

LUPE  
MARITZA  
CONVERSACIONES  
Nov/13/2008

Señor  
Superintendente de Compañías  
Guayaquil

De mi consideración:

Por medio de la presente informo a usted, para los efectos legales consiguientes, que de conformidad con los contratos de primera prenda de acciones (*Amended & Restated First Lien Ecuadorian Stock Pledge Agreement*) y de segunda prenda de acciones (*Amended & Restated Second Lien Ecuadorian Stock Pledge Agreement*), celebrados respectivamente entre LatAm, LLC, una compañía limitada existente y organizada bajo las leyes del estado de Delaware, USA; ARCOS DORADOS CARIBBEAN DEVELOPMENT CORP., una compañía limitada existente y organizada bajo las leyes del estado de Delaware, USA, y Deutsche Bank Trust Company Americas y McDonald's Latin America, LLC, se ha producido lo siguiente:

LatAm, LLC ha prendado a favor de Deutsche Bank Trust Company Americas y McDonald's Latin America, LLC la totalidad de sus acciones en ARCGOLD DEL ECUADOR S.A., esto es 12.078.532 acciones de US\$ 1 cada una.

ARCOS DORADOS CARIBBEAN DEVELOPMENT CORP. ha prendado a favor de Deutsche Bank Trust Company Americas y McDonald's Latin America, LLC la totalidad de sus acciones en ARCGOLD DEL ECUADOR S.A., esto es 1 acción de US\$ 1.

En consecuencia, a fin de cumplir con las pertinentes disposiciones legales así como con las disposiciones de los referidos contratos de primera y segunda prenda de acciones, solicito a usted se sirva tomar nota de las prendas de estas acciones en los registros a su cargo, con el objeto de que LatAm, LLC y ARCOS DORADOS CARIBBEAN DEVELOPMENT CORP no puedan disponer libremente de las mismas sino de conformidad a las estipulaciones de los referidos contratos de primera prenda de acciones (*Amended & Restated First Lien Ecuadorian Stock Pledge Agreement*) y de segunda prenda de acciones (*Amended & Restated Second Lien Ecuadorian Stock Pledge Agreement*).

Anticipo nuestro agradecimiento por la atención que le brinde a la presente.

Atentamente,



José Luis Salazar  
**PRESIDENTE DEL CONSEJO DE DIRECTORES  
ARCGOLD DEL ECUADOR S.A**



Tomado nota  
lu  
17 Nov 2008