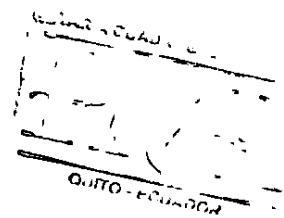


757



TRADUCCIÓN

Yo, ESTEBAN ARCOS OLARTE, conocedor del idioma INGLES y castellano, y conforme lo faculta el Artículo 24 de la Ley de Modernización del Estado, procedo a traducir al idioma castellano en (CATORCE) 14 fojas útiles, el CERTIFICADO DE EXISTENCIA ARCOS DORADO LATAM LLC.

ESTEBAN ARCOS OLARTE
C.C. 1702801463



UNIVERSIDAD
FACULTAD DE DERECHO
CARRERA DE ABOGADO
CÓDIGO DE ABOGADO
CÓDIGO DE ABOGADO
CÓDIGO DE ABOGADO



Unidad



0506045

REPUBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL



CERTIFICADO DE VOTO
ELECCIONES SECCIONALES 23-FEB-2014

005



005 - 0292

1702801463

NUMERO DE CERTIFICADO CÉDULA
ARCOS OLARTE ESTEBAN

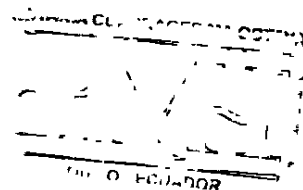
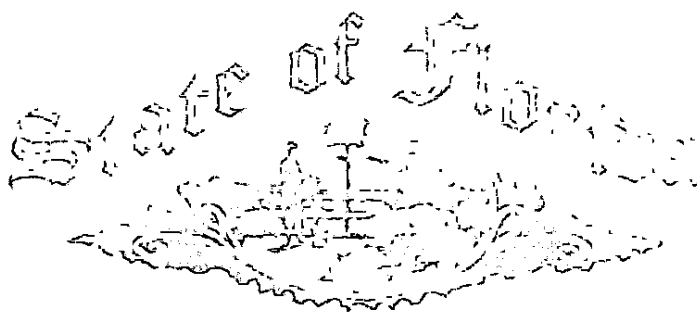
PICHINCHA
PROVINCIA
QUITO
CANTÓN

CIRCUNSCRIPCIÓN 1
RUMIPAMBA
PARROQUIA 1
ZONA

(V.) PRESIDENTE DE LA JUNTA

CERTIFICO: Que la copia fotostática que antecede y que
obra. Do UNA foja(s) úti(l) (es) sellada y rubricada por
el suscrito notario, es exacta al original que ha tenido a la
vista, del cual doy fe.
Quito, 03 MAR/2015

Dr. Pao. Martínez Herrera
NOTARIA CUADRAGESIMA OCTAVA
QUITO - ECUADOR



Departamento de Estado

APOSTILLA

(Convención de La Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País: Estados Unidos de Norteamérica

Este documento público

2. está firmado por **Debra Palmisano**

3. en su calidad de **Notario Público de Florida**

4. lleva el sello/timbre de **Notario Público, Estado de Florida**

Lo Certifico

5. en **Tallahassee, Florida**

6. el **día veinte y siete de enero de 2015, D.C.**

7. por **Secretario de Estado, Estado de Florida**

8. No. **2015-9514**

9. Sello/timbre:

10. Firma:

Secretario de Estado

ARCOS DORADOS LATAM, LLC

CERTIFICADO DEL REPRESENTANTE

El presente certificado del representante se emite el 24 de enero de 2015 a nombre de Arcos Dorados LatAm, LLC, una sociedad de responsabilidad limitada de Delaware (la "Compañía").

Por el presente el suscrito certifica a nombre de la Compañía lo siguiente:

1. El **Anexo A** adjunto es una copia correcta y completa del Contrato de sociedad de responsabilidad limitada de la Compañía, vigente a la presente fecha, que no ha sido enmendado, replanteado, modificado, rescindido ni revocado desde dichas fechas y está en pleno vigor y efecto a la presente fecha.
2. El **Anexo B** adjunto es un certificado de vigencia que evidencia la existencia de la Compañía en el estado de Delaware, jurisdicción de la organización.
3. A continuación se establecen los nombres y los respectivos porcentajes de participación de los socios de la Compañía, socios que a la presente fecha continúan siendo propietarios de dichos porcentajes de la Compañía como se establece junto a sus respectivos nombres.

Socio	Porcentaje de participación	Dirección
LatAm, LLC	100%	Corporation Service Company 2711 Centerville Road Wilmington, DE 19808

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, por el presente el suscrito otorga este Certificado del Representante en la fecha antes indicada.

(firma)

Nombre: Carlos Hernández-Artigas
Título: Representante autorizado

ESTADO DE FLORIDA
CONDADO DE MIAMI-DADE

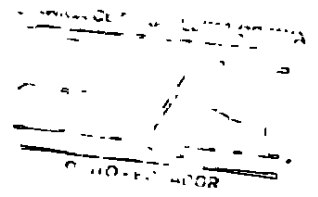
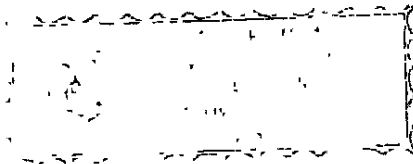
El instrumento que antecede fue reconocido ante mí en este día 24 de enero de 2014, por
Carlos Hernández-Artigas, como Representante Autorizado de Arcos Dorados LatAm, LLC,
una sociedad de responsabilidad limitada de Delaware.

(firma)

Firma del Notario

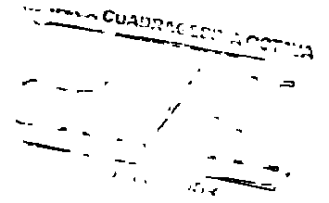
Lo conozco personalmente _____
o presentó una identificación _____
Tipo de identificación presentada _____

Sello notarial

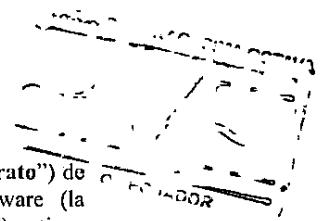


ANEXO A

CONTRATO DE SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA



**CONTRATO DE SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
MODIFICADO Y REPLANTEADO
DE
ARCOS DORADOS LATAM, LLC
(una sociedad de responsabilidad limitada de Delaware)**



Este contrato de sociedad de responsabilidad limitada modificado y replanteado (el "**Contrato**") de **ARCOS DORADOS LATAM, LLC**, una sociedad de responsabilidad limitada de Delaware (la "**Compañía**") se conviene y celebra entre la Compañía y su único socio LATAM, LLC (el "**Socio**"), y tiene vigencia desde el primer día de diciembre de 2011 (la "**Fecha efectiva**").

CONSIDERANDO QUE, el Socio constituyó la Compañía como una sociedad de responsabilidad limitada de conformidad con los términos y disposiciones de este Contrato y según las disposiciones de la Ley de Sociedades de Responsabilidad Limitada de Delaware (Delaware Limited Liability Company Act), 6 Del. C. § 18-101, et seq., en forma enmendada ocasionalmente (la "**Ley**"), mediante la presentación del Certificado de Constitución de la Compañía al Secretario de Estado del Estado de Delaware el 5 de diciembre de 2007 (la "**Presentación**");

CONSIDERANDO QUE, el Socio y la Compañía celebraron un contrato de sociedad de responsabilidad limitada de la Compañía vigente desde el 5 de diciembre de 2007 (el "**Contrato original de sociedad de responsabilidad limitada**"); y

CONSIDERANDO QUE, el Socio desea que la Compañía continúe como una sociedad de responsabilidad limitada bajo la Ley, y enmendar y replantear el Contrato original de sociedad de responsabilidad limitada en su totalidad.

POR LO TANTO, en consideración de lo anterior y de otras contraprestaciones onerosas de las cuales por el presente documento acusamos recibo y consideramos como suficientes, el Socio, con la intención de obligarse jurídicamente por este Contrato, acepta lo siguiente:

1. **Nombre**. el nombre de la sociedad de responsabilidad limitada constituida por el presente es **Arcos Dorados LatAm, LLC**.

2. **Constitución**. El Socio constituyó la Compañía como una sociedad de responsabilidad limitada unipersonal de conformidad con las disposiciones de la Ley. La Compañía se constituyó en la fecha de la Presentación.

3. **Objeto social**. El objeto social de la Compañía será el de participar en cualquier negocio legal permitido para una sociedad de responsabilidad limitada constituida bajo la Ley, tal como el Socio determine ocasionalmente dichas actividades comerciales. La Compañía tendrá todas las facultades que le corresponden a una sociedad de responsabilidad limitada bajo la Ley y la autoridad para efectuar todo aquello que sea necesario o conveniente para cumplir su objeto social y administrar su negocio según se describe en esta **Sección 3**.

4. **Domicilio social; representante autorizado**. La Compañía mantendrá de forma continua un domicilio y un representante autorizado en el Estado de Delaware según lo exige la Sección 18-104 de la Ley. El nombre y la dirección del representante autorizado y del domicilio social iniciales en el Estado de Delaware es The Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, New Castle County, Wilmington, Delaware 19801.

5. **Socio**. El nombre y la dirección del Socio son:

LatAm, LLC
c/o Arcos Dorados, S.A.
Roque Saenz Peña 432 (B1636FFB)
Olivos – Buenos Aires
Argentina

LatAm, LLC
Roque Saenz Peña 432 (B1636FFB)
Olivos – Buenos Aires
Argentina

6. **Derecho de socio; certificados.**

(a) Los derechos de sociedad de responsabilidad limitada en la Compañía (cada uno, un "Derecho de socio" y colectivamente, los "**Derechos de socio**") se representará con un certificado en un formato aprobado por el Socio (cada uno, un "**Certificado**"). Cada Derecho de socio tendrá idénticos derechos con respecto a voto, distribuciones, ingresos, utilidades, ganancias, pérdidas y deducciones.

(b) Cada Derecho de socio constituirá un "valor" en el significado de, y regido por, (i) el Artículo 8 del Código Comercial Uniforme (incluyendo su Sección 8-102(a)(15)) según tiene efecto ocasionalmente en el Estado de Delaware, y (ii) el Artículo 8 del Código Comercial Uniforme de cualquier otra jurisdicción aplicable que en este momento o en adelante incluya sustancialmente las revisiones de 1994 al Artículo 8 del mismo, según fue adoptado por el Instituto de Derecho Americano (American Law Institute) y por la Conferencia Nacional de Comisionados sobre Leyes Estatales Uniformes (National Conference of Commissioners on Uniform State Laws) y aprobado por el Colegio Estadounidense de Abogados (American Bar Association) el 14 de febrero de 1995, y la Compañía por el presente documento opta por tales disposiciones para propósitos del Código Comercial Uniforme.

(c) La Compañía llevará libros con el propósito de registrar las transferencias de Derechos de socio. No obstante cualquier disposición del presente Contrato en contrario, la transferencia de cualquier Derecho de socio requiere de la entrega de un Certificado endosado, y ninguna transferencia de un Derecho de socio se considerará efectiva hasta que la transferencia sea registrada en los libros y registros de la Compañía.

(d) Cada Certificado que represente un Derecho de socio en la Compañía estará en el formato adjunto al presente como **Anexo A**, y contendrá el siguiente texto:

"ESTOS VALORES NO SE ENCUENTRAN REGISTRADOS BAJO LA LEY DE VALORES DE 1933, EN FORMA ENMENDADA, Y NO PODRÁN VENDERSE, OFRECERSE PARA LA VENTA, PIGNORARSE O HIPOTECARSE EN AUSENCIA DE UNA DECLARACIÓN DE REGISTRO VIGENTE RESPECTO DE LOS VALORES BAJO DICHA LEY O UNA OPINIÓN LEGAL RAZONABLEMENTE SATISFACTORIA PARA LA COMPAÑÍA AL EFECTO DE QUE DICHO REGISTRO NO ES EXIGIDO BAJO DICHA LEY NI BAJO ESTATUTO ESTATAL APLICABLE ALGUNO".

(e) El Socio estará autorizado en un inicio para emitir el número de Derechos de socio correspondientes al aporte de capital inicial (según se define en la **Sección 8** de este Contrato). El Socio, mediante consentimiento escrito según los términos de la **Sección 8** de este Contrato, tendrá el derecho de hacer que la Compañía emita, ocasionalmente, Derechos de socio adicionales.

(f) No obstante cualquier disposición del presente Contrato en contrario, en la medida en que cualquier disposición de este Contrato sea inconsistente con alguna disposición irrenunciable del Artículo 8 del Código Comercial Uniforme, según tiene efecto en el Estado de Delaware, prevalecerán las disposiciones del Artículo 8 del Código Comercial Uniforme, según tiene efecto en el Estado de Delaware.

7. **Propiedad.** El Socio es propietario del 100% de los Derechos de socio.

8. **Aportaciones de Capital.** El aporte de capital inicial del Socio a la Compañía será de US\$100.00 (el "**Aporte de Capital Inicial**") a cambio del 100% de los Derechos de socio. El Socio podrá, sin estar obligado a hacerlo, realizar aportes de capital adicionales a la Compañía.

9. **Administración de la Compañía.** Se considerará a la Compañía como una sociedad de responsabilidad limitada "administrada por sus socios" y será administrada por el Socio. El Socio tendrá pleno y exclusivo derecho, poder y autoridad para administrar los asuntos de la Compañía, para tomar todas las decisiones respecto a la misma y efectuar o hacer que se efectúen cualquiera y todos los actos que el Socio considere necesarios, apropiados o deseables para realizar o promover los negocios de la Compañía.

Con la aprobación por escrito del Socio, el Socio está autorizado para admitir a cualquier individuo o entidad como un socio adicional de la Compañía (cada uno, un "**Socio Adicional**"), y cada dicho individuo o entidad será admitido como un Socio Adicional en la fecha en que dicho individuo o entidad (i) ejecute este Contrato o un duplicado de este Contrato y (ii) sea nombrado socio y asignado un porcentaje de derechos de los Derechos de socio vigentes de la Compañía en un anexo al presente. Todos los socios deberán entonces modificar este contrato en la medida necesaria que refleje su participación ajustada en las utilidades y pérdidas de la Compañía, el derecho a recibir distribuciones de los activos de la Compañía, el derecho de administrar la Compañía y cualquier otro derecho u obligación aplicable establecido en el presente.

10. **Funcionarios; otros representantes.**

(a) El Socio puede ocasionalmente designar a una o más personas como funcionarios de la Compañía (cada uno, un "**Funcionario**"). No se requiere que un Funcionario sea residente del Estado de Delaware. Todos los Funcionarios así designados tendrán tal autoridad y desempeñarán tales deberes que el Socio podrá delegarles ocasionalmente. El Socio puede asignar títulos a Funcionarios en particular. A menos que el Socio decida en contrario, si el título es de uso común para los funcionarios de una corporación constituida bajo la Ley General de Corporaciones de Delaware (Delaware General Corporation Law), 8 Del. C. § 101 et seq., en forma enmendada ocasionalmente (la "**DGCL**"), la asignación de dicho título constituirá la delegación a dicho Funcionario de la autoridad y los deberes que normalmente se asocian con ese cargo, sujetos a las restricciones impuestas por el Socio a dicha autoridad. Una misma persona puede desempeñar cualquier número de cargos.

(b) Todo Funcionario desempeñará su cargo hasta que su sucesor sea debidamente designado y calificado o hasta su muerte, o hasta que presente su dimisión o haya sido removido en la forma prevista más adelante.

(c) Cualquier Funcionario puede renunciar como tal en cualquier momento. Dicha renuncia deberá hacerse por escrito y surtirá efecto en la fecha especificada en el mismo, o si no se especifica una fecha, en la fecha de su recepción por parte del Socio. No será necesaria la aceptación de una renuncia para hacerla efectiva, a menos que así se disponga expresamente en la renuncia.

(d) Cualquier Funcionario puede ser removido por cualquier motivo (ya sea con o sin causa) por el Socio en cualquier momento. Cualquier vacante que se produzca en cualquier cargo de la Compañía puede ser llenado por el Socio.

(e) El Socio tendrá la facultad y la autoridad para delegar a una o más personas o entidades (quienes pueden ser designados como Funcionarios, agentes, empleados, representantes o de otra manera) cualquiera de los deberes, facultades y autoridad conferidos al Socio, con sujeción a la supervisión y el

control del Socio.

11. **Distribuciones y asignaciones.** Todas las distribuciones de efectivo u otros activos de la Compañía se harán y pagarán al Socio en el momento y en tales montos que el Socio determine. Todas las partidas de ingresos, ganancias, pérdidas, deducciones y créditos se asignarán al Socio.

12. **Responsabilidad del Socio y de los Funcionarios.**

(a) Ni el Socio ni cualquiera de los Funcionarios tendrán responsabilidad alguna bajo este Contrato o bajo la Ley, salvo lo dispuesto en el presente documento o lo exigido por la Ley. A excepción de lo exigido por la Ley, las deudas, obligaciones y pasivos de la Compañía, ya sea que surjan por contrato, agravio o de otro modo (incluidos los derivados como socio, propietario o accionista de otra compañía, sociedad o entidad), serán únicamente deudas, obligaciones y pasivos de la Compañía, y, ni el Socio ni cualquiera de los Funcionarios estarán obligados personalmente por cualquiera de dichas deudas, obligaciones o pasivos de la Compañía por el mero hecho de actuar como Socio o Funcionario de la Compañía. En la máxima extensión permitida por la ley, el Socio no será responsable de ninguna deuda, obligación ni pasivo de cualquier Funcionario, sea que surja por contrato, agravio o de otro modo, y un Funcionario no será responsable de ninguna deuda, obligación ni pasivo del Socio o de cualquier otro Funcionario, sea que surja por contrato, agravio o de otro modo,

(b) La inobservancia de la Compañía de cualquier formalidad o requisito relativo al ejercicio de sus facultades o a la gestión de sus negocios o asuntos bajo este Contrato o la Ley no será motivo para imponer responsabilidad personal sobre el Socio o cualquier Funcionario por cualquier deuda, pasivo u obligación de la Compañía.

(c) En la máxima extensión permitida por la ley, el Socio no será responsable ante la Compañía, y ningún Funcionario será responsable ante la Compañía o ante el Socio por cualquier acto u omisión basado en errores de juicio, negligencia u otra falta o incumplimiento de cualquier deber fiduciario como Socio o Funcionario, respectivamente, en relación con los negocios o asuntos de la Compañía, a menos que el Socio o dicho Funcionario no tenga derecho a una indemnización por dicha acción, omisión o incumplimiento bajo la **Sección 13** de este Contrato si el Socio o dicho Funcionario buscara obtener una indemnización.

13. **Derecho de indemnización.** La Compañía indemnizará y liberará de toda responsabilidad en la máxima extensión prevista o permitida por la DGCL (pero, en el caso de una enmienda a la DGCL, solamente en la medida en que dicha enmienda permita a la Compañía ofrecer derechos de indemnización más amplios que aquellos que la DGCL habría permitido ofrecer a la Compañía antes de dicha enmienda) al Socio, a los Funcionarios y a cada uno de los administradores, funcionarios, directores, agentes, afiliados, herederos, representantes legales, sucesores y cesionarios (cada uno, una "**Parte indemnizada**") de, contra y con respecto a cualquiera y toda obligación, pérdida, daño y gasto incurrido o sostenido por la Parte indemnizada en relación con el negocio de la Compañía o en razón de cualquier acto realizado o dejado de realizar en relación con las actividades de la Compañía o al tratar con terceros a nombre de la Compañía. Dicha indemnización deberá cubrir todos los gastos incurridos por una Parte indemnizada (incluyendo, pero sin limitarse a, honorarios razonables de abogados y otros gastos de litigio, en juicios y en todos los niveles de apelación ya sea que resulten o no de una demanda) y todas las obligaciones y pérdidas (incluyendo, pero sin limitarse a, juicios, multas, penalidades y valores pagados o por pagar como finiquito de cualquier reclamación de responsabilidad, pérdida o daño e impuestos especiales). Las disposiciones de esta **Sección 13** serán adicionales a, y no en limitación de, cualquier otro derecho de indemnización y reembolso o de limitación de responsabilidad a la que una Parte indemnizada puede tener derecho bajo la Ley, sea de derecho consuetudinario u otra.

14. **Libros y registros.** El Socio llevará, o hará llevar, libros de contabilidad verdaderos y correctos en los cuales se ingresarán de forma completa y exacta todas y cada una de las transacciones de la Compañía. Salvo que el Socio establezca lo contrario, los períodos anuales gravables y fiscales de la Compañía serán los mismos que los períodos anuales gravables y fiscales del Socio.

15. **Plazo.** El plazo de la Compañía continuará hasta que se disuelva la Compañía. La Compañía se disolverá a la ocurrencia de lo primero entre (a) el consentimiento escrito del Socio o (b) la aplicación de un decreto de disolución legal bajo la Ley.

16. **Disolución.**

(a) La Compañía se disolverá, y sus asuntos se liquidarán a la ocurrencia de lo primero entre lo siguiente: (i) el consentimiento escrito del Socio; (ii) la jubilación, renuncia o disolución del Socio o la ocurrencia de cualquier otro evento que finalice la membresía continua del Socio en la Compañía, a menos que el negocio de la Compañía continúe en una forma permitida por la Ley; o (iii) la aplicación de un decreto de disolución judicial bajo la Sección 18-802 de la Ley.

(b) No obstante cualquier otra disposición de este Contrato, la quiebra del Socio (según se define en la Sección 18-304 de la Ley) no causará que el Socio deje de ser socio de la Compañía.

(c) En caso de disolución, la Compañía realizará sólo aquellas actividades que sean necesarias para liquidar sus asuntos (incluyendo la venta de los activos de la Compañía de manera ordenada), y se aplicarán los activos de la Compañía de la manera y en el orden de prelación que se establece en la Sección 18-804 de la Ley.

17. **Liquidación.** A la disolución de la Compañía sus asuntos se liquidarán por parte del Socio (como liquidador fiduciario).

18. **Disposiciones inválidas.** En la medida en que cualquier disposición de este Contrato sea prohibida o ineficaz bajo la Ley, se considerará que este Contrato debe ser modificado en la menor extensión necesaria con el fin de dar al Contrato eficacia bajo la Ley. En el caso de que la Ley sea subsecuentemente enmendada o interpretada de tal forma que valide cualquier disposición de este Contrato que antes fue inválida, dicha disposición se considerará válida a partir de la fecha efectiva de dicha enmienda o interpretación.

19. **Modificación.** Este Contrato no podrá ser modificado, alterado, complementado o enmendado, a menos que sea de conformidad con un acuerdo escrito del Socio y de la Compañía.

20. **Legislación aplicable.** Este Contrato se regirá e interpretará de acuerdo con las leyes del Estado de Delaware, con independencia de principios de conflictos de legales. En particular, se interpretará en la mayor extensión posible para cumplir con todos los términos y condiciones de la Ley. Si, no obstante, un tribunal de jurisdicción competente determinara que cualquier disposición o redacción del presente Contrato fueren inválidas o inaplicables bajo la Ley u otra ley aplicable, dicha invalidez o inaplicabilidad no deberá, en la extensión máxima permitida por la ley, invalidar la totalidad del Contrato. En ese caso, este Contrato se interpretará en el sentido de limitar cualquier término o disposición con el fin de hacerlo ejecutable o válido dentro de los requisitos de cualquier ley aplicable, y, en el caso de que dicho término o disposición no pueda limitarse, este Contrato se interpretará para omitir dichas disposiciones inválidas o inejecutables.

21. **Encabezamientos.** Los encabezamientos de los artículos y de las secciones de este Contrato

han sido insertados por conveniencia y son únicamente referenciales, y no deberán interpretarse para definir, limitar, extender o para describir el alcance de este Contrato o la intención de cualquier disposición.

(SIGUE LA PÁGINA DE FIRMAS)

0-ELIMADOR

EN TESTIMONIO LO CUAL, este Contrato ha sido convenido y celebrado por las partes con vigencia a partir de la Fecha efectiva.

SOCIO:

LATAM, LLC, una sociedad de responsabilidad limitada de Delaware

(firma)

Por: _____

Nombre:

Título:

COMPAÑÍA:

ARCOS DORADOS LATAM, LLC, una sociedad de responsabilidad limitada de Delaware

Por: _____

Nombre:

Título:

EN TESTIMONIO LO CUAL, este Contrato ha sido convenido y celebrado por las partes con vigencia a partir de la Fecha efectiva.

SOCIO:

LATAM, LLC, una sociedad de responsabilidad limitada de Delaware

(firma)

Por: _____

Nombre:

Título:

COMPAÑÍA:

ARCOS DORADOS LATAM, LLC, una sociedad de responsabilidad limitada de Delaware

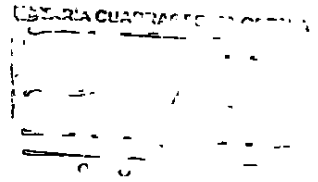
(firma)

Por: _____

Nombre:

Título:

ANEXO B
CERTIFICADO DE VIGENCIA



Delaware

The First State

PÁGINA 1

YO, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARIO DE ESTADO DEL ESTADO DE DELAWARE, POR EL PRESENTE CERTIFICO QUE "ARCOS DORADOS LATAM, LLC" ESTÁ DEBIDAMENTE CONSTITUIDA BAJO LAS LEYES DEL ESTADO DE DELAWARE Y ESTÁ VIGENTE Y TIENE EXISTENCIA LEGAL COMO LO DEMUESTRAN LOS REGISTROS DE ESTE DEPARTAMENTO, AL DÍA VEINTIUNO DE ENERO DE 2015, D.C.

Y POR EL PRESENTE CERTIFICO ADEMÁS QUE LA MENCIONADA "ARCOS DORADOS LATAM, LLC" FUE CONSTITUIDA EL DÍA CINCO DE DICIEMBRE DE 2007, D.C.

Y POR EL PRESENTE CERTIFICO ADEMÁS QUE LOS IMPUESTOS ANUALES HAN SIDO PAGADOS HASTA LA FECHA.

4468251 8300

Se puede verificar este certificado en línea
en corp.delaware.gov/authver.shtml



Department of State

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country: United States of America

This public document

2. has been signed by Debra Palmisano

3. acting in the capacity of Notary Public of Florida

4. bears the seal/stamp of Notary Public, State of Florida

Certified

5. at Tallahassee, Florida

6. the Twenty-Seventh day of January, A.D., 2015

7. by Secretary of State, State of Florida

8. No. 2015-9514

9. Seal/Stamp:



10. Signature:

Ken DeFries

Secretary of State

DSDE 99 (2/12)

This document contains a true watermark. Hold up to light to see "SAFE" and "VERIFY FIRST."

ARCOS DORADOS LATAM, LLC

OFFICER'S CERTIFICATE

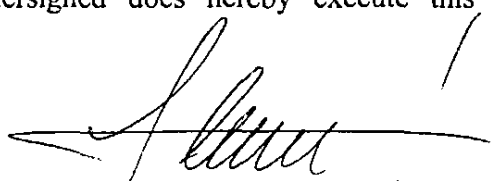
This Officer's Certificate is delivered as of January 24, 2015 on behalf of Arcos Dorados LatAm, LLC, a Delaware limited liability company (the "**Company**").

The undersigned does hereby certify on behalf of the Company, as follows:

1. Attached as **Annex A** is a correct and complete copy of the LLC Agreement of the Company, as in effect on the date hereof, which has not been amended, restated, modified, rescinded or revoked since the dates thereof and are in full force and effect on the date hereof.
2. Attached as **Annex B** is a certificate of good standing evidencing the Company's good standing in the State of Delaware, the jurisdiction of its organization.
3. Set forth below are the names and respective ownership percentages of the members of the Company, which members as of the date hereof continue to own such percentage of the Company as set forth beside their respective names.

<u>Member</u>	<u>Ownership Percentage</u>	<u>Address</u>
LatAm, LLC	100%	Corporation Service Company 2711 Centerville Road Wilmington, DE 19808

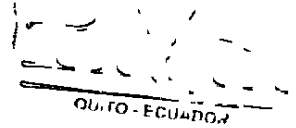
IN WITNESS WHEREOF, the undersigned does hereby execute this Officer's Certificate as of the date first written above.


Name: Carlos Hernandez-Artigas
Title: Authorized Representative

STATE OF FLORIDA
COUNTY OF MIAMI-DADE

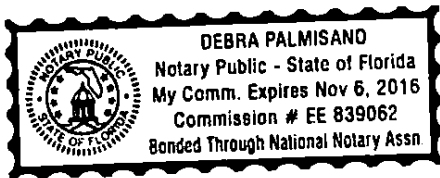
The foregoing instrument was acknowledged before me this 24th day of January, 2014, by Carlos Hernández-Artigas, as Authorized Representative for Arcos Dorados LatAm, LLC, a Delaware limited liability company.

Debra Palmisano
Signature of Notary



Personally known ☒
or Produced Identification _____
Type of Identification Produced _____

Notarial Stamp:



ANNEX A
LLC AGREEMENT

CONFIDENTIAL

AMENDED AND RESTATED
LIMITED LIABILITY COMPANY AGREEMENT
OF
ARCOS DORADOS LATAM, LLC
(a Delaware Limited Liability Company)

This Amended and Restated Limited Liability Company Agreement (this "Agreement") of ~~ARCOS DORADOS LATAM, LLC~~ ~~ARCOS DORADOS LATAM, LLC~~ a Delaware limited liability company (the "Company") is made and entered into by the Company and its sole member, LATAM, LLC (the "Member"), and is effective as of the first day of December, 2011 (the "Effective Date")

WHEREAS, the Member formed the Company as a limited liability company pursuant to the terms and provisions of this Agreement and in accordance with the provisions of the Delaware Limited Liability Company Act, 6 Del. C. § 18-101, et seq., as amended from time to time (the "Act"), by filing with the Secretary of State of the State of Delaware the Certificate of Formation of the Company on December 5, 2007 (the "Filing");

WHEREAS, the Member and the Company entered into a Limited Liability Company Agreement of the Company effective as of December 5, 2007 (the "Original LLC Agreement"); and

WHEREAS, the Member desires to continue the Company as a limited liability company under the Act and to amend and restate the Original LLC Agreement in its entirety.

NOW, THEREFORE, in consideration of the foregoing and other good and valuable consideration, the receipt and sufficiency of which are hereby acknowledged, the Member, intending to be legally bound by this Agreement, agrees as follows:

1. Name. The name of the limited liability company formed hereby is *Arcos Dorados LatAm, LLC*.

2. Organization. The Member organized the Company as a single-member limited liability company pursuant to the provisions of the Act. The Company was formed at the time of the Filing.

3. Purpose. The purpose of the Company shall be to engage in any lawful business that may be engaged in by a limited liability company organized under the Act, as such business activities may be determined by the Member from time to time. The Company shall have all powers of a limited liability company under the Act and the authority to do all things necessary or convenient to accomplish its purpose and operate its business as described in this Section 3.

4. Registered Office; Registered Agent. The Company shall continuously maintain an office and registered agent in the State of Delaware as required by Section 18-104 of the Act. The name and address of the initial registered agent and registered office of the Company in the State of Delaware is The Corporation Trust Company, Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, New Castle County, Wilmington, Delaware 19801.

5. Member. The name and address of the Member is:

LatAm, LLC
c/o Arcos Dorados, S.A.
Roque Saenz Peña 432 (B1636F1B)
Olivos - Buenos Aires

Argentina

6. Membership Interest: Certificates.

(a) The limited liability company interests in the Company (each, a "Membership Interest" and, collectively, the "Membership Interests") shall be represented by a certificate in a form approved by the Member (each, a "Certificate"). Each Membership Interest shall have identical rights with respect to voting, distributions, income, profits, gains, losses and deductions.

(b) Each Membership Interest shall constitute a "security" within the meaning of, and be governed by, (i) Article 8 of the Uniform Commercial Code (including Section 8-102(a)(15) thereof) as in effect from time to time in the State of Delaware and (ii) Article 8 of the Uniform Commercial Code of any other applicable jurisdiction that now or hereafter substantially includes the 1994 revisions to Article 8 thereof as adopted by the American Law Institute and the National Conference of Commissioners on Uniform State Laws and approved by the American Bar Association on February 14, 1995, and the Company hereby "opts-in" to such provisions for purpose of the Uniform Commercial Code.

(c) The Company shall maintain books for the purpose of registering the transfer of Membership Interests. Notwithstanding anything in this Agreement to the contrary, the transfer of any Membership Interest requires the delivery of an endorsed Certificate and the transfer of any Membership Interest shall not be deemed effective until the transfer is registered in the books and records of the Company.

(d) Each Certificate representing any Membership Interest in the Company shall be in the form attached hereto as Annex A, and shall contain the following legend:

"THESE SECURITIES HAVE NOT BEEN REGISTERED UNDER THE SECURITIES ACT OF 1933, AS AMENDED, AND MAY NOT BE SOLD, OFFERED FOR SALE, PLEDGED OR HYPOTHECATED IN THE ABSENCE OF A REGISTRATION STATEMENT IN EFFECT WITH RESPECT TO THE SECURITIES UNDER SUCH ACT OR AN OPINION OF COUNSEL REASONABLY SATISFACTORY TO THE COMPANY TO THE EFFECT THAT SUCH REGISTRATION IS NOT REQUIRED UNDER SUCH ACT AND UNDER ANY APPLICABLE STATE STATUTES."

(e) The Member shall initially be authorized to issue the number of Membership Interests corresponding to the Initial Capital Contribution (as defined in Section 8 of this Agreement). The Member, by written consent in accordance with the terms of Section 8 of this Agreement, shall have the right to cause the Company to issue, from time to time, additional Membership Interests.

(f) Notwithstanding any provision of this Agreement to the contrary, to the extent any provision of this Agreement is inconsistent with any non-waivable provision of Article 8 of the Uniform Commercial Code as in effect in the State of Delaware, the provisions of Article 8 of the Uniform Commercial Code as in effect in the State of Delaware shall control.

7. Ownership. The Member owns 100% of the Membership Interests.

8. **Capital Contributions.** The Member's initial capital contribution to the Company shall be US\$100.00 (the "**Initial Capital Contribution**") in exchange for 100% of the Membership Interests. The Member may, but is not required to, make additional capital contributions to the Company.

9. **Management of the Company.** The Company shall be deemed a "member-managed" limited liability company and shall be managed by the Member. The Member shall have the full and exclusive right, power and authority to manage the affairs of the Company; to make all decisions with respect thereto and to do or cause to be done any and all acts or things deemed by the Member to be necessary, appropriate or desirable to carry out or further the business of the Company.

By written approval of the Member, the Member is authorized to admit any individual or entity as an additional member of the Company (each, an "**Additional Member**"), and each such individual or entity shall be admitted as an Additional Member at the time such individual or entity (i) executes this Agreement or a counterpart of this Agreement and (ii) is named as a member and assigned a percentage interest of the outstanding Membership Interests of the Company in an Annex hereto. All members shall then amend this Agreement to the extent necessary to reflect their adjusted share of profits and losses of the Company, right to receive distributions from the Company's assets, right to manage the Company and any other applicable right or obligation set forth herein.

10. **Officers; Other Agents.**

(a) The Member may, from time to time, designate one or more individuals to be officers of the Company (each, an "**Officer**"). No Officer need be a resident of the State of Delaware. Any Officers so designated shall have such authority and perform such duties as the Member may, from time to time, delegate to them. The Member may assign titles to particular Officers. Unless the Member decides otherwise, if the title is one commonly used for officers of a corporation organized under the Delaware General Corporation Law, 8 Del. C. §101, et seq., as amended from time to time (the "**DGCL**"), the assignment of such title shall constitute the delegation to such Officer of the authority and duties that are normally associated with that office, subject to any restrictions on such authority imposed by the Member. Any number of offices may be held by the same person.

(b) Each Officer shall hold office until his or her successor shall be duly designated and qualified or until his or her death or until he or she shall resign or shall have been removed in the manner hereinafter provided.

(c) Any Officer may resign as such at any time. Such resignation shall be made in writing and shall take effect at the time specified therein, or if no time be specified, at the time of its receipt by the Member. The acceptance of a resignation shall not be necessary to make it effective, unless expressly so provided in the resignation.

(d) Any Officer may be removed for any reason (either with or without cause) by the Member at any time. Any vacancy occurring in any office of the Company may be filled by the Member.

(e) The Member shall have the power and authority to delegate to one or more individuals or entities (who may be designated as Officers, agents, employees, representatives or otherwise) any of the duties, powers and authority conferred upon the Member, subject to the supervision and control of the Member.

11. **Distributions and Allocations.** All distributions of cash or other assets of the Company shall be made and paid to the Member at such time and in such amounts as the Member may determine. All items of income, gain, loss, deduction and credit shall be allocated to the Member.

12. **Liability of the Member and Officers.**

(a) Neither the Member nor any Officer shall have any liability under this Agreement or under the Act except as provided herein or as required by the Act. Except as required by the Act, the debts, obligations and liabilities of the Company, whether arising in contract, tort or otherwise (including those arising as member, owner or shareholder of another company, partnership or entity), shall be solely the debts, obligations and liabilities of the Company, and neither the Member nor any Officer shall be obligated personally for any such debt, obligation or liability of the Company solely by reason of acting as the Member or an Officer of the Company. To the fullest extent permitted by law, the Member shall not be liable for any debts, obligations and liabilities, whether arising in contract, tort or otherwise, of any Officer, and an Officer shall not be liable for any debts, obligations and liabilities, whether arising in contract, tort or otherwise, of the Member or any other Officer.

(b) The failure of the Company to observe any formalities or requirements relating to the exercise of its powers or the management of its business or affairs under this Agreement or the Act shall not be grounds for imposing personal liability on the Member or any Officer for any debts, liabilities or obligations of the Company.

(c) To the fullest extent permitted by law, the Member shall not be liable to the Company, and no Officer shall be liable to the Company or to the Member, for any act or omission based upon errors of judgment, negligence, or other fault, or any breach of any fiduciary duty as the Member or Officer, respectively, in connection with the business or affairs of the Company unless the Member or such Officer would not be entitled to indemnification for such action, failure to act or breach under **Section 13** of this Agreement were the Member or such Officer to seek indemnification thereunder.

13. **Right to Indemnification.** The Company shall, to the fullest extent provided or allowed by the DGCL (but, in the case of any amendment to the DGCL, only to the extent that such amendment would permit the Company to provide broader indemnification rights than the DGCL would have permitted the Company to provide prior to such amendment), indemnify and hold harmless the Member, the Officers, and each of the Member's managers, officers, directors, agents, affiliates, heirs, legal representatives, successors and assigns (each, an "**Indemnified Party**") from, against and in respect of any and all liability, loss, damage and expense incurred or sustained by the Indemnified Party in connection with the business of the Company or by reason of any act performed or omitted to be performed in connection with the activities of the Company or in dealing with third parties on behalf of the Company. Such indemnification shall cover all expenses incurred by an Indemnified Party (including, but not limited to, reasonable attorneys' fees and other expenses of litigation, at trial and at all appellate levels, and whether or not suit is instituted) and all liabilities and losses (including, but not limited to, judgments, fines, penalties and amounts paid or to be paid in settlement of any claims of liability, loss or damage and excise taxes). The provisions of this **Section 13** shall be in addition to, and not in limitation of, any other rights of indemnification and reimbursement or limitations of liability to which an Indemnified Party may be entitled under the Act, common law or otherwise.

14. **Books and Records.** The Member shall keep, or cause to be kept, true and correct books of account, in which shall be entered fully and accurately each and every transaction of the Company.

Except as otherwise set forth by the Member, the Company's taxable and fiscal years shall be the same as the taxable and fiscal years of the Member.

15. Term. The term of the Company shall continue until the Company is dissolved. The Company shall be dissolved upon the first to occur of (a) the written consent of the Member or (b) the entry of a decree of judicial dissolution under the Act.

16. Dissolution.

(a) The Company shall dissolve, and its affairs shall be wound up, upon the first to occur of the following: (i) the written consent of the Member; (ii) the retirement, resignation or dissolution of the Member or the occurrence of any other event which terminates the continued membership of the Member in the Company unless the business of the Company is continued in a manner permitted by the Act; or (iii) the entry of a decree of judicial dissolution under Section 18-802 of the Act.

(b) Notwithstanding any other provision of this Agreement, the bankruptcy (as defined in Section 18-304 of the Act) of the Member shall not cause the Member to cease to be a member of the Company.

(c) In the event of dissolution, the Company shall conduct only such activities as are necessary to wind up its affairs (including the sale of the assets of the Company in an orderly manner), and the assets of the Company shall be applied in the manner, and in the order of priority, set forth in Section 18-804 of the Act.

17. Winding Up. Upon dissolution of the Company, its affairs shall be wound up by the Member (as liquidating trustee).

18. Invalid Provisions. To the extent that any provision of this Agreement is prohibited or ineffective under the Act, this Agreement shall be deemed to be amended to the least extent necessary in order to make this Agreement effective under the Act. In the event the Act is subsequently amended or interpreted in such a way to validate any provision of this Agreement that was formerly invalid, such provision shall be considered to be valid from the effective date of such amendment or interpretation.

19. Amendment. This Agreement may not be modified, altered, supplemented or amended except pursuant to a written agreement of the Member and the Company.

20. Governing Law. This Agreement shall be governed by, and construed in accordance with, the laws of the State of Delaware, without regard to conflicts of laws principles. In particular, it shall be construed to the maximum extent possible to comply with all of the terms and conditions of the Act. If, nevertheless, it shall be determined by a court of competent jurisdiction that any provision or wording of this Agreement shall be invalid or unenforceable under the Act or other applicable law, such invalidity or unenforceability shall not, to the fullest extent permitted by law, invalidate the entire Agreement. In that case, this Agreement shall be construed so as to limit any term or provision so as to make it enforceable or valid within the requirements of any applicable law, and, in the event such term or provision cannot be so limited, this Agreement shall be construed to omit such invalid or unenforceable provisions.

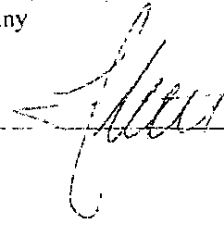
21 **Headings.** The article and section headings in this Agreement are inserted as a matter of convenience and are for reference only and shall not be construed to define, limit, extend or describe the scope of this Agreement or the intent of any provision.

[SIGNATURE PAGE FOLLOWS]

IN WITNESS WHEREOF, this Agreement has been made and executed by the parties effective as of the Effective Date.

MEMBER:

LATAM, LLC, a Delaware limited liability company

By: 

Name:

Title:

COMPANY:

ARCOS DORADOS LATAM, LLC, a Delaware limited liability company

By: _____

Name:

Title:

IN WITNESS WHEREOF, this Agreement has been made and executed by the parties effective as of the Effective Date.

MEMBER:

LATAM, LLC a Delaware limited liability company

By: _____
Name: _____
Title: _____

COMPANY:

ARCOS DORADOS LATAM, LLC a Delaware limited liability company

By: _____
Name: _____
Title: _____

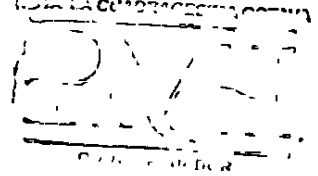
ANNEX B

GOOD STANDING

Delaware

The First State

PAGE 1



I, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARY OF STATE OF THE STATE OF DELAWARE, DO HEREBY CERTIFY "ARCOS DORADOS LATAM, LLC" IS DULY FORMED UNDER THE LAWS OF THE STATE OF DELAWARE AND IS IN GOOD STANDING AND HAS A LEGAL EXISTENCE SO FAR AS THE RECORDS OF THIS OFFICE SHOW, AS OF THE TWENTY-FIRST DAY OF JANUARY, A.D. 2015.

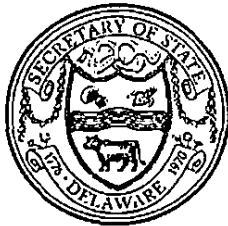
AND I DO HEREBY FURTHER CERTIFY THAT THE SAID "ARCOS DORADOS LATAM, LLC" WAS FORMED ON THE FIFTH DAY OF DECEMBER, A.D. 2007.

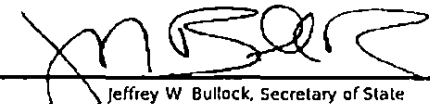
AND I DO HEREBY FURTHER CERTIFY THAT THE ANNUAL TAXES HAVE BEEN PAID TO DATE.

4468251 8300

150073939

You may verify this certificate online
at corp.delaware.gov/authver.shtml




Jeffrey W. Bullock, Secretary of State
AUTHENTICATION: 2052845

DATE: 01-21-15



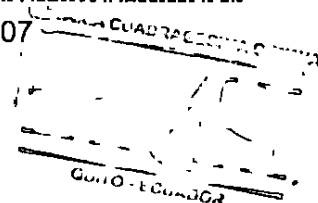
Factura: 001-001-000000737

EP



20151701048D00407

DILIGENCIA DE AUTENTICACIÓN DE FIRMAS N° 20151701048D00407



En la ciudad de el día 3 DE MARZO DEL 2015, (3:10) ante mí, NOTARIO(A) POOL JOSE MARTINEZ HERRERA de la NOTARÍA CUADRAGÉSIMA OCTAVA, concurre(n), ESTEBAN ARCOS OLARTE POR SUS PROPIOS DERECHOS portador(a) de la CÉDULA 1702801463, de nacionalidad ECUATORIANA estado civil DIVORCIADO(A), mayor de edad, domiciliado(a) en QUITO; quien(es) me solicita(n) que proceda a receptor su(s) firma(s) y rúbrica(s), que va(n) a suscribir al pie del presente documento , de cuyo contenido se responsabiliza(n), a fin de que sea(n) AUTENTICADA(S). Al efecto identificado(s) que fue(ron) por mí, en forma libre y voluntaria procede(n) en mi presencia a estampar su(s) firma(s) y rúbrica(s) al pie del referido documento por lo que en aplicación a lo dispuesto en el artículo 18 numeral 3 de la Ley Notarial, doy fe de que dicha(s) firma(s) y rúbrica(s) es(son) AUTÉNTICA(S). - Una copia certificada de esta diligencia queda incorporada en el libro respectivo de esta Notaría.

NOTARIO(A) POOL JOSE MARTINEZ HERRERA
NOTARÍA CUADRAGÉSIMA OCTAVA DEL CANTON

