

# **INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE ESTRATEGACORP S.A. A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS**

En mi calidad de Gerente General de Estrategacorp S.A. me es grato presentar a la Junta General Ordinaria de Accionistas, el Informe Anual de Labores correspondiente al año 2013.

## **1.- ENTORNO POLÍTICO Y ECONOMICO DEL 2013**

El año 2013 se presentó bastante estable a nivel internacional, no obstante las permanentes revisiones del crecimiento a la baja debido al menor desempeño de las economías emergentes. Después de varios años de auge debido a los flujos de capitales por el boom de los commodities y por inversiones financieras, las economías emergentes pierden brillo y comienzan a aflorar los desajustes estructurales y la tensión social. La renovada confianza del consumidor estadounidense, un sector privado con los cofres llenos de efectivo y un sistema financiero saneado son un buen augurio para la economía de Estados Unidos en 2014. En Europa, después de varios años de ajuste las economías de la periferia parecen reflotar y con ello la Unión vuelve al crecimiento con tres trimestres consecutivos de expansión. Por su parte Japón aún mantiene la esperanza de una recuperación económica como resultado de las reformas del primer ministro Abe y la depreciación consiguiente del yen.

La economía ecuatoriana se desaceleró de forma importante en 2013 debido a una reducción de la expansión crediticia y a un menor flujo de liquidez externa a pesar de la estabilidad del precio del petróleo que permitió a la economía crecer de manera constante. Se pronostica que haya cerrado el año con un crecimiento entre 3.5% y 4%, nivel aceptable tomando en cuenta que no han habido choques positivos.

A noviembre la balanza comercial mantiene un déficit de US\$ 1.352 Mn, debido a una reducción del superávit petrolero en -5.4% y a un aumento del déficit no petrolero en +5.2%. La inflación se mantiene en niveles bajos en respuesta a un dólar fortalecido, cerrando 2013 en 2.7%.

Se espera una ligera recuperación de la economía en 2014 fruto de una mejora en sector externo aunque existe el riesgo de que los beneficios sean mitigados por una mayor fortaleza del dólar. Una vez más, el desempeño de 2014 dependerá de lo que haga el gobierno. De concretarse el financiamiento de la Refinería del Pacífico y el regreso del Ecuador a los mercados internacionales pueden dar tranquilidad en los próximos dos años. El acceso a financiamiento es crucial hasta que se sientan los efectos del cambio estructural por la entrada en servicio de las hidroeléctricas desde fin de 2014 (Mandariacu) y la construcción de la refinería. De lograrse estos objetivos, se resolvería gran parte del problema externo del Ecuador. Hasta tanto, deberemos irnos acostumbrando a mayores restricciones a las importaciones y al riesgo de un mayor ISD de existir presiones en la balanza de pagos.

---

## **2.- ESTADO DE RESULTADOS Y BALANCE GENERAL.-**

ESTRATEGACORP continuó de acuerdo a su Objeto Social, prestando servicios administrativos a las empresas del Grupo, por lo cual sus ingresos corresponden a la facturación de asesoría a las mismas. En el 2013, las remuneraciones del personal contratado por Estratega, tuvieron un incremento por inflación por lo cual los ingresos facturados a las compañías a quienes presta sus servicios ascendieron a 677 mil, con muy poca variación del año anterior.

Su estructura de gastos casi por igual valor está conformada por \$314 mil en Gastos de Personal y 342 mil en pago de arriendo de oficina, seguridad y guardianía, mantenimiento de jardines, teléfonos, seguros y otros, con lo cual se obtuvo una Utilidad de 3 mil

El Balance General cerró con un Activo Total de 205 mil. 10M corresponden a fondos líquidos, 17 mil a cuentas por cobrar a compañías relacionadas, 13mil son cuentas por cobrar al personal y 32 mil de crédito tributario, el saldo corresponde al Activo fijo Neto.

El Pasivo que suma 135 mil corresponde a provisiones laborales principalmente y obligaciones tributarias. El Patrimonio llega 70 mil.

## **3.- ASPECTO LEGALES.-**

1. Las instrucciones formales impartidas por la Junta General de Accionistas y demás órganos de administración de la compañía, cuyos contenidos constan en las actas correspondientes, y las estrategias acordadas en el día a día, se han ejecutado en su totalidad.
2. ESTRATEGACORP, se encuentra regularizada en lo que tiene que ver con el tema de propiedad intelectual y de derechos de autor, dando regular cumplimiento a las normas que la legislación dispone sobre la materia, por parte de la Compañía y sus accionistas.
3. Las obligaciones laborales, impositivas a nivel nacional y local, obligaciones tributarias con el Fisco y la Municipalidad de, así como pagos al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, entre otros, se han honrado satisfactoriamente y de forma oportuna, dentro de los plazos establecidos por la ley.
4. Como estrategias que se sugieren para ESTRATEGACORP, son:
  - Mantener estándares de alta calidad en el desarrollo de las actividades diarias de la compañía, así como de los servicios prestados.
  - Promover entre las empresas la excelencia de procedimientos y beneficios comunes a las mismas.
  - Promocionar la actividad del Foro Grupo Futuro.

Agradezco especialmente a Rosa Elena, Diana, Daysi, Diana, Ignacio, Mercedes, Juan Pablo, Jorge, Segundo y Luz Avelina por el apoyo prestado.

  
José Antonio de la Cerda Alamos  
Gerente General.

Quito D.M., 18 de marzo de 2014.