

# INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE ESTRATEGACORP S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

## 1. El Entorno Económico.

La economía mundial se caracterizó en el 2008 por su fuerte volatilidad. Durante los tres primeros trimestres se registró un crecimiento acompañado por un fuerte incremento de los precios de las materias primas. Sin embargo, para el último trimestre del año y después de que las bolsas mundiales sufrieran la mayor crisis desde los años 30, por el efecto de la ruptura de la burbuja de los derivados financieros, las tasas de crecimiento de las principales economías empezaron a registrar importantes decrecimientos que incluso derivarían a inicios del 2009 en la recesión de algunas de estas economías.

Por su parte la economía ecuatoriana creció a una tasa del 5.3% según información del Banco Central del Ecuador. Este resultado se debe principalmente a los ingresos extraordinarios que recibió el Estado ecuatoriano como resultado del elevado precio del crudo que registró un pico histórico en Junio del 2008 (\$117/ba). Este ingreso extraordinario se vio en parte afectado por la falta de inversión pública y privada en el sector petrolero, por lo que su efecto positivo podría haber sido mucho mayor.

Otro importante componente del crecimiento registrado en el 2008 fue el gasto realizado por la administración pública (9.64%), así como de la inversión en capital fijo, que según cifras del Banco Central llegó a crecer en un 14%.

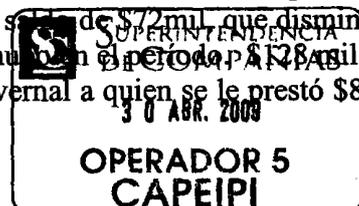
## 2. Estado de Resultados y Balance General.

Los estados financieros han sido analizados por nuestros auditores externos Deloitte & Touche quienes reportan que son limpios y confirman que la compañía cumple con las normas y principios contables generalmente aceptados, por lo cual no tienen notas adversas.

ESTRATEGACORP continuó de acuerdo a su objetivo, prestando servicios administrativos a las empresas del Grupo, por lo cual sus ingresos corresponden a la facturación de asesoría a las mismas. Los ingresos del año 2008 permanecieron prácticamente sin variación, iguales al 2007 en \$ 383 mil. La misma cifra en el 2006.

Su estructura de gastos está conformada por \$329 mil de remuneraciones al personal y Gastos Generales, \$83 mil por pago de arriendo de oficina, seguridad y guardiana, mantenimiento de jardines, teléfonos, seguros y otros, con lo cual obtuvimos una Pérdida Neta de \$26 mil. Se generó la pérdida por la contratación en Abril del 2008, de Felipe Burneo, remuneración que no había sido presupuestada, ni en gastos ni como incremento en ingresos.

El Balance General cerró con un Activo Total de \$179 mil. \$14 mil corresponden a fondos líquidos en bancos. En el 2007 bancos tenía un saldo de \$72 mil, que disminuyó para poder pagar a las remuneraciones adicionales que hubo en el periodo \$128 mil por cobrar a empresas del Grupo, principalmente a Inm. Invernal a quien se le prestó \$82M



en el 2005 para la compra del terreno en Las Palmeras y \$36M a Shinecorp, que por no haber pagado dividendos de las florícolas, no se ha podido cobrar. El saldo de \$6M corresponde al valor neto de los activos fijos: muebles, teléfonos y computadores.

El Pasivo que suma \$27 mil corresponde a pólizas de seguros, impuestos y otros proveedores. El Patrimonio llega \$152 mil incluyendo la Pérdida del año de \$26 mil.

Agradezco a los señores accionistas y especialmente a Rosa Elena, a Juan Pablo, a Luz Avelina, a Mercedes, a Monserrath y a Felipe, por el apoyo prestado.

  
José Antonio de la Cerda Alamos  
Gerente General.

