

|   |  |                   |
|---|--|-------------------|
|  | <b>AXXIS DIA S.A.</b><br>Av. 10 de Agosto N39-155 Y Diguja | <b>Año 2019</b>   |
|   | <b>RUC 1791321162001</b>                                   | <b>19-02-2020</b> |
|   | <i>"Excelencia en Cirugía al servicio del País"</i>        |                   |



## INFORME ANUAL DE PLAN DE GESTION GERENCIAL

**Jaime Andrade Cabrera**  
**Año 2019**

# INTRODUCCION

El Gerente de la Empresa AXXISDIA S.A., presenta a consideración de la Honorable Junta de Accionistas, el informe de gestión gerencial para la vigencia 2019, conforme a lo establecido por la ley de Compañías, por medio de la cual se presentan los resultados de los Indicadores que cobijan las normas citadas anteriormente.

El presente Informe presenta los resultados alcanzados durante el año 2019, teniendo en cuenta lo pactado en las metas y actividades definidas por las recomendaciones del periodo anterior 2018.

A continuación defino las recomendaciones citadas anteriormente:

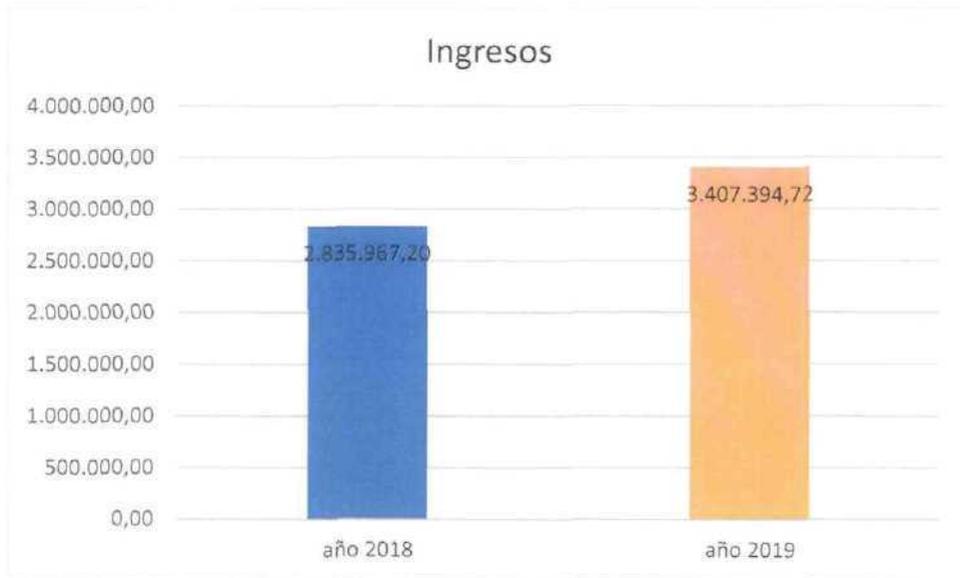
1. Dividendos del año 2018, deberían ser utilizados por parte del socio HOSPIFUTURO S.A., para el Aumento de Capital en el año 2019. Fue realizado e ingresado en la Súper de Compañías en enero del 2019, quedando el capital Suscrito de la compañía en 1'775.877 USD.
2. Ejecutar una Administración por procesos. En esta recomendación se han implementado procesos como: Cirugías ambulatorias desde la Sala de emergencia, Envío y Recepción de documentos Administrativos-Contables, Atención integral al paciente en habitación Hospital del día, Solicitud de insumos y medicamentos, registros y cargos en cuentas pacientes, durante el periodo analizado, quedando aun implementar otros procesos que mejoren la eficacia de los mismos.
3. Implementación de una coordinación de negocios – No se cumplió.
4. Disminución en gasto arriendos – No se cumplió
5. Proyecto de corta estancia – el hospital del día con habitaciones del 7mo piso empieza sus operaciones en Agosto del 2019, generando un mayor confort en los pacientes de permanencia corta (menor a 12 horas)
6. Generar paquetes quirúrgicos para adultos mayores – No se cumplió.
7. Impulsar paquetes de Cirugías plásticas a menor costo – se dio la facilidad de utilizar el Quirófano para procedimientos menores, con láser a costos bajos, para utilizar Sala y no realizar procedimiento en Consultorio, está en etapa inicial de crecimiento.
8. Desarrollar la clínica del dolor Axxis – no se cumplió.
9. Invertir en equipos médicos – Se adquirió una nueva torre de laparoscopia, un sistema de integración de video para que se pueda ver en todas las pantallas del Quirófano 1, compra de un nuevo Shaver, compra de instrumental.

## ANALISIS ECONOMICO

En este punto hay que definir algunas variables que han formado parte de Axxis Día, durante el presente año, motivo del análisis:

**Ingresos:** Durante los 12 meses del año 2019, se logró incrementar el valor facturado en un **20,15%** frente al año anterior.

Se presenta el cuadro comparativo.

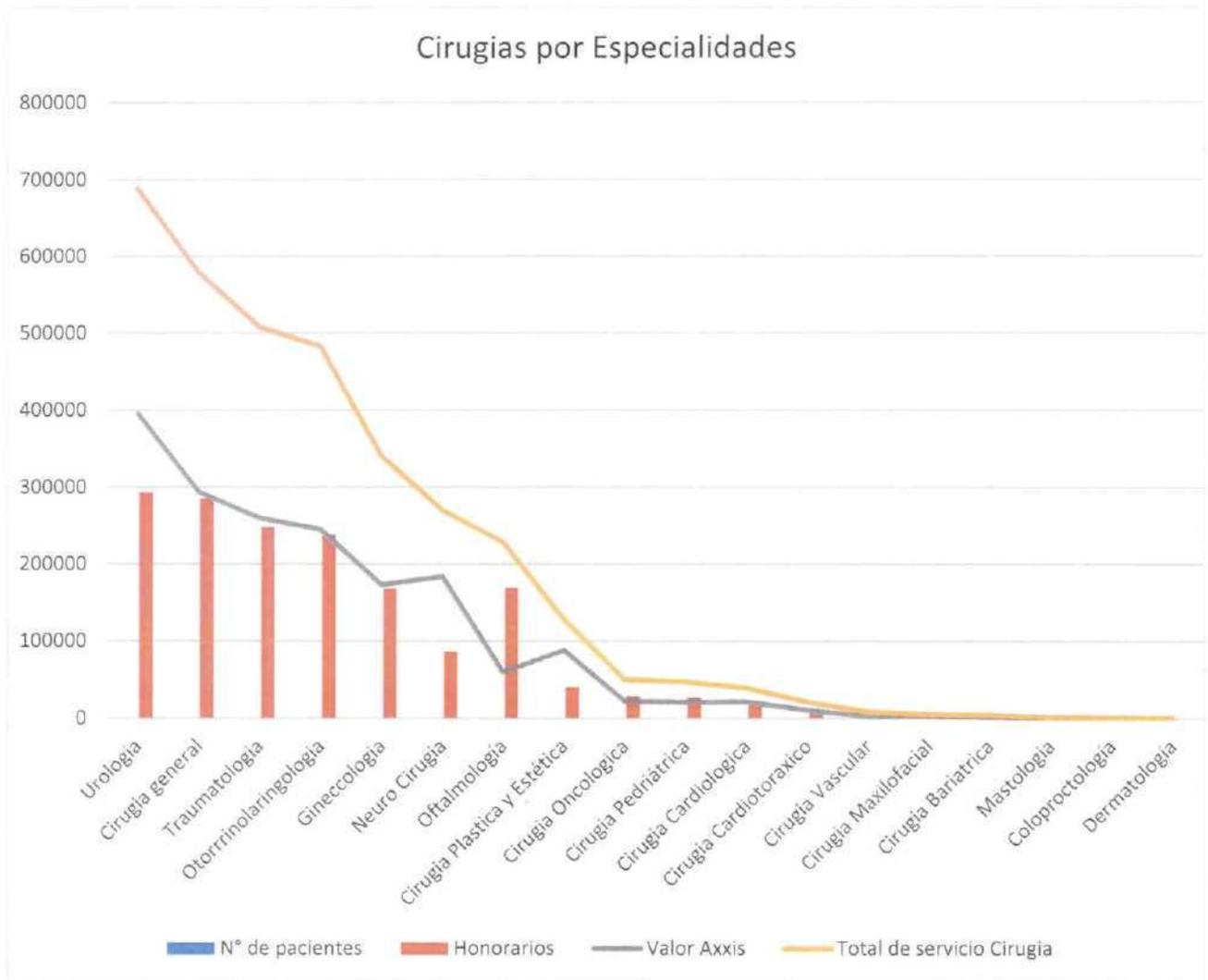


**Producción.-** De igual manera, el número de cirugías se incrementó, siendo el año 2018 de 1968 cirugías, al año 2019 en un total de 2101 cirugías. Este incremento representa el **6,76%**.

Se presenta el cuadro comparativo.



Las especialidades que han realizado Cirugías, así como el impacto en volumen y de ingresos económicos, se visualizan así:



**Estancia Hospitalaria.**- del volumen total de cirugías, que son 2101 en el año 2019, el 49,21% son de Cirugías de Hospital del Día - Ambulatorias y el 50,79%, son Cirugías que requieren Hospitalización.

Se muestra el cuadro para su visualización.

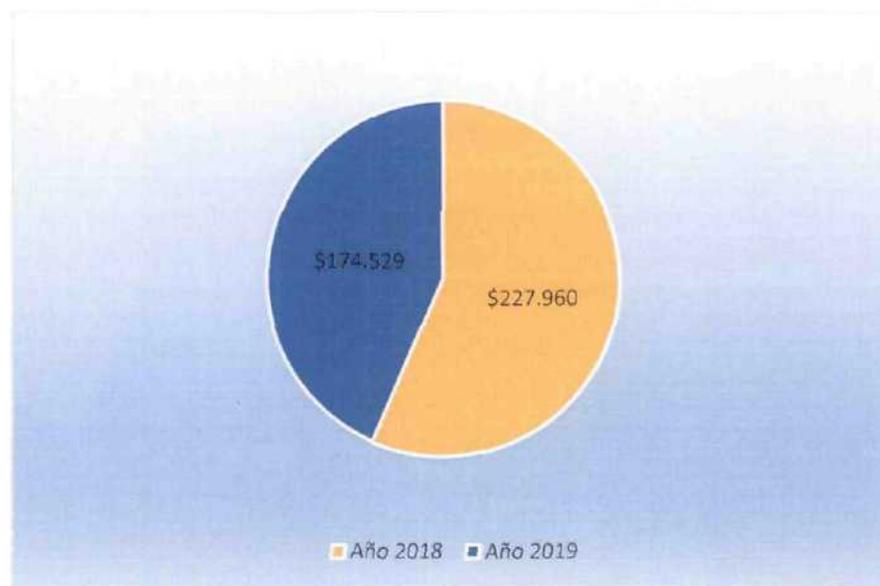


**Utilidad.-** el año 2018 se obtiene un resultado económico (Utilidad del ejercicio) de \$107.719, y el año 2019, se obtiene un resultado de rentabilidad de \$ 94.467.

Esto indica la cifra que ha disminuido las utilidades de la compañía en un 12,30%, identificándose dicha reducción en los siguientes factores:

- Falta de Producción (no se facturo por proceso de fusión desde diciembre 2019).
- Aumento de Gasto Depreciación de Equipos Médicos (por aumento de capital), sube el costo de ventas.
- Ingreso de deuda Financiera adicional (Préstamo Banco Guayaquil y del Banco Pacifico)
- Ajuste de provisión realizada en año 2018.

Se representa gráficamente en el siguiente cuadro.



**Compañía AXXISDIA S.A.-** en el cuadro comparativo presentado a continuación se denota el valor de la compañía del año 2018 y su valor actual 2019.

| AXXISDIA S.A.                      |       |                  |                  |                                  |       |                  |                  |
|------------------------------------|-------|------------------|------------------|----------------------------------|-------|------------------|------------------|
| Estados de Situación Financiera    |       |                  |                  |                                  |       |                  |                  |
| Al 31 de diciembre del 2019 y 2018 |       |                  |                  |                                  |       |                  |                  |
| (En dólares estadounidenses)       |       |                  |                  |                                  |       |                  |                  |
| ACTIVO                             |       |                  |                  | PASIVO Y PATRIMONIO              |       |                  |                  |
|                                    | Notas | 2019             | 2018             |                                  | Notas | 2019             | 2018             |
| ACTIVO CORRIENTE                   |       |                  |                  | PASIVO CORRIENTE                 |       |                  |                  |
| Caja Bancos                        | 5     | 1.390            | 1.265            | Obligaciones bancarias           | 11    | 93.661           | 108.331          |
| Cuentas por Cobrar                 | 6     | 1.656.995        | 1.185.987        | Cuentas por Pagar                | 12    | 1.294.466        | 1.065.460        |
| Inventarios                        | 7     | 95.338           | 81.547           | Obligaciones con empleados       | 13    | 96.276           | 75.889           |
| Pagos anticipados                  | 8     | 9.561            | 10.281           | Impuestos corrientes por pagar   | 14    | 54.950           | 82.810           |
| <b>Total activo corriente</b>      |       | <b>1.763.284</b> | <b>1.279.080</b> | <b>Total pasivo corriente</b>    |       | <b>1.539.353</b> | <b>1.332.490</b> |
| Propiedad y equipo                 | 9     | 1.633.818        | 1.543.350        | Pasivo a largo plazo             | 15    | 59.927           | 63.032           |
| Otros activos                      | 10    | 6.938            | 85.346           | <b>Total pasivo</b>              |       | <b>1.599.280</b> | <b>1.395.522</b> |
|                                    |       |                  |                  | <b>PATRIMONIO</b>                |       |                  |                  |
|                                    |       |                  |                  | Capital Social                   | 16    | 1.775.877        | 1.333.206        |
|                                    |       |                  |                  | Reserva legal                    | 17    | 68.883           | 58.387           |
|                                    |       |                  |                  | Pérdidas y ganancias actuariales | 18    | 20.923           | 3.180            |
|                                    |       |                  |                  | Superávit por revaluación        | 19    | 29.212           |                  |
|                                    |       |                  |                  | Resultados acumulados            | 20    | (184.602)        | 9.762            |
|                                    |       |                  |                  | Utilidad del Ejercicio           |       | 94.467           | 107.719          |
|                                    |       |                  |                  | <b>Total patrimonio</b>          |       | <b>1.804.760</b> | <b>1.512.254</b> |
| <b>Total</b>                       |       | <b>3.404.040</b> | <b>2.907.776</b> | <b>Total</b>                     |       | <b>3.404.040</b> | <b>2.907.776</b> |

**Cuentas x cobrar y Cuentas x pagar.**- Ante el análisis económico del periodo estudiado, se puede observar de acuerdo a la tabla adjunta que tenemos un incremento porcentual de las cuentas x cobrar del **39,71%**. Por otro lado el crecimiento de las cuentas x pagar ha sido del **21,49%**.

Es decir tenemos un año 2019, con problemas de liquidez por el incremento del valor que *debemos cobrar frente a la obligación con nuestros acreedores en cuentas x pagar.*

Se muestra la tabla comparativa:

**AXXSIASA**

**Estados de Situación Financiera**

**Al 31 de diciembre del 2019 y 2018**

**(En dólares estadounidenses)**

| <b>ACTIVO</b>                 |              |                  |                  | <b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>     |              |                  |                  |
|-------------------------------|--------------|------------------|------------------|--------------------------------|--------------|------------------|------------------|
|                               | <u>Notas</u> | <u>2019</u>      | <u>2018</u>      |                                | <u>Notas</u> | <u>2019</u>      | <u>2018</u>      |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>       |              |                  |                  | <b>PASIVO CORRIENTE</b>        |              |                  |                  |
| Caja Bancos                   | 5            | 1.390            | 1.265            | Obligaciones bancarias         | 11           | 93.661           | 108.331          |
| Cuentas por Cobrar            | 6            | 1.656.995        | 1.185.987        | Cuentas por Pagar              | 12           | 1.294.466        | 1.065.460        |
| Inventarios                   | 7            | 95.338           | 81.547           | Obligaciones con empleados     | 13           | 96.276           | 75.889           |
| Pagos anticipados             | 8            | 9.561            | 10.281           | Impuestos corrientes por pagar | 14           | 54.950           | 82.810           |
| <b>Total activo corriente</b> |              | <b>1.763.284</b> | <b>1.279.080</b> | <b>Total pasivo corriente</b>  |              | <b>1.539.353</b> | <b>1.332.490</b> |

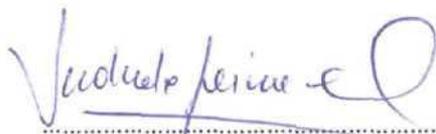
**Deudas Futuras.-** La compañía AXXISDIA S.A., ingresa a un proceso de Fusión por absorción con nuestro socio Hospifuturo S.A., dejando un valor pendiente de cancelar a:

- Médicos = \$ 346.556,21
- Proveedores = \$ 947.909,79

## RECOMENDACIONES

- 1.- Impulsar la Cirugía de corta estancia, ofreciendo al médico confort para su paciente, y pago de sus Honorarios en no más de 30 días.
- 2.- Apoyar la Neurocirugía, ya que conlleva el uso de varios servicios del Hospital, como son: Radiología, Laboratorio, Rehabilitación, Farmacia, Quirófano, UCI, Hospitalización, Emergencia
- 3.- Distribuir el valor de dividendos a los socios accionistas.
- 4.- Apoyar y dar seguimiento en el trámite de fusión por absorción, hasta su culminación y cierre definitivo del RUC, así como ser un aporte en el traspaso de los procesos administrativos, contables, operativos, atención al cliente y demás alineándonos a lo que actualmente ejecuta Hospifuturo, sus políticas, procesos y personal.
- 5.- Continuar elaborando convenios de crédito y establecer cuotas de pago para Proveedores con cartera vencida, a fin de establecer nexos comerciales, estratégicos y lograr sostener una buena imagen de un Hospital de Especialidades AXXIS.
- 6.- Comercializar el uso de nuestra Central de Esterilización, a compañías de equipos médicos, prótesis, clínicas oftálmicas, clínicas dentales, otros centros Hospitalarios, realizando paquetes a vapor y a peróxido que permitan el acceso preferencial frente a la competencia.

Agradecerles por su enseñanza continua en cada día, han aportado en mí, conocimientos de gestión gerencial, fundamentados en valores y principios que compartimos de inicio al fin, siendo en cada una de nuestras tareas, buenos profesionales, honestos y dedicados.



Ing. Adm. De Empresas  
JAIME ANDRADE CABRERA  
Gerente AxxisDia S.A.

AXXIS DIA  
UNIDAD QUIRURGICA AMBULATORIA  
TEL: 2241597 PBX: 3880100  
ATORIA