

**INFORME DE GERENCIA
EQUIGRUPO S.A.
31 DE DICIEMBRE DEL 2015**

Señores Accionistas:

De acuerdo con los estatutos de la Compañía, presento para su consideración el informe de la Gerencia General sobre las actividades desarrolladas durante el ejercicio económico que terminó el 31 de Diciembre del 2015

Entorno del País

La economía de Ecuador, azotada por la caída del precio del petróleo y la apreciación del dólar, creció 0,3% en 2015 frente a un 4% estimado a inicios del año, y revisada a 1,9% a mediados de año. Ecuador afronta dificultades por la caída del precio del petróleo, el principal producto de exportación, y la apreciación de la moneda estadounidense en medio de su economía dolarizada desde el año 2000, que le impide tener una política para contrarrestar efectos monetarios como las devaluaciones de los vecinos Colombia y Perú.

El crudo representaba un 20% de los recursos estatales y el brusco desplome de su cotización desde 2014 evitó el ingreso de unos 7.000 millones de dólares al miembro más pequeño de la OPEP en 2015.

Ecuador, registró en 2015 una inflación anual de 3,38% lo que lo dejó por debajo de la meta de 3,90% proyectada a inicios de año

La Empresa en el 2015

La crisis económica del país afectó significativamente el negocio de la empresa. Las ventas se redujeron en un 75% respecto del año pasado. Los negocios de sistemas de visualización y mobiliario fue el más afectado con una reducción en ventas del 84%, mientras el negocio de impresiones y señalética se redujo en un 49% debido básicamente a la decisión de trasladar a partir de Julio 2015, las ventas de un importante cliente a otra empresa del Grupo. Los esfuerzos por recuperar clientes potenciales han sido mínimos.

Ventas.- En el año 2015 las ventas se redujeron significativamente al pasar de US 4.404.779,42 en el 2014 a US 1.118.957,76 en el 2015, lo que significa una reducción del 75%

Costo de Ventas.- Este rubro se redujo en 74% respecto del año 2014 pasando de US 4.123.466,23 a US\$ 930.378,91 debido a la reducción en ventas.

Obligaciones por pagar.- Durante el año 2015 este rubro disminuyó en US 545.680,88 el nivel de nuestras obligaciones por pagar, cerrando el año 2015 con US 141.123,09

Cifras Financieras

A continuación se detallan algunas de las cifras más importantes en el 2014 y 2015 expresadas en dólares.

| | 2014 | 2015 | Diferencias |
|--------------------|--------------|--------------|---------------|
| Ventas | 4.404.779,42 | 1.118.957,76 | -3.285.821,66 |
| Costo de Ventas | 4.123.466,23 | 930.378,91 | -3.193.087,32 |
| Caja Bancos | 103.429,60 | 4.366,21 | -99.063,39 |
| Activo Corriente | 895.791,20 | 313.188,66 | -582.602,54 |
| Cuentas por Cobrar | 703.082,04 | 227.469,44 | -475.612,60 |
| Pasivos Corrientes | 686.803,97 | 141.123,09 | -545.680,88 |

Proyecciones para el 2016

El año 2016 se presenta difícil, y muestra un escenario con dificultades debido a las proyecciones de indicadores económicos de instituciones oficiales e internacionales que indican un crecimiento en la economía del 1%, por la parte oficial, mientras que Cepal la coloca en un crecimiento del 0.3%. Los precios del petróleo se han estancado y no hay indicios de que se incremente en el año 2016. El Gobierno se ha visto obligado a recortar un 2 mil millones el gasto público e inversiones. Para este año se tiene que desactivar hasta el mes de Junio, las medidas comerciales restrictivas tomadas el año pasado.

Con respecto a la inflación, ésta se ubicará, de acuerdo a información del Gobierno en 3.0%

Como todos los años, debemos concentrarnos para mantener nuestros clientes, esforzarnos en mejorar nuestro nivel de servicio, bajar nuestros costos para ser competitivos en el mercado.

Las crisis generan oportunidades y debemos trabajar en conjunto para buscar soluciones, con objetividad, privilegiando el bien de la mayoría.

EQUIGRUPO

Régistro de Comercio 317939001

EQUIGRUPO S.A.



Mauricio Orlóñez