

30 de abril de 2010
143-10-A

Abogado
Humberto Moya Gonzáles
Intendente de Compañías
Intendencia de Compañías
Guayaquil

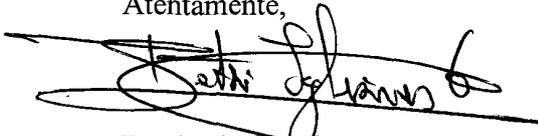
40495

De nuestra consideración:

De acuerdo con la Ley 058, sobre Auditoría Externa publicada en el Registro Oficial No. 594 del 30 de diciembre de 1986, adjunto nos es grato incluir un juego de los estados financieros de **Arcgold del Ecuador S. A.** al 31 de diciembre de 2009, junto con nuestro informe.

Sin otro particular a que hacer referencia, le saludamos.

Atentamente,


Betsi Iglesias Pinoco
Socia

Adjunto lo indicado.

Copia para: Arcgold del Ecuador S. A.



Arcgold del Ecuador S. A.

Estados financieros al 31 de diciembre de 2009 y 2008
junto con el informe de los auditores independientes



Arcgold del Ecuador S. A.

**Estados financieros al 31 de diciembre de 2009 y 2008
junto con el informe de los auditores independientes**

Contenido

Informe de los auditores independientes

Estados financieros

Balances generales

Estados de resultados

Estados de cambios en el patrimonio de los accionistas

Estados de flujos de efectivo

Notas a los estados financieros



Informe de los auditores independientes

A los Accionistas de Arcgold del Ecuador S. A.:

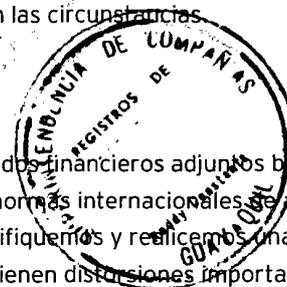
1. Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Arcgold del Ecuador S. A. (una sociedad anónima constituida en el Ecuador y subsidiaria de LatAm, LLC de E.U.A.), que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2009, y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio de los accionistas y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como el resumen de políticas contables significativas y otras notas explicativas. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2008 y por el año terminado en esa fecha fueron auditados de acuerdo con normas ecuatorianas de auditoría y emitimos nuestro informe con fecha 5 de mayo de 2009 que incluye una opinión sin salvedades.

Responsabilidad de la gerencia sobre los estados financieros

2. La gerencia de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Ecuador. Esta responsabilidad incluye: el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos relevantes para la preparación y presentación razonable de estados financieros que no contengan distorsiones importantes, debido a fraude o error; selección y aplicación de políticas contables apropiadas; y, la determinación de estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

3. Nuestra responsabilidad es la de expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basados en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas internacionales de auditoría, las cuales requieren que cumplamos con requerimientos éticos, planifiquemos y realicemos una auditoría para obtener certeza razonable de si los estados financieros no contienen distorsiones importantes.
4. Una auditoría comprende la ejecución de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y las revelaciones presentadas en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, que incluye la evaluación del riesgo de que los estados financieros contengan distorsiones importantes, debido a fraude o error. Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración los controles internos relevantes de la Compañía, para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría de acuerdo con las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. Una auditoría también incluye la evaluación de si los principios de contabilidad aplicados son apropiados y si las estimaciones contables realizadas por la gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.



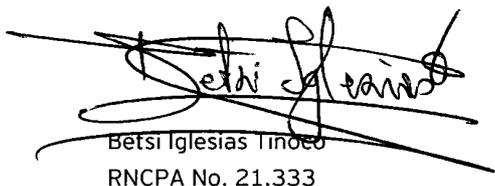
Informe de los auditores independientes

5. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

6. En nuestra opinión, los estados financieros mencionados en el párrafo 1 presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de Arcgold del Ecuador S. A. al 31 de diciembre de 2009, y los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio de sus accionistas y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador.

Ernst & Young
RNAE No. 462


Betsi Iglesias Tinoco
RNCPA No. 21.333

Guayaquil, Ecuador
28 de abril de 2010



Arcgold del Ecuador S. A.

Balances generales

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008

Expresados en Dólares de E.U.A.

	Nota	2009	2008
Activo			
Activo corriente:			
Efectivo en caja y bancos		339,459	291,038
Inversiones temporales	3	1,001,762	155,751
Cuentas por cobrar	4	425,367	549,077
Inventarios	5	408,547	367,448
Gastos pagados por anticipado		17,606	25,554
Total activo corriente		2,192,741	1,388,868
Propiedad, mobiliario y equipo, neto	6	13,557,057	13,614,528
Cargos diferidos	7	540,702	547,202
Otros activos		39,559	28,184
Total activo		16,330,059	15,578,782
Pasivo y patrimonio de los accionistas			
Pasivo corriente:			
Cuentas por pagar	8	644,112	505,620
Compañías relacionadas	9	379,171	277,631
Pasivos acumulados	10	347,128	379,047
Impuesto a la renta	15(d)	110,253	109,544
Total pasivo corriente		1,480,664	1,271,842
Reserva para jubilación	16(a)	413,553	429,911
Patrimonio de los accionistas:			
Capital social	11	12,439,012	12,078,533
Reserva de capital	12	1,692,800	8,886,578
Utilidades retenidas (déficit acumulado)		304,030	(7,088,082)
Total patrimonio de los accionistas		14,435,842	13,877,029
Total pasivo y patrimonio de los accionistas		16,330,059	15,578,782


José Luis Salazar
Presidente


Verónica Moreno
Contralor


Marjorie Chulan
Contadora General

Las notas que se adjuntan son parte integrante de estos estados financieros.

Arcgold del Ecuador S. A.

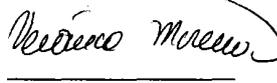
Estados de resultados

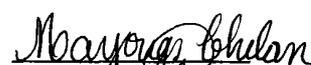
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008

Expresados en Dólares de E.U.A.

	Nota	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Ventas netas	2(g)	23,606,432	21,020,503
Costo de ventas		<u>(19,746,809)</u>	<u>(17,711,209)</u>
Utilidad bruta		3,859,623	3,309,294
Gastos de operación- Administración y ventas	17	<u>(2,994,652)</u>	<u>(2,580,639)</u>
Utilidad en operación		864,971	728,655
Otros gastos:			
Financieros		-	(798)
Otros, neto	18	<u>(133,399)</u>	<u>(127,771)</u>
Utilidad antes de provisión para participación a trabajadores e impuesto a la renta		731,572	600,086
Provisión para participación a trabajadores	2(h) y 10	<u>(109,736)</u>	<u>(90,013)</u>
Utilidad antes de provisión para impuesto a la renta		621,836	510,073
Provisión para impuesto a la renta	2(i) y 15(d)	<u>(110,253)</u>	<u>(109,544)</u>
Utilidad neta		<u>511,583</u>	<u>400,529</u>
Utilidad neta por acción	2(j)	<u>0.04</u>	<u>0.03</u>


José Luis Salazar
Presidente


Verónica Moreno
Contralor


Marijoje Salán
Contadora General

Las notas que se adjuntan son parte integrante de estos estados financieros.

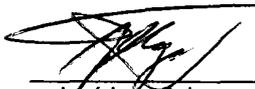
Arcgold del Ecuador S. A.

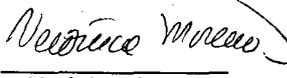
Estados de cambios en el patrimonio de los accionistas

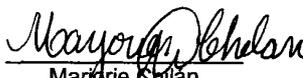
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008

Expresados en Dólares de E.U.A.

	Capital social	Reserva de capital	Reserva legal	Utilidades retenidas	Total
				(Déficit acumulado)	
				(Pérdidas) Utilidades acumu- ladas	
Saldo al 31 de diciembre de 2007	11,834,510	8,886,578	65,643	(6,984,218)	(6,918,575)
Más (menos):					
Aumento de capital (Véase Nota 11)	244,023	-	-	(244,023)	(244,023)
Dividendos pagados (Véase Nota 14)	-	-	-	(326,013)	(326,013)
Transferencia a reserva legal (Véase Nota 13)	-	-	40,053	(40,053)	-
Utilidad neta	-	-	-	400,529	400,529
Saldo al 31 de diciembre de 2008	12,078,533	8,886,578	105,696	(7,193,778)	(7,088,082)
Más (menos):					
Aumento de capital (Véase Nota 11)	360,479	-	-	(360,479)	(360,479)
Absorción de pérdidas con reserva capital (Véase Nota 12)	-	(7,193,778)	-	7,193,778	7,193,778
Ajuste por jubilación patronal y otros (Véase Nota 16)	-	-	-	47,230	47,230
Utilidad neta	-	-	-	511,583	511,583
Transferencia a reserva legal a ser aprobada por la Junta General de Accionistas que considere estos estados financieros (Véase Nota 13)	-	-	51,158	(51,158)	-
Saldo al 31 de diciembre de 2009	12,439,012	1,692,800	156,854	147,176	304,030


 José Luis Salazar
 Presidente


 Verónica Moreno
 Contralor


 Marjorie Chulan
 Contadora General

Las notas que se adjuntan son parte integrante de estos estados financieros.

Arcgold del Ecuador S. A.

Estados de flujos de efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008

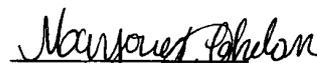
Expresados en Dólares de E.U.A.

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Flujos de efectivo de actividades de operación:		
Utilidad neta	511,583	400,529
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto provisto por actividades de operación-		
Depreciación y amortización	1,117,925	1,091,768
Jubilación patronal	30,333	160,332
Cambios netos en activos y pasivos-		
(Aumento) en cuentas por cobrar	(50,277)	(222,023)
(Aumento) en inventarios	(41,099)	(98,112)
Disminución en gastos pagados por anticipado	7,948	4,907
(Aumento) en cargos diferidos y otros activos	(66,060)	(73,450)
Aumento en cuentas por pagar	139,030	111,102
Aumento (disminución) en compañías relacionadas	101,540	(504,347)
(Disminución) aumento en pasivos acumulados (1)	(31,919)	103,334
Aumento en impuesto a la renta (1)	709	81,091
Efectivo neto provisto por actividades de operación	<u>1,719,713</u>	<u>1,055,131</u>
Flujos de efectivo de actividades de inversión:		
Adiciones a propiedad, mobiliario y equipo, neto	(999,268)	(1,686,358)
Acuerdo de depósito	(501,762)	-
Efectivo usado por actividades de inversión	<u>(1,501,030)</u>	<u>(1,686,358)</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:		
Préstamo otorgado a compañías relacionadas, neto	173,987	(173,987)
Aumento (disminución) neta en efectivo en caja y bancos y equivalentes de efectivo	392,670	(805,214)
Efectivo en caja y bancos y equivalentes de efectivo:		
Saldo al inicio del año	446,789	1,252,003
Saldo al final del año	<u>839,459</u>	<u>446,789</u>

(1) Durante el año 2009 se pagaron en concepto de impuesto a la renta 226,467 y por participación a trabajadores 90,013 (243,882 y 83,835 en el año 2008, respectivamente).


José Luis Salazar
Presidente


Verónica Moreno
Contralor


Marjorie Chifán
Contadora General

Las notas que se adjuntan son parte integrante de estos estados financieros.

Arcgold del Ecuador S. A.

Notas a los estados financieros

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008

Expresadas en Dólares de E.U.A.

1. Operaciones

La actividad principal de la Compañía es la organización, establecimiento, administración y operación de restaurantes y cafeterías denominados de "comidas rápidas" bajo el sistema McDonald's, que opera a través de diecisiete restaurantes establecidos en el país. La Compañía es una subsidiaria de LatAm, LLC una compañía de E.U.A. El proveedor principal de comida, papel y artículos promocionales es Keystone Distribution Ecuador S. A.

La dirección registrada de la Compañía es Av. 6 de diciembre, S/N, Av. Patria frente al parque El Ejido, Quito-Ecuador.

2. Resumen de las principales políticas de contabilidad

Las políticas de contabilidad que sigue la Compañía están de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador, los cuales requieren que la gerencia efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos, para determinar la valuación de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requiere presentar en los mismos. Aún cuando pueden llegar a diferir de su efecto final, la gerencia considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias.

Los estados financieros adjuntos serán presentados para la aprobación de la Junta General de Accionistas. En opinión de la gerencia, estos estados financieros serán aprobados sin modificación.

En el Ecuador se encuentran vigentes las Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC) y para aquellas situaciones específicas que no estén consideradas por las NEC, se recomienda que las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) provean los lineamientos a seguirse como principios de contabilidad. La Resolución No. 08.G.DSC.010 de la Superintendencia de Compañías publicada el 31 de diciembre de 2008, establece un cronograma para la adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) en Ecuador. En base a este cronograma la Compañía deberá adoptar estas normas a partir del 1 de enero de 2011 y cumplir con ciertos requerimientos de Información sobre el Proceso de

Notas a los estados financieros (continuación)

Implementación de las NIIF establecidos por la Superintendencia de Compañías, como sigue:

Marzo, 2010:

- Plan de implementación
- Plan de capacitación
- Fecha del diagnóstico de principales impactos

Septiembre, 2010:

- Conciliación del balance general y patrimonio reportado bajo NEC al reportado bajo NIIF.

Los estados financieros adjuntos han sido preparados de acuerdo con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC) y principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador y pueden diferir de aquellos emitidos de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Las principales políticas de contabilidad son las siguientes:

(a) Inversiones temporales-

Las inversiones temporales están registradas al costo que no exceden a su valor de realización. Las inversiones con vencimientos de hasta 90 días se consideran como equivalentes de efectivo en el estado de flujos de efectivo.

(b) Inventarios-

Los inventarios están valorados al costo de la última compra que no exceden al valor neto de realización.

El valor neto de realización se determina en base al precio de venta en el curso ordinario del negocio, menos los costos estimados de terminación y venta.

(c) Propiedad, mobiliario y equipo-

La propiedad, mobiliario y equipo se presenta a una base que se aproxima al costo histórico menos la depreciación acumulada. Los gastos por depreciación se cargan a los resultados del año y se calculan bajo el método de línea recta. Las tasas de depreciación están basadas en la vida probable de los bienes, como sigue:

Notas a los estados financieros (continuación)

	<u>Años</u>
Edificios y mejoras en terrenos propios	20
Edificios y mejoras en terrenos arrendados	10 y 20
Instalaciones en propiedades arrendadas	10
Equipos, letreos y sillas	10
Muebles y enseres	10
Equipo de computación	3
Vehículos	<u>5</u>

Los costos de mantenimiento, incluyendo la reposición de partidas menores se cargan a los resultados del año a medida que se incurren.

(d) Cargos diferidos-

Los cargos diferidos corresponden principalmente a costos incurridos en franquicias y adquisición de software, los cuales se amortizan bajo el método de línea recta en 20 y 5 años, respectivamente.

(e) Provisiones-

Se reconoce una provisión sólo cuando la Compañía tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado y es probable que se requieran recursos para cancelar la obligación y se pueda hacer un estimado confiable del monto de la obligación. Las provisiones se revisan a cada fecha del balance y se ajustan para reflejar la mejor estimación que se tenga a esa fecha. Cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es importante, el monto de la provisión es el valor presente de los gastos que se espera incurrir para cancelarla.

(f) Reserva para jubilación-

El valor de la reserva para jubilación se determina en base a un estudio actuarial, dicho estudio involucra la consideración de suposiciones sobre tasas de descuento, variaciones en los sueldos y salarios, tasas de mortalidad, incremento en el monto mínimo de las pensiones jubilares, entre otros. Debido al largo plazo que caracteriza a la reserva para jubilación, la estimación está sujeta a incertidumbres significativas. La reserva para jubilación patronal se carga a los resultados del año.

Notas a los estados financieros (continuación)

(g) Reconocimiento de ingresos-

Los ingresos se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos asociados a la transacción fluyan a la Compañía y el monto de ingreso pueda ser medido confiablemente. Las ventas son reconocidas netas de devoluciones y descuentos, cuando se ha entregado el bien y se han transferido los derechos y beneficios inherentes.

(h) Participación a trabajadores-

La participación a trabajadores se carga a los resultados del año y se calcula aplicando el 15% sobre la utilidad contable.

(i) Impuesto a la renta-

El impuesto a la renta se carga a los resultados del año por el método del impuesto a pagar.

(j) Utilidad neta por acción-

La utilidad neta por acción se calcula considerando el promedio de acciones en circulación durante el año.

(k) Registros contables y unidad monetaria-

Los registros contables de la Compañía se llevan en Dólares de E.U.A., que es la moneda de curso legal en el Ecuador.

3. Inversiones temporales

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, las inversiones temporales se formaban de la siguiente manera:

	<u>2009</u>		<u>2008</u>
Fondos de inversión	-		155,751 (1)
Certificados de depósito	<u>1,001,762</u>	(2)	<u>-</u>
	<u>1,001,762</u>		<u>155,751</u>

(1) Corresponde a fondos de inversión a la vista en el Banco Bolivariano a una tasa de interés anual del 3%.

(2) Corresponde a un depósito a plazo por 500,000 en el Banco Bolivariano a una tasa de interés anual del 6% y con vencimiento en enero de 2010 y un Acuerdo de Depósito (Deposit Agreement) por 501,762 con Arcos Dorados B.V.

Notas a los estados financieros (continuación)

(Holanda), el mismo que genera intereses a la tasa Libor más 1.50, el cual fue realizado en agosto de 2009 y la Compañía puede disponer del mismo en el momento que requiera, sin embargo el documento tiene vencimiento en agosto de 2014.

4. Cuentas por cobrar

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, las cuentas por cobrar se formaban de la siguiente manera:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Compañías emisoras de tarjetas de crédito	41,138	45,062
Compañías relacionadas (Véase Nota 9)	-	173,987
Retenciones en la fuente y anticipo de impuesto a la renta (*)	333,309	216,386
Otras	<u>50,920</u>	<u>113,642</u>
	<u>425,367</u>	<u>549,077</u>

(*) Al 31 diciembre de 2009, incluye 138,619 (139,252 en el año 2008) por anticipo de impuesto a la renta, retenciones en la fuente del año 2009 por 87,848 (76,177 en el año 2008) y retenciones en la fuente de años anteriores por 105,885.

5. Inventarios

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, los inventarios se formaban de la siguiente manera:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Comida y papel	232,755	310,110
Promocionales y suministros	<u>175,792</u>	<u>57,338</u>
	<u>408,547</u>	<u>367,448</u>

6. Propiedad, mobiliario y equipo

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, el saldo de propiedad, mobiliario y equipo estaba constituido de la siguiente manera:

Notas a los estados financieros (continuación)

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Terrenos	5,225,652	5,225,652
Edificios y mejoras en terrenos propios	6,541,213	6,292,503
Edificios y mejoras en terrenos arrendados	2,904,007	2,690,637
Instalaciones en propiedades arrendadas	688,432	688,432
Equipos, letreros y sillas	6,544,829	6,106,377
Muebles y enseres	113,692	119,820
Equipo de computación	548,280	555,017
Vehículos	98,479	50,243
En proceso	68,165	4,801
	<u>22,732,749</u>	<u>21,733,482</u>
Menos- Depreciación acumulada	<u>9,175,692</u>	<u>8,118,954</u>
	<u>13,557,057</u>	<u>13,614,528</u>

Durante los años 2009 y 2008, el movimiento de propiedad, mobiliario y equipo fue el siguiente:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Saldo al inicio	13,614,528	12,972,807
Más (menos):		
Adiciones, neto	999,268	1,686,358
Depreciación	(1,056,739)	(1,044,637)
Saldo al final	<u>13,557,057</u>	<u>13,614,528</u>

7. Cargos diferidos

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, los cargos diferidos se formaban de la siguiente manera:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>	Tasa anual de amor- tización
Gastos de franquicia (1)	770,000	727,250	5%
Programas de computación	217,899	205,963	20% y 33%
	<u>987,899</u>	<u>933,213</u>	
Menos- Amortización acumulada	<u>(447,197)</u>	<u>(386,011)</u>	
	<u>540,702</u>	<u>547,202</u>	

Notas a los estados financieros (continuación)

- (1) Corresponde al pago por el uso de la licencia y marca de McDonald's que incluye asesoramiento técnico por un monto único de 42,750 (45,000 en el año 2008) por cada restaurante establecido en el Ecuador (Véase Nota 19). Un nuevo restaurante en el año 2009 fue aperturado en la ciudad de Guayaquil (Mall del Sol) (en la ciudad de Quito (El Recreo) en el año 2008).

Durante los años 2009 y 2008, el movimiento de cargos diferidos fue el siguiente:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Saldo al inicio	547,202	524,145
Más (menos):		
Adiciones	54,686	70,188
Amortizaciones	<u>(61,186)</u>	<u>(47,131)</u>
Saldo al final	<u>540,702</u>	<u>547,202</u>

8. Cuentas por pagar

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, las cuentas por pagar se formaban de la siguiente manera:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Proveedores	285,814	196,696
IVA y retenciones en la fuente	173,560	170,949
Obligaciones patronales	68,485	27,781
Sueldos y jornales	71,253	35,119
Otras	<u>45,000</u>	<u>75,075</u>
	<u>644,112</u>	<u>505,620</u>

9. Compañías relacionadas

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, los saldos con compañías relacionadas fueron los siguientes:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Por pagar:		
McDonald's Restaurant Operations Inc. (USA)	77,427	75,674
Keystone Distribution Ecuador S. A.	274,576	154,923
Arcos Dorados S. A. (Argentina)	<u>27,168</u>	<u>47,034</u>
	<u>379,171</u>	<u>277,631</u>

Notas a los estados financieros (continuación)

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Por cobrar:		
Arcos Dorados B.V. (Holanda)	-	(1) 173,987

- (1) Corresponde al saldo de un préstamo por 500,000 con vencimiento en octubre de 2009 que genera intereses a la tasa Libor más 1.50, otorgado en octubre de 2008. Este préstamo fue cancelado parcialmente con los dividendos correspondientes a utilidades de años anteriores por 326,013 (Véase Nota 14).

Durante los años 2009 y 2008, se efectuaron las siguientes transacciones con compañías relacionadas:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Compras de inventario	10,468,231	9,403,756
Regalías (Véase Nota 19)	1,125,424	992,143
Mark Up	477,109	380,848
Franquicias (Véase Nota 19)	42,750	45,000
Insumos-Marketing	331,075	227,740
Copa del mundo (World Cup)	13,225	14,808
Centro de Servicios Compartidos (Véase Nota 19)	103,524	77,957
Otros servicios recibidos	58,589	50,256
Acuerdo de depósito (Véase Nota 3)	500,000	-
Dividendos pagados	-	326,013
Reembolso de gastos	139,391	63,990
Intereses ganados	5,966	2,368

Las transacciones se efectuaron con las compañías relacionadas y casa matriz en términos y condiciones definidos entre las partes.

10. Pasivos acumulados

Durante el año 2009, el movimiento de los pasivos acumulados fue como sigue:

Notas a los estados financieros (continuación)

	<u>Saldo</u> <u>31.12.08</u>	<u>Provi-</u> <u>siones</u>	<u>Pagos</u>	<u>Saldo</u> <u>31.12.09</u>
Beneficios sociales	190,166	598,595	(555,712)	233,049
Obligaciones con el IESS	98,868	208,304	(302,829)	4,343
Participación a trabajadores	90,013	109,736	(90,013)	109,736
	<u>379,047</u>	<u>916,635</u>	<u>(948,554)</u>	<u>347,128</u>

Durante el año 2008, el movimiento de los pasivos acumulados fue como sigue:

	<u>Saldo</u> <u>31.12.07</u>	<u>Provi-</u> <u>siones</u>	<u>Pagos</u>	<u>Saldo</u> <u>31.12.08</u>
Beneficios sociales	124,172	484,208	(418,214)	190,166
Obligaciones con el IESS	65,478	142,450	(109,060)	98,868
Intereses por pagar	2,228	-	(2,228)	-
Participación a trabajadores	83,835	90,013	(83,835)	90,013
	<u>275,713</u>	<u>716,671</u>	<u>(613,337)</u>	<u>379,047</u>

11. Capital social

Al 31 de diciembre de 2009, el capital social de la Compañía estaba constituido por 12,439,012 (12,078,533 en el año 2008) de acciones ordinarias y nominativas, con un valor nominal de 1 cada una, totalmente pagadas.

En julio de 2009, la Compañía aumentó su capital social en 360,479 (360,479 acciones ordinarias y nominativas con un valor nominal de 1 cada una), con la capitalización de utilidades retenidas del año 2008. La escritura pública fue inscrita en el registro mercantil el 7 de julio de 2009.

En agosto de 2008, la Compañía aumentó su capital social en 244,023 (244,023 acciones ordinarias y nominativas con un valor nominal de 1 cada una), con la capitalización de utilidades retenidas. La escritura pública fue inscrita en el registro mercantil el 11 de agosto de 2008.

12. Reserva de capital

El saldo de las reservas de capital no podrá distribuirse como utilidades ni utilizarse para pagar el capital suscrito y no pagado, pero podrá ser

Notas a los estados financieros (continuación)

capitalizado en la parte que exceda el valor de las pérdidas acumuladas o del año, si las hubiere, o ser devuelto a los accionistas en caso de liquidación.

Mediante acta de junta general ordinaria de accionistas inscrita en el registro mercantil el 7 de julio de 2009, se decidió por unanimidad que la Compañía utilice las reservas de capital que mantiene para absorber las pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores por 7,193,778.

13. Reserva legal

La Ley requiere que se transfiera a la reserva legal por lo menos el 10% de la utilidad neta anual, hasta que la reserva llegue por lo menos al 50% del capital social. Dicha reserva no puede distribuirse como dividendo en efectivo, excepto en caso de liquidación de la Compañía, pero puede utilizarse para cubrir pérdidas de operaciones o para capitalizarse.

14. Dividendos pagados

En diciembre de 2008, según Junta General Extraordinaria de Accionistas se autorizó el pago de dividendos por 326,013 correspondientes a las utilidades de los años 2004 al 2007. Estos dividendos con autorización de LatAm, LLC se usaron para cancelar una parte del préstamo otorgado a Arcos Dorados B.V. (Véase Nota 9).

15. Impuesto a la renta

(a) Situación fiscal-

La Compañía no ha sido fiscalizada desde la fecha de su constitución.

De acuerdo con disposiciones legales, la autoridad tributaria tiene la facultad de revisar las declaraciones del impuesto a la renta de la Compañía, dentro del plazo de hasta tres años posteriores contados a partir de la fecha de presentación de la declaración del impuesto a la renta, siempre y cuando haya cumplido oportunamente con las obligaciones tributarias.

(b) Tasa de impuesto-

El impuesto a la renta se calcula a una tasa del 25% sobre las utilidades tributables. En caso de que la Compañía reinvierta sus utilidades en el país en maquinarias ó equipos nuevos que se destinen para su actividad productiva (Véase Nota 15(e)), la tasa de

Notas a los estados financieros (continuación)

impuesto a la renta sería del 15% sobre el monto reinvertido, siempre y cuando efectúen el correspondiente aumento de capital hasta el 31 de diciembre del siguiente año.

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, el saldo de utilidades reinvertidas en años anteriores que tributaron la tasa de impuesto a la renta del 15% asciende a 951,265 y 590,786, respectivamente, y se encuentra como parte del capital social.

(c) Dividendos en efectivo-

Los dividendos en efectivo no son tributables (Véase Nota 15(e)).

(d) Conciliación del resultado contable-tributario-

Las partidas que principalmente afectaron la utilidad contable con la utilidad tributable de la Compañía, para la determinación del impuesto a la renta en los años 2009 y 2008 fueron las siguientes:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Utilidad antes de provisión para impuesto a la renta	621,836	510,073
Más (menos)- Partidas de conciliación:		
Gastos no deducibles	44,463	72,290
Otras deducciones	(41,118)	-
Utilidad gravable	<u>625,181</u>	<u>582,363</u>
Utilidades a reinvertir	460,426	360,478
Tasa de impuesto	15%	15%
	<u>69,064</u>	<u>54,072</u>
Utilidades que no se reinvierten	164,755	221,885
Tasa de impuesto	25%	25%
	<u>41,189</u>	<u>55,472</u>
Provisión para impuesto a la renta	<u>110,253</u>	<u>109,544</u>

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, la determinación del saldo del impuesto a la renta por pagar fue como sigue:

Notas a los estados financieros (continuación)

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Provisión para impuesto a la renta	110,253	109,544
Menos- Retenciones en la fuente y anticipo de impuesto a la renta del año y años anteriores	<u>(332,352)</u>	<u>(215,429)</u>
Crédito tributario (1)	<u>(222,099)</u>	<u>(105,885)</u>

(1) Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, la Compañía no ha compensado las retenciones en la fuente y el anticipo de impuesto a la renta las cuales se presentan como parte de las cuentas por cobrar.

(e) Reformas tributarias-

En el Suplemento al Registro Oficial No. 94 publicado el 23 de diciembre de 2009, la Asamblea Nacional aprobó la Ley Orgánica Reformatoria e Interpretativa a la Ley de Régimen Tributario Interno y a la Ley Reformatoria para la Equidad Tributaria del Ecuador, los principales cambios son los siguientes:

- **Impuesto a la renta-**
 - Se elimina la exención del impuesto a la renta en los dividendos pagados a personas naturales residentes en Ecuador y a sociedades domiciliadas en paraísos fiscales o en jurisdicciones de menor imposición.
 - En el caso de préstamos de dinero otorgados a favor de socios, accionistas, partícipes o beneficiarios de la Compañía, dichos préstamos serán considerados como dividendos o beneficios anticipados, por los que se deberá efectuar la retención del impuesto a la renta del 25% y será considerada esta retención como un crédito tributario.
 - A partir del año 2010, el anticipo del impuesto a la renta se determinará aplicando ciertos porcentajes al monto del activo total (excepto cuentas por cobrar que no sean con partes relacionadas), patrimonio total, ingresos gravables y costos y gastos deducibles. El anticipo del impuesto a la renta será compensado con el impuesto a la renta causado y no es susceptible de devolución, salvo casos de excepción. Asimismo, se elimina la posibilidad de solicitar

Notas a los estados financieros (continuación)

exoneración o reducción del pago del anticipo del impuesto a la renta salvo casos excepcionales.

- Se amplía el beneficio tributario de aplicar la tasa de impuesto a la renta del 15% al monto de reinversión de utilidades en activos productivos, destinados para la adquisición de bienes relacionados con investigación y tecnología que mejoren productividad, generen diversificación productiva e incremento de empleo.
- No estarán sujetos a la aplicación del régimen de precios de transferencia, si una sociedad: i) tiene un impuesto causado superior al 3% de sus ingresos gravables, ii) no realiza operaciones con paraísos fiscales o regímenes preferentes; y iii) no mantenga suscrito con el estado contratos para la exploración y explotación de hidrocarburos.
- **Impuesto al Valor Agregado (IVA)-**
 - Se grava con este impuesto a lo siguiente:
 - Los derechos de autor, de propiedad industrial y derechos conexos
 - La importación de papel periódico
 - Las importaciones de servicios
 - Se establece como importaciones de servicios a los que se presten a una persona residente o una sociedad domiciliada en el Ecuador, cuya utilización o aprovechamiento tenga lugar íntegramente en el país, aunque la prestación del servicio se realice en el extranjero.
- **Impuesto a la Salida de Divisas (ISD)-**

Se incrementa el impuesto a la salida de divisas del 1% al 2%. Las transferencias al exterior de hasta 1,000 se encuentran exentas, no incluye esta exención pagos realizados por consumos con tarjetas de crédito.

16. Jubilación e indemnización

(a) Jubilación-

De acuerdo con la ratificación expresada por la Corte Suprema de Justicia publicada en el Registro Oficial No. 421 del 28 de enero de 1983, sobre el derecho que tienen los trabajadores a la jubilación patronal y en base a las reformas al Código del Trabajo publicadas en el Suplemento al Registro Oficial No. 359 del 2 de julio de 2001, en el que se establecen los montos mínimos mensuales para pensiones jubilares, la Compañía contrató los servicios de un profesional para que efectuara un estudio actuarial y determinara la reserva necesaria para este fin.

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, el movimiento de la provisión para jubilación fue como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Saldo al inicio	429,911	269,579
Más (menos):		
Provisiones	30,333	160,332
Ajuste (*)	<u>(46,691)</u>	<u>-</u>
Saldo al final	<u>413,553</u>	<u>429,911</u>

(*) Corresponde al ajuste neto realizado en el año 2009 al saldo de la provisión para jubilación patronal, el cual incluye 62,498 por reverso de la provisión por empleados que salieron de la Compañía y por el incremento en la provisión del año 2009 por 15,807 para los empleados con antigüedad menor a 10 años según lo indicado en el estudio actuarial. El efecto neto por 46,691 fue registrado en los resultados acumulados.

(b) Indemnización-

De acuerdo con el Código del Trabajo, la Compañía tiene un pasivo por indemnizaciones con los empleados que se separen bajo ciertas circunstancias. Una parte de este pasivo probablemente no será exigible por la separación voluntaria de algunos empleados. Al 31 de diciembre de 2009 y 2008, la Compañía no mantiene reserva alguna por este concepto.

Notas a los estados financieros (continuación)

La Compañía tiene la política de registrar el gasto por indemnización en los resultados del período en que se incurren.

17. Gastos de administración y ventas

Durante los años 2009 y 2008, los gastos de administración y ventas se formaban de la siguiente manera:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Regalías (Véase Nota 19)	1,125,424	992,143
Sueldos y beneficios	869,508	493,048
Honorarios	300,078	314,746
Impuestos	114,203	117,722
Viajes	59,014	70,424
Jubilación patronal	30,333	87,785
Servicios básicos	62,158	37,946
Amortización	61,186	35,612
Depreciación	68,326	49,827
Arrendamiento mercantil	66,860	28,922
Alquiler de oficina	14,308	13,833
Otros	223,254	338,631
	<u>2,994,652</u>	<u>2,580,639</u>

18. Otros ingresos y gastos

Durante los años 2009 y 2008, los otros ingresos y gastos se formaban de la siguiente manera:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Comisiones pagadas	162,812	159,825
Intereses ganados	(25,354)	(20,893)
Otros ingresos	(4,059)	(11,161)
	<u>133,399</u>	<u>127,771</u>

19. Contratos y compromisos

Contrato de regalías-

En agosto de 2007, se celebró un contrato entre Mc Donald's Latin América (subsidiaria de Mc Donald's Restaurant Operations Inc.) con LatAm, LLC (casa matriz de Arcgold del Ecuador) en cual se establece la posibilidad de

Notas a los estados financieros (continuación)

explotación de los restaurantes por el periodo de 20 años desde la fecha antes indicada. El monto inicial de honorario (franquicia) por cada restaurante es de 2,250 por año desde la fecha de apertura hasta la fecha de vencimiento del contrato (inicialmente estimado en el año 2027). Adicionalmente, se establece el pago de una regalía mensual del 5% sobre las ventas brutas de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 se registraron 1,125,424 y 992,143 por concepto de regalías, incluido en gastos administrativos y ventas.

Acuerdo de Nivel de Servicios-

En agosto de 2008, la Compañía suscribió un acuerdo con Arcos Dorados S. A. (Argentina), mediante el cual se establecen los servicios que otorgará el CSC -Centro de Servicios Compartidos ubicado en Buenos Aires- Argentina. Los honorarios por este servicio se facturan en forma mensual a un valor fijo de 8,627 para el año 2009 (6,321 en el año 2008). En este acuerdo se establece los procedimientos que definen la forma en que se llevarán a cabo dichos servicios en los siguientes procesos del negocio:

- Facturación
- Cobranzas
- Control de recaudaciones
- Cuentas a pagar
- Pagos
- Balance y reportes contables
- Administración de activos fijos
- Otros reportes

Al 31 de diciembre de 2009 y 2008 se registraron 103,524 y 77,957 por concepto de honorarios cancelados por estos servicios y que forman parte de los gastos administrativos.

Contratos de arriendo-

La Compañía ha celebrado contratos de arriendo con terceros sobre 11 localidades para los restaurantes en Guayaquil y Quito, con un tiempo de plazo de duración entre 5 y 10 años, con una cláusula que indica una posible renovación del contrato luego de que haya finalizado el plazo del mismo. Las mejoras sobre los locales (terrenos arrendados) están siendo amortizados a 20 años plazo en función al tiempo de duración de la franquicia.

Notas a los estados financieros (continuación)

20. Presentación de saldos del año 2008

Ciertos saldos de los estados financieros del año 2008 fueron reclasificados para hacerlos comparables con los estados financieros del año 2009.