

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE ESTRATEGACORP S.A. A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

En mi calidad de Gerente General de Estrategacorp S.A. me es grato presentar a la Junta General de Accionistas, el Informe Anual de Labores correspondiente al año 2009.

1.- ENTORNO POLÍTICO Y ECONOMICO DEL 2009

El 2009 fue un año que le permitió al gobierno consolidarse políticamente. El rotundo triunfo de Correa en las elecciones presidenciales de Junio, afianzó la confianza que el pueblo ecuatoriano tiene depositado en él. La misma suerte no corrió en las elecciones legislativas en las que el Movimiento País no pudo obtener mayoría sino a través de alianzas con partidos afines.

La forma de conducir la política nacional se ha mantenido bajo el esquema de polarización y enfrentamientos en varios frentes, incluso, en algunos casos, con personas que antes eran afines al gobierno como es el caso de Alberto Acosta. Esta polarización se ha acentuado principalmente por la cantidad de proyectos de leyes que se viene discutiendo y aprobando en la Asamblea y que afectan a distintos sectores.

A pesar de esto, la habilidad del gobierno para manejar su imagen, le ha permitido terminar el año con una popularidad aceptable y sin mayores riesgos de inestabilidad política.

En lo económico, el 2009 fue un año en el que se acentuó el modelo dependiente del Estado y de desestimulo a la inversión privada. Hubo un decrecimiento de la producción y las exportaciones de petróleo, y un aumento del gasto público y del déficit fiscal.

El PIB creció un 0.98%. Los sectores de mayor crecimiento fueron la construcción y la intermediación financiera y los de mayor contracción fueron la agricultura y la refinación de petróleo. Por otro lado, la inflación tuvo una disminución frente al 2008 y cerró en 4.31%.

La desocupación estuvo bordeando el 10% a mediados de año pero mejoro a finales, cerrando en un 7.9%. La subocupación se mantiene en una cifra alarmante del 50.5%.

La balanza comercial cerró con un déficit (332 millones de dólares) por primera vez desde el 2003 y se debió principalmente a la caída de las exportaciones petroleras (precio y volumen), que no fueron compensadas por la fuerte caída de las importaciones (20%) producto de las medidas arancelarias aplicadas por el gobierno.

La Reserva Internacional de Libre Disponibilidad tuvo una fuerte variabilidad a lo largo del año, con una importante caída durante el primer semestre del año llegando a casi 2.500 millones de dólares, producto de la caída en el precio del crudo ecuatoriano y por la recompra de los bonos Global 2012 y 2030. A partir del segundo semestre se logró

una recuperación gracias a la recuperación del precio de petróleo, alcanzando a finales del 2009 los 3.792 millones de dólares.

En general, durante el 2009, la economía ecuatoriana empezó a sentir los efectos de la crisis económica mundial, principalmente en la caída del precio del petróleo, sumado a los efectos en el sector productivo de la política económica estatista impulsada por el gobierno.

1. Estado de Resultados y Balance General.

Los estados financieros han sido analizados por nuestros auditores externos Deloitte & Touche quienes reportan que son limpios y confirman que la compañía cumple con las normas y principios contables generalmente aceptados, por lo cual no tienen notas adversas.

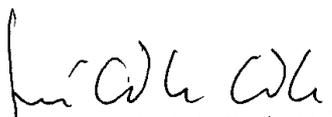
ESTRATEGACORP continuó de acuerdo a su objetivo, prestando servicios administrativos a las empresas del Grupo, por lo cual sus ingresos corresponden a la facturación de asesoría a las mismas. A pesar de que las remuneraciones no tuvieron incremento en el año, fue necesario incrementar los honorarios a las empresas principalmente para financiar la contratación de Felipe Burneo, Gerente de Proyectos. Los ingresos del año 2009 subieron a \$450M en comparación a \$ 383M de 2008.

Su estructura de gastos está conformada por \$449 mil de remuneraciones al personal y Gastos Generales, pago de arriendo de oficina, seguridad y guardianía, mantenimiento de jardines, teléfonos, seguros y otros, con lo cual obtuvimos una Utilidad Neta de \$5 mil.

El Balance General cerró con un Activo Total de \$173 mil. \$42 mil corresponden a fondos líquidos en bancos. \$64 mil por cobrar a empresas del Grupo, principalmente a \$57M a Shinecorp, que por no haber pagado dividendos de las florícolas, no se ha podido cobrar. El saldo de \$16M corresponde al valor neto de los activos fijos: muebles, teléfonos y computadores.

El Pasivo que suma \$22 mil corresponde a pólizas de seguros, impuestos y otros proveedores. El Patrimonio llega \$151 mil incluyendo la Pérdida del año de \$1 mil.

Agradezco a los señores accionistas y especialmente a Rosa Elena, a Juan Pablo, a Luz Avelina, a Mercedes, a Monserrath y a Felipe, por el apoyo prestado.


José Antonio de la Cerda Alamos
Gerente General.