

INFORME DE GERENCIA AÑO 2017 SOCIEDAD AGRÍCOLA CORDOBA VITERI

Referencia Legal:

Ley de Compañías, arts. 20, 23 y 231
Resolución No. 92-1-4-3-0013

Antecedentes:

La Ley de Compañías en el Ecuador determina la obligación de aquellas sociedades constituidas en el Ecuador, así como las compañías extranjeras que operen en el país sujetas a vigilancia y control de la Superintendencia de Compañías, de enviar a esta en el primer cuatrimestre de cada año, hasta el 30 de Abril, las memorias e informes de los administradores y de los organismos de fiscalización establecidos por la ley, así como los informes de auditoría externa en los caso que proceda.

Me permito dar lectura al presente Informe de Gerencia, relativo a la gestión correspondiente al año 2017, dando cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías:

El año 2017 fue desfavorable para la ganadería en general, debido a varios factores: en primer lugar, una de las causas que más afecta esta actividad, la naturaleza, no nos ayudó, hubo un prolongado verano seguido de unas fuertes heladas que acabaron con las reservas de hierba, base fundamental de la alimentación del ganado. Afortunadamente, contamos con un sobrealimento de primera calidad y bajo costo, ya que lo produce la compañía Abanorte, a cargo del Ing. Sebastián Córdoba y a diferencia de otros productos balanceados, sabemos que las materias primas utilizadas y su preparación se realizan en las mejores condiciones para alimentar nuestro ganado, lo que lo mantiene sano y bien nutrido. Además, no tenemos gastos de transporte por cuanto se produce in situ y su precio es menor en US \$ 3,00 con relación a su similar en el mercado.

En segundo lugar, el Gobierno Nacional aceptó el uso de suero en las bebidas lácteas como el yogurt, lo que generó que la oferta sobrepasara la demanda de leche, ya que, usando el suero no se ocupa la leche en un 40% según la Ley, pero se usa el 60% de suero.

En tercer lugar, el bajo precio de la leche en el vecino país de Colombia, hizo que pase de contrabando el producto a Ecuador a un precio de US\$0,30 centavos el litro, abasteciendo a la Industria de lácteos por debajo de la mesa, en perjuicio de los productores, lo que ocasionó que la Industria convenientemente para ellos, otorguen los llamados "cupos" al ganadero, por ejemplo, al que produce 2.000 litros diarios, solo le recolectan 1.500 litros. Aquí cabe mencionar que gracias a mi gestión y contactos en Nestlé, se logró que no nos aplicaran éste "cupo" y así hemos podido continuar con la entrega del 100% de la producción diaria, y a un precio de US\$ 0,54 el litro, uno de los más altos del mercado.

Pese a todo lo anterior, es grato informar que Sociedad Agrícola Córdoba, es una de las pocas compañías ganaderas que ha logrado sobrevivir en la zona, ya que la mayoría de los conocidos han abandonado el negocio por la baja rentabilidad y altos costos, motivos que nosotros hemos logrado contrarrestar al tomar medidas correctivas desde hace algún tiempo, como la implementación del exitoso Sistema PRV (Pastoreo Racional Voisin), el que nos ha llevado a tener 5 cabezas de ganado por hectárea, número que hace 5 años era de 2 cabezas por hectárea. Como pueden ver, la ganancia de la compañía se encuentra hoy en el número de cabezas del hato que asciende a 372, es decir, hemos duplicado el activo de semovientes.

Cabe resaltar la importante gestión del Ingeniero Sebastián Córdoba, en el área de reproducción bovina, obteniendo excelentes resultados, tales como que la preñez de nuestro ganado se encuentra dentro de los parámetros internacionales. Al tener más cabezas de ganado se producen más partos y más crías hembras, fundamental para el aumento paulatino de la producción lechera.

Actualmente mantenemos una producción diaria promedio de 2.000 litros, lo que hace 5 años no superábamos los 850 litros.

Otro importante beneficio de la implementación del Sistema PRV, ha sido la orientación de la producción hacia el futuro de la alimentación orgánica, ya que hemos abandonado la compra y uso de los productos químicos, lo que además de convertirnos en el corto plazo en una compañía con responsabilidad social, hemos reducido considerablemente los costos que estos productos generaban.

En conclusión, quiero manifestar que día a día hacemos nuestro mejor esfuerzo por mantener esta empresa familiar autosuficiente y que aun cuando no hay grandes ganancias no hemos tenido pérdida y como lo dije anteriormente si hemos aumentado favorablemente para los socios el valor del activo en semovientes, trabajando siempre para obtener los mejores resultados para los mismos.

Atentamente,



Gonzalo Mauricio Córdoba Viteri
Gerente (en Funciones Prorrogadas)