

**ESTRATEGACORP S.A.**

**INFORME DE LA GERENCIA  
GENERAL**

**A LA JUNTA GENERAL DE  
ACCIONISTAS**

**EJERCICIO ECONÓMICO  
2014**

En mi calidad de Gerente General de ESTRATEGACORP S.A., me es grato presentar a la Junta General de Accionistas, el Informe Anual de Labores correspondiente al ejercicio económico 2014.

## **1.- ENTORNO POLÍTICO Y ECONOMICO DEL 2014**

Según cifras del Banco Central del Ecuador, el país creció en el año 2014 un 4% (similar tendencia del año anterior) llegando a un PIB de 69.770 millones de dólares. En comparación, China creció al 7,4%, Estados Unidos al 2,4% , las economías emergentes y Europa a menos de 1% salvo Alemania y Japón con leve decrecimiento. El ganador es Estados Unidos con una tendencia creciente (5% en el tercer trimestre) y con una moneda que se fortalece en relación al euro. Las perspectivas de crecimiento global para el 2015 no son buenas, salvo Estados Unidos 4% y China que apunta al 7%.

Para el Ecuador, diríamos que fue un año bastante estable en términos generales, que siguió su tendencia de fuerte intervención del Sector Público para fortalecer la infraestructura y el recurso humano (red vial, centrales hidroeléctricas e inversión en salud y educación). Esto debería sentar las bases para un mayor desarrollo futuro. Como muestra de lo mencionado, la inversión en el año 2000 fue 3.483 millones (27% pública y 73% privada, en 2013 fue 26.313 (52,6% pública y 47,4% privada).

La economía no petrolera en promedio creció un 4% sin embargo a inicios del segundo semestre, aparece una fuerte incertidumbre debido al descenso del precio del petróleo. El precio promedio Napo y Oriente estuvo a 91,4 dólares en enero, a 98,9 en junio y a 53,5 en diciembre del 2014 (86,4 en promedio). Esto, por decisión política de los principales miembros de la OPEP con el fin de impedir el desarrollo de los campos de esquisto en Estados Unidos. Podríamos decir que son razones permanentes, por lo cual deberíamos contar con un petróleo de menor peso en la economía, consecuentemente con un programa ajustado de inversión pública y con un peligro latente por menor ingreso de circulante en una economía dolarizada.

Según el Banco Central, el desempleo estuvo cercano al 4%.

La inflación cercana al 4% se compara con el 3% aproximadamente de Perú y Colombia y menos del 2% en Estados Unidos, lo cual, con una economía que no puede devaluar, presenta una dura tarea a los exportadores.

Para el 2015 esperamos una economía de menor crecimiento al histórico, debido a los menores ingresos por exportación de petróleo y por las consecuentes medidas tomadas por el gobierno como las salvaguardias arancelarias, cupos de importación, más impuestos, y recortes en el gasto.

2.- ESTRATEGACORP continuó de acuerdo a su Objeto Social, prestando servicios administrativos a las empresas del Grupo al mismo tiempo que se encarga de la gestión administrativa de la Holding. Por los cuales la compañía les factura honorarios con los cuales se financia los gastos de la misma. El 99,9% del capital pertenece a GRUFUSA.

A continuación un breve resumen:

<b>ESTADO DE RESULTADOS (\$miles)</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>INGRESOS:</b>	677	770
Asesorías a empresas	669	761
Otros	8	9
<b>GASTOS</b>	-678	-759
Gastos de administración	-656	-750
Costos Financieros	-6	-9
<b>UTILIDAD antes de I Renta</b>	15	11
I Renta	-12	-12
Utilidad Neta	3	-1

Se puede apreciar que la compañía es una empresa de servicios por lo cual sus ingresos son casi igual que sus gastos.

<b>BALANCE 2014 (\$miles)</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
<b>ACTIVOS</b>	205	213
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Caja y Bancos	10	16
CxC	146	132
Impuestos y Otros	33	42
<b>FIJOS</b>		
Equipos e Imp. diferidos	16	23
<b>PASIVOS</b>	135	155
Ctas . por Pagar	22	30
Obligaciones Patronales	113*	125*
<b>PATRIMONIO</b>	70	58

\* Obligaciones Laborales por provisión de desahucio y jubilación del personal.

Las cifras principales del Balance son las Cuentas por Cobrar a las empresas a las cuales se presta servicios. El principal pasivo corresponde al pasivo laboral de sus colaboradores.

### **3.- OTROS ASPECTOS:**

1. Los objetivos planteados en el año anterior han sido cumplidos en lo que corresponde a:
  - Dentro del concepto de servicios prestados, Estrategacorp ha seguido trabajando en la estructura funcional entre la Holding y las compañías para que haya políticas y lineamientos claros para todas las empresas del Grupo Futuro. Una muestra es la operatividad del Comité Financiero donde se ha podido concretar una Política de Inversión para normar el portafolio de las compañías a través de los lineamientos de la Holding, el consenso con las Direcciones Financieras de las

Empresas y la asesoría externa y el control de las inversiones con asesoría externa que tiene información al día de los hechos relevantes del mercado.

- Respaldo y monitorear los cambios tecnológicos y de comunicación vía internet para obtener los resultados planeados y así poner a las empresas del Grupo Futuro a la vanguardia de tecnología: todas las compañías han avanzado en la implementación de las mejoras en tecnología en diferentes aspectos internos, adicionalmente de la mejora de ofimática por contrato con Microsoft y Google.
- 2. Las instrucciones formales impartidas por la Junta General de Accionistas y demás órganos de administración de la compañía, cuyos contenidos constan en las actas correspondientes, y las estrategias acordadas en el día a día, se han ejecutado en su totalidad.
- 3. Se informa a los señores accionistas que no ha habido hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.
- 4. Las obligaciones impositivas a nivel nacional y local, obligaciones tributarias con el Fisco y la Municipalidad de Quito, entre otros, se han honrado satisfactoriamente y de forma oportuna, dentro de los plazos establecidos por la ley.
- 5. Como estrategia, se sugieren para ESTRATEGACORP S.A, que es la compañía que lleva la administración de la Holding GRUPO FUTURO S.A.: continuar con el proceso de implementación del Gobierno Corporativo tanto en la Holding como en las empresas, lo cual llevará a redefinir políticas y funciones en los diferentes niveles de la organización.

\*\*\*\*\*

Agradezco al grupo directo de colaboradores, por su responsabilidad y por la permanente buena disposición con el fin de servir a los accionistas y a las empresas del Grupo: Rosa Elena, Karina, Daysi, Ignacio, Mercedes, Juan Pablo, Jorge, Segundo y Luz Avelina, quienes en todo momento han demostrado su compromiso invaluable, factor clave para conseguir los logros antes mencionados.

A ustedes señores accionistas, a los directores y a los gerentes de las compañías, una vez más les agradezco por su apoyo a la gestión. La unidad es una característica del Grupo Futuro y uno de los puntales de su fortaleza.

Agradezco principalmente a Roque Sevilla, nuestro Presidente, por su constante directriz y guía.

De igual manera a Virginia, mi esposa y a mis hijos Amalia, Pablo y Carmen por su respaldo y compañía permanente.



José Antonio de la Cerda  
Gerente.

Quito, 14 de abril de 2015.