

Quito, 4 de abril del 2012



**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA  
COMPAÑÍA COTRASSEB S. A.**

**SEÑOR**

**LUIS GAMBOA**

**PRESIDENTE DE COTRASSEB**

**SEÑORES MIEMBROS DEL DIRECTORIO, SEÑORES COMISARIOS, SEÑORAS Y SEÑORES  
ACCIONISTAS.**

Me dirijo a ustedes un cordial saludo, y agradeciéndoles por esta cita en esta su casa, quiero empezar indicándoles que en el mes de noviembre del 2011, ya emití un informe de actividades pues por lo tanto de manera resumida les recordaré las acciones que se realizaron en el año 2011 en lo que se refiere al aspecto económico y administrativo.

- 1.- El manejo administrativo y contable de la Compañía se lo ha venido ejecutando de acuerdo a las normas ecuatorianas, enmarcándonos siempre en que todas las actividades se encuentren dentro de los presupuestos aprobados para este período, como también realizando actividades administrativas que no pongan en peligro el buen nombre de la Compañía.
- 2.- Para el manejo contable se le renovó el contrato para el período 2011 al señor contador, con el cual se terminó la relación contractual el 31 de diciembre del 2011, pero por motivos profesionales y de responsabilidad se presenta en este día a poner en su conocimiento y aprobación el balance del 2011.
- 3.- El balance correspondiente al primer semestre se entregó demasiado tarde, por lo que a los señores comisarios de igual manera se les entrego en el mes de octubre y motivo por el cual la Junta del primer semestre se tuvo que realizar en el mes de noviembre.
- 4.- La Compañía constantemente cayo en mora con el sistema de compras públicas, y esto por dos razones, una por demora en la presentación de los informes tributarios al SRI, y dos por que no se tenía para pagar los aportes en el seguro, esto motivó para que COTRASSEB no participe en las invitaciones a licitar ofertas de trabajo.
- 5.- Con el propósito de que se produzcan ingresos adicionales para la Compañía, se planteó la inquietud de abrir un local para la venta de lubricantes y todo lo que se refiere al mantenimiento básico de las unidades, para lo cual nos trasladamos hasta el local del señor

Benavides, pero lamentablemente debo admitir que nos equivocamos, de la cual no quisiera entrar en detalles, pero les digo que sin dinero no se puede hacer absolutamente nada.

6.- Por parte de la Gerencia también se planteó la venta de la oficina con el propósito de tener la base para invertir en un terreno más amplio en donde podamos construir un local más adecuado para poder emprender otro tipo de actividades adicionales al transporte, ya que es hora de pensar que no solo somos una Compañía de transportes, sino que nuestra actividad económica va más allá y es adonde deberíamos apuntar, pero la inquietud fue tal vez mal absorbida por algunas personas que creyeron que ese dinero se iba a invertir en productos para la venta, pero nos era así, ese dinero se mantendría intocable hasta el momento en que se aparezca una oportunidad de compra de un predio, y ese dinero a su vez estaría ganando algo de interés en inversiones.

7.- Es muy importante que para poder bajar las cuentas por cobrar que ya es hora de bajarlas, por varios motivos como son: mala imagen en los estados financieros al presentar a los bancos, el nuevo sistema contable al aplicar las NIFSS, va a crear más que un problema y porque la Compañía requiere de manera urgente de esos dineros, reformemos los Estatutos así como también el Reglamento Interno de la Compañía, incluyendo cláusulas para que los accionistas se responsabilicen de sus actos y de su permanencia dentro de la Compañía, esto ya lo he planteado dentro de reuniones de Directorio y creo que ustedes debería dar paso a este pedido.

Yo creo que es momento de empezar con un cambio de actitud en todos los campos, como son Ejecutivo, administrativo, contable, laboral y como también se les incluye a todos los que hacemos COTRASSEB, la Compañía no se merece este trato no podemos seguir estancados desde hace cinco años no se ve unión fuerza respeto, cada quién quiere hacer lo que quiere y eso no está bien todos nosotros somos una familia y así es como deberíamos tratarnos.

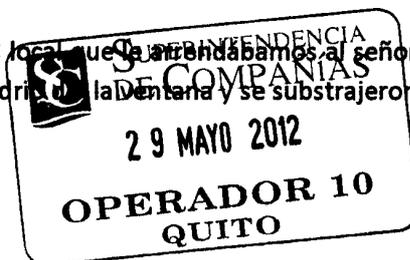
8.- Para este año se ha planificado algunos eventos, los cuales esperamos sean incluyentes dentro de los propósitos de quienes estamos en el Directorio.

9.- El agasajo navideño del año 2011 el cual no se realizó, esperamos compensarles en este año 2012, pero todo se lo realiza con los aportes que ustedes deben hacer en la Compañía, pero con el método que estamos pensando implantar dentro del sistema creo que no nos va a fallar.

9.- Para tranquilidad de quien les habla como también para la Compañía les informo que el préstamo que manteníamos con el Banco de Guayaquil ya se terminó de pagar exactamente el 6 de marzo del 2012, no así el préstamo de \$ 3.000,00 dólares que se mantiene con el señor Jácome al cual se le paga un interés el cual se prorratea para todas las personas que se encuentran en morosidad.

10.- En este año 2011 se realizaron 6 transferencias por los cuales ingresa un dinero, valores con los cuales La Compañía subsiste ante la falta de los aportes de los señores accionistas.

11.- Ante un lamentable acontecimiento ocurrido en el local que la arrendábamos al señor Benavides, en el cual nos rompieron las seguridades y el vidrio de la ventana y se sustrajeron



el monitor del computador en el que trabajaba Nelly, así como también por llevarse el monitor tiraron de los cables botando la impresora SANSUNG la cual recién habíamos comprado, la misma que se encuentra en el taller y por la reparación cuesta 40 dólares menos que una nueva, ante esto tuvimos que comprar un monitor y otra impresora, para estos dos equipos solicito autorización para que en contabilidad procedan a dar de baja estos productos.

12.- Los cambios para este nuevo año es la contratación de un nuevo contador, la implementación de las NIFSS al sistema contable, actualización del sistema en el programa contable que adquirimos a la empresa del Ing. Francisco Lara, un cambio de actitud y comportamiento de quién maneja la secretaría como es su horario el cual deja mucho que desear y de seguir en ese mismo lineamiento lamentaré pero tendremos que ver otra persona que quiera trabajar bajo nuestros requerimientos como también su dedicación que debe ser más profesional en cuanto se refiere a su aplicación dentro del manejo como es la utilización de todos los espacios en los documentos contables, archivos, y presencia de la oficina ante sus accionistas.

13.- Debo terminar con informarles que la EMMOPQ y la ATEIQ, están manteniendo conversaciones con respecto a la socialización o regulación del transporte escolar en lo que se refiere a incrementos de cupos, de igual manera como lo realizaron con los señores del taxismo ejecutivo.

14.- Al momento la Compañía mantiene contratos de servicios de transporte con EMASEO, CONSEP, se va a firmar un contrato con una unidad con el Ministerio de Transición, se está afinando detalles para poder trabajar con todo el servicio de transporte con Pinturas Córdor del sur.

Y quiero decirles a todos los compañeros que el precio que la Compañía negocie será trasladado íntegramente al transportista solo reteniéndole el 3% para la Compañía y el 1% para el SRI.

De los contratos que ustedes mantengan afuera y que nada tenga que ver con la Compañía maneje como ustedes crean conveniente

Señores accionistas conmigo o sin mí en la Gerencia les pido que colaboremos, en mi caso ustedes me pusieron en este puesto, pero siento que me han abandonado y que todo el apoyo que me dieron en la Junta en la cual me reeligieron se terminó al salir de la oficina, pero quiero pensar que es solo mi apreciación y espero estar equivocado en todo caso hoy les necesito como también les necesita la Compañía por lo tanto vamos a trabajar juntos y vamos a salir adelante por una Compañía fuerte y sólidamente unida.

Atentamente



Sr. Oscar Estuardo Mena

Gerente General

COTRASSEB S. A.

