

ENSUPERIOR S.A.

INFORME DE GERENCIA 2013

QUITO, 21 MARZO DEL 2014
SEÑORES
ACCIONISTAS
ENSUPERIOR S.A.
PRESENTE

INFORME DE GERENCIA

De mi consideración:

Por medio de la presente pongo a su consideración y conocimiento el Informe de Gerencia que resume las actividades correspondiente al ejercicio económico del 2.013

1.- ENTORNO ECONOMICO

En la economía ecuatoriana, de acuerdo a estimaciones realizadas por el Banco Central del Ecuador y el Ministerio Coordinador de la Política Económica, se espera para este año un crecimiento real entre 3,7% y 4%, lo que significa un crecimiento moderado en relación con años anteriores. Para el 2014, el crecimiento se estima entre 4,5% y 5,1%.

Las perspectivas de crecimiento económico del país para los próximos años son positivas, en tanto persiste una estimulación económica producto del gasto y de las inversiones y políticas programadas para, entre otros, impulsar el denominado cambio de la matriz productiva acorde con la agenda política de Alianza País. De acuerdo con los primeros planes presentados por el gobierno, es probable que las primeras cadenas productivas seleccionadas en la etapa inicial de este proyecto nacional sean las que impulsen el crecimiento los próximos años; entre ellas se encuentran:

Primarias

- *Elaboradores de cacao.*
- *Elaboradores de café.*
- *Elaboradores de pescado y maricultura.*
- *Elaboradores de productos lácteos.*

Industriales

- *Derivados de petróleo.*
- *Metalmecánica.*
- *Químicos y farmacéuticos.*
- *Papel y cartón.*

- *Plásticos y caucho.*

Servicios

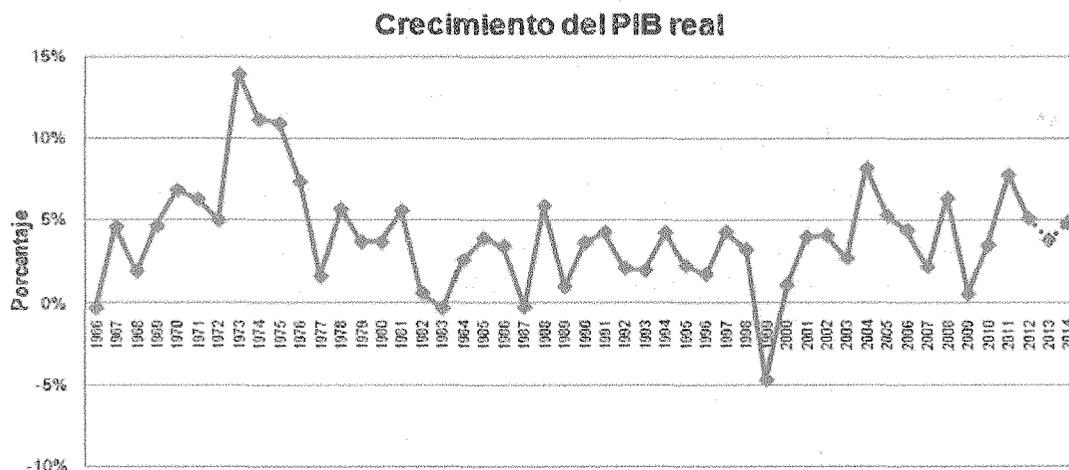
- *Conocimiento y tecnología.*
- *Turismo.*
- *Logística.*

Producto Interno Bruto

Un recuento histórico arroja que en las décadas de los 60s y 70s se tuvo un crecimiento considerable del PIB, con un promedio anual del 6,7%. Ese fue el paso de una economía eminentemente agroexportadora básica, a una economía que incorporó en su canasta productiva la extracción petrolera. Sin embargo, las dos décadas siguientes se consideran décadas perdidas dado que el crecimiento promedio del PIB fue de 1,9%. A inicios del nuevo siglo hasta el 2010, Ecuador retoma la senda de crecimiento con un ritmo sostenido del PIB de 4,4% como promedio anual.

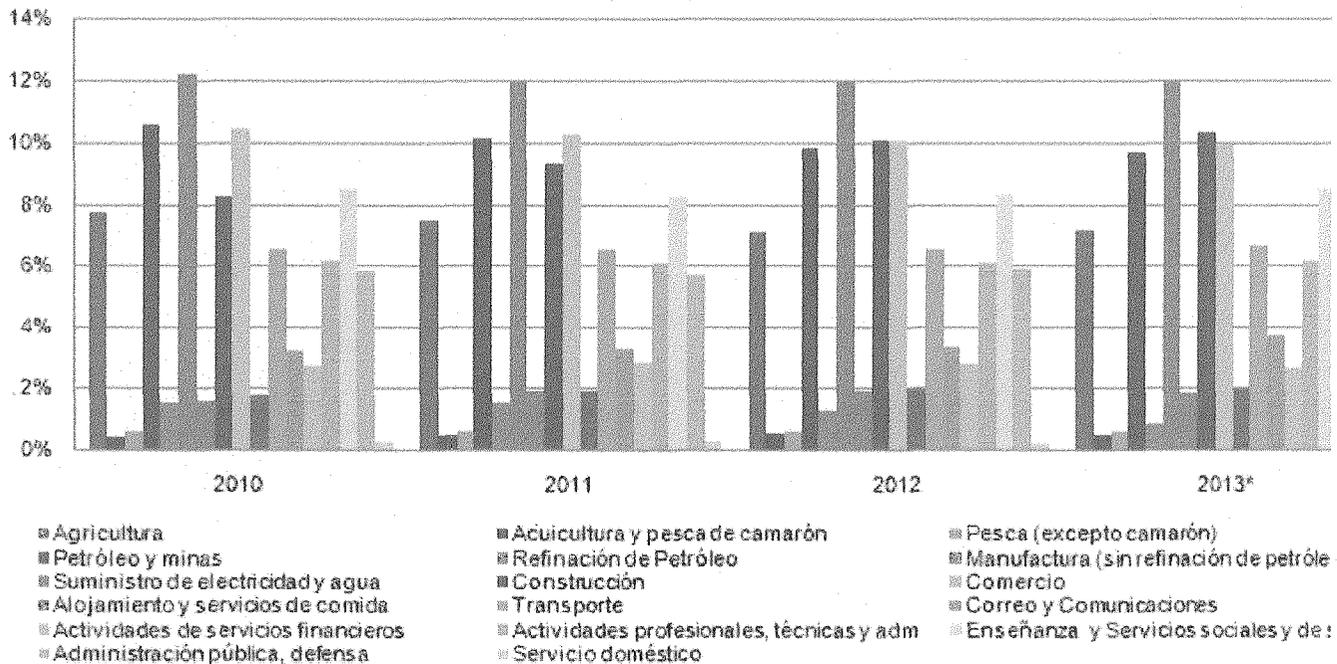
Esta nueva década inició con la tasa crecimiento más alta desde el 2004, de 7,8% en el 2011, que entre los factores explicativos se destacan los incentivos económicos, el incremento del gasto y de la inversión pública realizados en los últimos dos años que pretendían impulsar varios sectores para contrarrestar los efectos de las crisis financiera internacional del 2008.

Desde el 2012 se mantiene el ritmo de crecimiento pero a un nivel menos acelerado aunque más sostenido con una tasa de 5,1%. Este mismo comportamiento se espera para los años 2013 y 2014: de acuerdo a las previsiones macroeconómicas se estima que el crecimiento del PIB real alcance entre 3,7% y 4% para el 2013, y se ubique entre 4,5% para el 2014.



En cuanto al PIB real por actividad económica, las actividades que han impulsado el crecimiento, de acuerdo a las publicaciones trimestrales del Banco Central del Ecuador (BCE) hasta el segundo trimestre del 2013 son:*

PIB real: aportes económicos por actividad

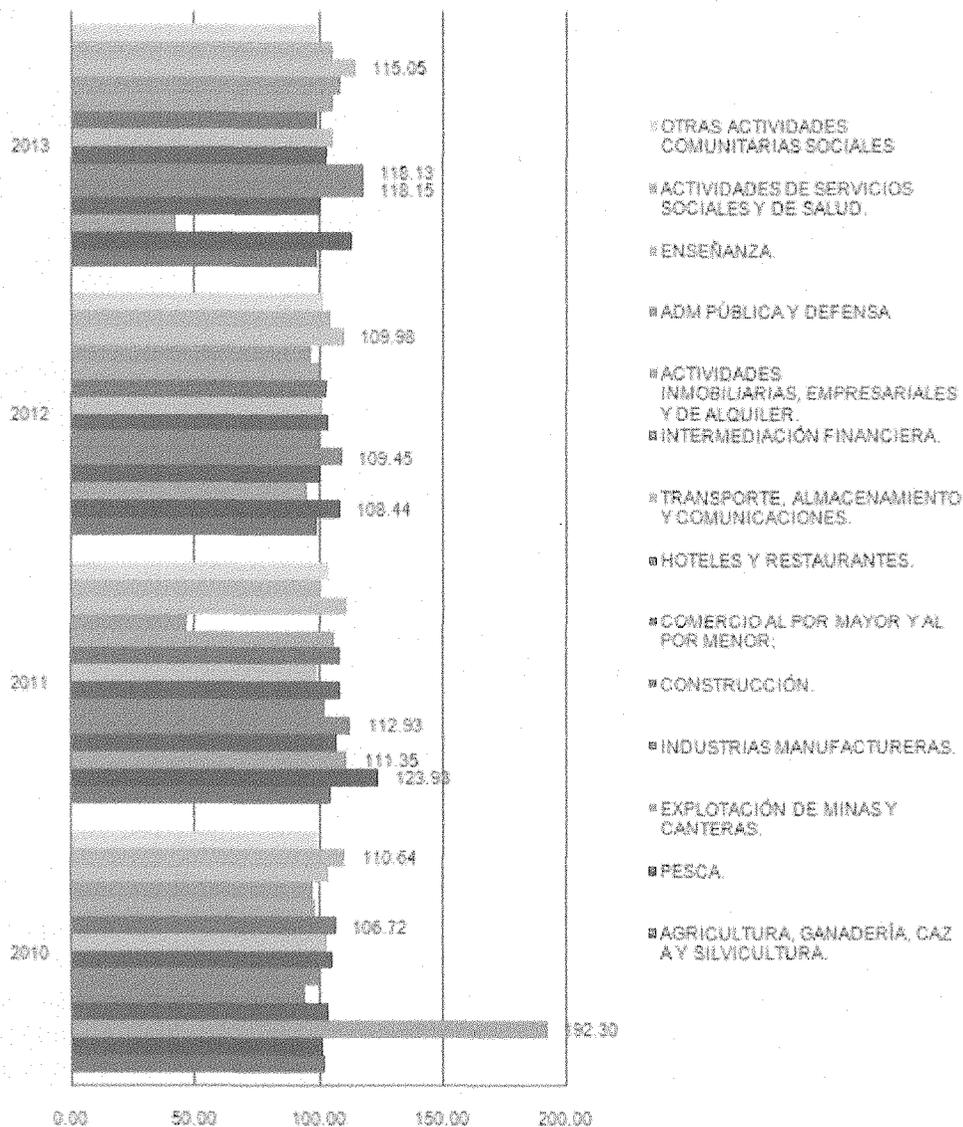


Índice de Actividad Económica

El Índice de Nivel de Actividad Registrada (INA-R) que mide el desempeño económico-fiscal de los sectores productivos de la economía nacional a través del tiempo, nos muestra conforme a la nomenclatura CIIU que las tres actividades con mayor nivel de actividad registrada en el país desde el 2010 fueron:

- 2010: Explotación de Minas y Canteras (192,30), Actividades de servicios sociales y de Salud (110,64) e Intermediación Financiera (106,72).
- 2011: Pesca (123,93), Construcción (112,93) y Explotación de Minas y Canteras (111,35).
- 2012: Enseñanza (109,98), Construcción (109,45) y Pesca (108,44).
- 2013*: Construcción (118,15), Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores, entre otros (118,13) y Enseñanza (115,05).

INA-R por CIU



Créditos del Sistema Financiero Privado.

Del total de créditos otorgados en el país en los últimos cuatro años -79.660,8 millones de USD- el 94% (75.137,1 millones de USD) corresponde al Sistema Financiero Privado y el 6% (4.523,7 millones de USD) al Sistema Financiero Público.

Sistema Financiero Privado

El Sistema Financiero Privado está compuesto por 27 Bancos Privados, 40 Cooperativas, 5 Mutualistas, 10 Sociedades Financieras y 2 Tarjetas de Crédito. Del total de crédito otorgado por el Sistema Financiero (SF) privado -75.137,1 millones de USD- en los últimos cuatro años: el 82% ha sido entregado por los Bancos Privados, el 10% por las

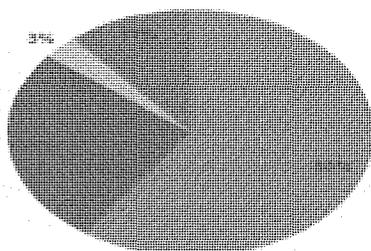
Cooperativas, el 6% por las Sociedades Financieras, 1,5% por Mutualistas y el 1,1% por Tarjetas de Crédito.



Del total otorgado el 60% fue dirigido al segmento Productivo, 26% a Consumo, 11% a Microcrédito y 3% a Vivienda.

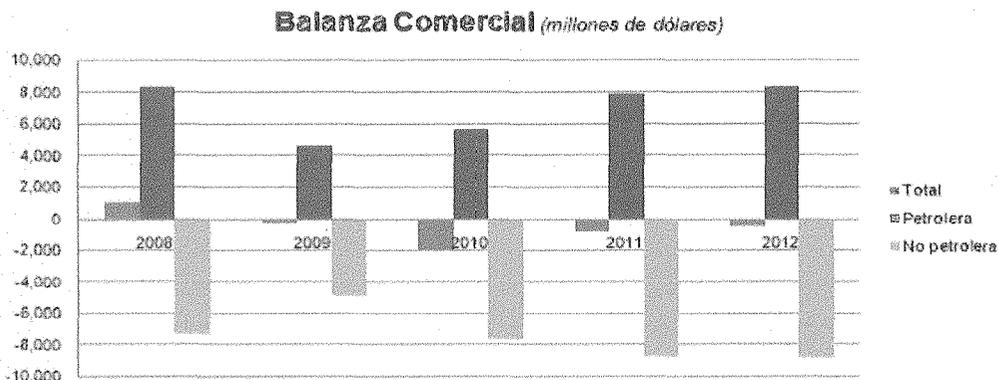
SF Privado: volumen de crédito por segmento (2010-oct2013)

■ Productivo ■ Consumo ■ Vivienda ■ Microcrédito



Balanza Comercial

En los últimos tres años la Balanza Comercial ha mostrado déficit, sin embargo en el 2011 y 2012 el déficit se ha reducido en un 65% y 60% respectivamente. En el 2013 en lo que va del año -enero a octubre- la Balanza Comercial presenta un déficit de 1.059,88 millones de dólares cifra mayor al mismo periodo del año anterior en donde se registraba un superávit de 20.87 millones de dólares.



Las importaciones continúan liderando el mercado en Ecuador, pese a las políticas adoptadas por el Gobierno de turno, estas en el 2013 han crecido un 9% con respecto al mismo periodo del año 2012 porcentaje superior al percibido en el año anterior cuando con respecto al 2011 las importaciones crecieron un 6%. Es importante destacar la composición de estas importaciones ya que el 77% de las mismas en el 2013 corresponde a productos No Petroleros, esta misma tendencia se mantiene en años anteriores.

Precios

En Ecuador el comportamiento anual de los precios medido por el Índice de Precios al Consumidor mantuvo desde 1973 a 2001 las tasas más altas de crecimiento registradas desde 1970 con cifras anuales inflacionarias que oscilaban desde los 6,22 a 60,38. Esa realidad fue alimentada por la política monetaria. A partir del 2002 los registros de la inflación han mantenido una tendencia a la baja, registrando como cifra más alta 6,31 en el 2008 y la más baja 1,33 en el 2007.

Para el 2013 según las últimas publicaciones del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, Ecuador registró una inflación anual de 2,70% en el 2013 frente al 4,16% del 2012, lo que la ubica como la inflación anual más baja desde hace ocho años. Para el 2014 según las previsiones se espera que la inflación anual acumulada se incremente a 3,2% en el 2014.

Si bien las expectativas de crecimiento se mantienen altas con los proyectos de inversión del gobierno, es importante que los planes de impulso a la matriz productiva abarquen a todas las áreas del proceso productivo de un sector de manera que crezcan en conjunto y, de ese modo, asegurarse de que dicho proyecto impulse no sólo las exportaciones sino la disminución de las importaciones.

2.- INFORME GERENCIAL

Durante el periodo 2013, el volumen de carga para el Grupo Superior, recibido en la Planta llegó a 127.913 Tm, lo que representó un incremento del 6.10 % con respecto al año 2012 que se almacenó 120.550 Tm, lo que refleja un aumento en la actividad comercial que mantiene el Grupo.

La actividad principal de Ensuperior S.A es el almacenamiento de trigo orientado fundamentalmente a brindar el servicio de forma exclusiva para Grupo Superior S.A., entregando de manera oportuna y responsable la demanda solicitada; es así que hemos logrado un incremento significativo en nuestras operaciones llegando a tener un 30.92% de incremento en los ingresos por concepto del manejo y almacenaje de trigo, lo cual es un indicador positivo de la operación.

A continuación cuadro comparativo del volumen de trigo almacenado:

VOLUMEN DE RECEPCION DE GRANO IMPORTADO (TM)	2012	2013	VARIACION	%
GRUPO SUPERIOR	120.550	127.913	7.363	6.10

A partir de que se iniciaron las operaciones, la importación de trigo del Grupo Superior S.A, estructuralmente para nuestra empresa significa la fuente de sostenimiento principal de los ingresos; por consiguiente los costos del servicio de almacenamiento tienen que ser asumidos en forma exclusiva por nuestro cliente Grupo Superior S.A.

Los ingresos generados por concepto de ventas a clientes y su variación del 2013 comparado con el 2012 se detallan a continuación:

DETALLE	AÑO 2012	%	AÑO 2013	%	VARIACION	%
ALMACENAJE TRIGO	496.766,21	68,22	668.481,60	70,12	171.715,39	34,57
ALMACENAJE TRIGO ADICIONAL	159.500,00	21,90	209.270,00	21,95	49.770,00	31,20
MANEJO DE TRIGO	60.274,30	8,28	64.018,60	6,71	3.744,30	6,21
OTROS INGRESOS	11.675,06	1,60	11.617,86	1,22	(57,20)	(0,49)
TOTAL	728.215,57	100,00	953.388,06	100,00	225.172,49	30,92

ENSUPERIOR S.A. controla administrativamente la operación Molinera, sin hacerse cargo de los costos directos, los mismos que se facturan y se recuperan vía reposición a CORPORACION SUPERIOR S.A.

Las variaciones de costos más relevantes se aprecian en el cuadro siguiente:

DETALLE	AÑO 2012	%	AÑO 2013	%	VARIACION	%
MANO DE OBRA DIRECTA	87.374,55	12,49	83.773,30	9,62	(3.601,25)	(4,12)
GASTOS DE FABRICACION	27.479,88	3,93	23.533,09	2,70	(3.946,79)	(14,36)
MAQUINARIA	69.799,81	9,98	125.007,87	14,36	55.208,06	79,09
ALMACENAJE EXTERNO	2.400,96	0,34	56.880,90	6,53	54.479,94	2.269,09
MANTENIMIENTO Y REPARACION	27.568,46	3,94	81.652,32	9,38	54.083,86	196,18
DEPRECIACION	109.183,63	15,61	87.093,16	10,00	(22.090,47)	(20,23)
OTROS GASTOS DE FABRICACION	13.172,28	1,88	22.935,29	2,63	9.763,01	74,12
NOMINA ADMINISTRACION	185.557,03	26,53	188.941,38	21,70	3.384,35	1,82
OTROS GASTOS ADM.	175.534,29	25,10	199.328,54	22,89	23.794,25	13,56
GASTOS FINANCIEROS	1.397,24	0,20	1.601,39	0,18	204,15	14,61
TOTAL	699.468,13	100,00	870.747,24	100,00	171.279,11	24,49

GASTOS INCURRIDOS

Los Gastos incurridos en el año 2013, tienen un incremento del 24.49% con referencia al año 2012 que es justificado por el aumento del volumen de trigo importado.

Entre los más representativos, está el almacenaje externo, el mismo que tuvo una utilización de 6.53% con respecto al 0.34% año 2012, debido al incremento de importación de trigo, y más variedades de trigo, en relación al 2012, lo que superó la capacidad de almacenamiento de nuestras instalaciones.

Los gastos de mantenimiento y reparación se deben a la reparación del elevador principal y pintura de la estructura de los Silos de almacenamiento, trabajos muy necesarios que había que realizarlos para mantenimiento de la infraestructura de la Compañía; y los gastos de maquinarias por el movimiento de la operación de trigo al Molino.

En conclusión, el desenvolvimiento operativo de la organización, no ha sido afectado, a gran escala, sino es el resultado, de la demanda del servicio que ofrecemos y que positivamente aumentó en al año 2013, acompañados del incremento operacional y productivo manejado de manera eficiente en beneficio de la compañía y sus accionistas..

Atentamente,

*Lic. Santiago Vergara A.
Gerente General
ENSUPERIOR S.A.*

Adjunto:

➤ Informe de Auditoría Externa.