

**ENSUPERIOR**

49830

Manta, 15 de abril de 2010

SEÑORES ACCIONISTAS ENSUPERIOR S.A.:

DR. JAIME VERGARA J. GERENTE GENERAL MOLINO SUPERIOR S.A.

SR. JOSE VERGARA A. GERENTE GENERAL MOLINO MOPASA S.A.

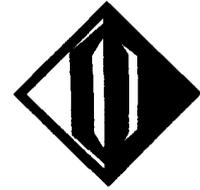
SR. SANTIAGO VERGARA A. GERENTE GENERAL MOLINO INGUEZA S.A.

De mis consideraciones.-

**INFORME DE GERENCIA AÑO 2009**

**OPERACIÓN:**

El año que se informase ha dado un giro radical a la operación de EnsUPERIOR S.A., dado que en el mismo se ha realizado con éxito la construcción, montaje y puesta en marcha del nuevo complejo molinero del Grupo Superior en Manta. Esta inversión que ha sido una larga aspiración de los accionistas y administradores del Grupo viene a consolidar definitivamente su crecimiento como uno de los conglomerados empresariales mas importantes del país, reto que a su vez impone en sus trabajadores y administrativos la tarea de llevar adelante y continuar con esta dinámica de expansión beneficiosa para todos. Habiendo sido un proyecto concebido para consolidar operaciones y lograr eficiencias de escala, la antigua planta de almacenamiento de EnsUPERIOR pasa a tener un rol más directo y exclusivo al servicio de la nueva planta molinera, dejando definitivamente la orientación de un negocio de provisión de servicios de almacenamiento para terceros y convirtiéndose en una instalación cautiva con orientación fundamental a atender de forma exclusiva esa necesidad para el Grupo Superior. Por tal razón solo se recibió carga para terceros clientes, (concretamente Pronaca) durante el primer trimestre del año hasta antes de mayo en que arrancó la operación del molino.



# ENSUPERIOR

VOLUMEN DE RECEPCION DE GRANO IMPORTADO ( TM.)	2008	2009	Variacion
<b>GRUPO SUPERIOR</b>	<b>102.306</b>	<b>114.304</b>	
AFABA	36.299		
ATLAS (MOL. PEQUEÑOS)	5.056		
PRONACA	28.820	25.424	
<b>TOTAL</b>			

### VENTAS :

Desde el arranque de operaciones de la planta almacenera, de manera natural la importación del Grupo Superior estructuralmente constituyó para la empresa la principal fuente de ingresos, sin embargo la importación de terceros se incrementó sostenidamente durante los últimos años, y consecuentemente el volumen de facturación para estas empresas. Sin embargo debido al cambio de orientación explicado anteriormente en adelante no se contará con esta última fuente de recursos, y por ende los costos del servicio tendrán que ser acarreados en forma exclusiva por Grupo Superior.

Las ventas, contribución por clientes en los ingresos y su variación respecto del 2008, se observa a continuación:

	2008	%	2009	%
INGRESOS ALMACENAJE G. S.	437,784	46.3%	387,371	33.4%
INGRESOS DESEMBARCO G.S.	47,593	5.0%	57,116	4.9%
FACTURACION ADICIONAL G.S.	-	0.0%	288,000	24.8%
INGRESOS ALMACENAJE 3ROS	351,036	37.1%	71,321	6.1%
INGRESOS DESEMBARCO 3ROSOS	109,520	11.6%	40,956	3.5%
NO OPERACIONALES (REPOSIC + OTROS)	-	0.0%	315,996	27.2%
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>945,933</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,160,759</b>	<b>100.0%</b>

Es evidente el cambio estructural en los ingresos: los ingresos por servicios a terceros se han visto drásticamente mermados por las consideraciones anteriores; en tanto que se ha implementado un nuevo rubro de ingresos que corresponde a la reposición de gastos que se



# ENSUPERIOR

realiza al Grupo Superior por concepto de la operación de la nueva planta molinera en Manta, y cuya operación realiza EnsUPERIOR en una especie de Maquila para el Grupo.

## GASTOS:

Análogamente al cambio de concepto en el negocio y a la estructura del ingreso que sufre por dicha consecuencia, el gasto se transformó de forma radical también. Esto es lógico en el sentido de que EnsUPERIOR pasa a controlar administrativamente una operación completamente nueva como es la molinería, sin pasar ha hacerse cargo de los costos directos, los mismos que se reportan y recuperan via reposición a la operación maquilada. Por lo anterior los administrativos también tienen un fuerte incremento dado la contratación de personal idóneo para controlar la nueva operación. Estos básicamente son mano de obra. Las costos de operación de manejo de materia prima de terceros tienen una fuerte caída y durante el siguiente año serán menos significativos todavía. Las variaciones de costos mas relevante se aprecian en el cuadro siguiente:

	2008	%	2009	%
ADMINISTRATIVOS	88,629	9.4%	137,173	11.8%
OTROS ADMINISTRATIVOS	64,754	6.8%	103,129	8.9%
MANO DE OBRA	155,495	16.4%	449,674	38.7%
MANTEN. Y REPARACION	38,124	4.0%	27,708	2.4%
SEGURIDAD Y VIGILANCIA	21,029	2.2%	23,578	2.0%
SEGURO	57,533	6.1%	38,128	3.3%
MATERIALES /DESB./BOD. EXT.	337,337	35.7%	140,385	12.1%
ENERGIA	30,800	3.3%	27,618	2.4%
IMPUESTOS	6,013	0.6%	19,568	1.7%
MAQUINARIA BOD. PLANA	122,654	13.0%	73,525	6.3%
DEPRECIACIONES	70,275	7.4%	84,845	6.5%

**DIEGO TRUENBA CHIRIBOGA**  
GERENTE ENSUPERIOR S.A.

Adjunto anexos resúmenes resultados comparativos año 2008- 2009, Estados Financieros, Auditorias e Informe Comisarios 2009 ya fueron presentados en su oportunidad.

