

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL

En mi calidad de Gerente General de Estrategacorp S.A., me es grato presentar a la Junta General de Accionistas, el Informe Anual de Labores correspondiente al ejercicio económico 2016.

1.- ENTORNO POLÍTICO Y ECONÓMICO DEL 2016

La economía en 2016 continuó su deterioro al persistir la tendencia en caída del precio del petróleo, que llegó en febrero a un promedio de 22 dólares/barril.

	2012	2013	2014	2015	2016
INGRESOS (MILLONES)	12.711	13.412	13.016	6.335	5.053
BARRILES EXPORTADOS (MILLONES)	130	140	155	152	144
PRECIO/BARRIL	97,8	95,8	84,2	41,7	35

Fuente:BCE

Los precios deprimidos experimentados generaron un fuerte deterioro en el ingreso de divisas a la economía a partir del 2014. En el primer trimestre del 2016 esta carencia se tradujo en un empeoramiento de los atrasos en pagos a proveedores por parte del sector público. No obstante, al cerrar el año, el crudo ecuatoriano cotizaba alrededor de \$45 por barril, una recuperación de cerca del 100% en relación a febrero. El precio de la canasta de crudo ecuatoriano promedió \$35 por barril, precio \$7 por barril inferior al promedio de 2015 y \$50 inferior al promedio de 2014. Indudablemente, la economía sufrió una recesión.

EXPORTACIONES (MM)	2014	2015	2016
PETROLERAS	52%	36%	33%
TRADICIONALES	24%	35%	38%
NO TRADICIONALES	24%	29%	29%
TOTAL	25.720	18.330	16.800

Fuente:BCE

La recesión de la economía, la restricción de importaciones y la recuperación del crudo en el segundo semestre de 2016 ha generado un superávit comercial y en cuenta corriente cercano al 1%, lo que asegura el suministro de dólares. La economía está estabilizada, aunque el equilibrio es frágil aún.

BALANZA COM.	2014	2015	2016	%
EXPORTACIONES	25.720	18.330	16.800	(8%)
IMPORTACIONES	26.450	20.460	15.550	(24%)
SALDO	-720	-2.130	1.250	

Fuente: BCE

La economía soporta ya dos años de bajo crecimiento. En 2015, la economía se estancó al alcanzar apenas un 0.2% de crecimiento. Se estima que 2016 sea negativo en -2.5%. 2017 sería el tercer año de bajo desempeño con una economía que apenas se expandirá entre 0.5% y 1% de mantenerse estable el precio del petróleo.

La recesión ha destruido cerca de 300,000 empleos adecuados en los dos últimos años y la tasa de desempleo alcanza el 5.2%, la tasa más alta de los últimos 6 años. El INEC informa que el Desempleo más el Empleo No Adecuado incrementó del 52,2% al 60,9% entre 2014 y 2016.

El sector financiero ha soportado los embates del choque externo y la escasez de divisas de forma ejemplar. Pese a haber perdido cerca de \$3,000 millones en depósitos entre 2015 y 2016 y habiendo contraído el crédito en casi \$1,000 millones, el 2016 cierra de forma positiva con la recuperación de los depósitos perdidos, los mismos que se expanden al +17% anual mientras que el crédito se recupera al +9%.

Los Ingresos y Gastos del Gobierno Central (excluyendo empresas estatales) se resume así:

	2015	2016	Cambio %
Total Ingresos	18.323	16.582	-9,5
Tributarios	15.339	13.806	-11,2
Petroleros*	0	0	
No tributarios	2.174	2.185	0,5
Otros	610	591	-3,1
Total Gastos	25.194	24.120	-4,3
Corrientes	15.026	14.533	-3,3
Capital	10.168	9.587	-5,7
Déficit	-6.871	-7538	

*Los ingresos petroleros son cero ya que representan los ingresos por ventas menos subsidio, menos importaciones y costos de servicios.

Para cubrir el déficit el gobierno ha aumentado el endeudamiento en 13 puntos del PIB en los últimos años el cual sobrepasa el límite legal del 40%, más aún si se incluyen los saldos de compromisos del gobierno que no se contabilizan como deuda (p.ej. anticipos petroleros, atrasos con proveedores). El total de la deuda pública ascendería a unos \$45,000 millones al cierre de 2016.

La tensa campaña electoral ensombrecida por escándalos de corrupción incrementa la sensación de crisis e incertidumbre. La ausencia de planes económicos claros y viables por parte de los dos candidatos que se miden en la segunda vuelta, dejan a la economía a expensas del vaivén del petróleo por lo menos en 2017. La estabilidad del precio en torno a los \$50 por barril sería una excelente noticia para el país, pero esto depende del éxito de los recortes de la OPEP, la reducción de reservas, el balance entre oferta y demanda, y que el petróleo de esquisto no resurja de forma importante. Muchas incógnitas y pocas respuestas en 2017 para la salud económica del Ecuador.

2.- ESTRATEGACORP S.A.

ESTRATEGACORP continuó de acuerdo a su Objeto Social, prestando servicios administrativos a las empresas del Grupo al mismo tiempo que se encarga de la gestión administrativa de la Holding. El 99,9% del capital pertenece a GRUFUSA. Sus ingresos ordinarios según su objeto social, alcanzaron a 918 mil y rendimientos financieros por 13mil le permitieron financiar sus gastos operativos y obtener una utilidad de 87 mil.

El Balance cerró con Activos Totales de 389 mil correspondientes principalmente a saldo bancario de 211 mil, cuentas por cobrar a relacionadas por 135 mil, 16mil de activos fijos y el saldo de crédito tributario. Sus Pasivos de 238 mil se concentran principalmente en provisión de beneficios laborales con un valor de 170 mil y 68 obligaciones tributarias y 15% de trabajadores principalmente. Su Patrimonio suma 151 mil.

3.- ASPECTOS LEGALES REQUERIDOS POR LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS

1. Los objetivos planteados en el año anterior han sido cumplidos en lo que corresponde a:
 - Dentro del concepto de servicios prestados, Estrategacorp ha seguido trabajando en la estructura funcional entre la Holding y las compañías para que haya políticas y lineamientos claros para todas las empresas del Grupo Futuro. Una muestra es la operatividad del Comité Financiero donde se ha podido concretar una Política de Inversión para normar el portafolio de las compañías a través de los lineamientos de la Holding, el consenso con las Direcciones Financieras de las Empresas y la asesoría externa y el control de las inversiones con asesoría externa que tiene información al día de los hechos relevantes del mercado.
 - Respalda y monitorea los cambios tecnológicos y de comunicación vía internet para obtener los resultados planeados y así poner a las empresas del Grupo Futuro a la vanguardia de tecnología: todas las compañías han avanzado en la

implementación de las mejoras en tecnología en diferentes aspectos internos, adicionalmente de la mejora de ofimática por contrato con Microsoft y Google.

- Consensuar prácticas a través del Comité de RRHH de las empresas y adicionalmente monitorear la medición del ambiente laboral en todas las empresas del Grupo Futuro a través de la selección y puesta en práctica de la herramienta HAPINESS.
2. Las instrucciones formales impartidas por la Junta General de Accionistas y demás órganos de administración de la compañía, cuyos contenidos constan en las actas correspondientes, y las estrategias acordadas en el día a día, se han ejecutado en su totalidad.
 3. Se informa a los señores accionistas que no ha habido hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.
 4. Las obligaciones impositivas a nivel nacional y local, obligaciones tributarias con el Fisco y la Municipalidad de Quito, entre otros, se han honrado satisfactoriamente y de forma oportuna, dentro de los plazos establecidos por la ley.
 5. Como estrategia, se sugieren para ESTRATEGACORP S.A, que es la compañía que lleva la administración de la Holding GRUPO FUTURO S.A.: continuar con el proceso de implementación del Gobierno Corporativo tanto en la Holding como en las empresas, lo cual llevará a redefinir políticas y funciones en los diferentes niveles de la organización.

Agradezco al grupo directo de colaboradores, por su responsabilidad y por la permanente buena disposición con el fin de servir a los accionistas y a las empresas del Grupo: Rosa Elena, Silvana, Daysi, Ignacio, Juan Pablo, Jorge, Segundo y Luz Avelina, quienes en todo momento han demostrado su compromiso invaluable, factor clave para conseguir los logros antes mencionados.

A ustedes señores accionistas, a los directores y a los gerentes de las compañías, una vez más les agradezco por su apoyo a la gestión. La unidad es una característica del Grupo Futuro y uno de los puntales de su fortaleza.

Agradezco principalmente a Roque Sevilla, nuestro Presidente, por su constante directriz y guía.

De igual manera a Virginia, mi esposa y a mis hijos Amalia, Pablo y Carmen por su respaldo y compañía permanente.



José Antonio de la Cerda
Gerente.

Quito, 21 de marzo del 2017