

ENSUPERIOR

Manta, 20 de Abril del 2011

SEÑORES ACCIONISTAS ENSUPERIOR S.A.

De mis consideraciones.-

INFORME DE GERENCIA AÑO 2010

Por medio del presente, me dirijo a Ustedes muy cordialmente, a fin de presentarles el presente Informe Gerencial de EnsUPERIOR S.A.

Durante el periodo 2010, hubo un significativo incremento en el volumen de carga para el Grupo Superior, total recibido en la Planta que llegó a 128.876 Tm, lo que representó un 12.75% de crecimiento individual de Grupo Superior S.A., con respecto al año anterior, esto refleja su crecimiento como uno de los conglomerados empresariales más importantes del país, reto que a su vez impone en sus trabajadores y administradores la tarea de llevar adelante y continuar con esta dinámica de expansión beneficiosa para todos; así mismo vale mencionar la inversión realizada del nuevo Complejo Molinero del Grupo Superior en Manta, esta inversión pasa a tener un rol más directo y exclusivo al servicio de la nueva Planta Molinera, dejando definitivamente la orientación de un negocio de provisión de servicios de almacenamiento para terceros y convirtiéndose en una instalación cautiva con orientación fundamental a atender de forma exclusiva esta necesidad para el Grupo Superior S.A.

A continuación cuadro comparativo:

VOLUMEN DE RECEPCION DE GRANO IMPORTADO (TM)	2009	2010	DIFERENCIA	%
GRUPO SUPERIOR	114.304	128.876	14.572	12.75

Como es natural desde que se inició las operaciones, la importación de trigo del Grupo Superior S.A. estructuralmente para nuestra empresa significa la fuente de sostenimiento principal.





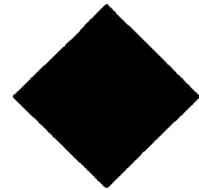
Sin embargo el año que se informa (2010), ha tenido un efecto particular el hecho de que se haya dado una considerable disminución en volúmenes de facturación a terceros (AFABA-PRONACA), ya que en años anteriores eran generadores de recursos para la empresa. De todas maneras, debido al cambio de orientación explicado anteriormente, en adelante no se contará con esta última fuente de recursos y por ende los costos del servicio de almacenamiento tendrán que ser asumidos en forma exclusiva por Grupo Superior S.A.

Los ingresos generados por concepto de ventas a clientes y su variación del año 2009 comparado con el 2010 se detallan a continuación:

DETALLE	AÑO 2009	%	AÑO 2010	%	DIFERENCIA	%
ALMACENAJE TRIGO	\$ 401.960,83	47%	\$ 423.908,34	52%	\$ 21.947,51	5%
ALMACENAJE TRIGO ADICIONAL	288.000,00	34%	318.000,00	39%	30.000,00	10%
MANEJO DE TRIGO	57.115,91	7%	61.751,12	8%	4.635,21	8%
OTROS INGRESOS	10.068,13	1%	8.771,28	1%	(1.296,85)	-13%
ALMAC-DESPACHO CLIENTES EXTERNO	101.740,79	12%	-	0%	(101.740,79)	-100%
TOTAL	858.885,66	100%	812.430,74	100%	(46.454,92)	-5%

EnsUPERIOR pasa a controlar administrativamente una operación completamente nueva como es la molinera, sin hacerse cargo de los costos directos, los mismos que se facturan y se recuperan vía reposición por la operación a Corporación Superior S.A. Por lo anteriormente expuesto, los gastos administrativos también tienen un fuerte incremento, dada la contratación de personal idóneo para controlar la nueva operación, estos básicamente son:





ENSUPERIOR

Las variaciones de costos más relevantes se aprecian en el cuadro siguiente:

DETALLE	AÑO 2009	%	AÑO 2010	%	DIFERENCIA	%
MANO DE OBRA DIRECTA	S 83.602,61	10,53%	\$ 89.854,89	11,70%	\$ 6.252,28	7,48%
GASTOS DE FABRICACION	69.603,72	8,77%	62.956,93	8,20%	(6.646,79)	-9,55%
MAQUINARIA	73.524,72	9,26%	80.715,62	10,51%	7.190,90	9,78%
ALMACENAJE Y MAQ. EXTERNO	108.283,11	13,64%	17.037,82	2,22%	(91.245,29)	-84,27%
MANTENIMIENTO Y REPARACION	27.527,98	3,47%	23.084,54	3,01%	(4.443,44)	-16,14%
DEPRECIACION	67.336,45	8,48%	69.511,27	9,05%	2.174,82	3,23%
OTROS GASTOS DE FABRICACION	49.718,20	6,26%	43.265,73	5,63%	(6.452,47)	-12,98%
NOMINA ADMINISTRACION	109.979,21	13,86%	183.008,01	23,83%	73.028,80	66,40%
OTROS GASTOS ADMINISTRACION	202.902,08	25,56%	197.312,25	25,69%	(5.589,83)	-2,75%
GASTOS FINANCIEROS	1.253,11	0,16%	1.282,72	0,17%	29,61	2,36%
TOTAL	793.731,19	100,00%	768.029,78	100,00%	(25.701,41)	-3,24%

Atentamente,


Santiago Vergara Almeida

Gerente General

ENSUPERIOR S.A.

Adj. Balance General y Estado de Resultados 2009 vs.2010; así como el Informe de Auditoría Externa.

