

**MAVIBEL (MAATSCHAPPIJ VOOR
INTERNATIONALE BELEGGINGEN) B.V.**

PODER

Señores
UNILEVER ANDINA ECUADOR S.A.
Guayaquil

En nuestras calidades de apoderados de la compañía MAVIBEL (MAATSCHAPPIJ VOOR INTERNATIONALE BELEGGINGEN) B.V., autorizamos a los señores José María Rumazo, Sebastián Pérez A. y Federico Chiriboga para que, individualmente, representen a la compañía en:

1.- La suscripción durante el año 2015 todos y cada uno de los formularios emitidos por la Superintendencia de Compañías de la República del Ecuador con el fin de cumplir con los requerimientos establecidos en las reformas a la Ley de Compañías (publicadas en el RO 591 de Mayo 15 de 2009 y en el RO 249 de Mayo 20 de 2014);

2.- Suscribir durante el año 2015 todos y cada una de las comunicaciones y documentos necesarios sobre MAVIBEL (MAATSCHAPPIJ VOOR INTERNATIONALE BELEGGINGEN) B.V. con el fin de cumplir con lo establecido en las reformas legales mencionadas en el número 1 precedente.

Los apoderados contarán con suficiente poder para decidir y votar a nombre de la compañía en todos los asuntos que traten en la o las juntas generales ordinarias con todos los derechos y atribuciones que tiene la compañía como accionista de Unilever Andina Ecuador S.A.

Rotterdam, 3 de febrero de 2015.

Mavibel (Maatschappij voor Internationale
Beleggingen) B.V.

P.J. van Lunen

E.W. van Rosmalen

**MAVIBEL (MAATSCHAPPIJ VOOR
INTERNATIONALE BELEGGINGEN) B.V.**

POWER OF ATTORNEY

Señores
UNILEVER ANDINA ECUADOR S.A.
Guayaquil

In our quality of representatives of MAVIBEL (MAATSCHAPPIJ VOOR INTERNATIONALE BELEGGINGEN) B.V., we authorize Jose Maria Rumazo, Sebastian Perez A., and/or Federico Chiriboga to represent the company, in an individually way in :

1.- The sign during the year 2015 all and each one of the forms issued by the Superintendency of Companies of the Republic of Ecuador to fulfill with all the requirements established in the reforms to the Company Law (published in the Official Registry 591 of May 15, 2009);

2.- Sign during the year 2015 all and each one of the necessary communications and documents of MAVIBEL (MAATSCHAPPIJ VOOR INTERNATIONALE BELEGGINGEN) B.V. to fulfill with what is established in the legal reforms mentioned in number 1 above.

The proxies will count with enough power to decide and vote in the name of the company in all the matters of the general meeting mentioned with all the rights and attributions that the company has as shareholder of Unilever Andina Ecuador S.A.

Rotterdam, 3 February 2015.

Mavibel (Maatschappij voor Internationale
Beleggingen) B.V.

P.J. van Lunen

E.W. van Rosmalen



I, Wilbert Gerardus Johannes Petrus Gustaaf Mooren, as a substitute of Willem Hendrik Johannes de Jong, civil law notary in Rotterdam, the Netherlands, certify that the signatures placed on the attached document are the signatures of Mr **Franciscus Waltherus van Rosmalen** and of Mr **Pieter Jacobus van Lunen**, who, acting jointly, are duly authorized to sign for and on behalf of **Mavibel (Maatschappij voor Internationale Beleggingen) B.V.**

Rotterdam, 10 February 2015



APOSTILLE

1. (Convention de la Haye du 5 Octobre 1961)
Country: NETHERLANDS
This public document
2. has been signed by W.G.J.P.G. Mooren
3. acting in the capacity of junior notary
4. bears the seal/stamp of
mr W.H.J. de Jong at Rotterdam
Certified
5. at Rotterdam 6. 10 February 2015
7. by the Clerk of the District Court
(Griffier van de Rechtbank)
8. No. HA RP 15-797.
9. Seal/stamp
10. Signature
L. Bourne

