

DINEAGRO'S CORPORACION AGROINDUSTRIAL S.A

INFORME DE ACTIVIDADES DEL 4TO. TRIMESTRE 2002

1.- INTRODUCCION.-

El Ecuador es el país más pequeño de la comunidad andina, con una población de 12 millones de habitantes, concluyó el siglo XX con una crisis sin precedentes y empezó el siglo XXI con la más alta tasa de crecimiento de América Latina.

Con la dolarización plena de su economía, el 9 de enero del 2000, Ecuador se transformó en el primer país de América Latina que sacrificó oficialmente su moneda nacional e impuso una moneda extranjera como de curso legal completo. Esta acción se tomó no sólo como la única alternativa existente, sino como la gran solución para resolver los males de la economía ecuatoriana.

Para evaluar los resultados de los dos años y medio que han transcurrido, conviene recordar los ofrecimientos que justificaron la desaparición de la moneda nacional, el Econ. Carlos Julio Emanuel ofrecía "una baja inmediata de las tasas de interés, de la inflación y la entrada de capitales foráneos, dando paso a la reactivación inmediata de los sectores productivos"

En promedio anual, la inflación pasó de 52% en 1.999 a 97% en el 2.000, antes de declinar lentamente a un 38% en el 2.001; alcanzando en diciembre del 2.002 un 22,4%, la inflación más alta de América Latina, casi diez veces el nivel inflacionario de los EEUU. La posibilidad de lograr una inflación de un solo dígito en el año 2.002 se alejó, a pesar de que al finalizar julio se registró un nivel negativo en el ritmo inflacionario de -0.07% de variación mensual, con un índice anual de 12.9%. Este resultado, lejos de alentar una perspectiva satisfactoria, comienza a señalar tendencias recesivas y aún deflacionarias, que podrían desembocar en nuevas complicaciones cuando los precios de algunos productos queden por debajo de los elevados costos de producción que las empresas tienen que asumir (Experiencias y lecciones de una economía dolarizada, Econ. Alberto Acosta).

Con la dolarización tampoco ha bajado a niveles regionales el riesgo país : Argentina al finalizar julio del año 2.002, según el índice EMBI, estaba en 6640 puntos básicos, Uruguay 2842, Brasil 2165 (por el pánico que provoca Lula a los capitalistas internacionales). Ecuador llegó a 1762, subiendo en más de 700 puntos desde abril; valores muchísimo más elevados que los de Colombia, Perú o Chile, países que obviamente no tienen sus economías dolarizadas.

Las condiciones salariales con la dolarización no han mejorado, el ingreso mínimo mensual de una familia de cuatro miembros con 1,6 perceptores es de 224 dólares (salario mínimo vital 140 dólares) no cubre el costo de la canasta básica familiar

que llegó a 336 dólares en julio del 2.002. No sorprende, entonces, que en estas condiciones al inicio de este año, más del 45% de la población adulta, según una encuesta de alcance nacional, haya expresado su deseo de salir de este paraíso dolarizado.

El país sigue siendo eminentemente agrícola, la contribución anual del sector al Producto Interno Bruto (PIB), durante los últimos cuatro años fue alrededor del 17%, superior al aporte del petróleo. Aproximadamente el 30% de la población económicamente activa se encuentra trabajando en la agricultura. El sector aporta con la quinta parte de la producción de bienes y servicios del país; pero, asimismo, el 60% de la población pobre del país vive en las zonas rurales. Por lo tanto, el comportamiento de la agricultura afecta directamente al crecimiento de la economía ecuatoriana.

En el futuro cercano la seguridad alimentaria, el manejo de la agrobiodiversidad y de los recursos naturales, la competitividad del agronegocio y el desempeño de la agroindustria nacional, serán total e irreversiblemente dependientes de la capacidad científica y tecnológica del país.

En el país, más de la mitad del crecimiento agrícola, durante la última década, se debió a una expansión de la frontera agrícola y a la explotación inadecuada de los recursos naturales, antes que al crecimiento de la productividad. Las limitadas inversiones en el desarrollo de la Ciencia y la tecnología Agropecuaria y en servicios complementarios han contribuido para que los recursos naturales sean utilizados como los insumos principales para la producción agrícola. Al ser insuficiente la generación y transferencia de nuevas tecnologías para este sector en calidad y cantidad, los bosques han sido talados, los manglares destruidos y la capa superficial del suelo erosionada, en los esfuerzos del sector por incrementar la producción para satisfacer la creciente demanda de productos.

Dentro de la producción agropecuaria, uno de los principales factores limitantes son los agrometeorológicos, según los especialistas a partir de octubre se iba a presentar el Fenómeno del Niño, caracterizada por abundantes precipitaciones que provocan inundaciones, situación que no se dió por lo que muchos agricultores dejaron de sembrar, ante esta situación bajará la oferta de la gramínea con el consiguiente aumento del precio del arroz. En el caso de Dineagro's, la siembra de arroz sufrió los estragos de la falta de agua y de recursos, lo cual afecta directamente el rendimiento del cultivo.

El sector bananero en Ecuador se encuentra en una crisis profunda, ocasionada por el bajo precio que se paga por caja de banano, que es inferior al precio oficial fijado por el Gobierno. Las empresas exportadoras pagan al producto bajo los US\$ 2.4 por caja, lo cual representa un valor por debajo del costo de producción de la fruta. Además se ha incrementado el número de ciclos o aplicaciones de agroquímicos para el control de Sigatoka por las condiciones agro ecológicas beneficiosas para el desarrollo del hongo, lo cual incide significativamente en los costos de operación de las bananeras.

Los últimos meses del año fueron marcados por la lid electoral, lo cual repercutió especialmente en el Sistema Financiero, los bancos dejaron de realizar préstamos debido a la incertidumbre de conocer quién iba a ser el nuevo Mandatario y que políticas en este orden iba a adoptar, lo cual repercutió negativamente en nuestra empresa que no dispuso de capital de trabajo especialmente en noviembre y diciembre del 2.002.

2.- GESTION GERENCIAL.-

2.a. Síntesis de la Actividad Empresarial .-

2.a.1.- Planificación Estratégica :

La Planificación Estratégica elaborada en el 2.001 es la base sobre la cual se desarrolla la empresa, Dineagro's al mantener las haciendas arrendadas, estableció maniobras estratégicas de corto y mediano plazo.

Maniobras de Corto Plazo :

- Desarrollar e implementar estudios técnicos sobre nuevos cultivos alternativos y/o complementarios. Con el apoyo del Area de Proyectos de la Vicepresidencia de Operaciones del Holding DINE finalizó la elaboración del Proyecto para la siembra de bambú en terrenos pertenecientes a la hacienda Río Siete. Se planifica sembrar 200 ha, de las cuales 100 se ejecutarán en el año 2.003. Se debe elaborar Proyectos para la producción de avestruces, caña de azúcar y ganadería de engorde, alternativas viables para la hda. Villanueva
- Desarrollar e implementar investigaciones de mercado para cultivos no tradicionales y/o alternativos conjuntamente con la comercializadora Dine. No se efectuó ninguna acción.
- Implementar y ejecutar el sistema Integrado de Gestión. Pendiente
- Implementar un sistema de seguridad y protección empresarial.
- Establecer sectores permanentes para el cultivo extensivo de arroz en temporadas de invierno y verano. Con la finalidad de utilizar toda la superficie preparada para la siembra de arroz (120 ha) se debe ejecutar un proyecto de riego en la hacienda Villanueva.

Maniobras de Mediano Plazo :

- Preparar y ejecutar áreas para nuevos cultivos de mediano y largo plazo.
- Preparar y ejecutar un estudio técnico para adquisición de maquinaria e infraestructura agrícola. Pendiente
- Presentar al Holding Dine proyectos viables para inversiones agrícolas. 100% cumplimiento. Se presentó la opción de la siembra de bambú y se mantuvo reuniones de trabajo para la elaboración del Proyecto en coordinación con el Area de Proyectos del Holding DINE.

2.a.2.- Plan Operativo :

El Plan Operativo para el 2003 contempla ingresos por la venta de arroz, tanto producido en la hacienda, como adquirida directamente en piladoras,

Se considera además gastos administrativos y de ventas, costos operacionales, Atención de Deudas; Pagos de los Servicios y relaciones con terceros o Proveedores por la Compra de Materia Prima y Materiales, Suministros y

materiales administrativos. Igualmente considera el Pago al Fisco por Retenciones e Impuestos; y, Otros.

El Plan Operativo contempla la siembra de arroz del segundo ciclo desde los meses de julio y agosto. Mediante oficio N° 2002-079-DINEAGRO'S-4 del 12 de agosto del 2.002 se solicita la asignación de fondos para la siembra de 23 ha de arroz en lotes en que con seguridad se disponía de agua de riego, sin embargo en reunión de Directorio efectuado el 20 de agosto se dispuso la siembra de 51 ha de arroz basada en la proximidad de lluvias por el fenómeno del Niño y para que la hacienda presente una imagen de trabajo ante el posible interés de inversionistas que arrienden la propiedad, para la siembra se necesita US\$ 44.000, el Holding DINE se comprometió a realizar el préstamo respectivo. El 26 de agosto se solicitó nuevamente los recursos, debido a la urgencia de la siembra, el 6 de septiembre se solicita que se efectivice el préstamo para la siembra de arroz y la recuperación de la bananera de Río Siete. El 12 de septiembre se recibe parte del dinero, con lo cual se inicia la preparación del suelo y la compra de semilla e insumos.

Según el cronograma valorado, los recursos necesarios para el buen desarrollo del arroz nunca llegaron a tiempo, como lo certifican los oficios N° 2002-123-DINEAGRO'S-4 del 19 de diciembre del 2.002 en el que se informa que se encuentran retrazadas las labores para la siembra de arroz y de la plantación bananera. El 8 de enero del 2.03 se envía un nuevo oficio en el que se da parte que no se tienen recursos para la adquisición de herbicidas y fertilizantes, estos retrasos repercuten en el desarrollo y posterior producción del cultivo de arroz, que por ser de ciclo corto requieren de cuidados oportunos. La cosecha se prevee para el mes de febrero.

Se debe mencionar además que los bancos de la localidad suspendieron las operaciones de crédito.

2.a.3.- Sistema de Aseguramiento de la Calidad :

Se terminó de estructurar el Manual de Procedimientos de la empresa DINEAGRO'S.

2.a.4.- Sistema Integrado de Gestión :

El Sr. Eduardo Custode representante de la Empresa Dicoín y encargado de la implementación del sistema no ha cumplido sus obligaciones de acuerdo al contrato.

2.a.5.- Sistema de Marketing y de Comercialización :

A pesar de no disponer de un Plan de Marketing y Comercialización formal para la venta de arroz, la Empresa a conseguido clientes permanentes en base a oficios y muestras enviados a las unidades militares de Azuay y El Oro, así como a empresas privadas como Andec y otras. Fruto de este trabajo, se realizaron

ventas en el presente trimestre de 2.764,74 qq. de arroz a un precio promedio de US\$ 12,78 ante esta situación y con el afán de mantener la clientela, se realizan contactos con propietarios de piladoras para adquirir la gramínea y venderla en los próximos meses. En los meses de noviembre y diciembre no fue posible continuar con la comercialización de arroz debido a la falta de recursos económicos.

2.a.6.- Sistema de Costos Unitarios Reales :

Este punto tiene íntima relación con el de la aplicación del Sistema Integrado de Gestión, cuyos comentarios me permití exponerlos al tratar el punto 2.a.4.

2.a.7.- Sistemas de Protección, de Seguridad y de Higiene Industrial :

No se han tomado acciones en este campo

2.a.9.- Proyectos de Inversión y Alianzas Estratégicas :

El Proyecto de siembra de bambú que se elaboró en coordinación con el Área de proyectos del Holding se encuentra terminado. Se realizó un contacto con el Ing. Botero, especialista en este cultivo de la Corporación Noboa, visitó la hacienda Río Siete y expresó que reunía las condiciones agroclimáticas y de suelo para un buen desarrollo de la plantación.

2.a.10.-Cumplimiento de Resoluciones, Disposiciones y Recomendaciones

En el trimestre motivo de este informe, se han continuado realizando acciones administrativas, financieras y operativas que permitan el desarrollo normal de la gestión empresarial. En la reunión de Directorio anterior, se decidió que se incrementara el área de siembra de las 21 ha propuestas por la Gerencia a 51ha, situación que se ha cumplido, esperando realizar la cosecha del arroz a finales de enero y comienzos de febrero del 2.003, se debe resaltar el hecho de que se bajaron los costos de preparación de suelo de manera significativa lo cual nos garantizará un costo de producción razonable, que nos permita ser competitivos con otros productores.

2.b. Problemas y Soluciones en el período:

- La nueva Administración centró sus esfuerzos en bajar significativamente los Gastos administrativos y costos de producción en base a un manejo honesto y responsable de los recursos y al continuo control y monitoreo de las actividades in situ. Es así como se logró bajar el consumo de combustible en el área administrativa de un promedio de US\$ 1.685 trimestrales a US\$ 1.220 en el tercer trimestre y US\$ 1.155 en el cuarto trimestre.
- En el caso del cultivo de arroz, se redujeron los costos de producción especialmente en lo concerniente a la preparación del suelo y uso de mano de

obra y de los demás recursos que intervienen en la producción mediante controles en cada fase de desarrollo del cultivo, se planifica reducir los costos sin que sufran los cultivos carencia de nutrientes o invasión de malezas, estas acciones determinarán obtener un costo de producción muy inferior al del ciclo anterior que nos permita competir en mejores condiciones en el mercado. El costo promedio en los ciclos anteriores fue de US\$. 1.170 por ha, en el presente ciclo se tendrán costos inferiores a los US\$ 850 por ha incluidos los costos de cosecha y pilado.

- En el cultivo de banano, se cumplieron todas las actividades de recuperación previstas en el Plan de Contingencia o de recuperación presentado, sin embargo para el primer trimestre del próximo año se requiere dinero para fertilizar la plantación.
- El Holding Dine acogió la sugerencia de la Gerencia y devolvió US\$ 34.300 a Dineagro's por concepto de las depreciaciones de los equipos de riego y otra infraestructura de las haciendas que se arriendan al Sr. Allen Cornejo sin embargo es insuficiente para cumplir con los costos operacionales de la empresa.
- El sistema Financiero ha paralizado la entrega de créditos en este trimestre por la incertidumbre que normalmente ocasiona un nuevo gobierno, por lo que la Empresa no dispone de capital de trabajo suficiente, ocasionándose retrasos en labores agrícolas y en la compra de arroz a terceros, dejándose de recibir dinero por la comercialización. El Holding Dine se comprometió a financiar los costos operativos tanto de arroz como de banano, en la realidad las entregas de capital no se realizaron de manera oportuna, por lo que los resultados previstos en la siembra de arroz no van a ser los esperados.
- Las Empresas exportadoras de Banano continúan incumpliendo con el pago del precio oficial de la caja de esta fruta, Dineagro's ha recibido un promedio de \$ 1,90 por caja, por este motivo se ha mantenido contactos preliminares con el Grupo Noboa y OBSA con la finalidad de entregar nuestras cajas a estas empresas.
- La Empresa Vial hasta el momento no ha realizado ningún pago por concepto de arriendo desde el mes de Septiembre del 2002 y por ser inminente la entrega del Edificio no se ha realizado un mantenimiento adecuado (se debe pintar el edificio).
- Actualmente se continua depreciando activos fijos a pesar de haber cumplido su vida útil por disposición Dineagro's Quito, por lo que se solicita se evalúen los activos fijos, con lo cual se debe solucionar este problema.

CUADRO N° 3 : VENTAS VALORADAS.-

En el trimestre en estudio, se programó vender toda la producción de arroz del segundo ciclo, lo que no se pudo cumplir en su totalidad y se ejecutaron por un valor de \$ 18.961.52, es decir a un precio promedio \$ 12,00 inferior al que se había presupuestado vender el quintal de arroz y en lo referente a ventas de caja de banano se efectuaron por \$ 15.957.45, y en lo que respecta al arriendo de Activos fijos se cumplió en el 611.73% de lo programado, también hubo ventas de arroz (Comercialización) por un valor de \$ 21.232,75.

CUADRO N° 4 : COMPARATIVO DE VENTAS .-

En cuanto a las Ventas de arroz se puede apreciar su comportamiento en el cuadro N° 5. Sin embargo podemos mencionar que se registraron \$ 18.961.52 de la Hcda. Villanueva que significaron el 21% del total de ventas en el trimestre. En el mismo período del año 2001 se registraron ventas de arroz por \$ 22.630,34 es decir \$ 3.668,82 menos que las ventas actuales. En la venta de banano no se puede hacer esta clase de comparaciones pues la Hda. Rio-7 estuvo arrendada desde 1998 hasta Marzo del 2.002.

CUADRO N° 5 : COMPARATIVO ENTRE COSTOS Y VENTAS.-

El Costo de Ventas del cuarto trimestre del 2002, registró un valor de \$ 92.084,09 el mismo que significó un incremento respecto a Diciembre del 2001. Este costo de ventas representó sin embargo, el 101,66% de las ventas netas. Debido a que empezó a rehabilitarse la bananera de la Hacienda Rio-7 y por el elevado costo promedio de producción del qq. De arroz.

CUADRO N° 6 : COMPOSICION DE VENTAS POR DESTINO.-

En el caso de arroz, se ha vendido al público en general haciéndose muy difícil establecer un destino específico y la venta de cajas banano se ha hecho con intermediario, el mismo que nos ha cancelado un precio inferior al oficial de la caja de banano, disfrazando el precio en la liquidación de fruta como asistencia técnica, se está realizando gestiones para cambiarse de Cía.

COMENTARIOS AL BALANCE GENERAL O DE SITUACION.
CUADRO N° 11.

El análisis de los cuadros, gráficos y curvas precedentes, permite advertir que los activos fijos que constitúan el rubro más representativo de la estructura del activo total en los periodos anteriores, ahora ha decrecido como consecuencia de la contabilización de los activos fijos administrados por terceros en la Cuenta Contable " Otros Activos ". Una vez que Dineagro's vuelva a administrarlos, deberá contabilizarlos normalmente en la cuenta de Activo Fijo.

El activo corriente sigue siendo un rubro importante por la presencia de los Inventarios, cuentas por cobrar .

Los otros activos y los diferidos completan la estructura de activos y por lo que se dijo, significan ahora el rubro más alto en el total. La tendencia general del activo total es decreciente frente a los dos periodos anteriores.

Los pasivos han tenido históricamente una estructura a corto plazo, casi en su totalidad, a excepción de las obligaciones que mantenemos con el Holding Dine.

El patrimonio en cambio, evidencia una disminución en relación con los periodos anteriores debido a la compensación contable de la pérdida del ejercicio 2.001 con la cuenta Reserva de Capital (capital adicional) según resolución de la Junta General Universal de Accionistas.

La estructura del balance de situación, en términos generales, permite evidenciar una composición de cuentas acorde con la gestión y operación de la empresa.

COMENTARIOS AL ESTADO DE RESULTADOS
CUADRO N° 12

El análisis del Estado de Resultados al 31 de Diciembre del 2002, permite advertir aumento de la pérdida, comparada con igual período del año anterior. Este comportamiento obedece básicamente por los insuficiente ingresos por venta de la producción de arroz a lo que suma el bajo precio de venta tanto de arroz como de la caja banano, el excesivo costo de producción del qq. De arroz y por la rehabilitación de la Hacienda Río 7.

Las ventas totales evidenciaron una disminución de \$ 355.789,47 en Diciembre del 2001, a \$ 224.935,45 en Diciembre del 2002, básicamente por la incidencia de las ventas de banano en el primer trimestre del año 2.001, pues estaba bajo nuestra administración la Hda. Herrera, J. Fernández y Pagua . El Costo de ventas al trimestre motivo de estudio esta muy elevado por el costo promedio de producción del qq. De arroz.

El Costo de Ventas significó a Diciembre del 2002, el 125% de las Ventas Netas. Los Gastos Administrativos, en su conjunto, significaron el 51% de las Ventas Netas. Este rubro incluye los Gastos de Personal (\$ 22.559,57); los Gastos en Servicios (\$ 38.085,15); los Gastos en Materiales(\$ 16.216,24); los Gastos por depreciación \$ 38.063,21 (incluida la depreciación de los activos en custodia de los arrendatarios); y, los Otros Gastos Administrativos (\$ 24,00). Por otro lado los Gastos de Venta, es decir gastos de embarque, pagos de cuadrillas, etc. han significado el 6%.

COMENTARIOS A LOS INVENTARIOS. CUADRO N° 13.

El cuadro relativo al comportamiento de los inventarios nos indica básicamente que los valores registrados como activos realizables, constituyen la producción en proceso de arroz.

COMENTARIOS A LOS INDICADORES FINANCIEROS. CUADRO N° 14.

Al analizar los índices financieros se puede advertir que la solvencia ha ido disminuyendo, como consecuencia del uso de los recursos en inversiones agrícolas y mantenimiento de las haciendas. La baja solvencia obedece entonces al incremento de obligaciones de corto plazo y paralelamente a la disminución de disponible. En ambos casos los recursos fueron destinados al mantenimiento de instalaciones agrícolas y a cubrir los costos de producción, tanto del banano como del arroz.

Consecuentemente el Capital de Trabajo evidencia una tendencia decreciente y significativa comparada con la de Diciembre del año anterior.

Los índices de actividad, es decir, rotación de inventarios, rotación de cuentas por cobrar y rotación de cuentas por pagar, permiten reforzar el criterio de que, son los costos los que en última instancia han incidido con mayor fuerza en la baja liquidez y rentabilidad, pues tanto la Rentabilidad económica o global, como la Rentabilidad del Patrimonio, expresan índices más bajos que los obtenidos en el 2000 y en el 2001. Un breve análisis del Estado de Cambios en la Posición Financiera permite apreciar que los recursos, en el cuarto trimestre del 2002, provinieron en un 62% de endeudamiento con Dine, básicamente y un 38% de la gestión de activos. Esos recursos fueron en cambio canalizados en un 32% al incremento de los activos o propiedades, inventarios y otros activos en su mayoría; un 68% fue utilizado en propios o accionistas.

En términos generales la Empresa atraviesa una difícil situación económica.

COMENTARIOS A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA. CUADRO N° 15.

Los ingresos presupuestados para el trimestre se han cumplido en un 49.49%. Respecto a los ingresos presupuestados para el ejercicio, el cumplimiento ha sido del 57,84%. Se ejecutaron Ingresos por Ventas de arroz a Diciembre por \$ 18.961,52 y por comercialización de arroz \$ 21.232,75. Los Otros Ingresos se ejecutaron en \$ 15.957,45 provenientes de la venta de cajas de banano, \$34.300,00 por arriendo de activos fijos .

Respecto de los egresos éstos han sido clasificados como " Operativos y Funcionales ", por una parte y los de " Inversión y Estratégicos " por otra. Dentro de los primeros la Mano de Obra Total se ha cumplido en un 415,18% en el trimestre; los Gastos de Ventas en 857,51%; los Gastos Administrativos Generales en 89,92%; los Gastos de Fabricación en 108,84%; los Gastos Financieros en 224,01%.

Los Egresos de Inversión y Estratégicos en su conjunto representan la inversión en compra de activos fijos.

El cumplimiento del Presupuesto en el trimestre, permite evidenciar un Déficit Presupuestario de \$ 37.625,53 que significa el 523,47 % de lo presupuestado para el ejercicio.

CONCLUSIONES

CONCLUSIONES

- Que la Empresa DINEAGRO'S S.A., se encuentra en un proceso de recuperación que se evidencia en el mejoramiento de las condiciones agrícolas en la bananera así como en el aumento de la producción y la calidad de la fruta
- Que los costos de producción de arroz por ha. han disminuido en todos los rubros, es así que antes se tuvo un promedio \$ 1.170 y ahora se ha obtenido de \$ 850
- Que el consumo de combustibles bajo de un promedio de US\$ 1.685 trimestral a US\$ 1.220 en el tercer trimestre y \$ 1.155 en el cuarto trimestre.
- Que en la bananera se realizan de manera normal los ciclos de control de malezas, en ningún caso se ha descuidado la realización de fumigaciones aéreas para control de sigatoka, se termino la construcción de canales primarios, secundarios y terciarios por lo que estamos preparados para un eventual aumento de precipitaciones.
- Que las condiciones de suelo y agroecológicas de la hacienda Rio-7 son muy buenas para la producción de bambú, según lo confirmo el Sr. Ing. Fernando Botero asesor de la Corporación Noboa en este cultivo.
- Que el sistema Financiero no se encuentra otorgando créditos y que el Holding Dine se ha retrasado en la entrega oportuna de recursos económicos previstos y valorados en el plan de contingencia o de recuperación de la Empresa.
- Que el desarrollo del cultivo de arroz no es uniforme en todos los lotes, existe retraso en el crecimiento debido a falta de oportunidad en la aplicación de herbicidas y fertilizantes por la falta de recursos.
- Que la Hacienda Villanueva se encuentra ocupada en aproximadamente el 25% , y la hacienda Rio-7 en un 17% por lo que los gastos fijos son altos, con el proyecto de bambú se ocupará todo Rio-7.
- La Hacienda Villanueva tiene aproximadamente 200 has. de suelo salinizado en el que no se ha realizado ningún tipo de análisis necesario para emprender cualquier proyecto agropecuario.
- Que el Holding Dine se comprometió a entregar a Dineagro's USD. \$ 169.000 para la reactivación de la bananera y la siembra de arroz en el primer año de operación, de los cuales falta de entregar aproximadamente el 40% del valor.

RECOMENDACIONES

RECOMENDACIONES

- Continuar implementando controles sobre los costos de producción y de tipo administrativo.
 - Que se continúe apoyando económicamente a la gestión que se realiza en DINEAGROS porque el Sector Bancario no otorga créditos y la Empresa no dispone de capital de trabajo suficiente. Caso contrario no se podrá cumplir con el presupuesto presentado.
 - Entregar a DINEAGRO'S de manera urgente un préstamo de US\$ 50.000, con los cuales se completaría el aporte solicitado al inicio de la actual gestión en la Empresa para continuar con la recuperación de la plantación bananera que como se expresó en el Directorio anterior al menos durará un año a partir de la entrega de recursos, es decir hasta agosto del 2.003.
 - Analizar la factibilidad de ejecutar proyectos en la Hacienda Villanueva, en coordinación directa con el área de proyectos de la Dirección de Operaciones del Holding Dine, se tienen opciones como caña de azúcar, ganadería de engorde, forestación, bambú y otros.
 - Realizar las siembras de arroz única y exclusivamente cuando se disponga de capital suficiente y oportuno desde la preparación del suelo hasta la postcosecha ya que por ser el arroz un cultivo de ciclo corto no puede retrasarse bajo ningún concepto las labores, caso contrario es preferible no sembrar.
 - Realizar los contactos con posibles socios para la plantación de bambú para iniciar las siembras en el cuarto trimestre del presente año.
 - Dineagro's realizará los contactos necesarios para obtener un análisis completo de suelo de las áreas salinizadas.
-