740
Otros gastos administrativos	5,105	2,976	5,289	6,972	5,378	6,725	3,062	2,963	5,488	3,354	6,336	23,022	78,888
Remuneraciones en ventas	246	246	454	488	585	274	291	287	287	467	325	325	4,277
Otros gastos de ventas	3,217	379	4,779	3,482	3,840	880	1,197	1,351	2,799	1,626	1,984	2,799	28,546
Anticipos estales	2,480	2,862	2,747				2,588	1,714	5,071	2,895			18,888
Impuestos	6,556	1,258	18,178	1,871	20,718	7,575	9,000	8,488	8,119		7,712	7,798	97,574
Remuneraciones personal millar								427					427
Varios				405		377					623		1,406
Compra de cajas													0
Compra de activos	3,622		323	1,125						2,634			7,794
Rancho conacrivos										6,428			6,428
Fondos liquidados		401	1,309		985	881	1,155	1,271	1,303	1,874	3,031	3,276	15,585
Reparación tractor	304	280		964			3,743				198	200	5,889
Proyecto café	4,446	7,246	12,884	8,997	14,037	13,943	17,434	28,426	4,933	4,249	4,080	4,205	124,849
Proyectos variados				3,836	2,099					3,541	2,300	2,800	14,550
TOTAL EGRESOS	112,202	108,861	158,156	139,673	153,133	128,002	98,889	128,108	101,559	104,578	133,357	150,228	1,514,911
TOTAL FLUJO OPERATIVO	52,949	52,063	24,933	46,455	(2,586)	62,233	79,686	16,946	7,098	27,423	(169)	(48,216)	109,947

Flujo de Caja Histórico :

FLUJO FINANCIERO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
INGRESOS													
PRESTAMOS													
Préstamo (Valor 1)													0
Préstamo (Valor 2)													0
TOTAL INGRESOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
EGRESOS													
PAGO DE PRESTAMOS													
Cancelación Pímo. (Valor 1)			135,263	52,150									187,413
Cancelación Pímo. (Valor 2)													0
PAGO DE INTERESES													
Pago interés Pímo. (Valor 1)	31,375											13,563	44,938
Pago interés Pímo. (Valor 2)													0
TOTAL EGRESOS	31,375	0	135,263	52,150	0	0	0	0	0	0	0	13,563	218,788
FLUJO FINANCIERO	(31,375)	0	(135,263)	(52,150)	0	0	0	0	0	0	0	(13,563)	(218,788)
Saldo inicial	159,949	181,522	235,455	140,104	114,409	111,774	74,006	151,585	67,540	72,038	99,464	99,312	
Flujo Operativo	52,949	53,833	39,911	26,456	(2,636)	37,768	77,589	84,055	4,498	27,425	(152)	(48,184)	
Flujo Financiero	(31,375)	0	(135,263)	(52,150)	0	0	0	0	0	0	0	(13,563)	
FLUJO NETO DE CAJA	96,523	235,455	140,104	114,409	111,774	74,006	151,585	67,540	72,038	99,464	99,312	37,565	

Flujo de Caja año 2006

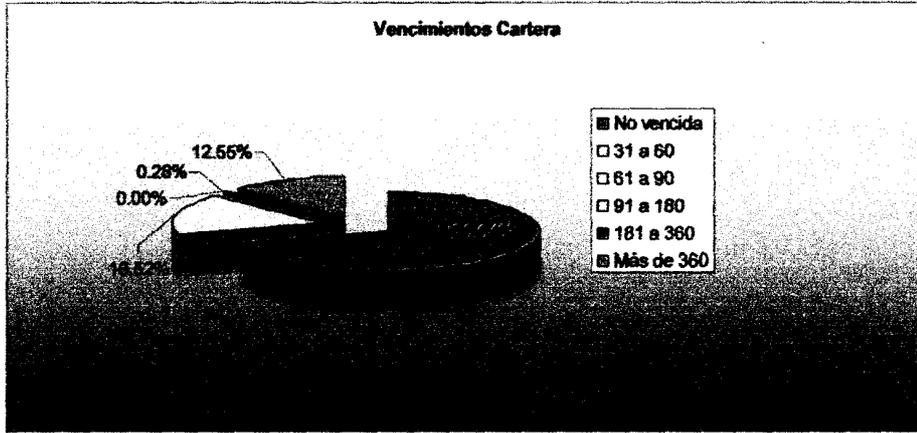


■ Ingresos Operativos ■ Egresos Operativos □ Ingresos Financieros □ Egresos Financieros
 □ Saldo Inicial de Caja ■ Saldo Final de Caja

Resumen de Cuentas por Cobrar :

DEUDORES	VENCIMIENTO EN DÍAS						TOTAL
	No vencida	31 a 60	61 a 90	91 a 180	181 a 360	Más de 360	
Allen Comejo Jorge						3,645	3,645
Amonegosa	19,331						19,331
Banana Exchange	3,088						3,088
Bonanza Fruit	24,596						24,596
Equibusinas	8,137	12,208					20,343
Forza Frut	3,266						3,266
Hernandez Vanessa	1,876	2,327					4,203
Isbelni	8,752						8,752
Lara Cantón						8,320	8,320
Arias Vivanco Julio		568					568
Otros Clientes	100	1,067			276	323	1,766
TOTALES	69,146	16,168	0	0	276	12,288	97,879
%	70.84%	16.52%	0.00%	0.00%	0.28%	12.55%	100.00%

Resumen de Cuentas por Cobrar :



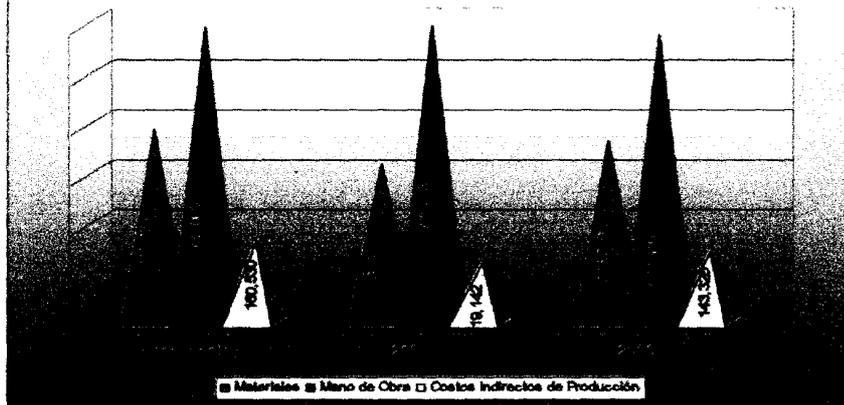
Resumen de Cuentas por Cobrar :



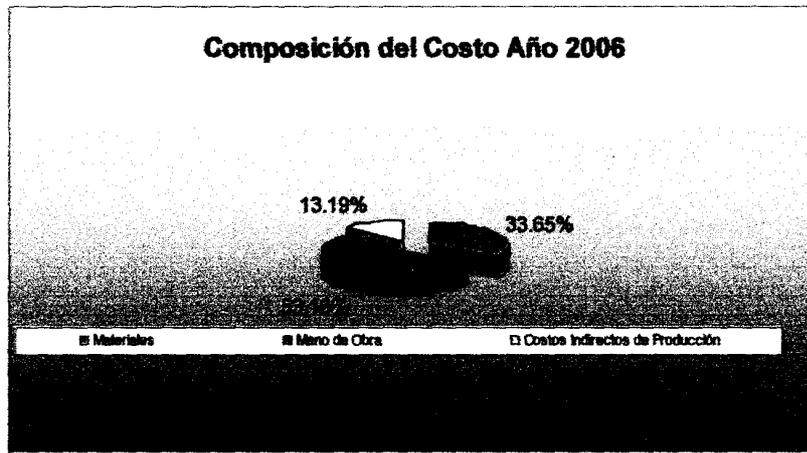
Variación de la Composición del Costo:

ELEMENTOS DEL COSTO	PERIODO ANTERIOR		PRESUPUESTADO		PERIODO ACTUAL		VARIACION (ACTUAL VS)		VARIACION (ACTUAL VS PRESUPUESTO)	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	ABSOLUTA	%	ABSOLUTA	%
Materiales	318,237	30.82%	387,254	33.97%	365,659	33.65%	47,422	14.90%	(21,595)	-5.58%
Mano de Obra	585,238	57.64%	582,069	51.94%	577,629	53.16%	(17,609)	-2.98%	(14,440)	-2.44%
Costos Indirectos de Producción	119,142	11.54%	160,529.67	14.08%	143,326	13.19%	24,184	20.30%	(17,204)	-10.72%
TOTALES	1,032,617	100.00%	1,130,853	100.00%	1,086,614	100.00%	53,997	5.23%	(53,238)	-4.67%

Página 83

Evolución de Los Componentes del Costo: Presupuesto, 2005 y 2006


Página 84

Composición del Costo Año 2006

Índices Financieros :

INDICADOR	FORMULA / VARIABLES	INTERPRETACION	PERIODO ANTERIOR	PRESPUESTO	PERIODO ACTUAL
CAPITAL DE TRABAJO	$AC - PC = KT = US \$$ AC = Activo Corriente PC = Pasivo Corriente KT = Capital de Trabajo	Determina la capacidad líquida para atender con normalidad los compromisos corrientes del negocio.	441,683.13	90,216.67	351,668.31
LIQUIDEZ	$\frac{AC}{PC} = B = \text{veces}$ AC = Activo Corriente PC = Pasivo Corriente	Determina las veces que la empresa cuenta para atender sus obligaciones de corto plazo	0.36	1.67	0.34
LIQUIDEZ NETA	$\frac{AC - I}{PC} = LN = \text{veces}$ AC = Activo Corriente PC = Pasivo Corriente I = Inventario s. LN = Liquidez Neta	Determina en forma más rigida las veces y la capacidad que tiene la empresa para atender las obligaciones de corto plazo	0.32	1.44	0.26
SOLIDEZ FINANCIERA	$\frac{PT}{AT} = S = \%$ PT = Pasivo Total AT = Activo Total S = Solidez	Es el porcentaje de terceros que financian o apalancan el activo total de la empresa	113%	28%	110%
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	$\frac{DEUDA}{DEUDA + PN} = \text{Endeudamiento neto}$ DEUDA PN = Patrimonio neto	Determina el nivel de endeudamiento de la empresa.	8.57	0.39	7.31

Índices Financieros :

INDICADOR	FORMULA / VARIABLES	INTERPRETACION	PERIODO ANTERIOR	PRESUPUESTO	PERIODO ACTUAL
PERIODO PROMEDIO DE COBROS	$\frac{CxC}{VT} = \frac{CxC}{CxC - Cuentas por pagar - Cuentas por cobrar - Cuentas por cobrar - Cuentas por cobrar}$	Determina el número de días promedio que los deudores pagan sus obligaciones y deudas con la empresa.	10	12	21
PERIODO PROMEDIO DE PAGOS	$\frac{CSP}{CSP - Cuentas por pagar - Cuentas por cobrar - Cuentas por cobrar}$	Determina el número de días promedio que las compañías pagan a sus proveedores.	7	4	15
ROTACION DE INVENTARIOS	$\frac{I}{COSTOS} = \frac{I}{I - Inventario}$	Determina las veces en que se adquieren inventarios para la producción dentro del periodo.	9	10	13
MARGEN SOBRE VENTAS	$\frac{UN}{VT} = MV = \%$ $UN = Unidad Neta$ $VT = Ventas del periodo$ $MV = M arg en de Unidad$	Determina el porcentaje de beneficio respecto a las Ventas Totales acumuladas.	-2%	0%	0.88%
ROE	$\frac{UN}{P} = MO = \%$ $UN = Unidad Neta$ $P = Patrimonio$ $MO = M arg en sobre patrimonio$	Determina el porcentaje de beneficio respecto al patrimonio de la empresa.	27%	30.22%	-10%
ROI	$\frac{UN}{A} = MA = \%$ $UN = Unidad Neta$ $A = Activos$ $MA = M arg en sobre activos$	Determina el porcentaje de beneficio respecto al total de activos de la empresa.	-6%	20%	2%

Índices Financieros :

INDICADOR	FORMULA / VARIABLES	INTERPRETACION	PERIODO ANTERIOR	PRESUPUESTO	PERIODO ACTUAL
DUPOINT	$\frac{Unidad - Neta}{VENTAS} = M arg en e - unidad$		3%	15%	4%
	$\frac{Ventas}{AT} = Rotacion - Activos$ $AT = Activos - Total$		2.23	3.37	3.25
			7%	51%	13%
PARÉS	$\frac{Unidad - Operativa}{VENTAS} = \frac{Unidad - Operativa}{VENTAS}$		0.03	0.15	0.04
	$\frac{Ventas}{AT} = Rotacion - Activos$ $AT = Activos - Total$		2.23	3.37	3.25
	$\frac{Patrimonio}{AT} = Apalancamiento$ $AT = Activo - Total$		7.57	1.39	6.31
	$\frac{Unidad - Operativa - IR - 15\%}{Unidad - Operativa} = Efecto - Financie$ $\frac{Unidad - Neta}{Unidad - Activo - IR - 15\%} = Efecto - Fiscal$		0.49	0.86	0.29
			1.00	0.64	0.42
			27%	39%	-10%

Cumplimiento de las disposiciones vigente en materia de propiedad intelectual y derechos de autor.

La Compañía ha adquirido los software y computadores pagando los derechos que le permiten su libre utilización.

PROPUESTA DEL DESTINO DE LAS UTILIDADES.

La Empresa requiere iniciar la construcción de la infraestructura básica exigida por las Normas Euregap con la finalidad de a futuro alcanzar progresivamente la certificación de las fincas:

Murallas en empacadora

Piscinas de tratamiento de aguas utilizadas en el proceso de empaque.

Baterías sanitarias para hombres y mujeres.

Parqueadero de racimos cubierto y pisos de cemento.

Vestuarios de seguridad industrial para los integrantes de cuadrillas de embalaje.

Pago a certificadoras Internacionales que guiarán el proceso.

Conclusiones

- **La Empresa continua perdiendo en las fincas Pagua y Herrera por condiciones medio ambientales, suelos y sistema de riego.**

- **La Empresa ha producido 25.680 cajas más en el periodo de Enero a Diciembre comparado con el año 2.005, considerando que en los meses de Enero a Julio 2005 teníamos 62 has. más.**

- **La Empresa dispone de una media de 1549 plantas ha. En Febrero del año 2.005 tenía una media de 1.100 plantas por ha.**

Conclusiones

- La Empresa en términos de producción ha cumplido el 86.68%.
- La Empresa en términos presupuestario ha cumplido en comercialización el 103.08 % .
- La Empresa ha vendido 401.892 cajas a un precio promedio de \$ 3,55 alcanzando un monto de \$ 1'426.264.

Conclusiones

- El 100% de la producción de la Empresa se encuentra bajo contrato.
- La informalidad de los trabajadores de campo no ha permitido regularizar su situación laboral.
- En la Hacienda Río-7 se han cultivado 250 has. de caña guadua.

Conclusiones

- Se liquidó el contrato de las primeras 250 has. De caña guadua con el 100% de plantas vivas.
- Los gastos realizados en el Proyecto caña guadua están ajustados al presupuesto, habiéndose gastado hasta Diciembre \$ 216.075,00 que corresponden al 94.79%
- Se han construido muros de contención y drenajes para aprovechar las áreas disponibles de cultivo y evitar la mortalidad de las plantas.

Conclusiones

- La Empresa ha cancelado a Dine en el presente año \$ 217.806 y mantiene una deuda de \$ 434.125 que corresponde al 81,29% del pasivo de la Cía.
- El Estado de Resultado ha sido afectado en \$ 25.843,92 al realizar el saneamiento de activos fijos improductivos, inventario caducado y crédito tributario no compensado en años anteriores.

Conclusiones

- En el periodo de Enero a Diciembre el Patrimonio continúa siendo negativo \$- 73.036

- En el Estado de Resultados se observa una utilidad de \$ 17.591 antes de impuestos.

Recomendaciones

- Vender las fincas Pagua, Herrera y Rosario por generar pérdidas recurrentes a la Empresa debido a condiciones agroecológicas adversas, sistema de riego deficientes, proximidad de área urbana, o área de terreno pequeño que generan costos elevados de producción.