

ENSUPERIOR

Manta, 16 de Abril del 2012

SEÑORES ACCIONISTAS ENSUPERIOR S.A.

De mis consideraciones.-

INFORME DE GERENCIA AÑO 2011

Por medio del presente, me dirijo a Ustedes muy cordialmente, a fin de presentarles el presente Informe Gerencial de EnsUPERIOR S.A.

Durante el periodo 2011, el volumen de carga para el Grupo Superior, recibido en la Planta llegó a 120.003 Tm, lo que representó una disminución del 6.88%, con respecto al año 2010 que almacenamos 128.876 Tm de trigo. Vale recordar que la actividad principal de EnsUPERIOR S.A es el almacenamiento de trigo orientado fundamentalmente a brindar el servicio de forma exclusiva para Grupo Superior S.A.

A continuación cuadro comparativo:

VOLUMEN DE RECEPCION DE GRANO IMPORTADO (TM)	2010	2011	DIFERENCIA	%
GRUPO SUPERIOR	128.876	120.003	-8.873	(6,88)

Como es natural desde que se inició las operaciones, la importación de trigo del Grupo Superior S.A. estructuralmente para nuestra empresa significa la fuente de sostenimiento principal.

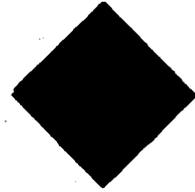
En años anteriores se brindaba el servicio de almacenamiento a terceros, lo cual significaba recursos adicionales para la empresa. De todas maneras, debido al cambio de orientación explicado anteriormente, ya no se cuenta con esos recursos y por ende los costos del servicio de almacenamiento tienen que ser asumidos en forma exclusiva por Grupo Superior S.A.

Los ingresos generados por concepto de ventas a clientes y su variación del año 2010 comparado con el 2011 se detallan a continuación:

DETALLE	AÑO 2010	%	AÑO 2011	%	DIFERENCIA	%
ALMACENAJE TRIGO	423.908,34	52,18	622.721,11	79,75	198.812,77	46,90
ALMACENAJE TRIGO ADICIONAL	318.000,00	39,14	80.000,00	10,24	(238.000,00)	(74,84)
MANEJO DE TRIGO	61.751,12	7,60	62.242,50	7,97	491,38	0,80
OTROS INGRESOS	8.771,28	1,08	15.896,65	2,04	7.125,38	81,23
TOTAL	812.430,74	100,00	780.860,26	100,00	-31.570,48	(3,88)



ENTRADA AL ESTADIO JOCA Y AV. 10 TELEFAX: 2 922300 - 2 922791 - 2 926310 - MANTA - ECUADOR



ENSUPERIOR

EnsUPERIOR controla administrativamente la operación Molinera, sin hacerse cargo de los costos directos, los mismos que se facturan y se recuperan vía reposición de Corporación Superior S.A.

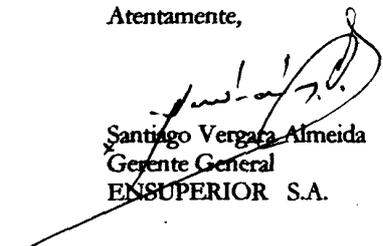
Las variaciones de costos más relevantes se aprecian en el cuadro siguiente:

DETALLE	AÑO 2010	%	AÑO 2011	%	DIFERENCIA	%
MANO DE OBRA DIRECTA	89.854,89	11,70%	82.239,63	10,96%	(7.615,26)	(8,48)
GASTOS DE FABRICACION	62.956,93	8,20%	36.404,51	4,88%	(26.551,42)	(42,17)
MAQUINARIA	80.715,62	10,51%	49.440,86	6,59%	(31.274,76)	(38,75)
ALMACENAJE EXTERNO	17.037,82	2,22%	85.272,77	11,37%	68.234,95	400,49
MANTENIMIENTO Y REPARACION	23.084,54	3,01%	22.000,99	2,93%	(1.083,55)	(4,69)
DEPRECIACION	69.511,27	9,05%	66.352,64	8,85%	(3.158,63)	(4,54)
OTROS GASTOS DE FABRICACION	43.265,73	5,63%	63.416,20	8,45%	20.150,47	46,57
NOMINA ADMINISTRACION	183.008,01	23,83%	174.596,60	23,28%	(8.411,41)	(4,60)
OTROS GASTOS ADMINISTRACION	197.312,25	25,69%	170.206,83	22,69%	(27.105,42)	(13,74)
GASTOS FINANCIEROS	1.282,72	0,17%	138,99	0,02%	(1.143,73)	(89,16)
TOTAL	768.029,78	100,00%	750.070,02	100,00%	-17.959,76	(2,34)

Es importante mencionar que a partir del segundo semestre del 2011, se almacenó también el trigo en Bodegas externas, debido a la variedad de trigo importado almacenado en nuestra Planta (CPRS, RUSSO), por lo que se contrató el servicio de almacenaje con terceros; por esta razón el incremento en el rubro de Almacenaje externo. También es importante anotar que la ocupación de almacenamiento en silos y bodegas planas se optimizaría teniendo dos variedades de trigo.

A pesar de lo anotado anteriormente, los gastos del 2011 comparados con los del 2010 han sido menores, lo que nos hace ser cada vez más eficientes en las operaciones que realizamos.

Atentamente,


Santiago Vergara Almeida
Gerente General
ENSUPERIOR S.A.



Adj. Balance General y Estado de Resultados 2010 vs.2011, así como el Informe de Auditoría Externa.