INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO 2008

Señores Accionistas:

Pongo a su consideración el informe de labores del año 2.008, el mismo que ha sido elaborado de acuerdo a los Estatutos de la Empresa y la Ley de Compañías.

SITUACION GENERAL.-

A continuación me permito resumir por areas la situación del país durante el ultimo periodo.

La política fiscal fue expansiva

La inversión y el manejo de la deuda marcaron estos dos años de Gobierno y sobre ellos se apuntalaron los objetivos planteados durante la campaña electoral de Rafael Correa.

En su propuesta planteaba el manejo soberano de la política económica, con una opción por los más pobres, priorizando el trabajo humano sobre el capital.

Para sustentarlo creó varios subsidios como el de la harina, que buscaba disminuir el costo del pan. El de la urea y del agro para frenar la inflación. Según Jaime Carrera, del Observatorio de Política Fiscal, el Estado se convirtió en asistencialista.

El Gobierno planteó incentivar el gasto en inversión. De hecho en este año el gasto del Estado aumentó significativamente por este indicador, para el cual se destinaron USD 4300 millones.

El analista Roberto Villacreses considera que el gasto se logró sostener por los ingresos del Fisco, que logró incluir en una sola cuenta todos los recursos y eliminar los fondos de ahorros.

Además, se comprometió a disminuir la dependencia financiera internacional y a aliviar el peso de la deuda. Si bien se auditaron los créditos y declaró la moratoría, se estima que volverá a endeudarse como producto de los limitados recursos que recibirá este año.

Mayor regulación a la banca

La regulación del sistema financiero privado ha sido uno de los caballos de batalla del Régimen. A través de la Ley de Justicia Financiera logró eliminar el cobro de comisiones, transparentar el costo del dinero y controlar los precios de las tasas de interés y de los ser-vicios.

Esta política de reducción de estos rubros ha ido reforzándose sostenidamente hasta diciembre pasado. Pero, como parte de las medidas para afrontar la crisis, apalancó las tasas por seis meses.

Además, llevó a la Comisión Legislativa a aprobar la Ley, de la Red de Seguridad Financiera, con lo cual quitó el manejo del Fondo de Liquidez a la banca. Esto ocasionó el rechazo del sector, pero sin mayor resultado.

A esta Ley se sumó la reforma tributaria, con lo cual el Gobierno insiste en que se repatríen los dineros depositados en el exterior. Se aumentó el Impuesto a la Salida de Capitales del 0,5% al 1% y se creó el Impuesto a los Activos Externos. Con esto se profundizó el distanciamiento entre el Régimen y el sector bancario.

No obstante, estos dos años los banqueros han primado la liquidez para afrontar la crisis.

Por otra parte, el Gobierno capitalizó la banca pública, con lo cual fortaleció su patrimonio y ha venido entregando créditos al sector productivo.

En los dos años bajó la producción

El sector petrolero nacional estuvo marcado por la caída de la producción petrolera estatal y privada, que se logró frenar hacia finales del 2008. No obstante, el sector se vio beneficiado por un incremento sin precedentes de los precios del crudo en el 2007 y que se prolongó hasta mediados del año pasado. El crudo ecuatoriano llegó a costar hasta USD 121 el barril.

De enero del 2007 a noviembre del 2008, el Fisco recibió ingresos por USD 9.916 millones, que se acercan casi a lo que el Estado requiere para sus gastos en un año de Gobierno.

Este escenario de precios impulsó a que el mandatario Rafael Correa busque una renegociación de los contratos con las petroleras privadas. Pero el proceso frenó las inversiones de las firmas privadas y generó una caída de la producción.

En el sector de la energía, el Gobierno bajó el costo de la tarifa eléctrica de USD 0,08 a 0,04 centavos el kilovatio/hora, a través de un subsidio. También redujo hasta en la mitad el costo de la energía en varias provincias del país, excepto en Quito y Guayaquil, con un subsidio de USD 250 millones por año. Pese a que el Gobierno anunció en el 2007 su intensión

de focalizar los subsidios a los combustibles, esto aún no se concreta.

El control tributario aumentó

El cobro de los impuestos aumentó desde 2007, cuan do creció en el 14,7%, en relación con 2006, y en 2008 subió en más del 12% (infografia).

En el plan de trabajo propuesto por el Régimen se destacaba la decisión de buscar una adecuada recaudación y reducción de la renuncia fiscal.

Con la Ley de Equidad Financiera, el ente consiguió un mayor radio de acción en los controles y las sanciones para quienes, evadían impuestos.

La Ley, a criterio del analista Pablo de la Torre, buscaba cambiar la estructura tributaria, para que los impuestos directos (Renta) tengan un mayor peso que los indirectos (Consumos Especiales y Valor Agregado).

Los empresarios, por su parte, consideraron que la norma era atentatoria a sus intereses. El titular de la Cámara de Industriales, Sebastián Borja, criticó la decisión de crear impuestos.

De hecho, en 2008 se incrementaron tributos: a la Salida de Divisas, el 'stock' de recursos en el exterior y aumentó el porcentaje del Impuesto a los Consumos Especiales.

También se buscó ampliar la base de contribuyentes, a través del Régimen Impositivo Simplificado, y se controló alas grandes empresas y a los grupos económicos que fueron vigilados de cerca por los técnicos del SRI.

La meta en el agro se cumplió.

No todos los aspectos del plan para mejorar la producción agropecuaria y pesquera se cumplieron.

Se invirtió en el control de la enfermedad de la fiebre aftosa en el ganado y se crearon la Corporación Nacional de Forestación, el Instituto Nacional del Riego y la Unidad Nacional de Almacenamiento con la reparación de silos para guardar grano. También se incrementó la cantidad de dinero para dar más créditos por parte del Banco Nacional de Fomento y la Corporación Financiera Nacional.

Está pendiente el establecimiento de un sistema de comercialización, pues los ríos, como ocurrió con el arroz. La

investigación y transferencia de tecnología aún no se desarrolla totalmente, porque los proyectos son a largo plazo

Los otros proyectos de sembrar 50.000 hectáreas más con palma africana, maíz, cacao, arroz y café e incrementar las áreas para pasto de ganado de leche y carne están en ejecución.

En el área comercial, no se ha podido conseguir más mercados para los productos. Las negociaciones para poder vender a China, Canadá, Irán no se terminan aún. Sí hubo una reducción de impuestos (aranceles) para algunos productos.

Las remesas que los ecuatorianos enviaron desde el exterior sufrieron una dramática e histórica caída en el 2.008, por primera vez con una disminución del 9,4% respecto al 2.007, según el BCE. La institución reporto en su página de internet que en el cuarto trimestre del 2.008las remesas representaron 643,9 millones de dólares, lo que sumado a pasados reportes resulta un total de 2.821,6 millones de dólares frente a los 3.088 millones del 2.007. La disminución de los envíos se explica por la recesión que experimentan las economías de Estados Unidos y varios países de Europa dentro del contexto de la crisis mundial.

Según las estadísticas que maneja el BCE, desde el año 1.993 las remeses del exterior venían manteniendo un crecimiento sostenido hasta el 2.008 donde experimentaron esta histórica caída.

Las remesas, junto a los ingresos petroleros, principal producto de exportación del país, constituyen los pilares de la dolarización que rige en el Ecuador desde el año 2.000. Ambos rubros han caído a raíz de la crisis internacional y han puesto en apuros a la economía nacional, esperando que para el año 2.009 el precio del crudo ecuatoriano promedie los 40 dólares por barril y que las remesas por lo menos mantengan su nivel del año 2.008, de esta manera la dolarización se podría todavía mantener en el país, por lo menos durante el resto del 2.009.

No debemos olvidar que el Ecuador todavía disfruta de cierta inercia derivada de la época de bonanza económica que ha vivido en los últimos años y que se ve reflejada en una variedad de indicadores. Por ejemplo, la economía ecuatoriana equivale hoy a casi cuatro veces la de principios

CITCLE CITCLE CONTROL CONTROL

de siglo y cuenta con las mayores reservas de divisas de su historia. Las exportaciones tradicionales y no tradicionales se han multiplicado y los precios del crudo, a pesar de su reciente disminución, se mantienen todavía en niveles relativamente altos. Las remesas de exterior, como ya explique anteriormente, se han incrementado significativamente, manteniéndose todavía muy por encima de cuando el país entro en la dolarización.

La mayor parte de sectores económicos, y especialmente el sistema financiero han vivido años de crecimiento acelerado que les ha permitido generar importantes utilidades y fortalecer así su situación patrimonial.

Las recaudaciones tributarias se han multiplicado por cuatro, logro que haya permitido fortalecer las finanzas públicas y diversificar los ingresos estatales.

Por otro lado la inexistencia de una moneda nacional obligara al Gobierno a reducir su déficit presupuestario, pues simplemente carecerá de dólares para mantener y sostener su alto nivel de gasto público. En otras circunstancias, la simple sospecha de que el Estado podría imprimir más billetes para sostener un nivel alto de gasto público, desataría una crisis cambiaria de impredecibles consecuencias.

La eventual prolongación de la crisis económica mundial mas allá de este año, imprimirá una presión insostenible al sistema de dolarización, pues saldrán a la luz los abrumadores problemas de competitividad que anclan al país, agravados por la política socialista del actual régimen, que gracias al favorable ambiente internacional no se han sentido todavía en toda su magnitud. Estos como he analizado en otras ocasiones son de tipo laboral, tributario, y plasmados con una serie de imposiciones que hacen que cada vez sea más dificil producir en el país y sobre todo mas dificil competir con otros países que tienen claras políticas para incentivar la producción.

Ahí, cuando la crisis toque fondo se aplicara esa frase de Warren Buffet: "solo cuando la marea baje, podremos ver quien nadaba desnudo."

No puedo concluir sin mencionar que nos encontramos nuevamente inmersos en un nuevo proceso electoral, que como se ha vuelto costumbre se caracteriza por una avasalladora propaganda oficialista del actual régimen, la

misma que para mantener su popularidad y para mantenerse en el poder, se ve caracterizada por un festín de ofertas de dificil aplicación dentro una economía tan frágil como la nuestra y que lo único que consiguen es debilitar más aun el sector productivo una vez que se ponen en práctica, ya que como es de suponer son ofertas tienden a beneficiar un sector de la población sacrificando no solo la economía nacional y las finanzas públicas, sino también el sector privado que tiene que soportar recurrentes incrementos en los costos de producción sin poder recuperarlos frente a una crisis global y generalizada que no es ajena a nuestro país.

PRODUCCIÓN Y VENTAS.-

Durante el año 2.008 produjimos 6'440.735 con calidad de exportación, de los cuales exportamos 5'701.210, que equivale al 88.52%, la venta local alcanzó 623.760; y los tallos no vendidos y dados de baja fueron 67.600. Las ventas generaron un ingreso bruto de USD 1'377.276.07, que como resultado da un promedio de venta de 24.15 centavos el tallo. A pesar de haber producido mas tallos y de mejor calidad las ventas de rosas se vieron seriamente afectadas por la grave crisis mundial que se desato el anio pasado con la caída de las principales bolsas del mundo. Esa crisis afecta directamente a productos suntuarios tan sensibles como las flores que sienten la repercusión de manera inmediata. A partir del mes de mayo las ventas y los precios comenzaron a bajar en clara tendencia a no recuperarse, y vimos en mucho de nuestros clientes hacer los mayores y mejores esfuerzos para tratar de sostener lo inevitable. Adicionalmente sufrimos internamente lo que ya hemos analizado con anterioridad pero que también afecto directamente a los costos de producción internos con sostenidos incrementos en los insumos agropecuarios, pero por sobre todo en el rubro mano de obra que prácticamente se lleva el 40% de nuestros ingresos brutos, esto a pesar de haber disminuido el personal y haber priorizado el trabajo, volviéndonos cada vez mas eficientes, pero de poco servirá de continuar la demagogia política y los ofrecimientos de campania de siempre mejorar las remuneraciones a costa de un sector productivo reprimido y sacrificado. Esto únicamente redundara en el cierre y quiebra de importantes empresas generadoras de empleo que verán en otros países mejores oportunidades, o simplemente

será mejor negocio cerrar las puertas y liquidar.

El trato personalizado y la relación con nuestros clientes se lo lleva en los mejores términos, siempre buscando el incremento tanto en precio como en volumen de ventas. A pesar de esta excelente relación que mantenemos con nuestros clientes, el año 2.008 se caracterizo por lenta recuperación de cartera, debido a la crisis anteriormente anotada.

Adjunto al presente informe se encuentra un resumen de la producción del año 2.008 en un cuadro comparativo con los seis últimos periodos (anexo 1) y su respectivo grafico; igualmente se encuentra un resumen de las ventas del año 2.008 en un cuadro comparativo con los últimos siete periodos (anexo 2) y su respectivo grafico.

ESTADOS FINANCIEROS.-

Los estados financieros auditados al 31 de diciembre del año 2.008, cuya copia se encuentra adjunta al presente informe, presentan las siguientes cifras importantes sobre las cuales emito los siguientes comentarios:

El activo corriente asciende a USD 399.118,86 y el pasivo corriente a USD 679.666,19 lo que nos da un capital de trabajo negativo de USD 280.547 y un índice de liquidez de 0,59 veces. El pasivo corriente tiene como principal rubro a proveedores tanto de insumos como de regalías y de servicios, pagos que han sufrido una demora por la disminución en el flujo de las cobranzas; adicionalmente, el capital a LAAD que tiene vencimiento a corto plazo también consta en esta cuenta, al igual que el capital que se adeuda al Banco Pichincha en el corto plazo. Dentro del activo corriente, el activo exigible a clientes es el principal rubro con un total de USD 267.579.43.

BALANCE GENERAL

NOTAS DE CREDITO S.R.I

En el presente ejercicio económico se ha solicitado la devolución del IVA desde mayo de 2005 hasta abril del 2008 por un monto de \$63.503,74 de lo cual han devuelto \$44.566,55, se ha compensado \$13.349,44 y los \$8.510,99 son valores que el SRI no devuelve por servicios como:

comedor, botellones de agua, imprenta, internet y otros comprados con caja chica; así como también nos han rechazado comprobante de proveedores con errores de imprenta ajenos a nuestras manos. El rubro recuperado fue utilizado para cancelar los impuestos de varios meses del periodo 2008 y del anticipo al impuesto a la renta.

CLIENTES (incobrables)

Con todos los clientes abajo enumerados seguimos haciendo gestiones de cobranza, pero muchos ya no tienen una dirección donde localizarlos, ese es uno de los grandes riesgos de este negocio, y para evitar futuras perdidas en este sentido estamos afiliados a un programa de Expoflores que se reúne mensualmente y que tiene por objeto alertar de todos los malos clientes en Colombia y Ecuador.

- * ALL TIME \$125.44 saldo arrastrado de periodos anteriores.
- * J'S WHOLESALES \$2.168,50 el cliente esta desaparecido y no hay forma de ubicarlo para cobrar la deuda.
- * IFD INC \$2.847,50 este saldo se arrastro varios periodos.
- * AGRIFLORA \$ 4.860,36 se arrastraba desde el año 2006.
- * ASAP \$ 3.575,- no cancelaron desde enero del 2007.
- * COMPRINZ \$63,- por cobrar desde septiembre del 2006.
- * ELENA YAKOVLEVA \$ 251,25 desde octubre del 2006 por problemas en las cargueras.
- * GALAXI FLOWERS \$ 1.808,00 no se puede ubicar al cliente para que cancele la deuda desde julio del 2006.
- * MIKICAVA FLOWERS \$ 966,10 saldo incobrable ya que el cliente esta desaparecido desde octubre del 2006.

CLIENTES VENCIDOS

Los siguientes clientes tienen retraso en los pagos así: RDP \$ 3.351,72 ofrecieron cancelar en cuotas de \$500,- pero al cierre del año se pudo recuperar, únicamente \$355,55 FARMINGCOM \$43.194,40 pendiente de cobro.

IMPUESTOS ANTICIPADOS saldo \$13.892,76

El Ejercicio 2007 género un Anticipo del Impuesto a la Renta de \$ 15.913,42, el 17 de julio de 2008 se pide mediante solicitud al SRI acogernos al no pago del Anticipo, presentando una proyección de la Perdida del Ejercicio, la cual fue rechazada por el SRI. El 16 de septiembre de 2008 se solicita la exoneración del 2do Anticipo, el 28 de octubre el

SRI procede a aprobar la reducción del 20% del valor de la segunda cuota del Anticipo. El total del Anticipo se podrá compensar en 5 años o pedir la devolución del mismo más los intereses correspondientes (lo último, recomendado)

ANTICIPOS VARIOS Saldo \$ 17.480

\$ 1.600,- Plantador contrato Murano

\$14.000,- Segundo Quishpe injertador (plantas e injertos/2007)

\$ 500,- Segundo Quishpe injertador (injertos/2008)

\$ 3.514,88 Préstamo de Notas de Crédito SRI.

IVA EN COMPRAS \$52.150,15

Este monto ha bajado con relación al año anterior, esta pendiente realizar la devolución del IVA desde mayo del 2008.

ACTIVO FIJO

Adquisición de activo fijo

Máquina Ligadora para utilizar en la Postcosecha por \$ 4.500,-

Ampliación de Cuarto Frío \$ 16.144,05

ADQUISICION DE PLANTAS Y MATERIAL VEGETAL AÑO 2008

PLANTINES

FECHA	CANT.	DETALLE	N° FCT.	VALOR	
DICIEMBRE	2,000	PLANTINES	2035	200.00	F
PLANTAS				200.00	
FECHA	CANT.	VARIEDAD	F#	VALOR	
ENERO		VARIAS	1828 F#	52,000.00	F
		VARIAS	1829 F#	900.00	F
		VARIAS		200.00	A
				1	

53,100.00

INJERTOS

FECHA CANT.

BLOQUE/VARIEDAD

VALOR

VARIAS

603 1,022.00

VARIAS

605 1,470.00

REGALIAS

VARIAS

TOTAL FACTURAS POR

REGALIAS....

80,502.53

2,492.00

TOTAL PLANTACIONES

FACTURADO ...

136,294.53

HONORARIOS POR PAGAR \$25.380,-

\$ 1.380,- Dr. Gordillo por trámites de Préstamo en Laad. \$24.000,-honorarios de Gerencia octubre, noviembre y diciembre/2008. Desde el mes de Julio se procedió a facturar los honorarios de la Gerencia, se dejó de pagar \$1.640,- por aporte al IESS y \$1.771,50 por Impuesto a la Renta; con base legar según Art. 308 del Código de Trabajo y Art. 10 de la Ley de Seguridad Social y de acuerdo al Memo del 17 de julio del 2008, aprobado por la gerencia.

25% IMPUESTO A LA RENTA

Se realizó una Sustitutiva a la Declaración del Impuesto a la Renta del Ejercicio Económico 2007, ya que no se iba a cumplir con las disposiciones legales para reinvertir las Utilidades, de esta forma se cancelo un valor de \$6.149,06 por Impuesto a la Renta año 2007.

PRESTAMO BANCO PICHINCHA. Saldo \$ 20.559,17

Concedido el 26 de Marzo del 2.006 para la adquisición del vehículo Nissan Armada para uso de la Gerencia General por un valor de \$60.000,- a un plazo de 4 años y una tasa de interés del 11,83% a partir de noviembre del 2008 (ultima cuota, febrero del año 2.010)

CORTO PLAZO

Capital por pagar \$17.443,17 (Dic/09) Interés por pagar \$ 1.534,85 (Dic/09)

LARGO PLAZO

Capital por pagar \$ 3.116,00 (Feb/10) Interés por pagar \$ 47,01 (Feb/10)

PRESTAMO LADD DE LAS AMERICAS Saldo \$ 426.000,-(Capital)

En febrero del año 2007 nos otorgado un crédito de \$300.000,- para cancelar la deuda con el Sr. Fabián Cobo a 5 años plazo y con una tasa de interés del 12% anual; en Enero del 2008 aprobaron un crédito de \$75.000 para la compra de plantas y en Octubre nos dan un nuevo crédito de \$126.000 para refinanciar la deuda; los dos créditos a una tasa del 12% anua para un plazo de 4 y 5 años respectivamente

Al 31 de diciembre del 2.008 se ha cancelado \$75.000,- de capital y \$31.200,- de intereses; quedando de la siguiente manera los créditos:

CORTO PLAZO

Capital por pagar \$ 151.400,-

LARGO PLAZO

Capital por pagar \$274.600,-

No se hizo la provisión de intereses por pagar, por ser un crédito del exterior no sujeto a retenciones; el momento que se pague los intereses se enviara a la cuenta de Gasto no Deducible. (Art. 27.-Deducciones por pagos al exterior.-Son deducibles los pagos efectuados al exterior que estén directamente relacionados con la actividad en el Ecuador y se destinen a la obtención de rentas gravadas.

Los pagos efectuados al exterior son deducibles siempre que se hayan efectuado la correspondiente retención en la fuente de Impuesto a la Renta. Si el sujeto pasivo omitiere la retención en la fuente, será responsable del pago de impuestos, caso en el cual el valor de la retención deberá ser considerado como gasto no deducible en la conciliación tributaria de su declaración de impuesto a la renta para el ejercicio fiscal correspondiente.)

00000000000000

BALANCE DE RESULTADOS

VENTAS ROSAS DE EXPORTACIÓN

Saldo \$1'368.544,71 este valor corresponde a la exportación de 5'701.210 tallos; con 772.141 plantas en producción, dando como precio promedio \$0,24 por tallo vendido.

VENTAS ROSAS EXPORTACION	\$1^363.380,85		
VENTA NACIONAL FLOR EXPORTACION	\$	5.163,86	
	\$1^368.544.71		

VENTA MERCADO LOCAL \$7.750,36

Saldo \$7.750,36 por venta de flor nacional \$ 2.440,96 y en venta de yemas \$ 5.309,40

DESCUENTO EN COMPRAS

\$905,58 de los proveedores Futuagro y Distriagro

OTROS INGRESOS \$ 9.013,88

Dado por la baja de la factura de Agripac de plástico por \$5.945,21

Facturas de periodos anteriores, dadas de baja por no reclamo en el pago \$1.64,15

ERRADICACION DE PLANTAS \$7.896,47

Según informe técnico en el año 2008 se erradico las siguientes plantas:

BLOQUE	CANTIDAD	VARIEDAD
1	4.944	Privilege
1	2.455	Michel
4	8.840	Leonidas
5	22.216	Classy
6	3.376	Star 2000
	41.831	

Del total de plantas erradicadas 34.432 se terminaron de depreciar, por lo que se afecto directamente al Activo Fijo Plantaciones; 7.399 plantas no se termino de depreciar por lo que se carga al Costo Erradicación de Plantas directamente.

PERDIDA EN CULTIVOS \$10.838,47

Por la reclasificación proporcional de las cuentas que conforman el Costo a la cuenta de Gasto PERDIDA EN CULTIVOS dada por la Baja de 67.600 tallos no utilizados en el periodo económico y debidamente Notariado.

RESULTADO DEL EJERCICIO 2.008 .- Pérdida de \$ 176.266,56

Pérdidas Acumuladas Años anteriores \$815.573,92

(-) Amortización de Pérdidas 10.943,66

(+) Perdida del Ejercicio 2008 176.266,56

Perdida Acumulada al 31-Dic-2008 \$ 980.896,82

Con un Capital de \$1.900.000,- tenemos Perdidas Acumuladas por \$ 980.896,82 que supera el 50% del Capital (\$950.000,-); es causa de disolución de la empresa y es recomendable hacer un aumento de Capital por Revaluación de Activos y ponerse al día con lo dispuesto por la Super de Cías.y seguir alistando a la empresa para la adopción de las NIFs.

COSTOS, GASTOS Y DEPRECIACIONES.-

Al 31 de diciembre del 2.008, el saldo \$1.563.462,09 menos las depreciaciones \$74.467,35, Amortizaciones \$26.529,36 quedando un Costo Neto de \$1.536.932,73. De los cuales el más alto es de Mano de Obra Directa por \$560.718,50 seguido de Gastos de Fabricación por \$297.514,12 (restado la depreciación)

COSTOS Y GASTOS

COSTOS 1.181.637,73
GASTOS 381.824,36
TOTAL COSTOS Y GASTOS...... 799.813,37

COSTO Y GASTO MUERTO DEPRECIACION

74.467,35

AMORTIZACION 26.529,36 TOTAL..... 100.996,71

GASTO MÁS ALTO

MANO DE OBRA DIRECTA 560.718,50

Este rubro se ha visto incrementado en un 24.86% con relación del año 2007; debido a la alza de \$30,- al sueldo básico, dispuesto por el gobierno.

GASTO DE FABRICACION 371.981,47
- DEPRECIACION 74.467,35
GASTO NETO DE FABRICACION 297.514,14

INDICES FINANCIEROS.-

Adjunto al presente informe se encuentra un anexo de índices financieros (anexo 4) que he considerado importante que los señores accionistas conozcan, el mismo es un análisis condensado de algunas cifras del balance que ayudarán a comprender de una manera más fácil la situación de la Empresa. En este anexo se compara los índices de los siete últimos períodos.

PERSONAL.-

0000000000000000

Debo informar que hasta el 31 de diciembre nos manteníamos dentro del cultivo, poscosecha, seguridad y administración con 143 personas. Esto es 6 personas más que el periodo anterior, esto a pesar de haber incrementado el bloque 12. Las relaciones laborales se han mantenido en un plano de total cordialidad, y las obligaciones con todos los trabajadores se encuentran al día, sin embargo las obligaciones con el IESS tanto en aportes como en fondos de reserva que por la iliquidez del periodo anterior no pudieron ser cancelados a tiempo.

VIAJES AL EXTERIOR.-

Los viajes al exterior son cada vez más necesarios, el viaje que se realiza todos los años para entregar la flor de Valentín en varias ciudades de Estados Unidos nos ha permitido mantener los créditos al mínimo.

CONCLUSION.-

Desgraciadamente las noticias tanto internas como externas no son buenas ni alentadoras para el sector floricola, hemos hecho varios ajustes y seguiremos haciendo varios ajustes mas dentro de lo posible en el gasto corriente y en otros rubros que pueden ser manejados; sin embargo la salida a una crisis tan grave es mantener calidad, mantener e incrementar clientes y buscar una reestructuración de pasivos que permitan cubrir los compromisos en un plazo mas largo.

Quiero agradecer a todo el personal de campo y administrativo que con su valioso aporte en cada una de las áreas, ayudan a que esta Empresa siga manteniéndose dentro de las más reconocidas de la Industria; y, finalmente mi sincero reconocimiento al Ing. Leonidas Armas, Gerente Técnico de la Plantación, y jefe del departamento técnico que ha demostrado que con una mejor organización se puede mejorar en eficiencia y calidad.

He redactado este informe con veracidad y total transparencia para que los señores accionistas tengan una visión de la situación real de la Compañía.

Muchas gracias,

JUAN ALFONSO PEREZ GERENTE GENERAL

