

INFORME DE GERENCIA

INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA SOCIEDAD AGRICOLA CORDOBA S.A. POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012

Señores Socios de:

SOCIEDAD AGRICOLA CORDOBA S.A.

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de la SOCIEDAD AGRICOLA CORDOBA S.A. durante el ejercicio económico de 2012.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

La situación económica que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas implantadas por el Gobierno Nacional se resumen a continuación y los estados financieros deben ser leídos bajo dichas circunstancias.

La tasa actual de variación del PIB total de Ecuador es del 4.5% y esta se mantendría en 2013. A pesar de la crisis mundial, la economía ecuatoriana mantiene la estimación de crecimiento económico para el año 2012 de 4.82%, aunque es menor al registrado en el 2011 de 7.78%, según el último informe de la Comisión Económica Para América Latina y el Caribe (Cepal).

Lo saludable de esta estimación del crecimiento económico de Ecuador en 2012 es que la economía no petrolera crecerá en 5.8% y la economía petrolera en tan solo 1.3%, lo que evidencia una menor dependencia de la actividad petrolera y su crecimiento dado principalmente por actividades del sector privado.

El impulso del crecimiento económico de Ecuador para el 2012 estará dado por el aumento de la inversión pública, consumo de los hogares y la formación bruta de capitales, lo que evidencia la política fiscal expansiva para impulsar la economía y mantener el consumo. Sin embargo, hay que tener cuidado en el alza de precios tanto en la región como en Ecuador.

Cabe mencionar que el deterioro de la economía internacional se tradujo, tras la crisis de 2009, en una desaceleración de la actividad económica en la región. La recesión en Europa tuvo mayor impacto en algunas economías de América del Sur, como: Brasil, Chile y Uruguay.

Las cifras de crecimiento del producto en los países se mantuvieron entre 3,5 y un 5,5%. Sin embargo, Argentina y Brasil, que tienen un peso considerable en el PIB ponderado de

la zona, tuvieron un crecimiento menor que el del resto de países, lo que explicaría en gran medida la reducción de la tasa, que en el 2011 alcanzó el 4.3%.

Para 2013 se contempla una tasa de crecimiento levemente menor en la mayoría de los países sudamericanos, en especial los que son más dependientes de las exportaciones de productos básicos a China.

Evitar decrecimiento

A nivel regional lo que evita un decrecimiento mayor es que los países realicen un esfuerzo integrado en el ámbito de la política monetaria, cambiaria y macro prudencial para reducir los efectos de la volatilidad financiera internacional, añade el Estudio.

A su vez, los precios del petróleo relativamente altos en 2012 permitieron un desempeño favorable de los exportadores de hidrocarburos de la región y algunos cuentan con cierto espacio fiscal para amortiguar transitoriamente los efectos negativos por una reducción de precios.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.012

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2.012 me es muy grato comunicarles que en este año se implementó un sistema de pastoreo Francés de Voisin.

El resultado del mismo a los 10 meses transcurridos, da como resultado algo espectacular ya que se ha llegado a tener potreros con gran cantidad de pasto, superando a los anteriores que se usaban abono químicos, me referí a gran cantidad de pasto y no calidad del mismo ya que tiene que pasar dos años para que este pasto o forraje tenga la calidad necesaria de nutrientes para la vaca, esto es por el mal uso del suelo hace que se pierdan los componentes naturales del mismo y para restablecerse, toma el tiempo antes mencionado.

Por lógica se deduce que con el tiempo el pasto puede sustituir o equipar los nutrientes del balanceado y así mejorar la producción a un bajo costo ya que en los dos rubros más altos son fertilizantes y balanceados.

Por otro lado no todo es color de rosa ya que con los pastos con poco nivel nutricional por lo anteriormente mencionado, las vacas tuvieron problemas de retención de placenta e infecciones vaginales, pero que a la fecha ya están superadas, también tenemos a la fecha una tasa de preñes muy baja supuestamente por la baja calidad nutricional del pasto, pero esto se va a ir superando ya que como dijimos la calidad del forraje se irá incrementando con cada comida que pase, así es el proceso.

También puedo comentar que la producción está alrededor de 1.700 litros lo cual indica que el sistema está funcionando si comparamos con el año anterior a esta fecha teníamos más o menos lo mismo pero con una carga fuerte de fertilizante que a propósito el gasto era de \$ 40.000 dólares anuales.

Es grato comunicarles que el Sr. Sebastián Córdova empezó a trabajar con nosotros dándonos su valiosa colaboración en el manejo de los animales, balanceado y calificación del ganado para escoger toros que tengan hijas de condiciones compatibles con nuestro manejo y metas propuestas por nosotros a corto y largo plazo.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Cabe indicar a la junta general de socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2.011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2.012, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto en un ámbito normal logrando conservar las fuentes de trabajo existentes.

5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2.012, la situación de la empresa comparada con el periodo 2011 ha obtenido un rendimiento mayor en lo que se refiere a egresos, como es lógico implementar un nuevo sistema de manejo tiene un costo que produjo una pequeña pérdida durante este periodo, pero este gasto ya no hay para el 2013 con lo que augura réditos económicos.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.012

La administración recomienda que se fortalezca la situación patrimonial de la empresa, a través una capitalización para así lograr cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como también fortalecer la imagen ante sus clientes e instituciones financieras.

Para el ejercicio 2.013, se recomienda entrar en un proceso de renovación la primera etapa a cumplirse es llegar a 2000 litros y si el programa sigue los mismos lineamientos

como hasta hoy será llegar a los 3000 litros de producción con lo cual las ganancias serán mayores.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido por la confianza recibida a mi gestión.

Cordialmente,



Gonzalo Córdoba Viteri
GERENTE GENERAL
SOCIEDAD AGRICOLA CORDOBA S.A.