

ESTRATEGACORP S.A.

**INFORME DE LA GERENCIA
GENERAL**

**A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS**

**EJERCICIO ECONÓMICO
2015**

En mi calidad de Gerente General de ESTRATEGACORP S.A., me es grato presentar a la Junta General de Accionistas, el Informe Anual de Labores correspondiente al ejercicio económico 2015.

1.- ENTORNO POLÍTICO Y ECONÓMICO DEL 2015

En el último trimestre de 2015, el precio del petróleo ecuatoriano se desplomó un 46% cerrando a un precio de 45 dólares por barril, exactamente la mitad del precio que se había registrado un año atrás. La caída del precio de las materias primas ha afectado a toda la región, sin embargo, encuentra al Ecuador menos preparado y con menos herramientas de política económica a la mano. El Ecuador vivió los mejores años de la dolarización pues se conjugaron dos factores que tal vez no se repetirán: un dólar débil y altos precios de las materias primas. La falta de visión llevó al gobierno a ignorar la validez de ahorrar parte del ingreso petrolero para cuando los vientos cambien.

Para complicar la situación, el ciclo de apreciación del dólar se aceleró debido al ajuste de expectativas de los inversionistas respecto a los mercados emergentes. Mientras nuestros pares regionales como Colombia ve el valor del peso pulverizarse en -33% en 2015, el dólar se aprecia en 11% frente a las principales monedas mundiales. Por si fuera poco, aún se cierne sobre la economía ecuatoriana los posibles impactos que tendrían fenómenos naturales como el del Cotopaxi ya que el Niño ya está haciendo los estragos esperados.

En este contexto adverso, el ingreso de dólares a la economía y las expectativas se vieron seriamente afectados. Las exportaciones petroleras se redujeron en más de \$6,000 millones, con la consecuente escasez de liquidez por parte del Estado, la falta de flujo para sus proyectos y pago restringido a proveedores, afectando el negocio de fianzas en nuestro caso. El establecimiento de salvaguardias y de cuotas redujo las importaciones en 5,000 millones, afectando el negocio automotriz y su aseguramiento.

Por su parte, los agentes económicos mostraron incertidumbre con la creciente preferencia por el efectivo. De diciembre 2014 a Diciembre 2015, los depósitos en bancos cayeron 2 mil 700 millones. A nivel agregado, la economía ecuatoriana había funcionado tradicionalmente con un nivel de efectivo circulante equivalente al 7% del PIB aproximadamente. Desde 2013 ese índice comenzó a crecer y en 2015 se disparó al 11% del PIB. La disminución de depósitos y preferencia por el efectivo llevó a la banca a restringir el crédito a una mínima expresión para mantener su liquidez.

De esta manera, el fin del boom del petróleo ha generado una contracción del medio circulante, una contracción de la economía y un ajuste de todos los sectores a un nuevo nivel de ingreso. Mientras el PIB se ha contraído de 69,7 a 69,4 mil millones (-0.4%) anual al tercer trimestre de 2015, la demanda interna cae en 3.4%. Se anticipa en consecuencia una contracción del PIB 1% en 2016 con una contracción de la demanda interna del 4%. El desempleo registra aún niveles bajos de 4.77% a fin de 2015, apenas superior al 4.54% de 2014, sin embargo el año 2016 verá este indicador empeorarse de forma importante.

2.- ESTRATEGACORP S.A.:

La compañía continuó de acuerdo a su Objeto Social, prestando servicios administrativos a las empresas del Grupo al mismo tiempo que se encarga de la gestión administrativa de la Holding. Por esto la compañía factura honorarios con los cuales financia los gastos de la misma. El 99,9% del capital pertenece a GRUFUSA.

Los Estados Financieros fueron auditados por Deloitte & Touche, tuvieron una opinión limpia y están a disposición de los accionistas.

Sus ingresos provienen de las asesorías prestadas a las empresas donde la holding tiene sus inversiones, los mismos que alcanzaron 781 mil dólares, 11 mil más que el año anterior.

Los gastos de administración corresponden en un 84% a gastos relativos al personal que presta los servicios.

La compañía tuvo 6 mil dólares como Resultado Integral del año 2015.

Las cifras principales del Balance son las Cuentas por Cobrar a las empresas a las cuales se presta servicios y un préstamo otorgado a su compañía relacionada Hotelmashpi S.A. a una tasa de interés efectiva anual del 8%, y cuyo plazo de vencimiento es abril del 2017. El principal pasivo por 141 mil dólares corresponde al pasivo laboral de sus colaboradores.

El Patrimonio de la compañía incrementó de 58 a 64 mil en el año 2016.

3.- OTROS ASPECTOS:

1. Los objetivos planteados en el año anterior han sido cumplidos en lo que corresponde a:
 - Dentro del concepto de servicios prestados, Estrategacorp ha seguido trabajando en la estructura funcional entre la Holding y las compañías para que haya políticas y lineamientos claros para todas las empresas del Grupo Futuro. Una muestra es la operatividad del Comité Financiero donde se ha podido concretar una Política de Inversión para normar el portafolio de las compañías a través de los lineamientos de la Holding, el consenso con las Direcciones Financieras de las Empresas y la asesoría externa y el control de las inversiones con asesoría externa que tiene información al día de los hechos relevantes del mercado.
 - Respalda y monitorea los cambios tecnológicos y de comunicación vía internet para obtener los resultados planeados y así poner a las empresas del Grupo Futuro a la vanguardia de tecnología: todas las compañías han avanzado en la implementación de las mejoras en tecnología en diferentes aspectos internos, adicionalmente de la mejora de ofimática por contrato con Microsoft y Google.
 - Consensuar prácticas de medición del ambiente laboral en todas las empresas del Grupo Futuro a través de la selección y puesta en práctica de la herramienta HAPINESS.
2. Las instrucciones formales impartidas por la Junta General de Accionistas y demás órganos de administración de la compañía, cuyos contenidos constan en las actas correspondientes, y las estrategias acordadas en el día a día, se han ejecutado en su totalidad.

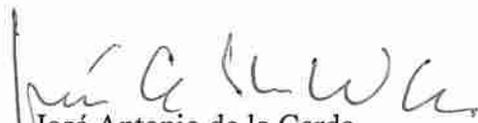
3. Se informa a los señores accionistas que no ha habido hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.
4. Las obligaciones impositivas a nivel nacional y local, obligaciones tributarias con el Fisco y la Municipalidad de Quito, entre otros, se han honrado satisfactoriamente y de forma oportuna, dentro de los plazos establecidos por la ley.
5. Como estrategia, se sugieren para ESTRATEGACORP S.A, que es la compañía que lleva la administración de la Holding GRUPO FUTURO S.A.: continuar con el proceso de implementación del Gobierno Corporativo tanto en la Holding como en las empresas, lo cual llevará a redefinir políticas y funciones en los diferentes niveles de la organización.

Agradezco al grupo directo de colaboradores, por su responsabilidad y por la permanente buena disposición con el fin de servir a los accionistas y a las empresas del Grupo: Rosa Elena, Silvana, Daysi, Ignacio, Mercedes, Juan Pablo, Jorge, Segundo y Luz Avelina, quienes en todo momento han demostrado su compromiso invaluable, factor clave para conseguir los logros antes mencionados.

A ustedes señores accionistas, a los directores y a los gerentes de las compañías, una vez más les agradezco por su apoyo a la gestión. La unidad es una característica del Grupo Futuro y uno de los puntales de su fortaleza.

Agradezco principalmente a Roque Sevilla, nuestro Presidente, por su constante directriz y guía.

De igual manera a Virginia, mi esposa y a mis hijos Amalia, Pablo y Carmen por su respaldo y compañía permanente.



José Antonio de la Cerda
Gerente.

Quito, 14 de marzo de 2016.