

INFORME DE GESTIÓN GERENCIAL

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2014

2.1.2

2.1.2.1. ANÁLISIS

Se realizó un análisis de los estados financieros según informe de revisión limitada presentado por PÁEZ FLORENCIA & CIA. LTDA., así como también se contó los servicios profesionales del Ing. Vicente Uribe para la revisión de los balances del año 2012 al 2014, donde se respaldó la Adopción N°16 rectificando y respaldando cuentas contables, especialmente el área de los Activos Fijos y Patrimonio.

1.1.1. ACTIVOS FIJOS

Contratación de los servicios profesionales de Accounter & Asociados S.A. y Acuro Asociados para que realicen el análisis de los bienes e infraestructura de la compañía respectivamente.

1.1.7. CUENTAS POR COBRAR

Implementación de "Cartera de Caja Dinero", permitiendo sanear y revelar de mejor manera las cuentas por cobrar, mejorando así el procedimiento de cobro desde la generación en facturación hasta la cobranza.

1.1.2. INVENTARIOS

Coordinación de la toma física de inventarios de manera semestral en los meses de junio y diciembre, se acordó revisar el inventario y por ende del 2014, aquellos rubros que por su complejidad en el vehículo estudio de la cantidad utilizada significaban un desdase en la toma física, estos rubros se contabilizan como gasto.

1.1.4. CUENTAS POR PAGAR

Tener al día la información contable, ha mejorado el proceso de pagos a proveedores, y dentro obligaciones tributarias, patronales, sueldos.

2.1.2.1.1. IMPUESTOS

Las declaraciones de impuestos y otros tributos obligatorios fueron presentadas en las fechas estipuladas por el Servicio de Rentas Internas, evitando multas e intereses.

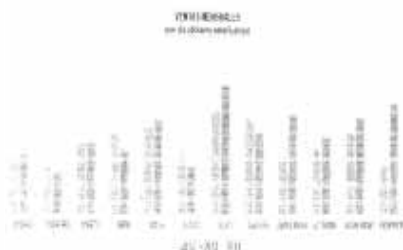
Compra de participación accionaria en los derechos de los equipos detallados a continuación:

- Oftalmología, microscopio \$ 18319.10
- Traumatología, torre de laparoscopia \$ 5600.00

2.1.3

2.1.3.1

Las ventas de la compañía presentaron la siguiente estacionalidad que se detalla en la siguiente gráfica:



Por otra parte se puede revisar algunos índices que reflejan el movimiento comercial de la compañía

promedio	\$ 66,762.92	\$ 80,894.57
máx	\$ 79,913.04	\$ 111,291.54
mín	\$ 36,804.62	\$ 64,218.91

crecimiento	28.26%	39.73%
ventas 1 trimestre	\$ 328,456.29	\$ 541,591.79
crecimiento trimestral	34.46%	81.80%
ventas 2 trimestre	\$ 502,596.09	\$ 522,652.99
crecimiento trimestral	51.98%	12.53%

Mantener convenios con empresas de Medicina Prepagada que poseen un alto posicionamiento de mercado ha fortalecido el crecimiento de los ingresos de la compañía, reflejando más del 50% de facturación anual. A continuación se detallan los 10 principales clientes:

CLIENTES	FACTURACION ANUAL	%
SALUD S.A.	\$ 339.927,63	31,81%
PANAMERICANA LIFE INS.	\$ 156.946,42	14,39%
BAV HEALTH MEDICALS	\$ 88.687,45	8,38%
INSTITUTO DE COLOPORCERIA	\$ 38.974,80	3,69%
REVISTA AVANCE S/CM.	\$ 10.012,25	0,95%
MOVATIS ECUADOR S.A.	\$ 7.900,00	0,73%
CALVACHO CERVEZA PERU	\$ 5.664,00	0,53%
INTERFUSO S.A.	\$ 5.165,20	0,49%
MAS ECUADOR S.A.	\$ 4.794,38	0,45%
BELMARIO GARCIA GALT	\$ 3.066,40	0,29%

La empresa no presenta ningún litigio legal ni con proveedores, clientes o colaboradores.

Renovación de las siguientes áreas de la empresa

- **habitación para el alojamiento de pacientes**
 - o camerote
 - o closet
 - o TV – contrato tv prepago
 - o ropa de cama
- **sala de médicos**
 - o arreglo vestidores
 - o enserado muebles
 - o mueble uso multiple
 - o TV – contrato tv prepago, microondas, dispensador de agua
 - o mini nevera
- **oficina de atención al cliente**
 - o escritorio

Existe de hecho un método de medida más adecuado cuando se trata de

Contratación de servicios profesionales del proveedor de mantenimiento de los Equipos Médicos de la Unidad, al momento los bienes que se utilizan en los procedimientos quirúrgicos se encuentran operativos.

El cuerpo médico que concurre habitualmente a la compañía se ha mantenido estable en los últimos años y se puede apreciar en la siguiente tabla:

MÉXICO CIUDAD	2012	2013	2014	Total general
FLORES MARCO	125	154	169	432
VALLEJO SERGIO	78	53	28	139
PLAIA PASTOR	52	39	32	114
MALDONADO CLAUDIO*	12	17	66	119
TERÁN PABLO	35	48	34	117
BERMEO GIL	76	43	49	108
RODRÍGUEZ MARINO	18	29	59	106
GABELA GREGORIO	30	39	35	104
DÍAZ PABLO	46	28	20	93
RODRÍGUEZ SUSANA	28	48	27	93
SANTACRUZ DIEGO	21	37	17	85
SEVILLA GONZALO	27	35	23	85
GARCÉS NEYNER	33	26	14	73
BAÑOS EDGAR	18	29	18	63
GABELA AGUSTO	14	20	16	58
FERRER RICARDO	19	20	16	55
TOSCANO VINICIO	20	12	15	47
FLORES MARINA	10	19	16	45
OCULLAS ALFREDO	16	9	18	43
BENTZÉ NAPOLEÓN	6	17	20	43

El personal capacitado fue

- Contadora General
- Coordinadora de Enfermeras

3.2.1. REGLAMENTO INTERNO DE TRABAJO

Legalizado y vigente en el Ministerio de Relaciones Laborales

1.2.2. LIMITACIONES DE TRABAJO