

INFORME DE GERENCIA

Quito, 29 de Marzo del 2019

EL PRESENTE INFORME DE GESTION ES PARA EN PONER EN SU CONOCIMIENTO EL TRABAJO REALIZADO COMO REPRESENTANTE LEGAL Y GERENTE DE LA COMPAÑÍA DE TRANSPORTES SAN SEBASTIAN COTRASSEB S.A., DURANTE EL AÑO 2018.

INFORME ADMINISTRATIVO- FINANCIERO

LAS REUNIONES DE DIRECTORIO SE REALIZARON SIN MAYOR NOVEDAD, ESTE AÑO HUBO 7 REUNIONES, SE TRABAJO CON VOCALES PRINCIPALES Y VOCALES SUPLENTE, DEBO INFORMAR QUE SIEMPRE SE CONTO CON LA PRESENCIA DE TODO EL DIRECTORIO, DONDE SE ANALIZA CADA PROPUESTA QUE PRESIDENCIA Y GERENCIA LLEVA, TODO EL TRABAJO QUE REALIZO ES COMUNICADO OPORTUNAMENTE A PRESIDENCIA Y AL DIRECTORIO EN FORMA DETALLADA. HABIDO DESACUERDOS EN ALGUNAS OCASIONES CON ALGUNOS INTEGRANTES DEL DIRECTORIO, PERO SIEMPRE HEMOS ENCONTRADO CON EL DIALOGO SACAR LAS MEJORES RESOLUCIONES EN BIEN DE LA COMPAÑÍA.

DE ACUERDO A RESOLUCION DE JUNTA GENERAL ORDINARIA DEL 23 DE MARZO DEL 2018, SE ENTREGO LA AYUDA ECONOMICA A LA ESPOSA DEL SR. VICENTE CLAVIJO, ACCIONISTA QUE FALLECIO EN DICIEMBRE DEL 2017. EL VALOR ENTREGADO FUE DE \$1.360,00 DOLARES. A CADA ACCIONISTA SE LE CARGO EL VALOR DE \$10,00 DOLARES

EN EL MES DE ABRIL SE REALIZO LA MAÑANA DEPORTIVA DE INTEGRACION DE LA COMPAÑÍA, SE INVITO A TODOS LOS ACCIONISTAS CON SUS PAREJAS, SE HIZO UN CAMPEONATO RELAMPAGO DE FUTBOL Y VOLEY PARA FOMENTAR EL COMPAÑERISMO, TODO EL VALOR QUE REPRESENTO ESTE EVENTO LO ASUMIO LA COMPAÑÍA, CON VALORES DE INGRESOS EXTRAS DEL AÑO 2017, QUE SE DEJARON PROVISIONANDO EN EL BALANCE 2017

LOS VALORES DE LOS PUESTOS REVOCADOS QUE SE VENDIO AL FINALIZAR EL AÑO 2017 DOS PUESTOS A \$4.000,00 TOTAL \$8000,00, EN EL AÑO 2018 SE LE HA HECHO TRABAJAR CON PRESTAMOS O ANTICIPOS, QUE FUERON CONCEDIDOS A ACCIONISTAS, EMPLEADOS Y TRANSPORTISTAS QUE TRABAJAN PARA LA COMPAÑÍA, SE GANO \$1.200,0 DOLARES, AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018 EL DINERO ESTA EN EL BANCO DE GUAYAQUIL

SE PRESENTO A TIEMPO LOS BALANCES ECONOMICOS 2017, APROBADOS EN LA JUNTA GENERAL, TANTO AL SRI COMO A LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS.

SE ENTREGO UTILIDADES DEL AÑO 2017 A TODOS LOS ACCIONISTAS DE ACUERDO A RESOLUCION SE CRUZO O ADELANTO CUOTAS, LOS ACCIONISTAS QUE TIENEN 11 ACCIONES RECIBIERON \$89,09, LOS ACCIONISTAS QUE TIENEN 2 ACCIONES RECIBIERON \$16,00, COMO DICE LA LEY DE COMPAÑIAS, LAS UTILIDADES SE REPARTE POR ACCIONES, SE DISTRIBUYO UN VALOR TOTAL DE \$7.094,74.

A EMPLEADOS SE DISTRIBUYO EL VALOR DE \$1.747,59

LA EMPRESA IMPORUNIPRO INVITO A COTRASSEB, A PARTICIPAR EN EL CAMPEONATO DE INDORFUTBOL 2018, DONDE PARTICIPARON ALGUNAS OPERADORAS, NUESTRA SELECCIÓN TUVO UNA DESTACADA ACTUACION, SE GANO LA COPA DE VICECAMPEON, MI AGRADECIMIENTO AL SR. LUIS TATAYO, QUIEN ESTUVO SIEMPRE AL FRENTE DEL EQUIPO, Y A TODOS LOS JUGADORES POR EL ESFUERZO REALIZADO. LA COMPAÑÍA LES DIO LOS CALENTADORES A TODO EL EQUIPO.

SIEMPRE HEMOS MANTENIDO A LA COMPAÑÍA EN LISTA BLANCA TANTO EN EL SRI, COMO EN SERCOP, ASI COMO TAMBIEN EN AMT, PARA DE ESTA FORMA ATENDER CUALQUIER REQUERIMIENTO DE DOCUMENTOS QUE NECESITA EL ACCIONISTA PARA SUS TRAMITES Y PARA PATROCINAR SUS TRABAJOS SIN NINGUN CONTRATIEMPO.

✓ HUBO 5 TRANSFERENCIAS

EN EL PRESUPUESTO SE PROYECTO 3 TRANSFERENCIAS, POR LO TANTO HUBO 2 TRANSFERENCIAS EXTRAS

- 1.- VENDIO SR. WILLIAM MORALES A SR. LUIS TORRES
- 2.-VENDIO SR. MIGUEL FIGUEROA A SR. MANUEL ANDRANGO
- 3.-VENDIO SRA. TATIANA CABEZAS A SR. ROBERTO GUALOTUÑA
- 4.-VENDIO SR. FREDY AGUILAR A SR.A. ZOILA MONTES
- 5.-VENDIO SR. JOSE CEVALLOS A SRA. ROSARIO RIVERA

EL VALOR DE LAS TRANSFERENCIA ES DE \$1300,00 CADA UNA (PAGA \$800,00 EL ACCIONISTA QUE INGRESA Y \$500,00 EL ACCIONISTA QUE SALE. TOTAL \$6.500,00

EL AGASAJOS NAVIDEÑO 2018 FUE TODO UN ÉXITO, SE CONTO CON LA PRESENCIA DE LA MAYORIA DE ACCIONISTAS, UNICAMENTE 4 ACCIONISTAS NO RECIBIERON LA NAVIDAD 2018

- 1.- SR. FRANKLIN BUENDIA
- 2.-SR. SALOMON GALARZA
- 3.-SR. DENIS ESPINOZA
- 4.-SR. CESAR LOPEZ

POR CUANTO SUS CUENTAS POR COBRAR SUPERABAN LOS \$1000,00 DOLARES Y A PESAR QUE SE LES LLAMO NO SE HACERCARON A LA OFICNA.

EL GASTO TOTAL DE LA NAVIDAD FUE DE \$24.500,00 DOLARES

SE CUMPLIO OPORTUNAMENTE PAGOS AL IESS, PAGOS A TRABAJADORES, SRI, SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS, AMT, PROVEEDORES, MINISTERIO DE TRABAJO.

CONTABILIDAD AL DIA

LIBROS DE ACCIONES AL DIA

7 ACTAS DE DIRECTORIO Y 1 ACTA DE JUNT GENERAL AL DIA

EL VALOR DE LA PLATAFORMA PARA EMITIR DOCUMENTOS ELECTRONICOS PARA LA COMPAÑIA, ASUMIO EN SU TOTALIDAD COTRASSEB DE \$1.160,32, A LA FECHA ESTAMOS TRABAJANDO SIN NOVEDAD.

LA PLATAFORMA CONTRATADA PARA ELABORAR DOCUMENTOS ELECTRONICOS PARA LOS ACCIONISTAS, EL VALOR FUE DIVIDO PARA TODOS Y CANCELARON UN VALOR DE \$10,00 DOLARES CADA UNO. A LA FECHA HE AUTORIZADO 60 PUNTOS DE EMISION.

HEMOS PODIDO DAR AYUDAS A LOS ACCIONISTAS QUE SU SALUD SE HA QUEBRANTADO COMO ES EL CASO DEL SR. ALBERTO PULLA, QUIEN SUFRIO UN ACCIDENTE MIENTRAS JUGABA EN EL CAMPEONATO DE INDOR- FUTBOL REPRESENTANDO A LA COMPAÑIA, Y AL SR. LUIS GOMEZ, QUIEN SUFRIO UN INFARTO Y ESTUVO BASTANTE DELICADO SE LES DIO \$200,00 DOLARES A CADA UNO, CABE INDICAR QUE EN DIRECTORIO FUE APROBADO LAS AYUDAS, TOMANDO EN CUENTA QUE SON ACCIONISTAS QUE SIEMPRE SE HAN MANTENIDO AL DIA EN SUS CUOTAS

AL SR. JESUS AGUILAR, POR NO ESTAR AL DIA EN SUS OBLIGACOINES, NO SE LE DIO LA AYUDA ECONOMICA QUE SOLICITABA, SIN EMBARGO SE LE ENTREGO LA NAVIDAD SIN QUE HAGA EL ABONO OBLIGATORIO PARA LOS ACCIONISTAS QUE TENIAN CXC ALTAS.

TAMBIEN HUBO EL PEDIDO DE LA SRA. MARCIA RICAURTE, QUE NO LE COBREN LOS APORTES MENSUALES PORQUE ADUCE QUE SU UNIDAD NO TRABAJA, ESTA PETICION FUE NEGADA EN DIRECTORIO, PORQUE LA COMPAÑIA LE DIO UN RECORRIDO EN UN MINISTERIO Y NO ACEPTO

EN LO QUE SE REFIERE A LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS, SE TRABAJO ARDUAMENTE PARA RENOVAR LOS CONTRATOS QUE SE TERMINARON EL 30 DE JUNIO DEL 2018, EL BUEN SERVICIO QUE SE BRINDA, TENER UN GRUPO DE SEÑORES TRANSPORTISTAS QUE TRABAJAN CON RESPONSABILIDAD, UN COORDINADOR DE TRANSPORTE CUMPLE Y HACE CUMPLIR LAS REGLAS EMITIDAS POR LA OPERADORA Y POR LA INSTITUCION EDUCATIVA Y UNA BUENA ADMINISTRACION, HA SIDO MUY IMPORTANTE PARA QUE NOS RENOVEN LOS CONTRATOS.

COLEGIOS QUE SE RENOVO

1.-COLEGIO JUAN MONTALVO	SE TERMINA EL CONTRATO EL 30-06-2019
2.- COLEGIO MENA DEL HIERRO	EL CONTRATO LO TENEMOS PARA DOS AÑOS
3.- COLEGIO ALFONSO DEL HIERRO	DOS AÑOS
4.- JARDIN CASA DE LA CULTURA	SE TERMINA 30-06-2019
5.- ESCUELA SIMON RODRIGUEZ	DOS AÑOS
6.- ESCUELA OSWALDO GUAYASAMIN	SER TERMINA 30-06-2019
7.- ESCUELA 6 DE DICIEMBRE	DOS AÑOS
8.- DESPERTAR/SKAS	30-06-2019

EN SEPTIEMBRE DEL 2018 SE FIRMO NUEVOS CONTRATOS CON:

9.-ARTURO BORJA	DOS AÑOS
10.-LUCINDA TOLEDO	DOS AÑOS
11.- JUAN PABLO SEGUNDO	30-06-2019
12.- KIKIRIKI	30-06-2019
13.-JACINTO COLLAGUAZO	30-06-2019

EN LAS 13 INSTITUCIONES EDUCATIVAS CON LAS CUALES TENEMOS RELACION CONTRACTUAL TRABAJAN 45 ACCIONISTAS, 131 RUTAS TOTAL 120 TRANSPORTISTAS A QUIENES SE LES HA CANCELADO A TIEMPO, ASI COMO TAMBIEN SE HA ENTREGADO LAS FACTURAS A LOS PADRES DE FAMILIA EN FORMO OPORTUNA, PRECAUTELANDO SIEMPRE LOS INTERESES DE LA COMPAÑÍA.

MI AGRADECIMIENTO AL SR. LUIS BALSECA QUIEN ESTE AÑO NOS RECOMENDO EL JARDIN LUCINDA TOLEDO SON 6 RUTAS, A LA SRA. LIGIA GARCES QUIEN NOS TRAJO AL COLEGIO JUAN PABLO SEGUNDO, SON 8 RUTAS, AL SR. ANGEL LLUGSHA QUIEN NOS TRAJO EL JARDIN KIKIRIKI, SON 4 RUTAS, AL SR. FERNANDO TIPAN, QUIEN NOS TRAJO EL COLEGIO JACINTO COLLAGUAZO, 1 RUTA

EN CADA COLEGIO LOS GASTOS QUE SE REALIZAN SALEN DE LOS PROPIOS CONTRATOS. USTEDES SABEN QUE EN TODO LADO HAY QUE HACER DONACIONES, DAR SALIDAS GRATIS, AUNQUE NO ES LEGAL PERO EN LA PRACTICA SE LO HACE.

SE TRABAJO CON LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES DEL ESTADO

- 1.- ARCH EL CONTRATO SE TERMINO EN DICIEMBRE 2018, TRABAJARON 2 ACCIONISTAS
- 2.- AGENCIA DE REGULACION Y CONTROL FITO Y ZOOSANITARIO, SE TERMINO EL CONTRATO EN DICIEMBRE, TRABAJO 1 ACCIONISTA
- 3.-BANCO DE DESARROLLO, SE TERMINA EL CONTRATO EN DICIEMBRE 2018, TRABAJO 1 ACCIONISTA
- 4.-EMPRESA ELECTRICA QUITO, SE TERMINO EL CONTRATO EN ENERO DEL 2019, TRABAJA UNA PERSONA DE OTRA OPERADORA CON UN MICROBUS, POR CUANTO LOS ACCIONISTAS CALIFICADOS NO QUISIERON TRABAJAR.
- 5.- DIRECCION NACIONAL DE REGISTRO DE DATOS PUBLICOS (DINARDAD)
SE TERMINO EL CONTRATO EN DICIEMBRE DEL 2018 TRABAJA 1 ACCIONISTA
- 6.- INIGEM, SE TERMINA EL CONTRATO EN MARZO DEL 2019, TRABAJAN 3 ACCIONISTAS
- 7.- SUPERINTENDENCIA CONTROL PODER DEL MERCADO, SE TERMINO EL CONTRATO EN FEBRERO DEL 2019, TRABAJAN 5 ACCIONISTAS

EN LAS 7 INSTITUCIONES DEL ESTADO TRABAJARON 13 ACCIONISTAS TOTAL 14 TRANSPORTISTAS

EN LO QUE SE REFIERE A CXC ACCIONISTAS SE TERMINO CON UN SALDO DE \$25.257.10. EL VALOR POR COBRAR A EMPRESAS DEL ESTADO, PARTICULARES, ESTUDIANTES ES DE \$44.108,64, QUE DA UN TOTAL DE \$69.365,74 DOLARES

DESDE EL MES DE SEPTIEMBRE DEL 2018, SE ATIENDE EN EL HORARIO DE 9 A 1 TARDE ATENCION AL PUBLICO Y DE 1:00 A 1:30 SE SALE AL ALMUERZO, ESA MEDIA HORA NO HAY QUIEN CONSTESTE EL TELEFONO. DE 1:30 A 5:30 DE LA TARDE SE TRABAJA A PUERTA CERRADA, PARA QUE NUESTROS ASISTENTES CONTABLES TRABAJEN TRANQUILAMENTE ALIMENTANDO LA CONTABILIDAD, PUES ES DINERO LO QUE SE MANEJA HAY QUE TENER MUCHO CUIDADO, Y TAMBIEN CON EL AFAN DE AYUDAR GERENCIA SALE A DEJAR LAS FACTURAS, ACTAS PARA LOS COBROS EN LOS MINSTERIOS, PARA QUE LOS COMPAÑEROS NO SALGAN Y ASI PUEDAN ELABORAR MAS PAGOS.

CABE INDICAR QUE EL COSTO DE LA IMPRESORA LA PLATAFORMA PARA DOCUMENTOS ELECTRONICOS, LAS AYUDAS A LOS ACCIONISTAS Y EL ALMUERZO NAVIDEÑO CON BAILE INCLUIDO LO FINANCIAMOS CON LAS TRANSFERENCIAS QUE ESTA FUERA DEL PRESUPUESTO Y CON EL DINERO EXTRA QUE INGRESO POR COMISIONES.

DIRECTORIO AUTORIZO BAJAR DEL INVENTARIO EQUIPOS QUE NO SE UTILIZA Y OCUPAN DEMASIADO ESPACIO, TAMBIEN AUTORIZO PONER UN VALOR A CIERTAS COSAS

1 MONITOR LG	\$100,00
UN CPU	
1 IMPRESORA EPSON XP-400 TINTA CONTINUA	
1 IMPRESORA HP 8600	
1 COCINETA DE UNA HORNILLA A GAS	\$30,00
1 ESCRITORIO PARA COMPUTADOR	\$30,00

EN CUANTO AL CATALOGO INCLUSIVO SE HIZO UNA SOLICITUD A SERCOP PARA INGRESAR 9 UNIDADES ADICIONALES A LAS QUE TENEMOS CALIFICADAS CON EL FIN DE TENER MAS UNIDADES EN EL CATALOGO VIRTUAL ASI TENER MAS POSIBILIDADES DE COMPRA.

LOS MINISTERIOS QUE SE TERMINARON, SE DEMORAN EN LIBERAR LAS UNIDADES ESO NOS PERJUDICA MUCHO PORQUE NO TENEMOS UNIDADES LIBRES EN CATALOGO.

ESTE AÑO TUVIMOS QUE AFRONTAR CIERTOS INCONVENIENTES: MUY TARDE SALIO EL ACUERDO MINISTERIAL Y LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS NO SABIAN COMO PROCEDER, LOS DISTRITOS SUPUESTAMENTE YA NO TENIAN NADA QUE VER, PERO AL FINAL ELLOS OBLIGARON A LOS RECTORES A TRABAJAR COMO ELLOS QUISIERON, POR ESO ALGUNOS CONTRATOS NOS RENOVARON UNICAMENTE POR UN AÑO ESCOLAR.

SERCOP LO QUE ES CATALOGO INCLUSIVO NO FUNCIONA COMO DEBERIA SER, HAY CORRUPCION A CAMBIO DE DINERO SE DIRIGEN LAS ORDENES DE COMPRA, EN DIRECTORIO SE RESOLVIO NO ACEPTAR ESTA FORMA DE CONSEGUIR RUTAS A CAMBIO DE DINERO.

SIN EMBARGO CON TRABAJO HONRADO, EFICIENTE Y RESPONSABLE HEMOS PODIDO CUMPLIR LAS METAS PROPUESTAS PARA ESTE AÑO, SUPERAR EL PRESUPUESTO

NUESTRA QUERIDA COMPAÑÍA SAN SEBASTIAN COTRASSEB S.A. ES UN REFERENTE DE TRABAJO HONESTO, GENTE SERIA, JAMAS NADIE PUEDE DECIR QUE LE QUEDAMOS DEBIENDO UN CENTAVO O QUE LE PERJUDICAMOS DE ALGUNA MANERA.

MI AGRADECIMIENTO DE MANERA ESPECIAL A LA SRA. ANABEL PARRA, PRESIDENTA DE LA COMPAÑIA POR LA BUENA PREDISPOSICION A TRABAJAR EN EQUIPO.

A LOS SEÑORES DEL DIRECTORIO, POR EL TRABAJO REALIZADO EN CADA REUNION

A LOS SEÑORES COORDINADORES AYUDANTES DE TRANSPORTE, ASI COMO AL GRUPO OPERATIVO DE CADA COLEGIO, SU TRABAJO HA SIDO MUY IMPORTANTE YA QUE NOS AYUDADO A CUMPLIR A CABALIDAD LOS CONTRATOS.

A MIS COMPAÑEROS SRA. DORIS, DON VICTOR POR EL TRABAJO QUE A DIARIO LO REALIZAN CON EMPEÑO Y DEDICACIÓN.

Y A TODOS USTEDES SEÑORES ACCIONISTAS QUE DE UNA U OTRA MANERA SIEMPRE HAN ESTADO APOYANDO MI GESTION DE TRABAJO

SE CUMPLE MI SEGUNDO PERIODO DE GESTION COMO GERENTE, ENTREGO EL CARGO , CON LA PAZ Y EL GUSTO DE HABER TRABAJADO POR ESTA NOBLE INSTITUCION A LA CUAL HE APRENDIDO A QUERERLA EN ESTOS 16 AÑOS QUE TRABAJO. UN AGRADECIMIENTO INFINITO A TODOS

HASTA AQUÍ MI INFORME

SRA. NELLY GONZALEZ
GERENTE GENERAL


Nelly González
GERENTE GENERAL
COMPANIA DE TRANSPORTES
SAN SEBASTIAN COTRASSES S.A.