

**DINEAGRO'S CORPORACIÓN AGROINDUSTRIAL S.A. INFORME DE
ACTIVIDADES DEL AÑO DEL 2004**

INDICE GENERAL

- 1.- INTRODUCCIÓN**
- 2.- GESTION DEL PROCESO DE PRODUCCION**
- 3.- GESTION DEL PROCESO DE MERCADOTECNIA**
- 4.- GESTION DEL PROCESO DE ADMINISTRACION Y RECURSOS HUMANOS**
- 5.- GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y CONTABILIDAD**
- 6.- CONCLUSIONES**
- 7.- RECOMENDACIONES**

49903
29 ABR 2005

Paula Vera García
Superintendencia de Compañías

CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS EN EL PLAN OPERATIVO Y PRESUPUESTO DEL AÑO 2.004

CUMPLIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO DEL AÑO 2.004

- Se inicio el plan de recuperación de las Haciendas, que se encontraban arrendadas al sr. Allen, se contrató mano de obra calificada más de la recomendada hombre/hectárea, ya que era necesario, porque las condiciones de las fincas lo ameritaban debido al retrazo que sufrían en las labores culturales, esto se dio hasta que se igualaron dichos trabajos.
- Se presupuestó producir 391.999 cajas, y se ejecutó 339.246, esta diferencia se da porque la producción de banano es cíclica y está íntimamente relacionada con la temperatura, de mayo a octubre, las bajas temperaturas afectaron la productividad en la provincia de El Oro, debido a que los racimos necesitaron de más tiempo para alcanzar el grado demandado para la exportación, provocando la disminución de la producción, además en el tercer trimestre y en octubre las compañías exportadoras no compraron la totalidad de la producción habiéndose perdido fruta en el campo.
- Las bananeras no disponen de la densidad técnicamente recomendadas (planta por hectárea), por lo que es indispensable repoblar las bananeras hasta un mínimo de 1.400 plantas por ha.
- En el presupuesto del año 2.004 se considera la producción de todas las fincas a partir de la primera semana del mes de Febrero, sin embargo en las fincas Juana Fernández, Pagán y Herrera se inició la producción a partir de la segunda semana de este mes y en las fincas Bolívar, Brigada, Central y Rosario iniciaron a partir de la primera semana del mes de Abril; esto se debe a que el Sr. Allen Cornejo recién a partir de estas fechas devuelve los citados predios.
- El cuarto trimestre se caracterizó por una lucha permanente del sector agrícola, especialmente bananero, el cual provocó paros Provinciales de actividades con el objeto de que las grandes empresas exportadoras respeten y paguen el precio oficial.
- No se ha ejecutado el proyecto de siembra de Bambú en la hda. Río 7

CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES, DISPOSICIONES Y RECOMENDACIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS Y DIRECTORIO

SESION DE DIRECTORIO DEL 31-07-04

- Que se culmine con la revisión y estructuración de los estados financieros para superar las observaciones de auditoría externa, lo que deberá hacerse en el plazo de treinta días e informarse al Directorio.

29 ABR 2005

Piedad Vera García
Contaduría de Compañías

Se ha dado cumplimiento

- Se realicen los Estudios necesarios para que el HOLDINGDINE pueda efectuar las respectivas inversiones, dirigidas a mejorar la gestión empresarial.

Se realizo el proyecto de prefactibilidad para la creación de una comercializadora de banano.

- Que la Gerencia General, con el apoyo del HOLDINGDINE elabore y presente el respectivo proyecto de explotación agrícola de la Hacienda Villanueva.

No se realizo ningún proyecto

- Que se concrete el proceso legal de medición e instrumentación de las superficies reales de las haciendas bajo la administración de la compañía

Aun no se ha concretado.

- Que se realicen los trámites administrativos y legales pertinentes para la firma de las actas de entrega recepción, con el señor Jorge Allen Cornejo, de los predios que estuvieron a su cargo, bajo el régimen contractual de uso remunerado y acogiendo la sugerencia del Cml. Edwin Ortiz se integre una comisión Multidisciplinaria para la definición final de este proceso.

Se realizo inspección Judicial de las haciendas que estuvieron a cargo del Señor Jorge Allen C., y no se ha conformado ninguna comisión multidisciplinaria.

- Que la Gerencia General formule y presente, en su momento, al Directorio, el proyecto de mantenimiento de las haciendas, con el respectivo presupuesto y con las alternativas de financiamiento, coordinando el respectivo apoyo con las Gerencias de Finanzas y de operación de la Corporación.

Se continuo con el presupuesto original

- Que se estructure y ejecute un programa de capacitación al personal de la compañía, especialmente en el tema de siembra, cultivo y producción de banano

Las Compañías Apresa y RiegoReal dieron charlas de mejoras en cultivo y riego.

SESION DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL 14-04-04

- Que la Gerencia General reelabore el plan operativo y presupuesto del 2004, considerando la reincorporación de las haciendas que estuvieron bajo la administración del Sr. Jorge Allen.

Se dio cumplimiento

SESION DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL 05-11-04

29 ABR 2005

FONDO DE INVERSIÓN
Superintendencia de Compañías

- La Junta General de Accionistas de conformidad con lo prescrito en la resolución no. 00.Q.ICI.013 del 10 de Agosto del 2000, en su artículo 4, expedida por la Superintendencia de Compañías, por unanimidad resuelve: "Designar al perito Ingeniero Pablo Martínez Vega, calificado por la Superintendencia de Compañías mediante resolución nro. 02.Q.ICI.08 de 1 de marzo del 2002, para que efectúe la respectiva valoración de los activos de la Compañía de conformidad con la información y con los registros contables que serán proporcionados por la Gerencia General disponiéndose que el correspondiente informe se entregue en el plazo máximo de cuarenta y cinco días laborables.

El perito valuador calificado Ing. Pablo Martínez, realizó el inventario de los Activos fijos relacionado a propiedad planta y equipo en Diciembre del 2004

SESION DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL 14-12-04

- La Junta General de Accionistas resuelve autorizar la reclasificación de cuentas y, por tanto, los correspondientes débitos y créditos

Con el propósito de justificar la observación Nro. 2 de Auditoria Externa con corte al 31 de Diciembre del 2003 se reclasificó la cuenta Aportes en otras Empresas largo plazo por \$ 39.981.33 contra Resultados años anteriores por no poseer la documentación sustentatoria del registro del saldo de esa cuenta.

Se reclasificó la cuenta aportes futuras capitalizaciones por \$ 139.775.91 contra la cuenta resultados años anteriores por no poseer documentación sustentatoria sobre el registro de esta cuenta

- En consideración a que el Crnl.. Ronald Runruil se incorporó efectivamente como Gerente General de la Compañía a partir del mes de febrero del año en curso con la inscripción y legalización de su nombramiento en el Registro Mercantil, La Junta General de Accionistas establece que la retribución de quinientos dólares mensuales regirá desde el mes de febrero del 2004; por lo que deberá efectuarse la pertinente reliquidación.

Se reliquidió la retribución desde Febrero-2004

SESION DE JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL 29-12-04

- Por secretaría se da lectura del informe presentado por el Ingeniero Pablo Martínez, perito designado por la Junta General de Accionistas en sesión del 5 de noviembre del año en curso, para que efectúe la valoración de la propiedad, planta y equipos de la compañía y de su análisis la Junta General por unanimidad resuelve:
"Aprobar de conformidad con lo previsto en el Artículo 5to. De la Resolución 00.Q.ICI.013 del 10 de Agosto del 2000 expedida por la superintendencia de Compañías, el informe presentado por el perito Ingeniero Pablo Martínez sobre la propiedad, planta y equipo de la compañía en los términos de su contenido, el

Fabio Vera García
Superintendencia de Compañías

23 ABR 2005

que se incorpora al expediente de esta sesión, disponiéndose que se proceda a los correspondientes registros contables con estricta sujeción a las normas constantes en los Artículos 7,8,10 y 11 de la citada resolución”

Para justificar la observación Nro. 1 de Auditoría Externa con corte al 31 de Diciembre del 2003, el perito valuador calificado Ing. Pablo Martínez, realizó el inventario de los Activos fijos relacionado a propiedad planta y equipo en Diciembre del 2004, para su valuación en cuyo informe se determinó los registros contables de las plantaciones que fueron sembradas y mantenidas por DINEAGROS S.A. y no estaban registradas contablemente.

ESTADO DE RESULTADOS ANUALES, COMPARADOS CON LOS DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.003

ESTADO DE RESULTADOS

CUENTAS	PERIODO ANTERIOR		PERIODO ACTUAL		VARIACION	
	VALORES	%	VALORES	%	ABSOLUTA	RELATIVA
Ventas Netas	168,121.83	100.00%	1,012,723.49	100.00%	844,601.66	502.37%
(-) Costo de Ventas	181,849.06	108.17%	872,266.18	86.13%	690,417.12	379.66%
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	-13,727.23	-8.17%	140,457.31	13.87%	154,184.54	-1123.20%
(-) Gastos Administrativos	110,369.45	65.05%	151,437.08	14.95%	41,067.63	37.21%
(-) Gastos de Ventas	26,201.15	15.58%	79,092.31	7.81%	52,891.16	201.87%
UTILIDAD OPERATIVA	-150,297.83	-89.40%	-90,072.08	-8.89%	60,225.75	-40.07%
(+/-) Financieros	34,540.04	20.54%	49,362.81	4.87%	14,822.77	42.91%
(+) Otros Ingresos	3,421.59	2.04%	70,624.20	6.97%	67,202.61	1964.08%
(-) Otros Egresos	100,079.54	59.53%	158,538.34	15.65%	58,458.80	58.41%
UTILIDAD/PERDIDA ANTES PART. E IMP.	-281,495.82	-167.44%	-227,349.03	-22.45%	54,146.79	-19.24%
15% Participación	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	-281,495.82	-167.44%	-227,349.03	-22.45%	54,146.79	-19.24%
25% Impuesto a la renta	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
UTILIDAD/PERDIDA NETA	-281,495.82	-167.44%	-227,349.03	-22.45%	54,146.79	-19.24%

Las principales variaciones en el estado de resultados del año 2004 con relación al 2003, son las siguientes:

- Las ventas y costos de ventas se incrementan, debido a que se incorporaron la producción y mantenimiento de las Hdas. Juana Fernández, Herrera, Pagua, Brigada, Central, Bolívar y Rosario.
- Los resultados del año 2004 con relación al 2003, se mantienen negativos, en este año se debe porque se recibieron las haciendas con retrasos en labores propias del

FACSIMIL
29 ABR 2005
Superintendencia de Compañías

cultivo y para contrarrestar esta situación la administración procedió a contratar personal adicional al necesario en todas las fincas con el objetivo de igualarnos en las labores para de esta manera iniciar el programa de recuperación y fertilización de las fincas, y optimizar las futuras producciones.

- Además cuando se recibieron las haciendas era totalmente notorio la falta de apuntalamiento de las plantas por lo que se procedió a la adquisición inmediata de los cujes que servirán de soporte a los racimos de banano e impedirán la caída de las plantas que a la final corresponden aproximadamente a una caja de exportación.
- Se ha enfatizado en la Resiembra, en vista de que existan sectores despoblados de plantas, esta labor provocará la existencia de más unidades por ha. que ha futuro aumentarán la producción.
- Se han colocado fundas de buena calidad ya que ha sido un problema para las cosechas el haber recibidos plantaciones ensundadas con fundas de pésima calidad que han aumentado el porcentaje de infeción de coleópteros que han dañado el racimo ocasionando grandes cantidades de rechazo. Esta es una causa de la disminución de las ventas.
- En Mayo la Provincia de El Oro, se ha visto afectada por el cambio de clima empezando la temporada en que las temperaturas bajan esto provoca una baja en la producción ya que el banano necesita de más días para alcanzar el grado necesario aceptado en las exportadoras, que es otra causa para la baja de producción, y por ende la disminución de las ventas y la temporada fría continuo hasta Octubre.
- Las fincas se recibieron con los equipos agrícolas en mal estado, en Abril y Mayo se ha realizado el mantenimiento de estos equipos para optimizar su funcionamiento generando un costo adicional no considerado en el normal funcionamiento de la actividad bananera.

Estos valores que han incrementado el costo de producción han sido necesarios para poder recuperar las plantaciones y obtener mayor producción los mismos que no hubiesen sido necesarios si las bananeras se hubieran recibido en óptimas condiciones.

- A esto se suma la diferencia de precio de la caja de banano que asciende al valor de \$ 112.175,69 la misma que está registrada como otros egresos.
- Además Septiembre ha sido un mes en que las Exportadoras han restringido los cupos y nos hemos visto obligados a comercializar con intermediarios aún menor precio para no perder la producción en la bananera

Según informe de Perito valuador de activos fijos se determinó activos fijos en mal estado los mismos que se dieron de baja cuyo valor asciende a \$ 18.473,33

Se provisiono cuentas incobrables por el valor de \$ 12.474,57

Todos estos factores han incidido en los resultados al 31 de Diciembre del 2.004

Vania Vera García
Superintendencia de Compañías
29 ABR 2005

RESUMEN HECHOS ESPECIALES Y EXTRAORDINARIOS

- Se recibieron para ser Administradas por Dineagro's en Febrero las Haciendas Juana Fernández, Herrera, Pagua, y a fines del mes de Marzo las Haciendas, Bolívar, Brigada, Central y Rosario.
- Se ejecutaron trabajos agrícolas en todas las fincas con la finalidad de igualar las labores atrasadas (control de malezas, control de plagas y enfermedades, apuntalamiento, deshije, deshoje, ensunde)
- Se contrataron 3 personas para el cargo de bodeguero, auxiliar contable y Pagadora.
- Se realizo la inspección Judicial de las Haciendas recibidas del Sr. Allen Cornejo.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

La Empresa dispone de todas las licencias que le autorizan el funcionamiento y utilización del software financiero.

RECOMENDACIONES

- Elevar la producción con un plan de resiembra

La empresa posee 384 has de plantaciones de banano, con una media de 1100 plantas/ ha. Cuando la población mínima de plantas para la zona es de 1400 plantas/ha, lo cual significa que tenemos alrededor de 300 plantas menos por ha. Dando un gran total de 115.200 plantas menos, que corresponde a 82.28 has. o al 21.43% menos del área cultivada.

Es necesario ejecutar un plan de resiembra masivo en todas las fincas con la finalidad de completar un número de 1.400 plantas por ha., lo cual nos permitiría elevar la producción en alrededor de 69.000 cajas de primera (conversión promedio de 3 fincas 0,60 x 115.200 racimos) y disminuir el costo de producción por caja .

Al tener 1.400 plantas por hectárea evitaremos la pérdida del 21.43% de todos los gastos relacionados con tareas agrícolas, (mano de obra, fumigaciones, herbicidas, riego, fertilizaciones, etc.) que no se aprovechan por el faltante de plantas por ha.

- Mejorar Estado Nutricional De Las Plantas

Se debe mejorar el estado nutricional de las plantas incursionando en un programa sostenido de fertilización química y orgánica (construcción de

23 ABR 2005

biodigestores) de manera que mejoremos el estado nutricional y fitosanitario de la plantación.

- Ejecutor El Proyecto Comercializadora

Diversificar la actividad de la Empresa es otra forma de mejorar los ingresos de DINEAGROS S.A. La creación de La Comercializadora de banano es una alternativa para la obtención de nuevos ingresos para la empresa, ya que teniendo el respaldo del Dine, los productores de la zona tendrían confianza de entregar su fruta a la empresa. Necesitamos un mínimo de 30.000 cajas semanales de las que se marginara un mínimo USD.0.07 CVS. por caja. El proyecto genera una Tasa Interna de Retorno (TIR) del 24%

- Que se concrete el Proyecto de siembra de Bambú en Río siete, que se encuentra aprobado mediante la entrega de recursos económicos.

- Mejoramiento De Tinas

Es indispensable ampliar en algunas fincas el tamaño de las tinas, de tal forma que nos permita procesar hasta 1.500 cajas en un solo día, lo cual repercutirá en un ahorro sustantivo en cuanto a mano de obra

Ejemplo:

Hda. Juana Fernandez

3 Dias de Embarque

Cajas procesadas	Cuadrilla	Event. Aliment.	Campo Total
2.200	549	310 71	480 1.410,00

2 Dias de Embarque

Cajas procesadas	Cuadrilla	Event. Aliment.	Campo Total
2.200	480	242 56	320 1.098,00

Ahorro en Hda. Juana Fernandez \$ 312,00 x 52 semanas \$ 16.224,00

Proceso en Hda.Juana Fernandez 3 dias

PROCESO	TRANSPORTE	Valor Unit.	TOTAL TRAN	BONIF.
900 Cajas	2 Camiones	50	100	28
400 Cajas	1 Camion	50	50	14
900 Cajas	2 Camiones	50	100	28
	TOTAL		250	70

29 ABR 2005

Proceso 2 días Juana Fernandez

PROCESO	TRANSPORTE	Valor Unit.	TOTAL TRAN	BONIF.
1400	1 mula	80		
	1 camion	50	130	20
800	1 mula	80	80	10
		TOTAL	210	30

Ahorro en Hda. J. Fernandez en Transportes \$ 80 x 52 \$ 4.160,00

- Jornale permanentes

La empresa inicio el pago por avance de todas las labores agrícolas a partir del 14 de marzo del 2.005.

COMPARATIVO PAGOS AVANCES -JORNALES DE ENERO FEBRERO DE LAS HDAS. DE DINEAGROS

MANO DE OBRA	JORNALES AVANCES AHORRO		
DESHIJE	5,871.58	5,028.00	843.58
DESHOJE	5,251.50	4,680.00	571.50
CONTROL DE MALEZA	2,778.75	1,504.00	1,274.75
DESTALLE Y APUNTALAMIENTO	2,763.56	3,008.00	-244.44 *
ENFUNDE	14,071.66	12,023.20	2,048.46
	30,737.05	26,243.20	4,493.85

* ESTA LABOR LA REALIZAN LOS JORNALEROS LOS DIAS DE COSECHA

El valor mensual del ahorro en pago por avances en las labores arriba mencionadas es \$2,246.95 esto por 12 meses del año da un total anual de \$.26,963.10

- Las adquisiciones se están realizando directamente a los importadores y en las presentaciones al por mayor (tanques) con la finalidad de reducir los costos en los insumos.
- Comercialización

La fruta de primera se está comercializando directamente a las empresas exportadoras a través de Exbagua, Reybanpac, Lefruit,, Isbelni,.Banecú, con la finalidad de mantener el cupo de exportación durante todo el año.

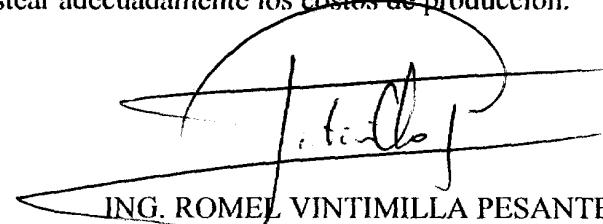
Con Exbagua se mantiene un contrato de 1.500 cajas que será pagado todo el año a \$ 3.00 por caja.

29 ABR 2005

La comercialización de cajas de segunda se mantiene a través de intermediarios en razón de que la fruta es exportada por Puerto de Guayaquil.

El rechazo en medida de lo posible se venderá en cubeta que serán enviadas a la Ciudad de Cuenca a precio de mercado.

Es necesario el levantamiento topográfico a fin de establecer exactamente el área cultivada y costear adecuadamente los costos de producción.



ING. ROMEL VINTIMILLA PESANTEZ
CRNL.ESP.
GERENTE GENERAL

29 ABR 2005



DINEAGRO'S
CORPORACION AGROINDUSTRIAL S.A.

**GESTION
DEL PROCESO DE
PRODUCCION**

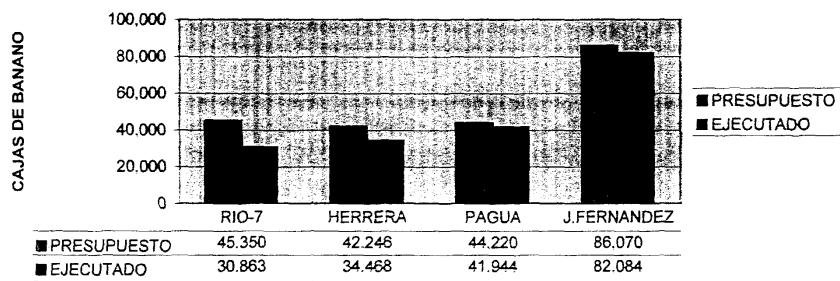
GESTION DEL PROCESO DE PRODUCCION Y OPERACIONES

CUADRO N°. 2.1
PRODUCCION FISICA CAJAS DE BANANO
PERIODO: AÑO 2.004

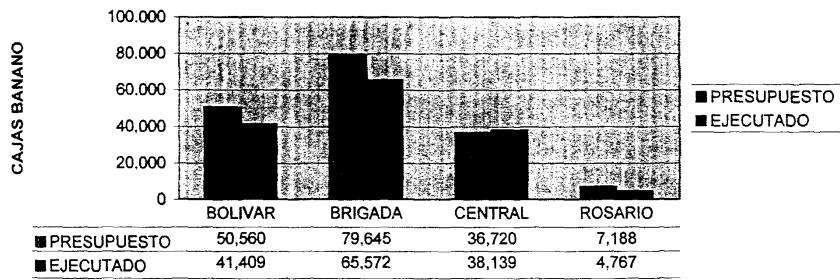
HACIENDAS

PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	VOLUMENES		VARIACION ABSOLUTA (A-B) = C	VARIACION RELATIVA (C/A) = D	CUMPLIMIENTO % (B/A) = E
		PRESUPUESTO (A)	EJECUTADO (B)			
RIO-7	CAJAS	45,350	30,863	14,487	0.32	0.68
HERRERA	CAJAS	42,246	34,468	7,773	0.18	0.82
PAGUA	CAJAS	44,220	41,944	2,276	0.05	0.95
J.FERNANDEZ	CAJAS	86,070	82,084	3,986	0.05	0.95
BOLIVAR	CAJAS	50,560	41,409	9,151	0.18	0.82
BRIGADA	CAJAS	79,645	65,572	14,073	0.18	0.82
CENTRAL	CAJAS	36,720	38,139	-1,419	-0.04	1.04
ROSARIO	CAJAS	7,188	4,767	2,421	0.34	0.66
TOTALES		391,989	339,246	52,753	0.13	0.87

PRODUCCION FISICA CAJAS DE BANANO AÑO 2.004



PRODUCCION FISICA CAJAS BANANO AÑO 2.004



GESTION DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN Y OPERACIONES

PRODUCCIÓN FÍSICA CAJAS DE BANANO

CUADRO No. 2.1

En el cuadro No. 2.1 se puede observar que se presupuesto producir un total de 391.999 cajas, alcanzándose una producción de 339.246 cajas, que corresponden al 86.54% de lo presupuestado.

Considerando que las cantidades de cajas a producirse en las fincas se estiman a excepción de la Hda. Río 7, a partir del mes de Febrero cuando en realidad DINEAGROS S.A, se hace cargo de las fincas Herrera Juana Fernández y Pagua el 4 y 5 de Febrero y se comienza la cosecha el 13 de Febrero y las Haciendas Central, Brigada, Bolívar y Rosario, a fines de Marzo-2004 y el primer embarque se lo realiza el 2 de Abril, esto ha provocado un desfase entre lo estimado y lo presupuestado ya que se consideran semanas en las que las fincas no producen para DINEAGROS S.A,

En el medio la población de plantas de una hectárea de banano es de 1.400 a 1.500 plantas según la variedad, tipo de suelo, condiciones de luminosidad, etc; en nuestras fincas se tiene en promedio 1.100 plantas / ha., existiendo un déficit de 300 plantas/ ha., lo cual significa 115.200 plantas menos o su equivalente de 82 ha. menos que corresponde a un 21% menos, esta situación repercute en la productividad de la empresa, altos costos de producción y rentabilidad.

Las condiciones climáticas presentadas en la zona con bajas temperaturas afecto la productividad en toda la Provincia.

Durante el tercer trimestre y a inicio del cuarto trimestre continuaron los problemas en la comercialización de la fruta, disminuyeron los cupos de exportación y los precios cayeron significativamente, perdiéndose parte de la producción en el campo

Cumpliendo en un 86.54% de lo estimado estamos continuando en el proceso de recuperación y optimización de la plantación bananera, hasta alcanzar niveles de producción y productividad ideales, y continuar con una línea ascendente el próximo año.

GESTION DEL PROCESO DE PRODUCCION Y OPERACIONES

CUADRO No. 2.2

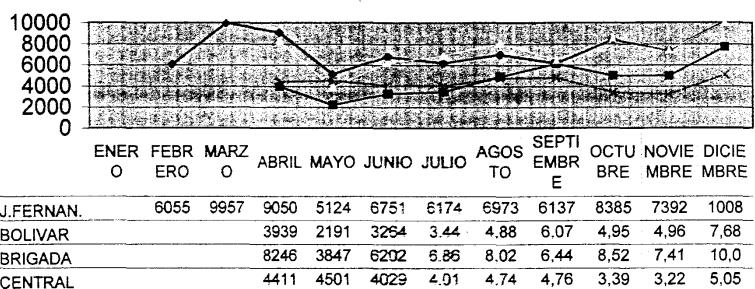
PRODUCCION FISICA MENSUAL DE BANANO

AÑO 2.004

MESES	HACIENDAS									TOTAL
	RIO-7	HERRERA	J.FERNAN.	PAGUA	BOLIVAR	BRIGADA	CENTRAL	ROSARIO		
ENERO	2815									2.815
FEBRERO	1785	2293	6055	2402						12.535
MARZO	2706	3234	9957	4550						20.447
ABRIL	4431	4373	9050	6515	3939	8246	4411	296	41.201	
MAYO	2417	2471	5124	3100	2191	3847	4501	294	23.881	
JUNIO	3125	2745	6751	3428	3264	6202	4029	336	29.884	
JULIO	2.331	2574	6174	3.467	3.448	5.863	4.016	1.016	29.988	
AGOSTO	2.062	2229	6973	3.075	4.887	8.027	4.745	538	32.427	
SEPTIEMBRE	1.989	2581	6137	1.888	6.079	6.440	4.760	543	30.917	
OCTUBRE	2.000	3990	8385	4.137	4.958	8.528	3.398	302	35.608	
NOVIEMBRE	2.339	3847	7392	4.186	4.962	7.415	3.221	648	34.010	
DICIEMBRE	2.863	4050	10086	5.196	7.581	10.004	5.058	594	45.532	
TOTALES	30,863	34.468	82,084	41,944	41,409	65,572	38,139	4,767	339,246	

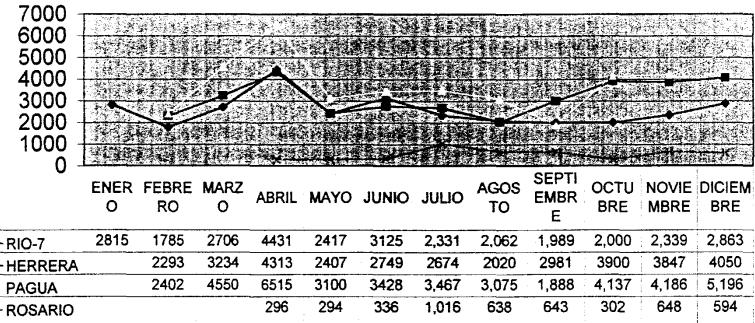
**PRODUCCION FISICA HDAS.J.FERNANDEZ,
BOLIVAR, BRIGADA Y CENTRAL AÑO 2.004**

CAJAS DE BANANO



PRODUCCION FISICA HDAS. RIO-7, HERRERA, PAGUA Y ROSARIO

CAJAS DE BANANO



GESTION DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN Y OPERACIONES
PRODUCCIÓN FÍSICA DE BANANO MENSUAL POR HACIENDAS
CUADRO No. 2.2

En Octubre noviembre y Dicembre, se da un incremento en la producción con respecto a los trimestres anteriores debido a que a pesar que en octubre continúan los precios bajo el precio oficial, las exportadoras y comercializadoras requerían fruta para cubrir los compromisos con el exterior ya que en Noviembre y Dicembre Europa y EE.UU, disminuyen la producción de los productos propios de la zona e incrementan la compra de banano al Centro y Sur América, así como también Chile y Argentina incrementan sus pedidos de banano aumentando la venta de las conocidas cajas de recuperación (Segunda)

Además las temperaturas altas de Diciembre son ideales para incrementar la producción de banano esto hizo que en diciembre las fincas Juana Fernández tuviera un rendimiento de 31.13 cajas hectárea, la hda. Bolívar 36.57 cjs/ha. la hda. brigada 34.02 cjs./ha. y las restantes fincas tuvieron un promedio de producción de 19.70 cjs. Ha, en diciembre.

GESTION DEL PROCESO DE PRODUCCION Y OPERACIONES

CUADRO No. 2.3

PRODUCCION FISICA COMPARATIVA

PERIODOS:

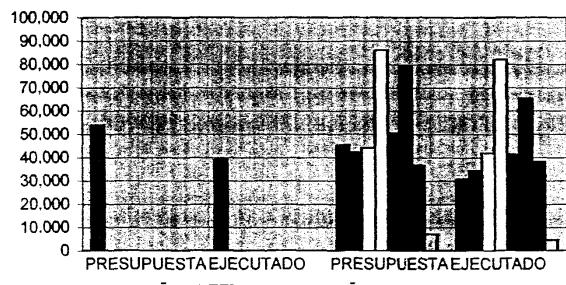
2003 AÑO ANTERIOR

2004 AÑO VIGENTE

PRODUCTO	AÑO ANTERIOR		AÑO VIGENTE		VARACION	
	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	ABSOLUTA	RELATIVA
RIO-7	53.997	39.232	45.350	30.863	14.487	0.32
HERRERA			42.245	34.468	7.778	0.18
PAGUA			44.220	41.944	2.275	0.05
J.FERNANDEZ			86.070	82.084	3.986	0.05
BOLIVAR			50.560	41.409	9.151	0.18
BRIGADA			79.645	65.572	14.073	0.18
CENTRAL			36.720	38.139	-1.419	-0.04
ROSARIO			7.188	4.767	2.421	0.34
TOTALES	53.997	39.232	391.999	339.246	52.753	0.13

COMPARATIVO PRODUCCION AÑO 2.003 - 2.004

CAJAS DE BANANO



	AÑO ANTERIOR	AÑO VIGENTE
RIO-7	53,997	39,232
HERRERA		42,246
PAGUA		44,220
J.FERNANDEZ		86,070
BOLIVAR		50,560
BRIGADA		79,645
CENTRAL		36,720
ROSARIO		7,188
		30,863
		34,468
		41,944
		82,084
		41,409
		65,572
		38,139
		4,767

GESTION DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN Y OPERACIONES

PRODUCCIÓN FÍSICA COMPARATIVA,

CUADRO No. 2.3

Del año 2.003 no se tiene datos de producción de las haciendas que estuvieron arrendadas al Sr. Allen Cornejo por este motivo no se podría realizar comparaciones, en el caso de la Hacienda Río -7 el año anterior se produjeron 39.232 cajas , mientras que el total producido en el año 2004 es 30.863 cajas que representa el 78.66%. Este comportamiento se debe a que la plantación bananera debe recibir nutrientes, controles fitosanitarios y labores propias del cultivo de manera permanente por lo que es muy fácil que la plantación detenga su ritmo ascendente de producción e inicie un descenso en su capacidad productiva al no recibir lo que la planta necesita, con los precios bajos los recursos no eran los suficientes por lo que se tuvo que recurrir al holding para poder cubrir las adquisiciones de insumos para aplicar en la bananera, así como se disminuyo mano de obra lo que provocó que se atrasen las labores de campo y por ende afecte a la producción.

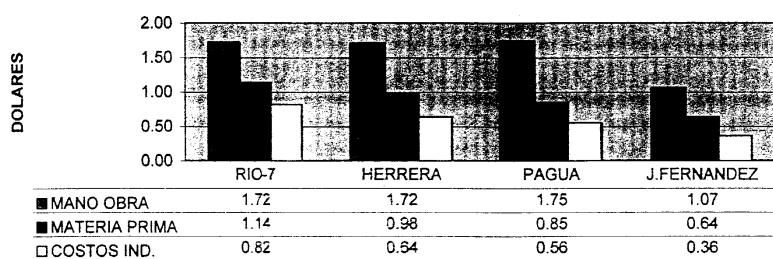
GESTION DEL PROCESO DE PRODUCCION Y OPERACIONES

CUADRO No. 2.4

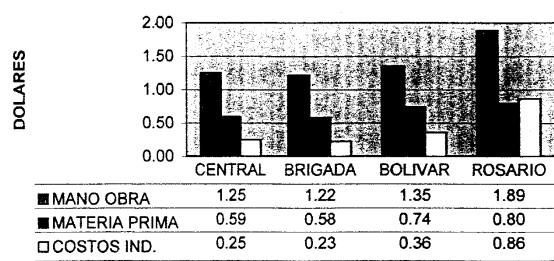
COMPOSICION UNITARIA DE COSTOS Y GASTOS CAJA DE BANANO
PERIODO: AÑO 2.004

PRODUCTO	COSTOS UNITARIOS DE PRODUCIR					TOTALES
	MANO OBRA	MATERIA PRIMA	COSTOS IND.	GASTOS VTAS.	GASTOS ADM.	
RIO-7	1.72	1.14	0.82	0.32	0.45	0.15 4.60
HERRERA	1.72	0.98	0.64	0.30	0.45	0.15 4.23
PAGUA	1.75	0.35	0.56	0.30	0.45	0.15 4.05
J.FERNANDEZ	1.07	0.54	0.36	0.23	0.45	0.15 2.89
CENTRAL	1.25	0.59	0.25	0.17	0.45	0.15 2.85
BRIGADA	1.22	0.58	0.23	0.18	0.45	0.15 2.80
BOLIVAR	1.35	0.74	0.36	0.19	0.45	0.15 3.24
ROSARIO	1.89	0.80	0.86	0.33	0.45	0.15 4.47
TOTALES	1.37	0.74	0.42	0.23	0.45	0.15 3.36

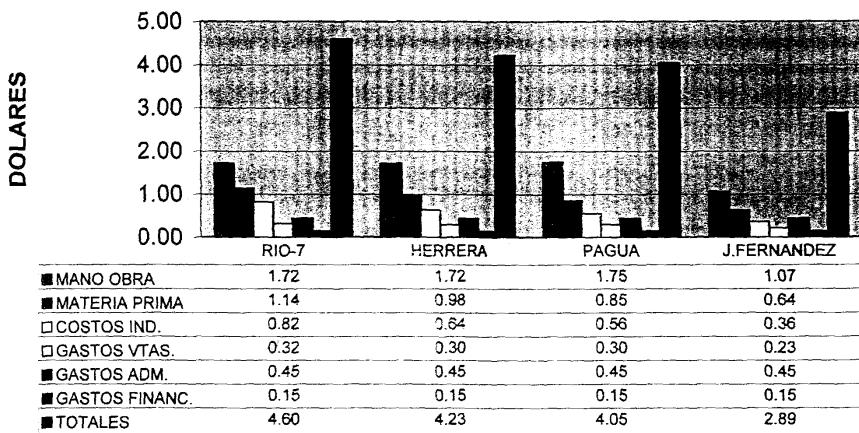
COSTOS UNITARIO PRODUCCION AÑO 2.004



COSTOS UNITARIOS DE PRODUCCION AÑO 2.004

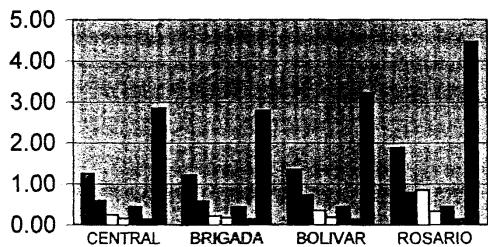


**COMPOSICION UNIT.COSTOS Y GASTOS CAJA
BANANO AÑO 2.004**



**COMPOSICION UNIT.DE COSTOS Y GASTOS CAJA
DE BANANO AÑO 2.004**

DOLARES



	CENTRAL	BRIGADA	BOLIVAR	ROSARIO
■MANO OBRA	1.25	1.22	1.35	1.89
■MATERIA PRIMA	0.59	0.58	0.74	0.80
□COSTOS IND.	0.25	0.23	0.36	0.86
□GASTOS VTAS.	0.17	0.18	0.19	0.33
■GASTOS ADM.	0.45	0.45	0.45	0.45
■GASTOS FINANC.	0.15	0.15	0.15	0.15
■TOTALES	2.85	2.80	3.24	4.47

GESTION DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN Y OPERACIONES

COMPOSICIÓN UNITARIO DE COSTOS Y GASTOS DE CAJA DE BANANO

CUADRO No. 2.4

En el año 2.004 el costo de producción de una caja de banano es de \$ 2.53, por lo que el costo de mano de obra tanto de cultivo como de cuadrilla representan el 54.15%, mientras que la materia prima en la que se incluye fungicidas, fertilizantes, fundas y otros representan el 29.25% de los costos de producción y los costos Indirectos en los que se incluye combustible para las bombas, mantenimiento, reparaciones y depreciaciones representan el 16.60% de los costos de producción.

Si consideramos los costos totales, los costos de producción equivalen al 75.30%, los gastos de ventas al 6.85%, los gastos administrativos 13.39% y los gastos financieros el 4.46%.

El costo unitario por caja esta directamente relacionado con la producción de cajas de las fincas, es decir que mientras más producción y productividad tenga en una finca menor será el costo de producción por unidad, por este motivo las fincas Río – 7, Herrera, Pagua y Rosario tienen los más altos costos unitarios mientras que las fincas que se encuentran en mejores condiciones tienen costos unitarios más bajos.

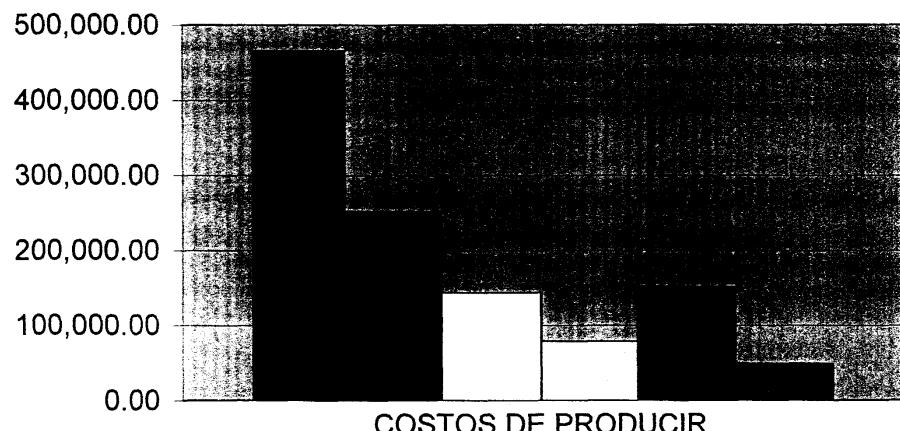
GESTION DEL PROCESO DE PRODUCCION Y OPERACIONES

CUADRO No. 2.5

COMPOSICION TOTAL DE COSTOS Y GASTOS DE CAJAS DE BANANO
PERIODO: AÑO 2.004

HACIENDA	VOLUMEN CANTIDAD	COSTOS DE PRODUCIR					
		MANO DE OBRA	MATERIA PRIMA	COSTOS INDIRECTOS	GASTOS DE VENTAS	GASTOS ADMINISTRACIO	GASTOS FINANCIEROS
RIO-7	30,863	53,224.33	35,187.37	25,360.10	9,984.13	13,777.03	4,526.26
HERRERA	34,468	59,126.98	33,864.23	22,108.61	10,224.11	15,386.28	5,054.95
PAGUA	41,944	73,239.88	35,787.37	23,305.18	12,733.04	18,723.51	6,151.36
J.FERNANDEZ	82,084	37,560.93	52,598.68	29,863.54	18,510.00	36,641.73	12,038.14
CENTRAL	38,139	47,246.82	22,612.15	9,463.21	6,309.66	17,024.99	5,593.33
BRIGADA	65,572	79,813.29	38,083.57	14,785.33	11,763.56	29,270.89	9,616.55
BOLIVAR	41,409	56,090.13	30,617.91	14,775.14	7,984.16	18,484.69	6,072.89
ROSARIO	4,767	9,004.47	3,797.88	4,105.79	1,583.65	2,127.96	699.11
TOTALES	339,246.00	465,906.83	252,549.16	143,766.90	79,092.31	151,437.08	49,752.59

COSTOS DE PRODUCIR CAJAS DE BANANO AÑO 2.004



CATEGORÍA	VALOR (THOUSANDS PESOS)
■ MANO DE OBRA	465,906.83
■ MATERIA PRIMA	252,549.16
□ COSTOS INDIRECTOS	143,766.90
□ GASTOS DE VENTAS	79,092.31
■ GASTOS ADMINISTRACIÓN	151,437.08
■ GASTOS FINANCIEROS	49,752.59

GESTION DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN Y OPERACIONES

COMPOSICIÓN DE COSTOS Y GASTOS DE CAJA DE BANANO

CUADRO No. 2.5

La mano de obra significa el 54% de los costos de producción debido a que se recibieron las haciendas con retrazos en labores propias del cultivo y para contrarrestar esta situación la administración procedió a contratar personal adicional al necesario en todas las fincas con el objetivo de igualarnos en las labores. Agrícolas

La materia prima representa el 29% del costo de producción en el que incluye fertilizantes, fungicidas, insecticida, herbicidas, fundas. Cintas, etc. En lo referente a fertilizantes para que las plantas asimilen de mejor manera los nutrientes se procedió a aplicar frente al hijo y en media luna el producto Raitec a base de fósforo para incentivar y fortalecer la formación de nuevas raíces para absorber de mejor manera los fertilizantes , y es así que en el mes de Junio se realizó la primera aplicación de fertilizantes y de acuerdo al presupuesto se debió fertilizar en los meses de Agosto y Septiembre, sin embargo no se pudo cumplir con esta actividad por la falta de recursos ..

En cuanto a los fungicidas en el tercer trimestre del año 2.004, debido a las condiciones medio ambientales del alta humedad en las mañanas y la presencia de luz solar se tenía alta presión de sigatoca en las plantaciones por este motivo se utilizaron triazoles que son fungicidas caros.

En Herbicidas se procedió a realizar controles localizados tendientes a mantener el suelo libre de malezas para evitar una posible competencia por agua luz y nutrientes con las plantas de banano, se realizó un control integral con lo cual se logró disminuir los costos inicialmente presupuestados.

Los costos indirectos representan el 17 % de los costos de producción en el que incluye, mantenimiento, reparaciones, combustibles y depreciaciones; las fincas se recibieron con los equipos agrícolas en mal estado, se realizó el mantenimiento de estos equipos para optimizar su funcionamiento generando un costo adicional no considerado en el normal funcionamiento de la actividad bananera.

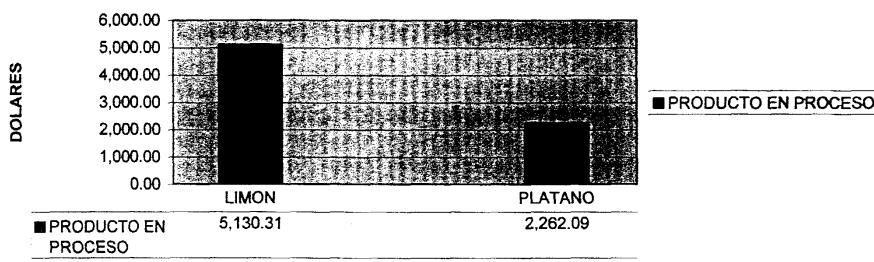
Si consideramos los costos y gastos totales, los costos de producción representan el 75.47 % los gastos de venta el 6.92% , los gastos administrativos el 13.25 % y los gastos financieros el 4.36%.

GESTION DEL PROCESO DE PRODUCCION Y OPERACIONES

CUADRO N°. 2.6

INVENTARIO POR PRODUCTO
PERIODO: AÑO 2.004

PRODUCTO	PRODUCTO TERMINADO		PRODUCTO EN PROCESO		MATERIA PRIMA	
	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR
LIMON				5,130.31		
PLATANO				2,262.09		
TOTALES				7,392.40		

INVENTARIO PRODUCCION
EN PROCESO

GESTION DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN Y OPERACIONES

INVENTARIO POR PRODUCTO

CUADRO No. 2.6

En la Hacienda Villanueva, en años anteriores se procedió a sembrar patrones y plantas injertas de limón, así como plátano en superficies pequeñas, aproximadamente $\frac{1}{2}$ ha. de cada cultivo, plantaciones que se encuentran en etapa de desarrollo y no han recibido los cuidados requeridos porque en esta hacienda ya no se realiza ninguna actividad por disposición del Holding Dine.

DINEAGRO'S
CORPORACION AGROINDUSTRIAL S.A.

**GESTION
DEL PROCESO DE
MERCADOTECNIA**

PROCESO DE MERCADOTECNIA

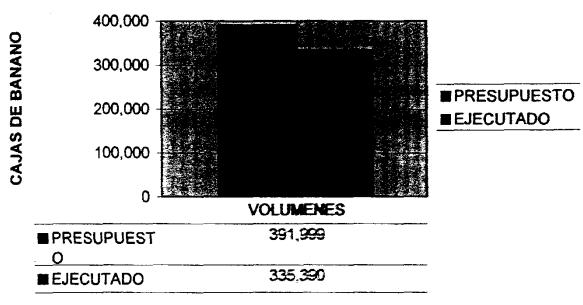
CUADRO No. 3.1

VENTAS FISICAS CAJAS DE BANANO

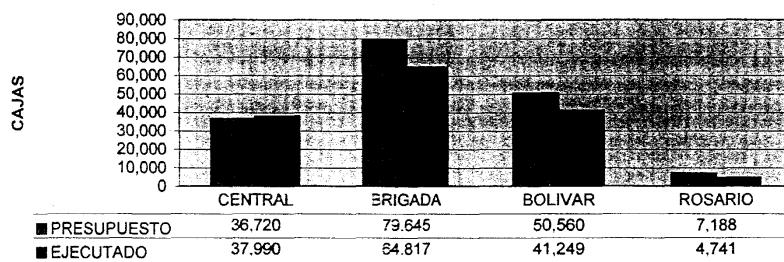
PERIODO: AÑO 2.004

HACIENDA	VOLUMENES		VARIACION ABSOLUTA (A-B) = C	VARIACION RELATIVA (C/A) = D	% (B/A) = E
	PRESUPUESTO (A)	EJECUTADO (B)			
RIO-7	45.350	30.362	14.988	0.33	0.67
HERRERA	42.246	33.786	8.460	0.20	0.80
PAGUA	44.220	41.691	2.529	0.06	0.94
J.FERNANDEZ	86.070	80.754	5.316	0.06	0.94
CENTRAL	36.720	37.990	-1.270	-0.03	1.03
BRIGADA	79.545	64.817	14.828	0.19	0.81
BOLIVAR	50.560	41.249	9.311	0.18	0.82
ROSARIO	7.188	4.741	2.447	0.34	0.66
TOTALES	391.999	335.390	56.609	0.14	0.86

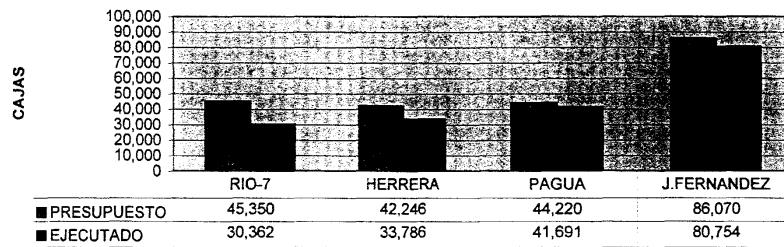
VENTAS FISICAS CAJAS DE BANANO AÑO 2.004



VENTAS FISICAS CJS.BANANO AÑO 2.004



VENTAS FISICAS CJS.BANANO AÑO 2.004



PROCESO DE MERCADOTECNIA

VENTAS FÍSICAS CAJAS DE BANANO

CUADRO No. 3.1

En el año 2004 se presupuesto la producción y venta de 391.999 cajas, sin embargo se ejecuta una venta de 335.390 cajas es decir un cumplimiento del 85.56%, según las estadísticas la finca Central ha evolucionado de manera positiva al incrementarse la producción a los valores presupuestados, así mismo las Hdas. Pagua y Hda. J.Fernández no alcanzando un ciento por ciento de lo estimado pero sobrepasan el 94% lo que muestra que han respondido al trabajo de mejoramiento acercándose al objetivo del programa de optimización impuesto por el Holding, las hdas. Rosario, Brigada Bolívar mantienen un nivel de producción pero el que se haya considerado una producción desde el mes de Febrero hace alejar de la meta estimada por que son dos meses en que estas haciendas no producieron para DINEAGROS porque pasaron a ser administradas por esta empresa a partir de fines de Marzo-2004.

PROCESO DE MERCADOTECNIA

CUADRO No. 3.2

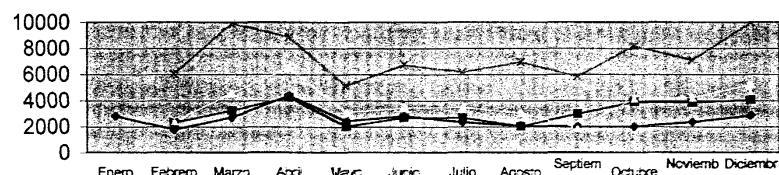
VENTAS FISICAS POR MESES CAJAS DE BAHAMO

PERIODO: AÑO 2.004

MESES	HACIENDAS								TOTALS
	RIO-7	HERRERA	PAGUA	J.FERNANDEZ	CENTRAL	BRIGADA	BOLIVAR	ROSARIO	
Enero	2794								2794
Febrero	1761	2282	2389	6035					12467
Marzo	2699	3224	4532	9921					20374
Abri	4369	4226	5490	8870	4376	8114	3923	296	40664
Mayo	2406	1997	3071	5105	4485	3742	2135	289	23280
Junio	2801	2581	3417	6722	4013	6116	3243	333	29332
Julio	2.324	2.556	3.457	6.153	4.005	6.839	3.417	1.013	29864
Agosto	2.051	2.313	3.005	6.938	4.730	7.833	4.275	636	32081
Septiembre	1.984	2.966	1.573	5.819	4.733	6.314	5.058	640	30387
Octubre	1.995	3.378	4.115	8.150	3.389	8.506	4.544	300	35276
Noviembre	2.328	3.331	4.174	7.073	3.211	7.388	4.545	646	33596
Diciembre	2.850	4.031	5.172	9.968	5.048	9.965	7.553	588	45275
TOTAL	30.362	33.736	41.591	80.754	37.990	64.817	41.243	4.741	335.390

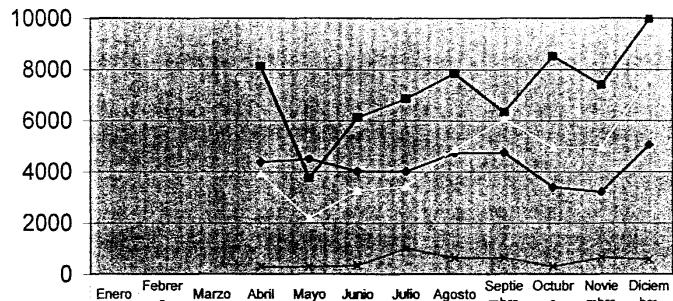
**VENTAS FISICAS POR MESES CAJAS DE BANANO AÑO
2.004**

CAJAS DE BANANO
VENDIDAS



CAJAS DE BANANO VENDIDAS

VENTAS FISICAS POR MESES CAJAS DE BANANO AÑO 2.004



PROCESO DE MERCADOTECNIA

VENTAS FÍSICAS POR MESES CAJAS DE BANANO

CUADRO No. 3.2

En el mes de Octubre se comercializan un total de 35.276 cajas en Noviembre se comercializa 33.596 de cajas, y en Diciembre hay un incremento de 11.679 cajas es decir 45.275.

En el cuarto trimestre las haciendas mantienen su nivel de producción en octubre y noviembre incrementándolo notablemente en el mes de Diciembre, pero en octubre no se logró comercializar toda la fruta debido a la restricción de cupos en las exportadoras. Noviembre presenta una baja en la producción debido a que se agudizó en algunas semanas las bajas temperaturas. En este trimestre se han mantenido niveles aceptables de producción.

Este año 2004 ha sido algo problemático debido a las restricciones de los cupos por parte de las Empresas Exportadoras y a las amenazas de paro que han realizado los agricultores en demanda de un pago justo por la caja de banano.

Con el plan de resiembra para el año 2005, las fincas tienen la opción de incrementar la producción si reciben los cuidados respectivos y así se incrementarían las ventas.

Es necesario indicar que en el tercer trimestre en la semana # 38 y 39 debido a la disminución de los cupos que manejan las Empresas Exportadoras se dejó de exportar al menos 8.000 cajas porque el banano se pasó de grado y se maduro en la bananera.

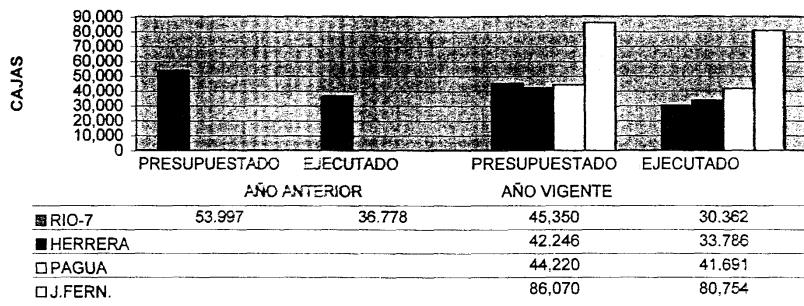
PROCESO DE MERCADOTECNIA

CUADRO No. 3.3.

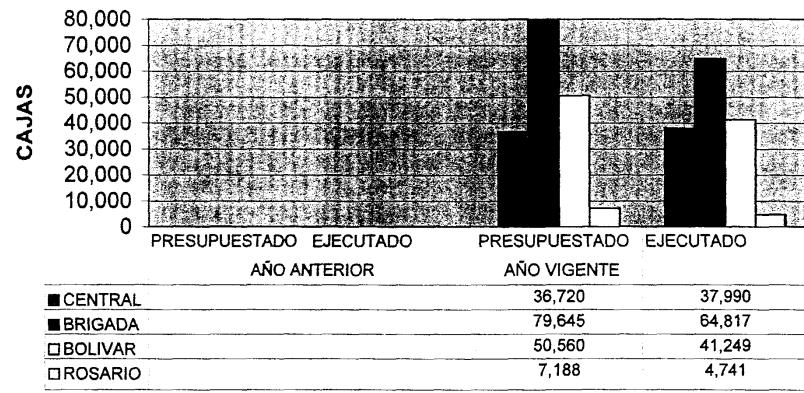
VENTAS FISICAS COMPARATIVAS CAJAS DE BANANO
 PERIODO: AÑO ANTERIOR 2003
 AÑO VIGENTE 2004

PRODUCTO	AÑO ANTERIOR		AÑO VIGENTE		VARIACION	
	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	PRESUPUESTADO	EJECUTADO	ABSOLUTA	RELATIVA
RIO-7	53,997	36,778	45,350	30,362	14,988	0.33
HERRERA			42,246	33,786	8,460	0.20
PAGUA			44,220	41,691	2,529	0.06
J.FERNANDEZ			86,070	80,754	5,316	0.06
CENTRAL			36,720	37,990	-1,270	-0.03
BRIGADA			79,645	64,817	14,828	0.19
BOLIVAR			50,560	41,249	9,311	0.18
ROSARIO			7,182	4,741	2,447	0.34
TOTALES	53,997	36,778	391,999	335,390	56,609	0.14

VENTAS FISICAS COMPARATIVAS AÑO 2003-2004



VENTAS FISICAS COMPARATIVAS AÑO 2003-2004



PROCESO DE MERCADOTECNIA

VENTAS FÍSICAS COMPARATIVAS CAJAS DE BANANO AÑO 2.003 – 2.004

CUADRO No. 3.3

En este cuadro no se tienen datos de ventas físicas de cajas de banano del año anterior, por cuanto las haciendas estuvieron administradas por el Señor Allen Cornejo, pero es notorio en el caso de Hacienda Río -7 que ha disminuido las ventas ejecutadas en el año anterior vs. lo ejecutado de este año lo cual tiene relación directa con las condiciones en que se desarrollo el cultivo el segundo semestre del año anterior en que se dejó de fertilizar el cultivo.

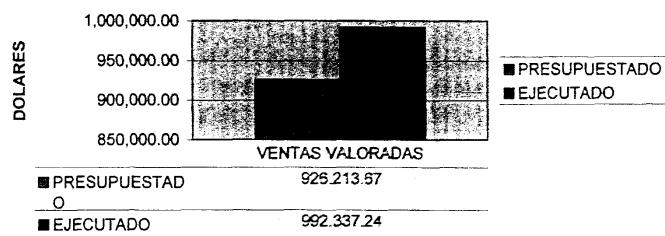
PROCESO DE MERCADOTECNIA

CUADRO No. 3.4

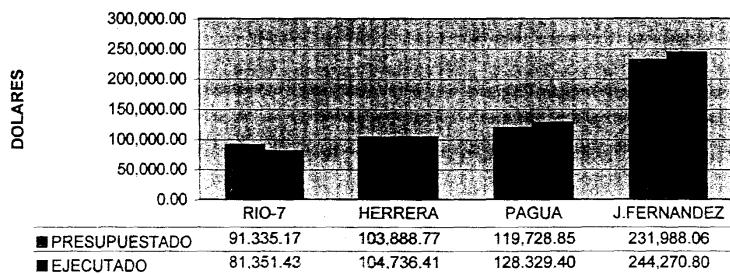
VENTAS VALORADAS U.S.D. BANANO
PERIODO: AÑO 2.004

HACIENDA	VENTAS VALORADAS		VARIACIONES		CUMPLIMIENTO % (B/A) = E
	PRESUPUESTADO (A)	EJECUTADO (B)	ABSOLUTA	RELATIVA	
RIO-7	91.335.17	81.251.43	9.983.74	0.11	0.89
HERRERA	103.882.77	94.735.41	-847.64	-0.01	1.01
PAGUA	119.723.85	123.329.40	-8.600.55	-0.07	1.07
J.FERNANDEZ	231.982.06	244.273.80	-12.282.74	-0.05	1.05
CENTRAL	93.577.44	95.361.87	-15.784.43	-0.17	1.17
BRIGADA	187.373.29	92.488.89	-5.090.60	-0.03	1.03
BOLIVAR	85.744.57	118.599.21	-32.854.64	-0.38	1.38
ROSARIO	12.572.52	13.219.23	-646.71	-0.05	1.05
TOTALES	926.213.57	922.337.24	-66.123.57	-0.07	1.07

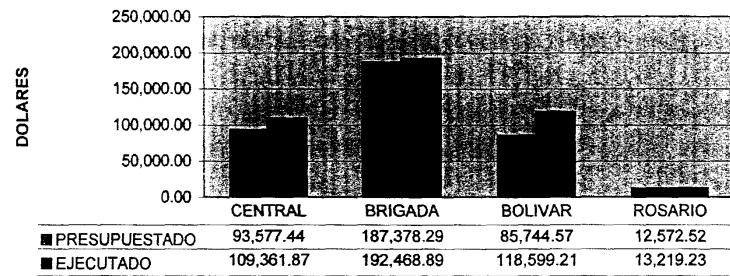
VENTAS VALORADAS CAJAS DE BANANO AÑO
2.004



VENTAS VALORADAS AÑO 2.004



VENTAS VALORADAS AÑO 2.004



PROCESO DE MERCADOTECNIA

VENTAS VALORADAS DE BANANO

CUADRO No. 3.4

En este cuadro se presenta los ingresos producto de la venta de las cajas de banano, existe un cumplimiento del 107.14 % con lo programado, debido que en el segundo semestre se presupuesto vender 188.640 cajas y se ejecutaron 206.479 cajas vendidas existiendo una diferencia de 17.839 cajas.

PROCESO DE MERCADOTECNIA

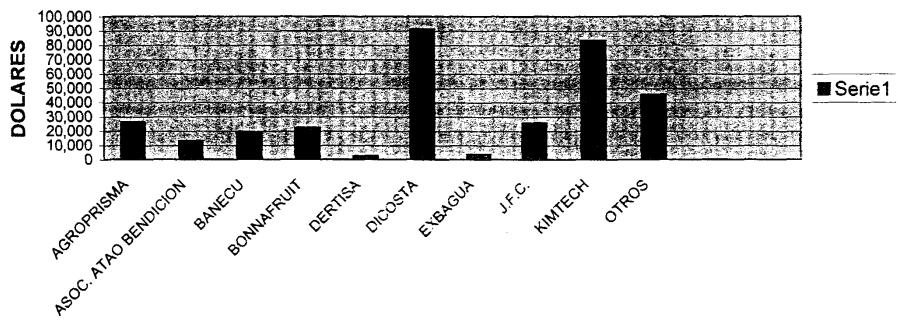
CUADRO No. 3.5

VENTAS POR VOLUMEN POR DESTINO O CLIENTE

PERIODO:

PRODUCTO	PRODUCTO (VOLUMEN)								TOTAL CAJAS	%
	RIO-7	HERRERA	PAGUA	J.FERNAN	BOLIVAR	BRIGADA	CENTRAL	ROSARIO		
AGROPRISMA	4.794	4886	2585	6329	2898	2142	1307	1382	26.423	7.88
ASOC. ATAO BENDICION		1274	2356	5411	1310	1769	818		13.441	4.01
BANEQU	457	3609	3584	4628	5131	791	755	550	19.355	5.77
BONNAFRUIT	4.413	3268	270	4119	2835	3746	2593	790	22.634	6.75
DERTISA	462	798	497							
DICOSTA	498	3240		7807	13979	41435	24446		91.405	27.25
EXBAGUA	359		2474	1200					4.033	1.20
J.F.C.	695	1771	1296	10760	2209	7447	1672		25.850	7.71
KIMTECH	17.788	8931	19205	23578	6940	2690	2821	1524	83.477	24.89
OTROS	886	5009	2221	16922	5947	4198	3138	496	45.817	13.66
TOTALES	30.362	33.786	41.591	80.754	41.249	64.817	37.990	4.741	335.390.00	100.00

VENTAS POR CLIENTES



PROCESO DE MERCADOTECNIA

VENTAS POR VOLUMEN POR DESTINO

CUADRO No. 3.5

En el año 2.004 se ha comercializado las cajas de banano especialmente con la Empresa Lefruit a través de Agroprisma y Kimntech en aproximadamente en el 32.77% de la producción, con Reybanpac a través de Dicosta en un 27.25%, Asociación Atao Bendición con un 4.01%, Banecu con un 5.77%, Bonnafruit con un 6.75%, Dertisa 0.88%, Exbagua 1.20%, J.F.C. 7.71 y el 13.66% restante se ha comercializado a través de varios Grupos

Cabe destacar que la Empresa que mejor ha pagado por caja es la Compañía Lefruit .

DINEAGRO'S
CORPORACION AGROINDUSTRIAL S.A.

**GESTION
DEL PROCESO DE
ADMINISTRACION Y
RECURSOS HUMANOS**

GESTION DEL PROCESO DE ADMINISTRACION Y RECURSOS HUMANOS

CUADRO No. 4.1

SALARIOS POR PROCESOS
PERIODO: AÑO 2.004

PROCESOS	NUMERO	VALOR GLOBAL USD \$	%
GERENCIA	1	6,160.00	1.25
ASESORES			
JEFATURAS			
PRODUCCION	177	465,906.83	94.25
1) MERCADOTECNIA			
2) ADMINISTRACION			
3) FINANZAS	3	22,289.44	4.51
COMPRAS			
SISTEMA DE CALIDAD			
TECNOLOGIA E INFORMATICA			
OTROS			
TOTAL NOMINA	181	494,356.27	100.00

GESTION DEL PROCESO DE ADMINISTRACIÓN Y RECURSOS HUMANOS

SALARIO POR PROCESO

CUADRO No. 4.1

En lo que va del año el personal de campo se lo ha contratado de acuerdo a las necesidades de las Fincas en los primeros meses que se retomo la Administración de las fincas se contrato más personal del que normalmente se utiliza en las labores agrícolas ya que era necesario para igualar las labores atrasadas, en lo posterior se disminuyo el personal y se dejó solo el que es necesario según el hectareaje de las fincas, que actualmente se encuentran en condiciones normales de explotación con las labores de cultivo cumplidas de manera oportuna.

El personal del área financiera trabaja de manera coordinada con la Gerencia Financiera del Holding Dine cuyos funcionarios visitan nuestra Empresa de manera permanente.

La Empresa gestiona en coordinación con la Gerencia Administrativa del Holding la dotación de seguros médicos para el personal administrativo, actualmente sostenemos una póliza de asistencia medica con la Empresa Salud S.A.

En el tercer trimestre se realizaron visitas técnicas a las haciendas bananeras modelos del Grupo OBSA y Reybanpac, además el personal de mayordomos y de campo recibió conferencias de la empresa Riego Real sobre como optimizar los recursos de riego, labor muy importante en el cultivo del banano.

GESTION DEL PROCESO DE ADMINISTRACION Y RECURSOS HUMANOS

CUADRO No. 4.2

CURSOS Y SEMINARIOS

PERIODO:

CURSO/ SEMINARIO	PROCESOS BENEFICIADO	No. PARTICIPANTES	VALOR DE INVERSION EN USD. \$
Excel Avanzado	ADMINISTRATIVO FINANCIERO	5	112.00
TOTAL		5	112.00
		PERSONAS	VALORES

DINEAGRO'S
CORPORACION AGROINDUSTRIAL S.A.

**GESTION
DEL PROCESO DE
FINANZAS Y CONTABILIDAD**

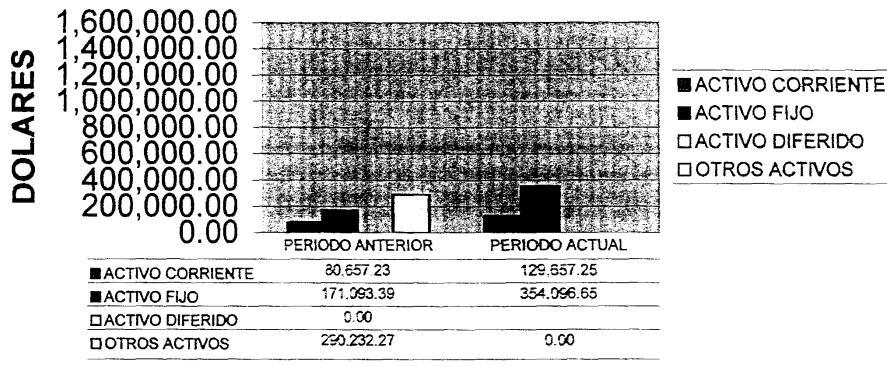
GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y CONTABILIDAD

CUADRO No. 5.1

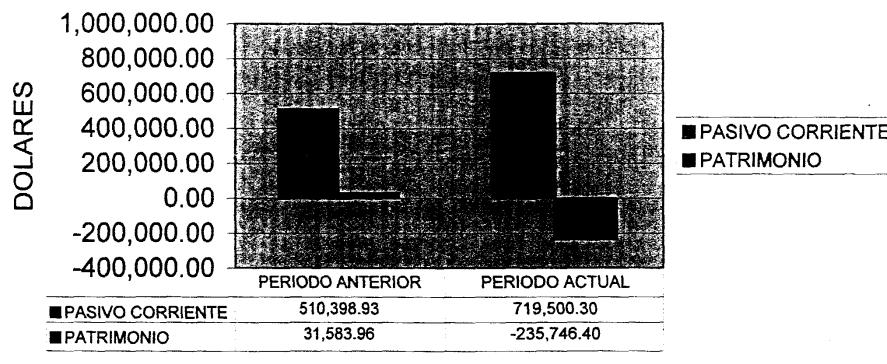
BALANCE GENERAL COMPARATIVO AÑO 2.003-2004
(Miles de U.S. Dólares)

CUENTAS	PERÍODO ANTERIOR		PERÍODO ACTUAL		VARIACIÓN	
	VALORES	%	VALORES	%	ABSOLUTA	RELATIVA
ACTIVO CORRIENTE	30,557.23	14.88	129,657.25	26.80	99,000.02	60.75
ACTIVO FIJO	171,063.35	31.57	354,096.65	73.20	183,033.26	106.96
ACTIVO DIFERIDO	0.00	0.00		0.00	0.00	#DIV/0!
OTROS ACTIVOS	290,232.27	53.55	0.00	0.00	-290,232.27	-100.00
TOTAL ACTIVOS	541,982.89	100.00	483,753.90	100.00	-58,228.99	-10.74
PASIVO CORRIENTE	510,398.93	94.17	719,500.30	148.73	209,101.37	40.97
PASIVO LARGO PLAZO		0.00		0.00	0.00	0.00
PATRIMONIO	31,583.96	5.83	-235,746.40	-48.73	-267,330.36	-846.41
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	541,982.89	100.00	483,753.90	100.00	-58,228.99	-10.74

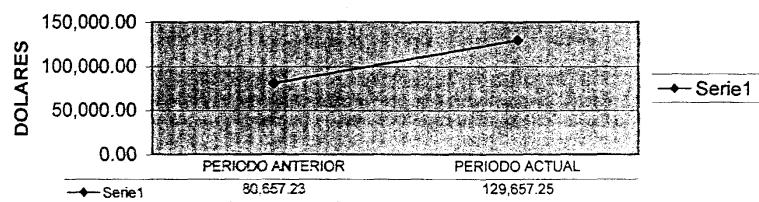
COMPOSICION DEL ACTIVO



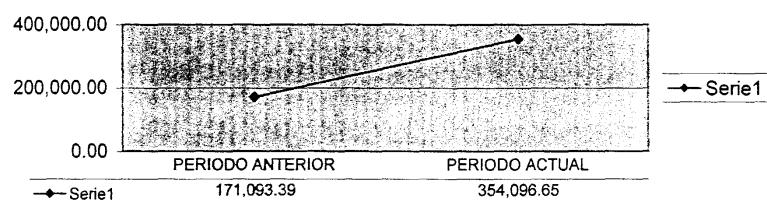
COMPOSICION DEL PASIVO Y PATRIMONIO



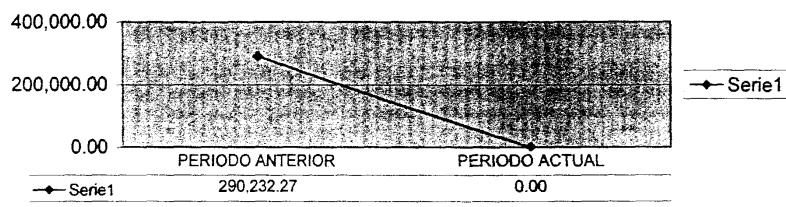
EVOLUCION DEL ACTIVO CORRIENTE



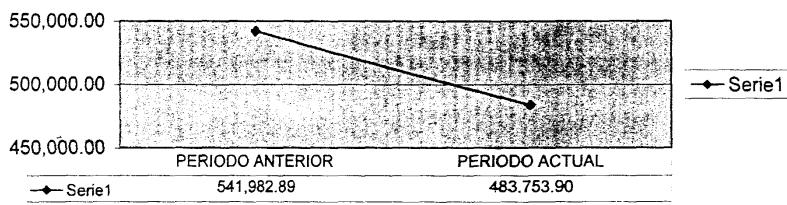
EVOLUCION DEL ACTIVO FIJO



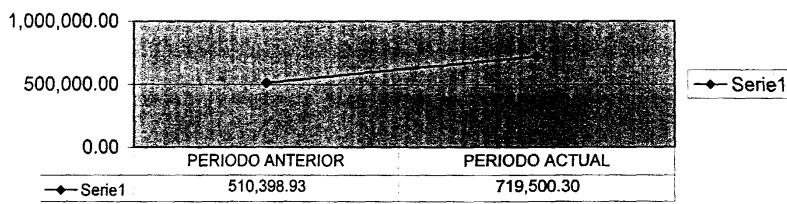
EVOLUCION OTROS ACTIVOS



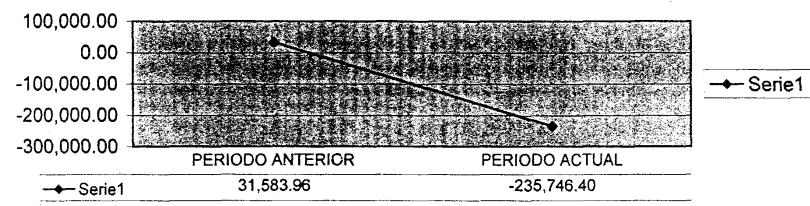
EVOLUCION ACTIVO TOTAL



EVOLUCION DEL PASIVO CORRIENTE



EVOLUCION DEL PATRIMONIO



GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y CONTABILIDAD BALANCE GENERAL COMPARATIVO

CUADRO No. 5.1

El incremento en el activo del balance del año 2004, en relación con el año 2003, se origina principalmente a:

. Existe un incremento del disponible de \$ 11.184.85 en relación con el año 2.003, debido a que se recibieron las haciendas y los ingresos por cobros es mayor.

. Las cuentas por cobrar del año 2.004, en relación con el 2.003 tiene un incremento de \$ 38.525.77, en vista de que se ha realizado gestiones de cobro, y la variación que existe entre clientes se debe a que las haciendas las recibimos en este año y la producción vendida semanalmente la cancelan después de ocho días.

	CUENTAS POR COBRAR		
	31-12-04	31-12-03	VARIACION
PRESTAMOS A EMPLEADOS	7,638.53	10,875.13	-3.236.60
SECTOR PUBLICO	1,947.84	6,294.44	-4,346.60
CLIENTES	76,394.38	20,599.47	55,794.91
CUENTAS POR COBRAR CIA.RELACIONADA	0	6,569.00	-6.569.00
ANTICIPO A CONTRATISTA Y PROFESIONALES	3,052.51	1,477.09	1,575.42
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	7,000.21	4,331.66	2.668.55
PROVISIONES CUENTAS INCOBRABLES	24,208.63	16,847.72	-7,360.91
TOTAL	71,824.84	33,299.07	38.525.77

Existe un incremento en inventario por un valor de \$ 4.745,90 debido a:

- El saldo al 2.003 de inventario de producción en proceso fue de \$ 6.555.39 y al 2.004 es de \$ 7.392.40 aumento que se da debido al mantenimiento que se da al cultivo de limón y plátano en la hacienda Villanueva.

En inventario para la producción hay incremento en relación con el 2.003 de \$ 4.709.04 debido a que se ha comprado insumos necesarios para aplicar en las haciendas.

En el año 2.0003 hubo inventario para consumo interno por \$ 640,82 y inventario productos terminados \$ 159,33 los mismos que se consumieron.

- En activos fijos existe incremento debido a que se recibieron las Haciendas Herrera, Juana Fernández, Pagua, Brigada, Bolívar, Central y Rosario que estaban arrendadas y estaban bajo custodia del Sr. Arrendatario, además se adquirieron otros activos fijos.

	ACTIVOS FIJOS		
	31-12-04	31-12-03	VARIACION
Muebles y Equipos de uso General	17,791.44	22,614.03	-4.822.59
EQUIPO DE OFICINA	4.147,43	4.698,29	- 550,86
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	8,636.32	3,661.28	4.975,04
VEHÍCULOS	14,942.43	14,942.43	
MAQUINARIA Y EQUIPO IOTRAS CONSTRUCCIONES	190.614,79	114.501,90	76.112,89
EQUIPOS DE COMUNICACION	334.749,05	90.576,67	244.172,38
INSTALACIONES (-) DEPRECIACIÓN ACUMULADA	4.927,71	4.343,51	584,20
BOSQUES Y CULTIVOS	19.676,31	10.202,62	9.473,69
TERRENOS	-256.471,44	- 106.654,95	-149.816,49
SEMOVIENTES	9,082.61	5.983,61	3.099,00
TOTAL	354.096,65	171,093.39	183.003.26

Y con el propósito de justificar la observación No. 2 de Auditoría Externa con corte al 31 de Diciembre del 2.003 se reclasificó la cuenta Aportes en otras Empresas Largo Plazo por \$ 39.981,33 contra Resultados años anteriores por no poseer la documentación sustentatoria del registro del saldo de esa cuenta.

- En la cuenta activos no corrientes se dejó en saldo cero debido a \$ 218.250,94 por devolución de activos fijos en custodia de Hdas. Herrera, J. Fernández, Pagua, Brigada, Bolívar, Central y Rosario que están siendo administradas por Dineagro's.

Además se reversó la cantidad de \$ 32.000, que estaba registrada como garantía bancaria la misma que fue entregada por el Holding Dine.

El incremento en el Pasivo del balance del año 2004, en relación con el año 2003, se origina principalmente por aumento de obligaciones con compañía relacionada por \$181.933,95 el que incluye interés capitalizable y el incremento en Proveedores en \$ 24.301.76 por compra de insumos para el mantenimiento de las bananeras.

PRESTAMOS Y CUENTAS POR PAGAR			
	31-Dic-04	31-Dic-03	Variación
PRESTAMOS DE RELACIONADAS			
Dine	135.145.28	119.535.04	15.610.24
Holding Dine S.A.	373.880.61	266.296.92	107.583.69
TOTAL	509,025.89	385.831.96	123.193.93
CUENTAS POR PAGAR			
Dine	137.349.17	53.349.17	84.000.00
Holding Dine S.A.	13.461.09	38.105.00	-24.643.91
La Remonta S.A.	1.089.04	1.688.04	-599.00
Aychapicho Agro's	0	1.024.62	-1.024.62
Dinecoms	1.192.38		1.192.38
Colacteos	221.54	406.37	-184.83
TOTAL	153.313.22	94.573.20	58.740.02
PROVEEDORES	30.712.06	6.410.30	24.301.16

El patrimonio tiene un valor de \$ -235.746,40 debido a las pérdidas recurrentes, por lo que la compañía se encuentre en una etapa de causal de disolución según disposiciones establecidas en el Art. 361 de la Ley de compañía, donde indica lo siguiente " La compañía se disuelven por pérdida del total de las reservas y de la mitad o más del capital".

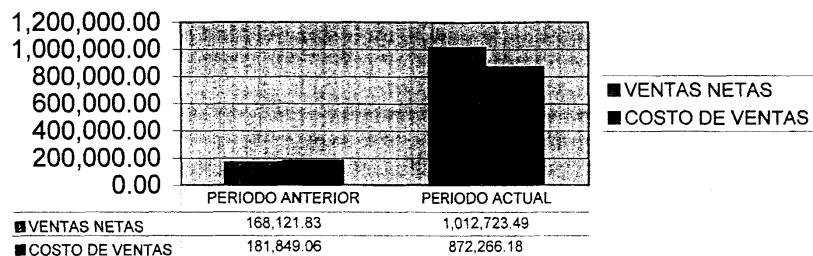
Según resolución de Acta de Junta General de Accionista se reclasifico la cuenta Aportes Futuras capitalizaciones por \$ 139.775,91 contra la cuenta Resultados años anteriores por no poseer documentación sustentatoria sobre el registro de esta cuenta.

CUADRO No. 5.2

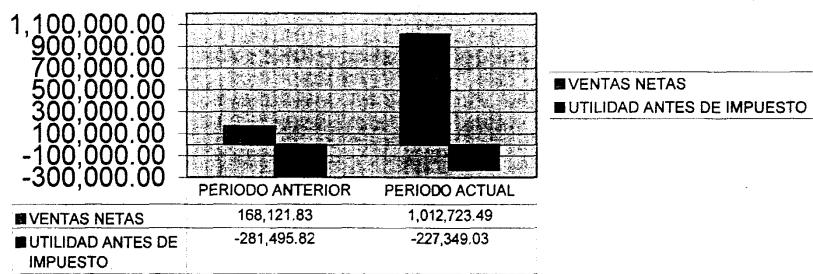
ESTADO DE RESULTADOS
(Miles de U.S. Dólares)

CUENTAS	PERIODO ANTERIOR		PERIODO ACTUAL		VARIACION	
	VALORES	%	VALORES	%	ABSOLUTA	RELATIVA
VENTAS	168,121.83	100.00%	1,012,723.49	100%	-844,601.66	-5.02
COSTO DE VENTAS	181,849.06	108.17%	872,266.18	86.13%	-690,417.12	-3.80
Utilidad Bruta	-13,727.23	-8.17%	140,457.31	13.87%	-154,184.54	11.23
GASTOS DE VENTAS	26,201.15	15.58%	79,092.31	7.81%	-52,891.16	-2.02
GASTOS ADMINIST.	110,369.45	65.65%	151,437.08	14.95%	-41,067.63	-0.37
Utilidad Operativa	-150,297.83	114.75%	-90,072.08	-8.89%	-60,225.75	0.40
(+/-) Financieros	34,540.04	20.54%	49,362.81	4.87%	-14,822.77	-0.43
(+) Otros Ingresos	3,421.59	2.04%	70,624.20	6.97%	-67,202.61	-19.64
(-) Otros Egresos	100,079.54	59.53%	158,538.34	15.65%	-58,458.80	-0.58
Utilidad antes de Impuestos y Participaciones	-281,495.82	-167.44%	-227,349.03	-22.45%	-54,146.79	0.19

RELACION VENTAS-COSTO DE VENTAS



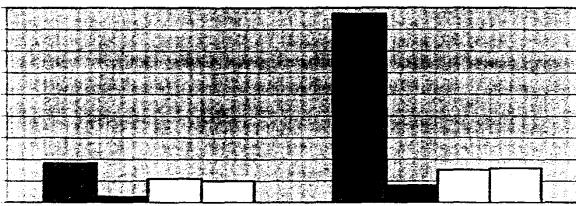
RELACION VENTAS-UTILIDAD



COSTOS Y GASTOS AÑO 2.004

DOLARES

900.000.00
800.000.00
700.000.00
600.000.00
500.000.00
400.000.00
300.000.00
200.000.00
100.000.00
0.00



	PERIODO ANTERIOR	PERIODO ACTUAL
■ COSTO DE VENTAS	181,849.06	872,266.18
■ GASTOS DE VENTAS	26,201.15	79,092.31
□ GASTOS ADMINIST.	110,369.45	151,437.08
□ (-) Otros Egresos	100,079.54	158,538.34

ESTADO DE RESULTADOS

CUADRO No. 5.2

Las principales variaciones en el estado de resultados del año 2004 con relación al 2003, son las siguientes:

- Las ventas y costos de ventas se incrementan, debido a que se incorporaron la producción y mantenimiento de las Hdas. Juana Fernández, Herrera, Pagua, Brigada, Central, Bolívar y Rosario.
- Los resultados del año 2004 con relación al 2003, se mantienen negativos, en este año se debe porque se recibieron las haciendas con retrasos en labores propias del cultivo y para contrarrestar esta situación la administración procedió a contratar personal adicional al necesario en todas las fincas con el objetivo de igualarnos en las labores para de esta manera iniciar el programa de recuperación y fertilización de las fincas, y optimizar las futuras producciones.
- Además cuando se recibieron las haciendas era totalmente notorio la falta de apuntalamiento de las plantas por lo que se procedió a la adquisición inmediata de los cujes que servirán de soporte a los racimos de banano e impedirán la caída de las plantas que a la final corresponden aproximadamente a una caja de exportación.
- Se ha enfatizado en la Resiembra, en vista de que existan sectores despoblados de plantas, esta labor provocará la existencia de más unidades por ha. que ha futuro aumentarán la producción.
- Se han colocado fundas de buena calidad ya que ha sido un problema para las cosechas el haber recibido plantaciones enfundadas con fundas de pésima calidad que han aumentado el porcentaje de infección de coleópteros que han dañado el racimo ocasionando grandes cantidades de rechazo. Esta es una causa de la disminución de las ventas.
- En Mayo la Provincia de El Oro, se ha visto afectada por el cambio de clima empezando la temporada en que las temperaturas bajan esto provoca una baja en la producción ya que el banano necesita de más días para alcanzar el grado necesario aceptado en las exportadoras, que es otra causa para la baja de producción, y por ende la disminución de las ventas y la temporada fría continuo hasta Octubre.
- Las fincas se recibieron con los equipos agrícolas en mal estado, en Abril y Mayo se ha realizado el mantenimiento de estos equipos para optimizar su funcionamiento generando un costo adicional no considerado en el normal funcionamiento de la actividad bananera.

Estos valores que han incrementado el costo de producción han sido necesarios para poder recuperar las plantaciones y obtener mayor producción los mismos que no hubiesen sido necesarios si las bananeras se hubieran recibido en optimas condiciones.

- A esto se suma la diferencia de precio de la caja de banano que asciende al valor de \$ 112.175.69 la misma que esta registrada como otros egresos.
- Además Septiembre ha sido un mes en que las Exportadoras han restringido los cupos y nos hemos visto obligados a comercializar con Intermediarios aún menor precio para no perder la producción en la bananera

Según informe de Perito valuador de activos fijos se determinó activos fijos en mal estado los mismos que se dieron de baja cuyo valor asciende a \$ 18.473,33

Se provisiono cuentas incobrables por el valor de \$ 12.474.57

Todos estos factores han incidido en los resultados al 31 de Diciembre del 2.004

GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y CONTABILIDAD

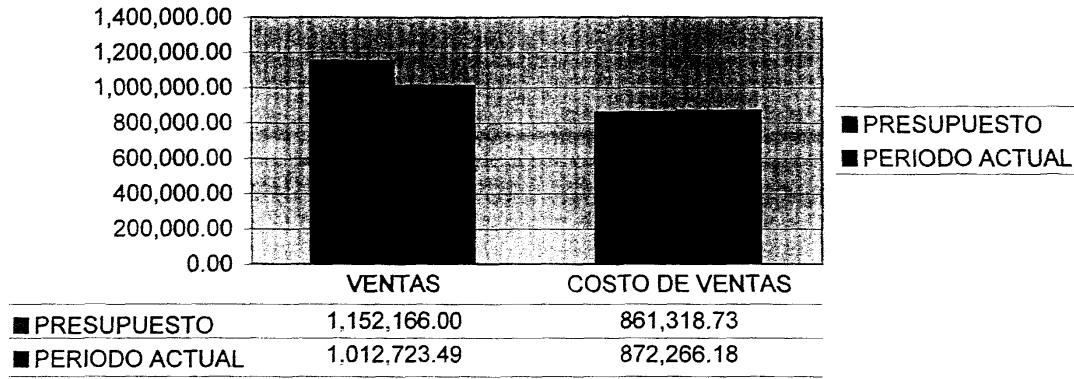
CUADRO No. 5.3

ESTADO DE RESULTADOS PRESUPUESTADO Y EJECUTADO AÑO 2.004
(Miles de U.S. Dólares)

CUENTAS	PRESUPUESTO		PERIODO ACTUAL		VARIACION	
	VALORES	%	VALORES	%	ABSOLUTA	RELATIVA
VENTAS	1.152.166.00	100.00%	1.012.723.49	100%	-139.442.51	-12.10
COSTO DE VENTAS	861.312.73	74.76%	872.266.18	86.13%	10.947.45	1.27
Utilidad Bruta	290.847.27	25.24%	140.457.31	13.87%	-150.389.96	-51.71
GASTOS ADMINISTRATIVOS	145.253.28	12.61%	151.437.08	14.95%	6.183.80	4.26
GASTOS DE VENTAS	155.375.43	13.46%	79.092.31	7.31%	-75.983.12	-49.00
Utilidad Operativa	-9.481.44	114.75%	-90.072.08	-8.89%	-80.590.64	849.98
(+/-) Financieros		0.00%	49.362.81	4.37%	49.362.81	0.00
(+) Otros Ingresos		0.00%	70.624.20	6.97%	70.624.20	0.00
(-) Otros Egresos		0.00%	158.538.34	15.65%	158.538.34	0.00
Utilidad antes de Impuestos y Participaciones	-9.481.44	-0.82%	-227.349.03	-22.45%	-217.867.59	2297.83
15 % Participación	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	-9.481.44	-0.82%	-227.349.03	-22.45%	-217.867.59	2297.83
25 % Impuesto a la Renta	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00
UTILIDAD PERDIDA NETA	-9.481.44	-0.82%	-227.349.03	-22.45%	-217.867.59	2297.83

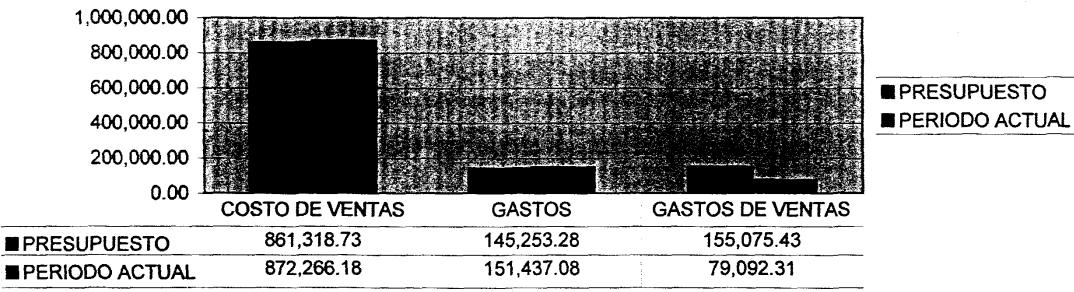
VENTAS Y COSTO DE VENTAS PRESUPUESTADO Y EJECUTADO

DOLARES



COSTOS Y GASTOS PRESUPUESTADOS Y EJECUTADO

DOLARES



PRESUPUESTO ANUAL

CUADRO No. 5.3

En el primer trimestre del 2.004, la Empresa recibió las haciendas que estaban arrendadas al Sr. Allen Cornejo, para estar en condiciones de administrarlas se presentó un Plan de Contingencia, en el que constan los costos y gastos que implican la recuperación y mantenimiento de las bananeras.

El 4 de febrero del 2.004 se recibe el primer grupo de haciendas Pagua, J. Fernández y Herrera. Al momento de la recepción de las fincas las labores de cultivo tales como deshoje, control de malezas, mantenimiento de canales, defensa de racimo, coronamiento, apuntalamiento, se encontraban retrazadas, además no se había fertilizado y no existían cujes en las plantas para evitar su volcamiento.

El 27 de Marzo del 2.004 se recibe el segundo grupo de haciendas, en similares características que las anteriores.

En cuanto a las Ventas y Costos de ventas, se puede apreciar su comportamiento en el cuadro No. 5.3 Sin embargo mencionamos que se presenta una disminución en las ventas por \$ 139.442,51 y un aumento en el costo de ventas por \$ 10.947,45 con relación a lo presupuestado originado principalmente por los siguientes:

La producción de banano es cíclica y esta íntimamente relacionada con la temperatura a partir de Mayo en la Costa se inicia la temporada de bajas temperaturas lo que afecta a la mano del racimo que necesita de más tiempo para alcanzar el grado necesario para la exportación, esta situación se mantiene hasta el mes de Octubre y por ende la producción se reduce hasta en un 50%, en todas las plantaciones de la zona, como nuestra producción no es la optima, este porcentaje de disminución ha afectado con mayor fuerza a los resultados del periodo analizado.

Las bananeras en su totalidad no disponen de la densidad técnicamente recomendadas (plantas por hectárea), por lo que no se puede exigir que las mismas lleguen a una producción aceptable.

Además en el presupuesto inicial esta considerada la producción de las haciendas antes mencionadas desde la primera semana de Febrero del 2.004, las cuales se recibieron en las fechas arriba indicadas.

El proceso de cajas de banano estaba considerado dentro del presupuesto como gastos de venta y se hizo una reclasificación y se está contabilizando dentro del costo de ventas como mano de obra.

En lo que se refiere a materiales, las haciendas carecían por completo de cujes de guadúa o pambil, por lo que se hicieron adquisiciones de cujes que se repartieron en las haciendas.

En el ítem Mano de Obra, en todas las haciendas inicialmente se incrementó personal debido al ya mencionado retraceo en las labores, hasta que se igualaron y normalizaron.

Los controles fitosanitarios para prevenir ataques fulminantes de sigatoka se realizaron de manera estricta en todas las fincas.

De manera general se puede decir que se presupuestó de Enero a Diciembre en Costos de ventas un total de \$ 861.318.73 y se utilizaron un total de \$ 872.268.18 que equivale a un porcentaje de 101.27%.

- Adicionalmente cabe mencionar que en el análisis del Estado de Resultados al 31 de Diciembre del 2004, se observa una pérdida financiera real de \$ 227.349,03 es una pérdida no proyectada, situación que se da por lo antes mencionado, y por los rubros no presentados en el presupuesto como es el registro de pérdida de diferencia de precio en venta de banano \$ 112.175,69 intereses financieros con obligaciones con las compañías relacionadas por \$49.752,59, multas \$ 256.26 retenciones asumidas \$ 3.456.57 y por pérdida baja de inventario Insumos caducados \$ 11.631.02.

CARTERA POR EDADES

CUADRO No. 5.5

El cuadro de antigüedad de cartera y en el cuadro adjunto se identifica claramente que se encuentra el 32.09% de la cartera vencida por más de 91 días, para lo cual la compañía ha realizado gestión de cobranza, que hasta la fecha no se haya tenido resultados significativos favorables y según el mejor criterio se estableció como provisión US\$23,112,29 con el propósito de cumplir con políticas de créditos establecidas por la compañía y Normas Ecuatoriana de Contabilidad, donde unos de sus puntos indica "La contabilidad y la información financiera se basan sobre la realidad económica de las transacciones y las pérdidas, inclusive las probables, deben provisionarse cuando se conozcan y sean susceptibles de cuantificación."

Días	2004
Clientes por vencer	51,114,09
Días vencidos:	
31-60	18,00
61-90	750,00
mayor de 91días	<u>24,512.29</u>
Total	<u>76.394,38</u>

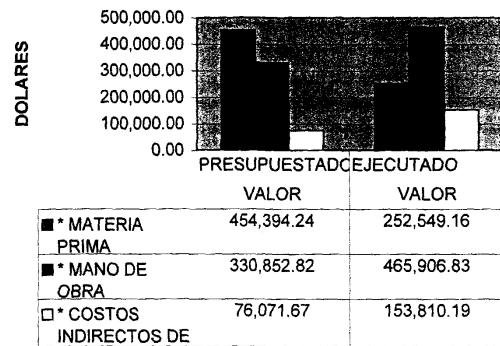
GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y CONTABILIDAD

CUADRO No. 5.7

ESTRUCTURA DE COSTOS DE PRODUCIR
 (Miles de U.S.Dólares)
 PERIODO AÑO 2.004

ELEMENTOS DEL COSTO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR EJECUTADO	VARIACION	
			ABSOLUTA	RELATIVA
* MATERIA PRIMA	454,394.24	252,549.16	201,845.08	0.44
* MANO DE OBRA		465,906.83	-135,054.01	-0.41
* COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	76,071.67	153,810.19	-77,738.52	-1.02
TOTALES	861,318.73	872,286.18	-10,947.45	-0.01

ESTRUCTURA DE COSTOS DE PRODUCCION



ESTRUCTURA DE COSTOS DE PRODUCCION

CUADRO No. 5.7

En este cuadro se puede observar que no se cumplió con lo presupuestado en materia prima debido a que como se anotó anteriormente no se fertilizó de acuerdo a lo planificado por falta de recursos. El valor de mano de obra supera a lo planificado en un 40.82% debido a que se procedió a abrir canales dar mantenimiento de canales secundario y terciarios y a las labores normales de mantenimiento del cultivo.

Los costos indirectos de fabricación ejecutados superan a lo planificado debido a la baja pluviosidad en este periodo por lo que fue necesario proceder a regar las bananeras utilizando los sistemas de riego que funcionan en base a diesel.

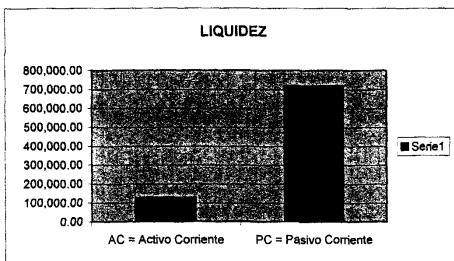
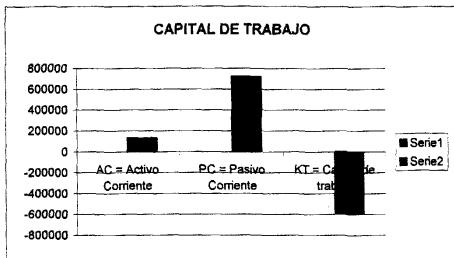
GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y CONTABILIDAD

CUADRO No. 5.8

INDICADORES DE GESTION DE FINANZAS Y CONTABILIDAD

PERIODO AÑO 2.004

INDICADOR	FORMULAS/VARIABLES	INTERPRETACION
CAPITAL DE TRABAJO U OPERACIÓN	$AC - PC = KT = US \$$ -589,843.05 AC = Activo Corriente 129,657.25 PC = Pasivo Corriente 719,500.30 KT = Capital de trabajo -589,843.05	Determina la capacidad líquida para atender con normalidad los compradores corrientes del negocio.
LIQUIDEZ	$\frac{AC}{PC} = IL = \text{Veces}$ 0.18 AC = Activo Corriente 129,657.25 PC = Pasivo Corriente 719,500.30	Determina las veces que la empresa cuenta para atender sus obligaciones de corto plazo
LIQUIDEZ NETA	$\frac{AC - I}{PC} = LN = \text{Veces}$ 129,657.25 - 30,501.96 AC = Activo Corriente 129,657.25 PC = Pasivo Corriente 719,500.30 I = Inventario s. 30,501.96 LN = Liquidez Neta 0.14	Determina en forma más rígida las veces y la capacidad que tiene la Empresa para atender las obligaciones de corto plazo.
SOLIDEZ FINANCIERA	$\frac{AT}{PT} = S = \%$ 148.73% AT = Activo Total 719,500.30 PT = Pasivo Total 483,753.90 S = Solidez 148.73%	Es el porcentaje de terceros que financieran o apalancan el activo total de la empresa.
ROTACION DE CUENTAS POR COBRAR	$\frac{C \times C}{VT} = RC = \text{Días}$ 71,824.84 C x C = Cuentas por Cobrar 71,824.84 VT = Ventas del período 1,012,723.49 RC = Rotación de cobro 0.07	Determina el número de días promedio que los deudores pagan sus obligaciones y deudas con la Empresa.
ROTACION DE INVENTARIOS	$\frac{VT}{I} = RI = \text{Veces}$ 33.20 VT = Ventas del período 1,012,723.49 I = Inventarios de materia prima 30,501.96 RI = Rotación de Inventarios 33.20	Determina las veces en que se adquieren inventarios para la producción dentro del período.
MARGEN SOBRE VENTAS	$\frac{UN}{VT} = MV = \%$ -22.45% UN = Utilidad Neta -227,349.03 VT = Ventas del período 1,012,723.49 MV = Margen de Utilidad -22.45%	Determina el porcentaje de beneficios respecto a las Ventas Totales acumuladas.
MARGEN SOBRE PATRIMONIO	$\frac{UN}{P} = MO = \%$ 96.44% UN = Utilidad Neta -227,349.03 P = Patrimonio -235,746.40 MO = Margen sobre patrimonio 96.44%	Determina el porcentaje de beneficio respecto al patrimonio de la Empresa



INDICADORES DE GESTIÓN DE FINANZAS Y CONTABILIDAD

CUADRO No. 5.8

CAPITAL DE TRABAJO U OPERACIÓN

Considerando como formula el capital de trabajo se puede identificar que la compañía se encuentra con deficiencia de activos corriente para responder con obligaciones corriente de terceros, sin embargo cabe mencionar que la principal deuda es con compañías relacionadas por \$662.339,11, valor que lleva a presentar deficiencia de capital de trabajo.

LIQUIDEZ

Considerando como formula la liquidez de la compañía se encuentra deficiente puesto que posee la compañía \$0,18 para cancelar cada obligación de \$1. significa que tiene deficiencia del \$0,82 por cada dólar de obligación, sin embargo cabe mencionar que la principal deuda es con compañías relacionadas por \$662,339,11 valor que lleva a presentar liquidez deficiente.

LIQUIDEZ NETA

Considerando como formula la liquidez neta, esta muestra la inmediata disponibilidad de activos corrientes para cubrir los obligaciones corrientes sin considerar los inventarios y se observa que la compañía presenta activos corriente disponibles \$0,14 para cancelar cada obligación de \$1, y que tiene deficiencia del \$0,86 por cada dólar de obligación, sin embargo cabe mencionar que la principal deuda es con compañías relacionadas por \$662,339,11 valor que lleva a presentar liquidez neta deficiente.

SOLIDEZ FINANCIERA

La solidez financiera indica el 148.73 % que es el porcentaje de terceros que financian o apalancan el activo total de la Empresa.

ROTACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR

Este índice considera que la recuperabilidad de cuentas por cobrar durante el año 2004 ha sido de 7 días promedio por las ventas a créditos.

ROTACIÓN DE INVENTARIOS

Este índice indica que para las ventas en el año del 2.004, se realiza hasta 33 adquisiciones en las compras de productos para la producción del mismo.

MARGEN SOBRE VENTAS

El indicativo de este índice se dirige a la compañía por cada \$1 de venta ha originado pérdida de \$0,22 y que la pérdida del año 2.004 en relación al total de las ventas es de 22.45%

MARGEN SOBRE PATRIMONIO

El indicativo de este índice es considerado como el rendimiento que ha tenido el patrimonio durante el año en relación con el patrimonio, por lo que este índice no aplica al tener patrimonio negativo.

DINEAGRO'S
CORPORACION AGROINDUSTRIAL S.A.

CONCLUSIONES

CONCLUSIONES

- DINEAGROS S.A recibió para su administración las Haciendas que estaban arrendadas al Sr. Allen Cornejo, en dos diferentes fechas, al momento de su recepción se encontraban retrazadas en todas sus labores, racimos enfundados con fundas de mala calidad que no estaban tratadas lo que ocasiono un ataque de coleópteros en las plantaciones, habían problemas de apuntalamiento existía gran cantidad de plantas caídas, baja densidad de plantas por ha. (1000 plantas /ha.), plantaciones con déficit hídrico por falta de riego, caso Herrera y recepción de haciendas sin aspersores, lo que influyo en los resultados.
- El Señor Allen Cornejo, anterior arrendatario se negó a firmar las actas de entrega-recepción, de las Haciendas por lo que se realizo una inspección judicial del estado en que se recibieron las Haciendas.
- Se realizo inversiones en equipamiento de Haciendas compra de garruchas, aspersores, cujes y equipos para usarse en empacadoras como aspiradoras, cunas platos radios separadores y otros.
- Se contrato mano de obra adicional para igualar labores atrasadas que incrementaron los costos de producción por caja fueron altos en el primer semestre.
- Existe discrepancia sobre la verdadera superficie de banano de las diferentes haciendas, especialmente Brigada, Bolívar y Central.
- Los pasivos de DINEAGROS con compañías relacionadas es de \$.662.339.11, situación que afecta en la liquidez de la compañía, como se puede observar en el cuadro 5.8
- En el año 2004 bajo la temperatura en toda la Costa Ecuatoriana de Mayo a Octubre produciéndose un descenso en la producción de todo el sector bananero, en nuestras fincas en relación con el mes de Abril (máxima producción este año) se tiene una reducción del 27% mientras que según datos de prensa en la Provincia hubo descenso desde hasta el 50% en la producción.
- En tercer trimestre los cupos otorgados por las Empresas Exportadoras de banano se redujeron por lo que en dos semanas consecutivas exportaron entre 4400 y 4800 cajas (Sem. # 38 y 39 respectivamente), además se perdió una buena cantidad de cajas en el campo debido a que se pasaron de grado con el consiguiente perjuicio para la Empresa.
- En el año 2004 se vendió el banano de DINEAGROS S.A a Empresas exportadoras reconocidas en el medio como a Reybanpac el 27.25% a

Lefruit (Exbagua) 32.77% y el 39.98% se negoció con grupos y comercializadores que nos compraban la fruta en los tiempos de la restricción de cupos.

- De acuerdo al presupuesto reajustado para el segundo semestre se planificó fertilizar mensualmente a partir del mes de Agosto, sin embargo debido a la falta de recursos no se pudo cumplir con todos los ciclos planificados..
- Para abaratar costos en mano de obra de proceso de cajas en necesario disminuir los días de corte ampliando las tinas de las fincas que se usan para procesar el banano, y procesar la mayor cantidad de cajas posible en el menor numero de días.

DINEAGRO'S
CORPORACION AGROINDUSTRIAL S.A.

RECOMENDACIONES

RECOMENDACIONES

- Elevar la producción con un plan de resiembra

La empresa posee 384 has de plantaciones de banano, con una media de 1100 plantas/ ha. Cuando la población mínima de plantas para la zona es de 1400 plantas / ha, lo cual significa que tenemos alrededor de 300 plantas menos por ha. Dando un gran total de 115.200 plantas menos, que corresponde a 82.28 has. o al 21.43% menos del área cultivada.

Es necesario ejecutar un plan de resiembra masivo en todas las fincas con la finalidad de completar un numero de 1.400 plantas por ha., lo cual nos permitiría elevar la producción en alrededor de 69.000 cajas de primera (conversión promedio de 3 fincas 0,60 x 115.200 racimos) y disminuir el costo de producción por caja .

Al tener 1.400 plantas por hectárea evitaríamos la pérdida del 21.43% de todos los gastos relacionados con tareas agrícolas, (mano de obra, fumigaciones, herbicidas, riego, fertilizaciones, etc.) que no se aprovechan por el faltante de plantas por ha.

- Mejorar Estado Nutricional De Las Plantas

Se debe mejorar el estado nutricional de las plantas incursionando en un programa sostenido de fertilización química y orgánica (construcción de biodigestores) de manera que mejoremos el estado nutricional y fitosanitario de la plantación.

- Ejecutar El Proyecto Comercializadora

Diversificar la actividad de la Empresa es otra forma de mejorar los ingresos de DINEAGROS S.A. La creación de La Comercializadora de banano es una alternativa para la obtención de nuevos ingresos para la empresa, ya que teniendo el respaldo del Dine, los productores de la zona tendrían confianza de entregar su fruta a la empresa. Necesitamos un mínimo de 30.000 cajas semanales de las que se marginara un mínimo USD.0.07 CVS. por caja. El proyecto genera una Tasa Interna de Retorno (TIR) del 24%

- Que se concrete el Proyecto de siembra de Bambú en Río siete, que se encuentra aprobado mediante la entrega de recursos económicos.