

Quito, 31 de marzo del 2006

**Señores  
ACCIONISTAS  
ENLACE INFORMATICO S.A.  
Ciudad.**

De mis consideraciones:

En mi calidad de Gerente General me corresponde informar a ustedes las actividades administrativas y los resultados financieros de la Empresa ENLACE INFORMATICO S.A. correspondiente al período económico Enero - Diciembre 2005, los mismos que pongo a su consideración:

**1. Situación General de la Empresa.**

En términos generales, el año 2005 fue un año productivo y de logros importantes, como los que señalo a continuación:

1.- Con la consolidación de la idea de crear una Banca Regional, en la cual se unificuen procesos operativos y tecnológicos, Enlaceinformático adquiere un fortalecimiento institucional importante, con una perspectiva de negocios muy agresiva, en lo cual se trabajara durante el año 2006 conjuntamente con Mibanco del Perú y Banco Sol de Bolivia.

Por ello, se decidió que Enlaceinformático será la empresa que se convierta en un aliado importante en la alianza con De Larrobla y Asociados, y será en el futuro quien asuma las responsabilidades del mantenimiento de los sistemas.

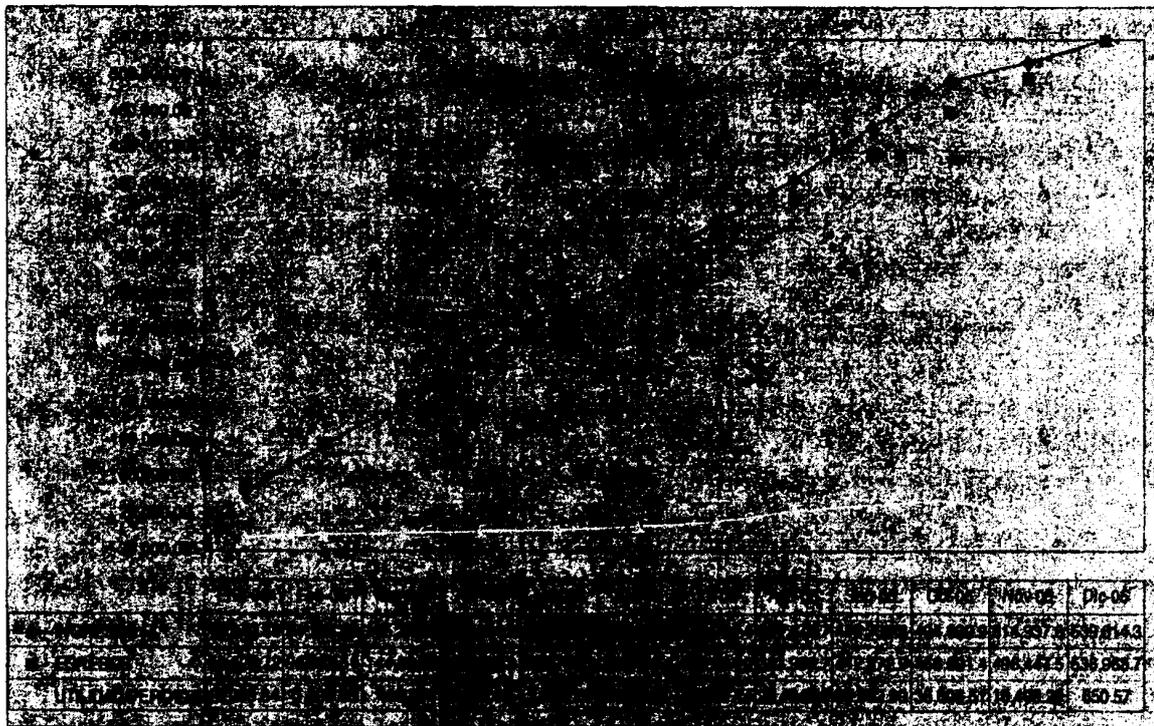
Para ir apoyando al nuevo proyecto del Banco Solidario S.A., en el mes de mayo se asignó a cinco técnicos de Enlace Informático al nuevo core, sin embargo por aspectos disciplinarios tuvieron que ser separados de la empresa, por lo que se tuvieron que asignar otros cinco técnicos al core.

2.- En el mes de abril se me encargó la Gerencia General y se reestructuro y consolido la estructura orgánica funcional de la empresa, se reasigno funciones y responsabilidades al personal, con la finalidad de incentivar al personal para continuar trabajando por el éxito de la Empresa; se fortaleció la mística de trabajo de la gente,

quienes han asumido una actitud positiva para sacar adelante la empresa, comprometiéndose a trabajar con una visión futurista, lo que esta ayudando a obtener los resultados esperados; se realizo una reingeniería de la parte administrativa - financiera, logrando reducir los gastos operativos y reestructurando los estados financieros a fin de generar mayores ganancias.

## 2. Asuntos Financieros

La compañía generó una utilidad de USD\$650,47 al 31 de diciembre del 2005 provenientes de un nivel de ingresos y gastos que alcanzan la suma de USD\$539,614.33 y USD\$538,963.76 respectivamente.



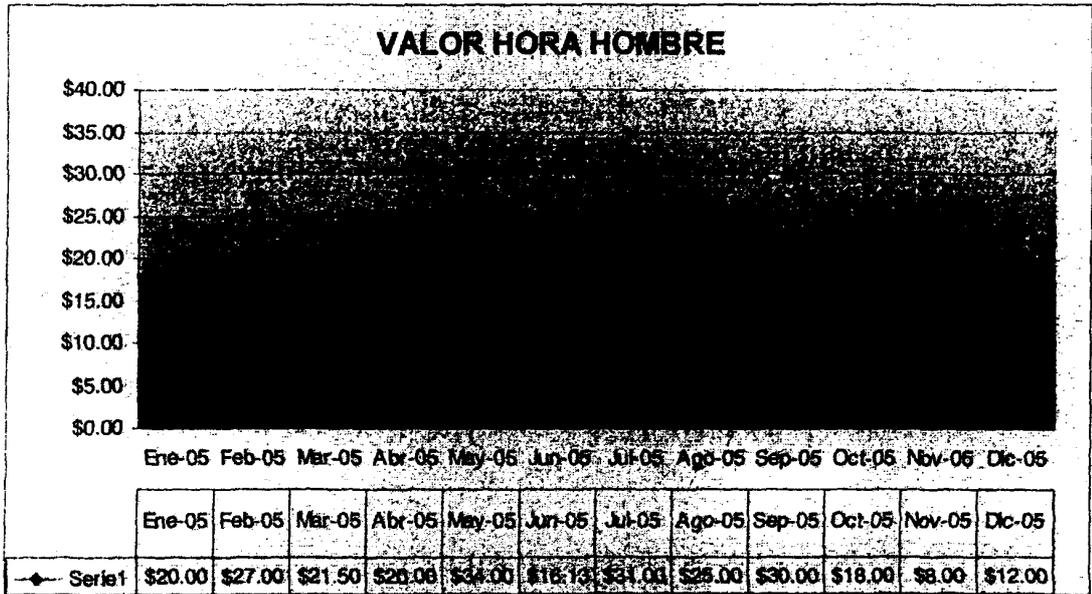
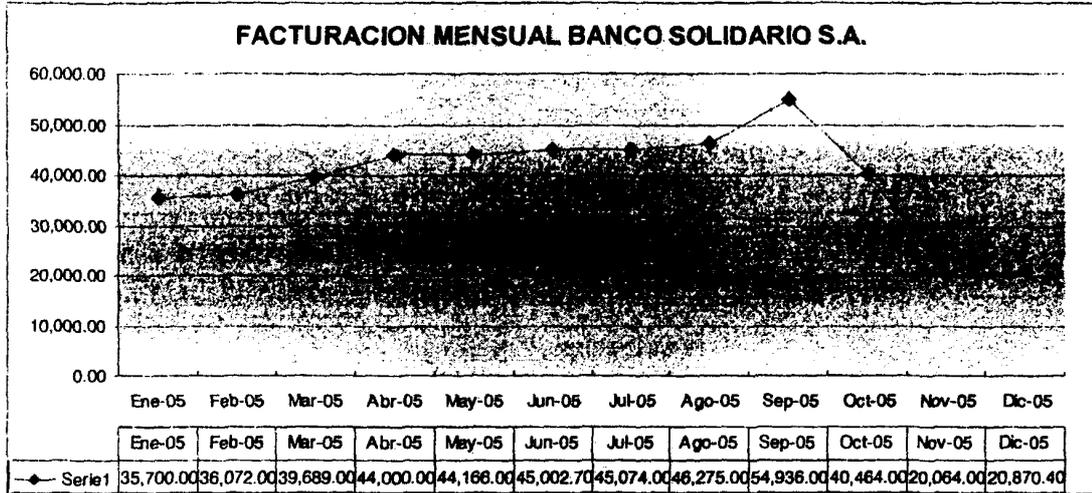
La facturación mensual al Banco Solidario por desarrollo y mantenimiento de sistemas se realizó de la siguiente manera:

### COSTOS HORA HOMBRE

|                                  | Enc-05           | Feb-05           | Mar-05           | Abr-05           | May-05           | Jun-05           | Jul-05           | Ago-05           | Sep-05           | Oct-05           | Nov-05           | Dic-05           |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Nuevo Sistema Captaciones        | 3,360.00         | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             | 0.00             |
| Desarrollo de Sistemas           | 32,340.00        | 36,072.00        | 39,689.00        | 44,000.00        | 44,166.00        | 45,002.70        | 45,074.00        | 46,275.00        | 54,936.00        | 40,464.00        | 20,064.00        | 20,870.40        |
| <b>FACTURACION MENSUAL BANCO</b> | <b>35,700.00</b> | <b>36,072.00</b> | <b>39,689.00</b> | <b>44,000.00</b> | <b>44,166.00</b> | <b>45,002.70</b> | <b>45,074.00</b> | <b>46,275.00</b> | <b>54,936.00</b> | <b>40,464.00</b> | <b>20,064.00</b> | <b>20,870.40</b> |

|                  |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |
|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| No. DIAS         | 223.13   | 167.00   | 230.75   | 275.00   | 162.38   | 348.75   | 181.75   | 231.38   | 228.90   | 281.00   | 313.50   | 217.40   |
| No. HORAS HOMBRE | 1,785.04 | 1,336.00 | 1,846.00 | 2,200.00 | 1,299.00 | 2,790.00 | 1,454.00 | 1,851.00 | 1,831.20 | 2,248.00 | 2,508.00 | 1,739.20 |

|                      |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |         |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|
| VALOR HORA HOMBRE \$ | \$20.00 | \$27.00 | \$21.50 | \$20.00 | \$34.00 | \$16.13 | \$31.00 | \$25.00 | \$30.00 | \$18.00 | \$8.00 | \$12.00 |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|---------|



**Nota.-** Como compromiso de buen servicio a menor costo Enlace Informático realizó un gran esfuerzo con Banco Solidario S.A. para disminuir el costo de la hora hombre, llegando al exitoso promedio de \$21.88 la hora hombre, manteniendo así nuestro compromiso y disminuyendo ostensiblemente el gasto para el Banco.

### 3. Ventas

Se han realizado varias gestiones para ofertar nuestros sistemas en algunas empresas del exterior, pero aún no hemos obtenido respuestas favorables; sin embargo mantenemos una perspectiva de ventas a la cual se le realiza seguimiento. Será de vital importancia los acuerdos que se lleguen con De Larrobla y Asociados y sobretodo con las redes de Microfinancieras, para comercializar los productos y servicios.

Enlaceinformático S.A. generó durante el año 2005 ingresos por algunos desarrollos, los mismos que se detallan a continuación:

#### 3.1 Clientes Nacionales

##### ➤ Banco Solidario

| <b>PROYECTOS ENTREGADOS AÑO 2005</b>     | <b>VALOR</b>     |
|--|------------------|
| Desarrollo Locutorios                    | 7.160,00         |
| Ajustes al Nuevo Sistema de Ahorro Rural | 3.360,00         |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>10.520,00</b> |

##### ➤ Fundación Alternativa

| <b>PROYECTOS ENTREGADOS AÑO 2005</b>        | <b>VALOR</b>    |
|---|-----------------|
| Modificación Módulo de Desembolsos          | 980,00          |
| Modificación de Documentos                  | 1.240,00        |
| Desarrollo cierre de operaciones con anillo | 1.400,00        |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>3.620,00</b> |

#### 3.2 Clientes Internacionales

| <b>PROYECTOS ENTREGADOS AÑO 2005</b>                          | <b>VALOR</b>     |
|---|------------------|
| Cambio de Pymes Diferida – Banco Mundial de la Mujer Medellín | 400,00           |
| Programación Reversos y Mantenimiento – Fundación WWB Cali    | 3.500,00         |
| Capacitación Técnica – Sogesol Haití                          | 1.500,00         |
| Desarrollo Pocket PC – Acodop Nicaragua                       | 19.000,00        |
| <b>TOTAL</b>  | <b>24.400,00</b> |

#### 3.3 PROSPECTO DE VENTAS PARA EL AÑO 2006

➤ Cientes del Exterior

| CLIENTE                                     | PAIS        | PRODUCTO   | TIEMPO  | COSTO     | ESTADO       |
|---|-------------|--|---------|-----------|--------------|
| Corporación Mundial de la Mujer - Bogotá    | Colombia    | Tarjeta Inteligente  | -       | 35,000.00 | Seguimiento  |
|   |             | Desarrollo en Crédito de Tablas de Amortización con columnas dinámicas | 31 días | 6,200.00  | Seguimiento  |
|   |             | Renovación Automática  | 8 días  | 1,600.00  | Seguimiento  |
|   |             | Centralización de Crédito  | -       | 9,800.00  | Seguimiento  |
|   |             | Línea de Crédito Dinámica y Consultoría                                | -       | 7,500.00  | Programación |
|   |             | Sistema de Contabilidad  | -       | 15,100.00 | Seguimiento  |
| Fundación WWB - Cali                        | Colombia    | Centralización de Clientes   | 31 días | 6,200.00  | Seguimiento  |
|   |             | Tarjeta Inteligente  | -       | 35,000.00 | Seguimiento  |
| Fundación Mundial de la Mujer - Bucaramanga | Colombia    | Sistema de Bóveda  | -       | 4,000.00  | Seguimiento  |
|   |             | Actualización de Versiones a SQL2000 y PB 9.0                          | 20 días | 4,000.00  | Seguimiento  |
|   |             | Centralización de Crédito  | 46 días | 9,200.00  | Seguimiento  |
|   |             | Implementación Contabilidad  | 29 días | 15,600.00 | Seguimiento  |
| Sogesol                                     | Haiti       | Tarjeta Inteligente  | -       | 35,000.00 | Seguimiento  |
|   |             | Cobranzas con Palm Pilot   | -       | 20,000.00 | Seguimiento  |
|   |             | Capacitación Técnica   | 5       | 1,500.00  | Seguimiento  |
| Acodep                                      | Nicaragua   | Tarjeta Inteligente  | -       | 35,000.00 | Seguimiento  |
|   |             | Desarrollo en Crédito del Producto Cupo de Crédito                     | 20      | 8,000.00  | Seguimiento  |
| Edpyme Edyficar                             | Perú        | Tarjeta Inteligente  | -       | 35,000.00 | Seguimiento  |
|   |             | Tarjeta Pocket PC  | -       | 25,000.00 | Seguimiento  |
|   |             | Crédito  | -       | 65,000.00 | Seguimiento  |
|   |             | Ahorros  | -       | 50,000.00 | Seguimiento  |
| Mibanco                                     | Perú        | Tarjeta Pocket PC  | -       | 25,000.00 | Seguimiento  |
| Caja Libertad SCL Querétaro                 | México      | Tarjeta Inteligente  | -       | 35,000.00 | Seguimiento  |
|   |             | Tarjeta Pocket PC  | -       | 25,000.00 | Seguimiento  |
|   |             | Crédito  | -       | 65,000.00 | Seguimiento  |
| IT Consulting                               | Colombia    | Crédito  | -       | 52,500.00 | Seguimiento  |
| GES - Cali                                  | Colombia    | Crédito  | -       | 52,500.00 | Seguimiento  |
| DEUTSCHE FENIX                              | Venezuela   | Todos los sistemas   | -       | 0.00      | Seguimiento  |
| Ceprodel                                    | Nicaragua   | Programación Pocket PC   | 80 días | 23,000.00 | Seguimiento  |
| Fusades                                     | El Salvador | Programación Pocket PC   | 80 días | 23,000.00 | Seguimiento  |
| RFR   | Ecuador     | Crédito  | -       | 45,000.00 | Seguimiento  |
|   |             | Ahorros  | -       | 45,000.00 | Seguimiento  |

Debemos considerar que las ventas de los sistemas que formen parte del Fideicomiso son ingresos de este, Enlaceinformático registrará como ingresos únicamente la

comisión de las ventas que es del 30%; sin embargo Enlaceinformático puede comercializar con otras instituciones de microfinanzas los software que sean de su propiedad.

### **Perspectivas**

Si bien es cierto durante el año 2005 Enlace Informático presentó una buena situación económica, durante el año 2006 se debe hacer énfasis en la integración de la Banca Regional y en el fortalecimiento de Enlaceinformático para atender a estos bancos; durante este año debemos elaborar un plan estratégico en forma conjunta con las Gerencias de Mi Banco, Banco Sol y Banco Solidario. La Banca regional ha propuesto que Enlaceinformático se constituya en una empresa proveedora de los servicios de desarrollo, asesoría y mantenimiento a los sistemas que se integren en el futuro, además se constituya en una empresa comercializadora de los sistemas desarrollados para microfinanzas en versiones reducidas y de bajo costo, constituyéndose así en una empresa totalmente independiente de Banco Solidario y generadora de sus propios negocios.

Atentamente,



**William Vásquez R.**  
**GERENTE GENERAL**