



Manta, 30 de Abril del 2008

Señores  
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS  
Manta.-

De mis consideraciones

Adjunto a la presente le estoy entregando los siguientes documentos correspondientes al ejercicio económico del año 2007:

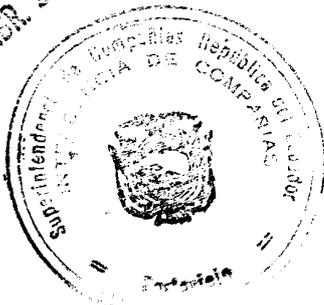
- FORMULARIO DECLARACION IMPUESTO RENTA.
- INFORME DE AUDITORIA
- INFORME DE GERENCIA.
- INFORME DE COMISARIO.

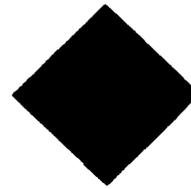
Sin otro particular, quedo de Usted

Atentamente,

Diego Trueba Ch.  
GERENTE

30 ABR. 2008





**ENSUPERIOR**

Manta, 28 de febrero de 2008

SEÑORES ACCIONISTAS ENSUPERIOR S.A.:

DR. JAIME VERGARA J. GERENTE GENERAL MOLINO SUPERIOR S.A.

SR. JOSE VERGARA A. GERENTE GENERAL MOLINO MOPASA S.A.

SR. SANTIAGO VERGARA A. GERENTE GENERAL MOLINO INGUEZA S.A.

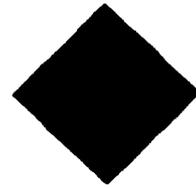
De mis consideraciones.-

**INFORME DE GERENCIA AÑO 2007**

**OPERACIÓN:**

**Almacenamiento de granos.-**

Durante el período 2007, hubo un significativo incremento en el volumen de carga total recibido en planta que llegó a 125.180 Tm. es decir un 9,53 % como se observa del cuadro inferior, consecuencia principalmente de un incremento significativo en la recepción de producto para terceros clientes (prácticamente en 40 %). En el total importado por el Grupo Superior se observa que se mantiene en el mismo nivel que el año anterior, ya que ha manejado un esquema de inventarios y variedades similar. En el primer caso nuevamente se recibió buques con otras mercaderías como maíz de clientes que por razones especiales no habían desembarcado en Guayaquil y que habían tomado la alternativa de Manta como segunda opción. Por información que obtuvimos en Guayaquil, la capacidad de almacenamiento de esta plaza está llegando a su tope, constituyéndose Manta en la opción natural para los importadores graneleros. El caso penoso de la quiebra de Molinos La Unión nos ha quitado un cliente de excepcional importancia para nosotros que en el 2006 fue el 90 % de toda la carga de terceros. Esta situación afortunadamente solo pudo ser paliada por el retorno de AFABA con una carga importante de maíz al final del año. La concesión del Puerto de Manta desde febrero del 2007,



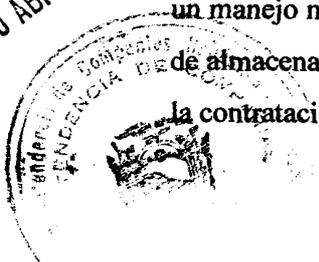
# ENSUPERIOR

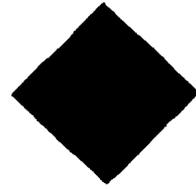
deberían volver en principio mas costoso el servicio en general. A continuación observamos los rubros de mayor incidencia en el desempeño del gasto:

RUBRO	2006	%	2007	%	Variación
ADMINISTRACION	83.108	13,0%	93.304	14,5%	12,3%
OTROS ADM.(MANT-SUM-TRANSP)	43.719	6,9%	34.799	5,4%	-20,4%
MANO DE OBRA	66.542	10,4%	84.263	13,1%	26,6%
SERV. MANT. Y REP.	27.344	4,3%	30.478	4,7%	11,5%
SERVICIOS	8.268	1,3%	5.799	0,9%	-29,9%
SEGURIDAD Y VIGILANCIA	13.170	2,1%	14.173	2,2%	7,6%
SEGURO	19.194	3,0%	25.428	4,0%	32,5%
MATERIALES /DESB./BOD. EXT.	64.649	10,1%	60.250	9,4%	-6,8%
COMBUSTIBLE (DIESEL)	2.771	0,4%	2.786	0,4%	0,6%
ENERGIA	20.710	3,2%	28.603	4,5%	38,1%
MAQUINARIA BOD. PLANA	37.888	5,9%	52.346	8,1%	38,2%
DEPRECIACION	218.700	34,3%	179.560	27,9%	-17,9%

- 1) Administración, Servicios: Se ha hecho un esfuerzo en la optimización de viáticos y movilizaciones de administración y en el control del uso de servicios como teléfonos, agua potable. Sin embargo fue necesario incrementar la seguridad de la planta por la ola delictiva que aqueja a Manta.
- 2) Servicios, Mantenimiento: el comportamiento del gasto de mantenimiento de planta ha venido incrementando como es natural de un año a otro, dado el paulatino desgaste y la necesaria vigilancia y cuidado que hay que poner en esta situación
- 3) Materiales, bodegas externas: similarmente al 2006, el comportamiento de las importaciones del Grupo Superior siguió una tendencia a ser más moderado en el número de variedades de producto ingresadas (a lo sumo 4 variedades), lo que permite un manejo menos costoso del inventario, por efecto de un uso mas eficiente del espacio de almacenamiento propio, la disminución de costos de operación y sobre todo el evitar la contratación de bodegas externas.

3 0 ABR. 2008





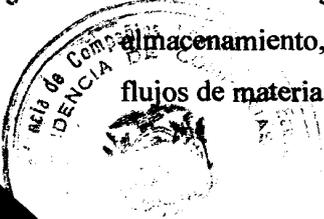
# ENSUPERIOR

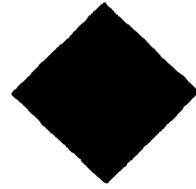
- 4) Maquinarias contratadas: se ha observado un fuerte incremento en los costos de estas maquinarias contratadas externamente. Reiteramos nuestro criterio de que si se va a mantener la bodega plana como pulmón y no se va a ampliar el número de silos (de diversas capacidades), consideramos que sería recomendable adquirir maquinaria propia (cargadora frontal).

## CONCLUSIONES:

Aunque nos mantenemos de forma marginal en el terreno de las utilidades, es importante seguir en la línea del esfuerzo por bajar costos, hemos observado que con decisiones que racionalicen más la importación de materia prima de modo que los volúmenes de todos los meses se distribuyan más uniformemente, sin concentrar tanto al primero y último cuatrimestres, e importando menos variedades (cuatro a lo sumo) se pueden lograr importantes ahorros, por efecto de usar menos bodegaje externo y usando más eficientemente los silos en detrimento de la bodega plana, que tiene un costo operativo más alto. Si se hace difícil reducir el número de variedades a importar especialmente por consideraciones del mercado de trigo, otra opción a considerar es el proyecto de ampliación de la capacidad de almacenamiento con silos de menor tonelaje (4 silos de 2.500 Tm. cada uno) que permitan recibir saldos menores, evitando que mantengan cautivos a los silos de gran capacidad, y permitiendo recibir mayor número de variedades, mejorando la calidad del almacenamiento y el control de los lotes enormemente. La captación de nuevos clientes o el aumento de la fidelidad de los que ya se tiene, en el futuro, me parece que va a depender de algo que ya se señaló arriba, y es que el Grupo Superior puede explotar sus escalas de compra y buenas relaciones con proveedores, su conocimiento y prestigio en la compra de granos, y sus instalaciones en Manta para transformarse en un vendedor de trigo, y de ese modo transferir inventarios a terceros a un mejor precio de almacenamiento, todo ello evidentemente con una buena programación sin comprometer sus flujos de materia prima ni su capital de trabajo.

30 ABR. 2008





# ENSUPERIOR

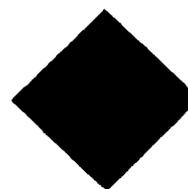
no ha traído consigo la esperada mejora de sus costos operativos de manera que no ha ayudado sustancialmente en la atracción de nuevos clientes. A continuación el cuadro comparativo:

VOLUMEN DE RECEPCION DE GRANO IMPORTADO ( TM.)	2006	2007	Variacion
<b>GRUPO SUPERIOR</b>	<b>85.827</b>	<b>85.540</b>	<b>-0,33%</b>
MOLINERA MANTA		3.488	
ECUAGRAN	1.100		
AFABA		30.146	
MOLINOS LA UNION	25.710		
FALIMENSA	1.100		
PASTIFICIO AMBATO	550		
ATLAS TRADING SHIPPING(OTROS)		6.000	
<b>TOTAL</b>	<b>114.288</b>	<b>125.174</b>	<b>9,53%</b>
<b>VARIACION OTROS</b>	<b>28.461</b>	<b>39.634</b>	<b>39,26%</b>

No hubo este año requerimiento de secado y tratamiento de soya.

## VENTAS :

Como siempre las ventas estuvieron empujadas fundamentalmente por el Grupo Superior, sin embargo el volumen de importación de terceros ha contribuido a compensar esas ventas. La facturación adicional para el Grupo Superior se mantuvo en USD. 100.000 como el año anterior y su finalidad sigue siendo aprovisionar para inversiones futuras; de no haberse dado este recurso las ventas totales se hubieran contraído en un 16 %. En cuanto a otros terceros es el retorno de AFABA el que fundamentalmente nos permitió mantener similares ingresos respecto del año anterior. Este año no se hicieron ventas de grano importantes por parte del Grupo Superior a terceros, desaprovechando una forma de operar que puede convertirse en un generador de recursos para la empresa, pues en forma simple se transfieren saldos que provocan ahorros en almacenamiento para el Grupo Superior y por contrapartida crean un ingreso por



# ENSUPERIOR

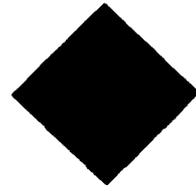
deberían volver en principio mas costoso el servicio en general. A continuación observamos los rubros de mayor incidencia en el desempeño del gasto:

RUBRO	2006	%	2007	%	Variación
ADMINISTRACION	83.108	13,0%	93.304	14,5%	12,3%
OTROS ADM.(MANT-SUM-TRANSP)	43.719	6,9%	34.799	5,4%	-20,4%
MANO DE OBRA	66.542	10,4%	84.263	13,1%	26,6%
SERV. MANT. Y REP.	27.344	4,3%	30.478	4,7%	11,5%
SERVICIOS	8.268	1,3%	5.799	0,9%	-29,9%
SEGURIDAD Y VIGILANCIA	13.170	2,1%	14.173	2,2%	7,6%
SEGURO	19.194	3,0%	25.428	4,0%	32,5%
MATERIALES /DESB./BOD. EXT.	64.649	10,1%	60.250	9,4%	-6,8%
COMBUSTIBLE (DIESEL)	2.771	0,4%	2.786	0,4%	0,6%
ENERGIA	20.710	3,2%	28.603	4,5%	38,1%
MAQUINARIA BOD. PLANA	37.888	5,9%	52.346	8,1%	38,2%
DEPRECIACION	218.700	34,3%	179.560	27,9%	-17,9%

- 1) Administración, Servicios: Se ha hecho un esfuerzo en la optimización de viáticos y movilizaciones de administración y en el control del uso de servicios como teléfonos, agua potable. Sin embargo fue necesario incrementar la seguridad de la planta por la ola delictiva que aqueja a Manta.
- 2) Servicios, Mantenimiento: el comportamiento del gasto de mantenimiento de planta ha venido incrementando como es natural de un año a otro, dado el paulatino desgaste y la necesaria vigilancia y cuidado que hay que poner en esta situación
- 3) Materiales, bodegas externas: similarmente al 2006, el comportamiento de las importaciones del Grupo Superior siguió una tendencia a ser más moderado en el número de variedades de producto ingresadas (a lo sumo 4 variedades), lo que permite un manejo menos costoso del inventario, por efecto de un uso mas eficiente del espacio de almacenamiento propio, la disminución de costos de operación y sobre todo el evitar la contratación de bodegas externas.

30 ABR. 2008

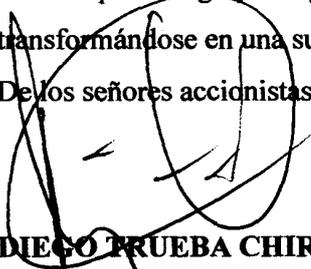




# ENSUPERIOR

Considero que el futuro de la empresa y el del manejo de la materia prima del Grupo Superior al que se debe, está también atado a las circunstancias del Puerto de Manta, si bien no está claro que la concesión del Puerto nos haya traído beneficios, se debe buscar aquellos clientes que no se sienten bien atendidos en Guayaquil. Por otra parte el inicio de la construcción del nuevo Molino para el grupo adyacente al predio de la planta va a cambiar la lógica del negocio transformándose en una subsidiaria exclusiva de servicio para el mismo

De los señores accionistas,

  
**DIEGO TRUEBA CHIRIBOGA**

GERENTE ENSUPERIOR S.A.

Adjunto anexos resúmenes resultados comparativos año 2007, Estados Financieros, Auditorias e Informe Comisarios 2007.

30 ABR. 2008

