

**INFORME DE GERENCIA
EQUIGRUPO S.A.
31 DE DICIEMBRE DEL 2011**



Señores Accionistas:

De acuerdo con los estatutos de la Compañía, presento para su consideración el informe de la Gerencia General sobre las actividades desarrolladas durante el ejercicio económico que terminó el 31 de Diciembre del 2011

Entorno del País

Durante el año 2011, el crecimiento económico del país fue del 8%. El factor fundamental al igual que en años anteriores fue la alta inversión pública soportada por los altos precios del petróleo. El porcentaje de crecimiento se encuentra entre los 3 más alto de América Latina, superado solamente por Panamá con el 10.5% y Argentina con el 9%, y superior a economías como Chile con 6.3%, Colombia con 5.5%, Brasil con 2.9% y Perú con 7%

En cuanto a la inflación, Ecuador cierra el 2011 con una inflación del 5.41%, muy por arriba de la previsión establecida a inicios de año (3,35%). Índice que coloca a nuestro país entre los ocho países con índices inflacionarios más bajos de la región, donde sobresalen Colombia con el 3.73%, México con 3.82, Chile con 4.44% y por el otro lado Venezuela cierra el año con el 27.57%, Argentina con el 9.51%, y Uruguay con 8.60%.

La Empresa en el 2011

Las decisiones tomadas de años atrás de concentrarnos en negocios corporativos han sido decisivas para mantener la empresa, durante el año 2011 tuvimos la suerte de contar con negocios puntuales y específicos, que nos permitieron superar el nivel de ventas del año 2010. Cumpliendo así las metas propuestas de principio del año, de superar el millón de dólares en ventas.

Ventas.- En el año 2011 se superaron ampliamente las expectativas de ventas. Al pasar de US 778.199,37 en el 2010 a US 1.343.739,19 en el 2011, lo que significa un incremento del 72.67%

Costo de Ventas.- Este rubro se incrementó en 68.39% respecto del año 2010 pasando de US 655.593,06 a US\$ 1.103.947,46 debido al incremento en ventas.

Obligaciones por pagar.- Durante el año 2011 se incrementó el nivel de nuestras obligaciones por pagar, cerrando el año 2011 con US 175.082.40. Solamente el rubro cuentas por pagar a nuestros proveedores, cerró el año con US\$ 124.679.19

Optimizar la mano de obra, materia prima, y reemplazar en un gran porcentaje los gastos de alquiler de vehículo por el uso de nuestra camioneta, fueron decisiones gerenciales importantes

Cifras Financieras

A continuación se detallan algunas de las cifras más importantes en el 2.010 y 2.011 expresadas en dólares.

| | 2.010 | 2.011 | Diferencias |
|---------------------------|-------------------|---------------------|--------------------|
| Ventas | 778.199,37 | 1.343.739,19 | 565.539,82 |
| Costo de Ventas | 655.593,06 | 1.103.947,46 | 448.354,40 |
| Caja Bancos | 8.090,67 | 79.696,26 | 71.605,59 |
| Activo Corriente | 155.598,52 | 230.197,91 | 74.599,39 |
| Cuentas por Cobrar | 131.829,71 | 114.707,47 | -17.122,24 |
| Pasivos Corriente | 120.501,81 | 175.082,40 | 54.580,59 |

Proyecciones para el 2012

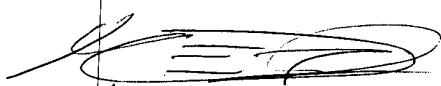
De acuerdo con las proyecciones del Ejecutivo, en 2012 la economía crecerá al 4.2% incluso puede haber una modificación al alza, fruto de la desaceleración económica mundial, de los efectos de la crisis europea y de los pronósticos de que el precio del petróleo tendrá un comportamiento similar al 2011

Con respecto a la inflación, ésta se ubicará, de acuerdo a información del Gobierno en 3,93%

Como todos los años, debemos concentrarnos para mantener nuestros clientes, esforzarnos en mejorar nuestro nivel de servicio, bajar nuestros costos para ser competitivos en el mercado. Nuestra política de negocios para este año continuará en la línea de incrementar nuestro portafolio de clientes, con empresas bien posicionadas y de larga trayectoria en el mercado, y nuestro objetivo fundamental para este año será terminar con ventas superiores al millón de dólares

Seguiremos controlando nuestros costos y nuestros inventarios con la finalidad de generar flujos positivos que nos permitan seguir reduciendo considerablemente nuestros pasivos.

Atentamente
EQUIGRUPO S.A.



Mauricio Ordóñez

