

INFORME DE GERENCIA GENERAL DEL AÑO 2009

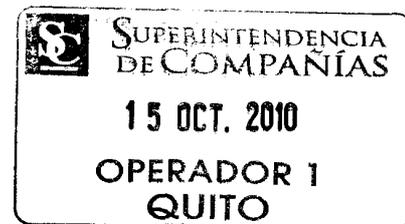
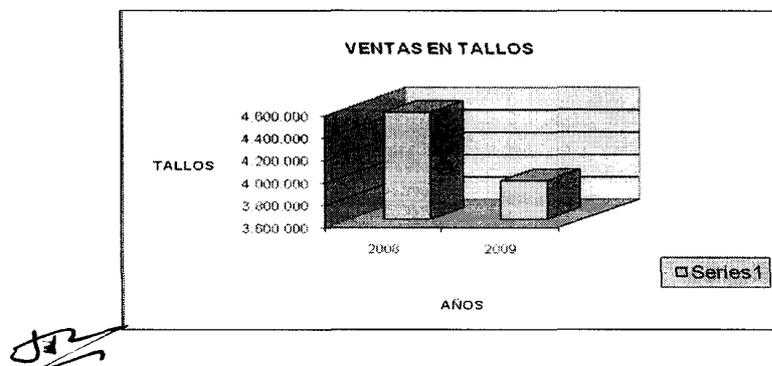
1. GENERALES

Es importante empezar este informe mencionando la Crisis Mundial, que empezó en octubre del 2008 y debido a que las Rosas son un producto cien por ciento suntuario, hemos sido afectados de manera directa y fuerte.

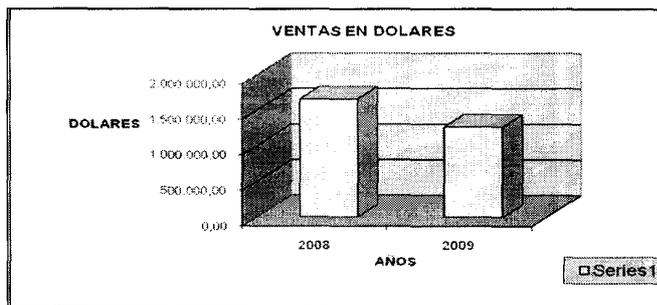
Sin embargo de ello podemos decir que la Empresa pese a las dificultades, ha continuado pagando sus obligaciones más urgentes y en todo este tiempo se ha venido tomando toda clase de acciones y decisiones para sobrellevar esta situación tan delicada.

Por lo que me permito detallar varios cuadros comparativos de ventas, donde se podrán dar cuenta la disminución de nuestras ventas en tallos, dólares y precio promedio.

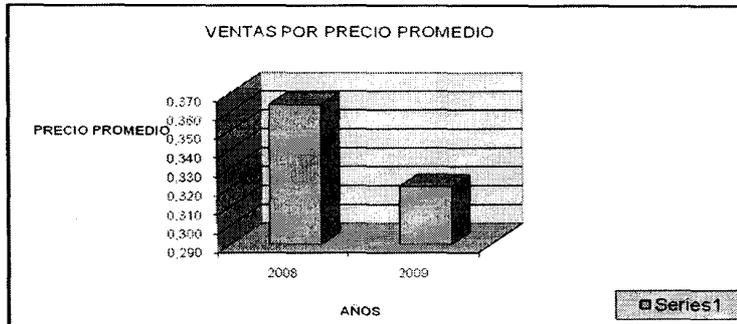
COMPARATIVO POR TALLOS	
2008	2009
4.557.363	3.946.834



COMPARATIVO EN DOLARES	
2008	2009
1.658.355,45	1.265.575,19



COMPARATIVO EN PRECIO PROMEDIO	
2008	2009
0,364	0,321



2. ADMINISTRACIÓN

En cuanto a recursos humanos, desde hace mucho tiempo atrás les había comentado que era necesario contar con un apoyo para la Gerencia, y en ese contexto han pasado dos personas, las mismas que han brindado excelentes soportes para la Empresa y con remuneraciones muy moderadas y este momento no hay nadie en esa posición; en las otras áreas se ha mantenido todas las personas, excepto en ventas desde la salida después de Valentín de Adrián, quien tenía un elevado sueldo por los buenos resultados de los años 2007 y 2008; por lo que ahora en esa posición se encuentra Sebastián, con un sueldo absolutamente moderado comparado con los resultados; y adicionalmente acabamos de contratar una persona bilingüe con sueldo básico para el programa de FedEx que al momento se encuentra implementando en nuestra Empresa.

stm

En cuanto al personal de la Empresa, la Gerencia Técnica no ha tenido cambios.

En el Área contable, no han existido cambios.

Lo que corresponde al Área Administrativa y de Recursos Humanos, se mantiene la misma persona.

En lo referente a Guardianía no ha existido ningún cambio.

3. CAPITAL

La estructura del Capital Social es la siguiente:

	NOMBRES	CAPITAL ACTUAL	POCENTAJE
1	Herederos Doctor Luis Tobar Ribadeneira	476.880,60	94,97%
2	Luis Leoro	9.840,00	1,96%
3	María Teresa Borja Peña	6.240,40	1,24%
4	Hugo Ramiro Gavilánes Granja	6.240,40	1,24%
5	Luisa Leoro Villacis	2.960,00	0,59%
	TOTAL	502.162,00	100%

4. SERVICIO DE RENTAS INTERNAS

Se ha tramitado la recuperación del IVA en el SRI, por un monto total de \$ 17.008.86 en Notas de Crédito correspondientes a los meses de enero a diciembre del 2009.

5. VENTAS Y MERCADOS

DETALLE DE LAS VENTAS MENSUALES DEL AÑO 2009

MES	AÑO 2009		
	BOTONES	VALOR	PP
ENERO	342.906,00	142.907,87	0,42
FEBRERO	643.476,00	362.650,51	0,56
MARZO	285.084,00	98.039,61	0,34
ABRIL	406.661,00	117.360,51	0,29
MAYO	267.576,00	72.843,91	0,27
JUNIO	240.682,00	58.921,26	0,24
JULIO	187.929,00	44.465,74	0,24

JP

AGOSTO	273.564,00	56.559,43	0,21
SEPTIEMBRE	332.992,00	80.058,09	0,24
OCTUBRE	412.987,00	106.874,01	0,26
NOVIEMBRE	290.310,00	66.861,57	0,23
DICIEMBRE	262.667,00	58.032,68	0,22
TOTAL	3946834	1265575,19	0,321

Las ventas antes detalladas se encuentran distribuidas en los siguientes mercados:

MERCADO	PORCENTAJE DE VENTAS
RUSIA	26 %
ESTADOS UNIDOS	66 %
EUROPA	1 %
OTROS MERCADOS (SIN INCLUIR CHILE)	7 %
TOTAL	100,00

Donde, los países de Europa son: Alemania, España, Holanda e Italia y los países de Otros Mercados: Argentina, Croacia, Indonesia, Filipinas, Nicaragua, Puerto Rico, Qatar y Ecuador.

Al finalizar el año se depuro la cartera con la finalidad, por lo que al momento contamos con 30 a 40 excelentes clientes con los mismos que hemos fortalecido nuestras relaciones comerciales.

6. CARTERA

Durante el año 2009, tuvimos una recuperación de cartera de aproximadamente \$ 1'659.000.00, con un promedio al año de cobros de 50 días, donde el 90% de la totalidad de nuestros clientes Rusos tienen 30 días de crédito, no así con los clientes Americanos ya que con ellos manejamos un promedio que oscila entre los 40 a 50 días.

La Empresa cuenta este momento con 9.7 Ha., con 22 bloques, de los cuales 60.760 m² corresponden a invernaderos metálicos que significa 6.08 Ha. y 36.094 m² de invernadero mixtos que significa 3.61 Ha. Contamos con 40 variedades que detallo en la lista a continuación y que representa un excelente mix de variedades, con ventas fundamentalmente al mercado americano y ruso.

JRZ

7. VARIOS

Continuamos en el proceso de "Flor Ecuador", por lo que en julio del 2010 tendremos una Auditoria, con la misma que esperamos cumplir con todos nuestros requisitos y de esta manera obtener nuestra Certificación de Calidad Socio Ambiental.

Además hemos aplicado a programas de inversión planteados por el gobierno como es el caso de "Creecuador"; debido a los criterios emitidos por el gobierno para la aprobación de nuestro proyecto, no fuimos seleccionados para esta temporada y primera convocatoria, por lo que estamos esperando se abra la segunda convocatoria y pensamos volver a aplicar al programa para el mes de septiembre.

Los efectos de la crisis ya se empezaron a sentir de una manera muy fuerte en agosto del 2009, por lo que propuse y plantié un crédito de \$ 200.000,00 al Banco Pichincha. Se consiguió el crédito, lo cual parecería una buena noticia, pero el crédito se concretó en febrero, es decir 6 meses después y con un plazo de 6 meses para pagar, por lo que hay que cancelarlo y/o renovarlo en agosto próximo; y, el Valentín no fue lo que hubiésemos querido, ya que de antemano sabíamos que la fiesta caía en domingo y adicionalmente el siguiente lunes era feriado en Estados Unidos.

Siendo éste el Informe Final de las actividades de la Empresa y la Gerencia General del año 2009, en espera de sus aportes, comentarios, sugerencias y cuestionamientos; me permito ratificarles mi cordial y afectuoso saludo de siempre.

Atentamente,



John M. Terán Vásconez

GERENTE GENERAL