

49448

# **INFORME DE LABORES**

## **GERENCIA GENERAL**

**2.007**

# NEVAFLOR S.A.

Señores Accionistas:

Pongo a su consideración el informe de labores del año 2.007, el mismo que ha sido elaborado de acuerdo a los Estatutos de la Empresa y la Ley de Compañías.

## SITUACION GENERAL.-

El periodo que termina no arroja buenos ni alentadores resultados en términos económicos y políticos. En muchos aspectos, la administración pública ha dejado mucho que desear, a pesar de los semanales informes radiales o cadenas de televisión que dicen lo contrario. La economía, a pesar de haber sido beneficiada con precios récord nunca antes presentes, durante las cuatro décadas de actividad petrolera, este Gobierno presenta uno de los peores índices de crecimiento de esta década, muy inferior a muchos países vecinos y de la región. La región latinoamericana creció según Cepal, a un promedio de 5,6% durante el año 2007. Países como Panamá, 9,5%; Argentina, 8,6%; Perú, 8,2%; Uruguay y República Dominicana, 7,5%; Colombia y Costa Rica, 7,0%; toda Sur y Centro América, 6,0% en promedio. El Ecuador, apenas 2,6%, superado incluso por Nicaragua, 3,0%; y Haití, 3,3%, y los países del Caribe, 3,9% de crecimiento porcentual anual del Producto Interno Bruto a precios expresados en dólares constantes del año 2000. Este crecimiento contrasta con el 6,0% de 2005 y 4,0% de 2006, igual que con el 8,3% y 9,1 de hace 19 años atrás, respectivamente. En general, la mayoría de las actividades han decrecido, especialmente la petrolera y de la construcción, que junto con la agricultura son las que absorben la mayor parte del empleo. El petróleo exportado decreció un 8,5% y su participación en el PIB casi un 10%. Las exportaciones privadas agrícolas compensaron ese descenso al haber aumentado significativamente, especialmente las de cacao, 58,9%; pescado y enlatados, 43,8%, y aceites vegetales, 104,8%. El total exportado será de 15 000 millones y las importaciones una cantidad similar. Las importaciones han crecido un 20%, principalmente por aumento de precios unitarios de las materias primas; los bienes de consumo apenas crecieron un 2%.

Dentro del sector privado hay que resaltar que la Banca tuvo

## NEVAFLOR S.A.

otro periodo altamente rentable. Durante el 2.007 24 bancos acumularon 253.9 millones en utilidades, un 6.2% más que en el 2.006, únicamente Cofiec registro una pérdida de un millón de dólares, mientras que los 6 bancos más grandes concentraron el 84.8% de las ganancias, destacándose como el más eficiente el Pacifico con un rendimiento del 38.27% sobre patrimonio.

Sin embargo, el total de activos del sistema financiero se desaceleró, su crecimiento fue 7% en comparación del 15% del año anterior; el total de depósitos un 9% cuando lo normal en años anteriores fue hasta del 25% y 30%. El total de créditos concedidos creció apenas un 2,5% y las tasas de interés aumentaron en todos los segmentos, producto de la inestabilidad y que consecuentemente los costos de captación aumentaron también. Con la aprobación de las reformas tributarias y la creación del impuesto sobre remesas al exterior, la desconfianza aumentará, las actividades decaerán aún más y lamentablemente el 2008 no será mejor.

La inflación anual llegó al 3.32%, medio punto más alto de lo previsto por el gobierno, y por encima de la inflación del 2.006 que fue del 2.87%. Al tener un crecimiento inferior a la inflación en términos generales el Ecuador está en peores condiciones en el 2.007 que en años anteriores cuando el crecimiento era superior a la inflación.

Según el INEC, el 2.007 arrancó con una canasta familiar básica de USD 453.97 y terminó el año con USD 472.74, es decir un 4.13% más. Esto significa una restricción presupuestaria en las familias de USD 18.77 al año. Igualmente la canasta familiar vital se incrementó en un 4.11% con respecto al 2.006, en consecuencia ambas canastas progresaron por encima de la inflación, lo que significa que el ritmo de crecimiento de los precios de los productos esenciales para los hogares ecuatorianos fue más alto que el relacionado con la subida de los 299 productos que mide el IPC (Índice de Precios al Consumidor), como comportamiento global de la economía.

Este incremento de precios en las canastas familiares fue recompensado con creces por el Gobierno con los incrementos de salarios retroactivos en los diferentes sectores

# NEVAFLOR S.A.

de la Economía, para el sector florícola, este incremento fue de USD 10 mensuales, retroactivo a Octubre del 2.007 y que ya fue cancelado en su totalidad. Adicionalmente, el nuevo incremento vigente para este año es de USD 30.00. Son toda seguridad estos incrementos realizados sin ningún tipo de análisis ni estudio incidirán directamente en la inflación, y por consiguiente en las tasas de desempleo.

Sin embargo el mayor impacto de esta y otras medidas tomadas como la aprobación de la ley de equidad tributaria se verán reflejadas en la inversión nacional tanto como extranjera.

Según datos del BC, la IED (Inversión Extranjera Directa) de enero a sept. registro un ingreso de USD 470.8 millones, frente a los USD 124.2 millones del 2.006 en igual periodo. Sin embargo las perspectivas para el primer semestre de este año no son alentadoras; los inversionistas consideran que las reglas del juego no están claras en materia tributaria, lo que sí está claro es que los tributos se aumentaron, y que la base impositiva se redujo.

Adicionalmente, el accionar de la Asamblea Constituyente crea además de malestar en el sector privado, mucha incertidumbre. Mientras no quede aprobada una nueva Constitución, los agentes económicos se mantendrán a la expectativa, a pesar de que cifras preliminares ya dan aviso de desinversión en varios sectores de la economía que han preferido cerrar sus operaciones en el Ecuador y trasladarse a países donde los incentivos y las regulaciones promueven el ingreso de capitales.

La factura por la importación de combustibles creció en un 33% el 2.007, el país desembolso USD 2.611 millones por compra de derivados, mientras que en el 2.006 cancelo 1.967 millones. El famoso plan de soberanía energética para detener el contrabando por las fronteras arroja poco resultado. El factor precio fue un agravante adicional durante el año pasado, donde el volumen de importaciones creció 21% por un total de 31.6 millones de barriles. En el único rubro donde Petroecuador anuncia una reducción del 2% con relación al 2.006 es en la importación de diesel, que sin embargo no tuvo un impacto en el resultado final.

## NEVAFLOR S.A.

La pérdida por contrabando durante los últimos tres años asciende a USD 600 millones, según el Ministerio de Petróleos, pero la reducción de los subsidios todavía no está en agenda; las autoridades están esperando resultados de los controles fronterizos para tomar decisiones como la focalización del subsidio al gas. No tiene sentido que el mayor egreso fiscal sea el subsidio a los combustibles.

La lucha del Ecuador contra el narcotráfico y el narco lavado arrojo resultados parciales al aprobarse una extensión del ATPDEA hasta el 31 de dic. del 2.008 por parte del Congreso Norteamericano, el sector privado, las cámaras y los distintos gremios deberán seguir haciendo su trabajo de conseguir nuevas extensiones para que los productos que el Ecuador exporta a EEUU sigan ingresando libre de aranceles y puedan competir en igualdad de condiciones con otros países que tienen prácticamente cerrados sus tratados de libre comercio.

Es importante anotar que durante el periodo anterior el SRI impuso nuevos impuestos y más severos controles al sector productivo y exportador y su política de devolución del IVA es cada vez más restringida y tediosa, de esta manera el país exporta impuestos encareciendo aún más sus productos de exportación, reduciendo márgenes, debilitándose su rama exportadora y de esta manera cediendo importante espacio a otros países exportadores.

Me parece importante antes de finalizar este corto análisis resaltar lo acontecido en Wall Street durante las primeras tres semanas de este año: la Bolsa de Valores de Nueva York cayó 9%, más que la ganancia de todo el 2.007. Esta baja en el precio de las acciones refleja los temores de los inversionistas frente a las señales de la recesión de la economía estado unidense. Las primeras señales de alarma aparecieron durante el verano del 2.007 no solo por el aumento del precio del petróleo, de materias primas y de alimentos, sino también por la crisis del mercado hipotecario y su efecto negativo sobre el sector financiero: dos de los mayores bancos (Meryl Lynch y Citigroup) reportaron pérdidas por más de USD 26.000 millones. La crisis de un país como Estados Unidos afecta directamente a productos

## NEVAFLOR S.A.

como el nuestro, de hecho esa recesión ya se sintió durante este Valentín del 2.008, donde la demanda y los precios no estuvieron a la altura que esperábamos, a pesar de haber existido un importante déficit de flores debido a que varios proveedores de flor vieron retrasados sus embarques por el clima frío, húmedo y lluvioso. Este fenómeno afectó no solamente a fincas del Norte del Ecuador, sino también a casi toda la sabana de Bogotá.

Por qué es tan importante este análisis? Primero porque para el norteamericano común el desempeño de Wall Street es el termómetro de la economía. Y si hay una depresión las familias automáticamente bajan el consumo, y desgraciadamente reaccionan en manada no solo los operadores de la Bolsa de Valores, sino también los agentes económicos y el público en general. Segundo, porque los efectos de Wall Street se sienten en todo el mundo ya que las bolsas de Europa, Asia y América Latina siguen a la de Nueva York. Y, finalmente, porque Wall Street influye directamente sobre las decisiones del Banco Central Americano (FED), para que éstas sean a su conveniencia; así, por ejemplo, a pesar de los signos de inflación, Wall Street está presionando para que FED baje las tasas de interés, lo que implicaría anteponer el bien privado sobre el bien público. Al bajar la tasa de interés se reduciría el peso de la deuda en los hogares y en las empresas. Estas medidas vendrían acompañadas de otras como la devolución de impuestos a los hogares y la inyección de liquidez en el sistema para que el efecto de la crisis no sea tan agudo.

De acuerdo a las estadísticas del BCE, el crecimiento del PIB para el 2.007 fue de 2.65%, inferior al 3.9% del 2.006 y del 8% del 2.004. Esta cifra que coincide con la estimada por el FMI, nos ubica últimos en crecimiento en América Latina, aun detrás de Haití, esto indica que hay una desaceleración del crecimiento económico que impactará negativamente en el 2.008. Esta falta de crecimiento ha sido minimizada por el Presidente Correa, quien indica, que esta cifra no puede ser analizada por sí sola.

Felizmente, no todo fueron malas noticias en el 2.007, ya que hubo un comportamiento positivo de las remesas de los emigrantes que experimentaron un aumento del 6.7%, y por

# NEVAFLOR S.A.

el importante incremento en el precio del petróleo.

Para concluir, las perspectivas para el 2.008 se agravan por la conflictividad política, el excesivo gasto público (muchas veces solapado por decretos de emergencia), aumento de los subsidios, así como la aplicación de la nueva ley de equidad tributaria que tendrá un efecto negativo en el empleo y la inversión. Resta por enfrentar los grandes retos que significa aumentar la competitividad, disminuir la corrupción, mejorar el clima para los negocios, todo lo cual se encuentra medido en los índices de organismos internacionales que colocan a nuestro país en los últimos lugares entre 180 países del mundo.

## PRODUCCIÓN Y VENTAS.-

Durante el año 2.007 produjimos 6'065.938 con calidad de exportación, de los cuales exportamos 5'602.819, que equivale al 92.36%, generando un ingreso bruto de USD 1'337.190.04, menos créditos por un valor de USD 18.402.80 (1.37% del total de ventas) da un saldo neto de ventas por el año 2.007 de USD 1'318.787,24 que como resultado da un promedio de venta de 23.87 centavos el tallo; la venta local alcanzó 380.969; y los tallos no vendidos y dados de baja fueron 82.150.

La producción del 2.007 fue inferior a la del 2.006 en 384.312 tallos (5.95% menos) debido a que produjimos tallos de mejor calidad, pero en menor cantidad. Igualmente este índice se vió afectado por el clima frio que reinó durante la mayor parte del año; finalmente, el alto índice de cambio de variedades también afectó la producción. Sin embargo hay que rescatar el alto índice de tallos exportados (92.36%) que comparado con años anteriores como detalle más abajo, es muy significativo.

Este importante incremento se debe principalmente a los correctivos tomados por el nuevo gerente técnico que tuvo que esforzarse al máximo para mejorar el estado en que el anterior gerente técnico lo dejó. Este cambio de manejo en las plantas que a tenido como resultado una mejor calidad de flor, a sido muy apreciado por nuestros clientes.

En el período 2.006 exportamos 4'468.786 de un total de 6'450.250 tallos producidos dando un índice de 69.28% de tallos exportados que si comparamos con años anteriores

## NEVAFLOR S.A.

tenemos un aumento en el porcentaje y en la cantidad de tallos exportados, esto a pesar de la baja de producción a nivel nacional a consecuencia de las heladas que afectaron la sierra ecuatoriana durante la última semana de noviembre y la primera de diciembre del 2.005. La venta local ascendió a 725.496 tallos con un total de 84.719.84 dólares. Como datos comparativos tenemos que en el período 2.005 vendimos 3'727.612 de un total de 5'840.516 tallos producidos dando un índice de 63.82% de tallos exportados; en el período 2.004 vendimos 4'545.713 de un total de 5'124.110 tallos producidos dando un índice de 88.71% de tallos exportados; en el año 2.003 la producción total en tallos fue de 5'559.512 de los cuales el 78.35% fueron exportados, es decir 4'356.218 tallos, mientras que en el período 2.002 la cantidad de tallos producidos fue de 5'201.258 con un porcentaje de exportación del 77.32%, es decir 4'021.725 tallos. Las ventas totales del año 2.006 ascendieron a 1'084.958,07 de los cuales 1'000.238,63 fueron de exportación, y la venta de mercado local fue de 84.719,44 dólares divididos de la siguiente manera: 54.945,21 por venta de flor de exportación en el mercado local, 23.682,48 por venta de flor nacional, y, 6.091,75 por venta de material vegetal (yemas). Durante el año 2.005 vendimos 943.975,45 dólares de los cuales 16.851,96 fueron rosas de exportación para clientes locales, 5.580,03 de venta de flor nacional, 2.087,75 de venta de yemas, y USD 919.455,17 dólares por ventas de rosas de exportación. El incremento en ventas del período 2.006 al 2.007 es del 21.74% se da por tener mayor cantidad de tallos con calidad de exportación a pesar que la producción bruta fue inferior al 2.006. Es importante anotar la notable reducción de tallos no vendidos y dados de baja entre los dos períodos anteriores; así, la cantidad de tallos dados de baja durante el período 2.006 fue de 1'255.968 que es el 19.47% de lo producido. Mientras que durante el 2.007 esta cifra alcanzó los 82.150 tallos, es decir el 1.35%, gracias también a una mejor gestión de ventas y posventas.

El trato personalizado y la relación con nuestros clientes se lo lleva en los mejores términos, siempre buscando el incremento tanto en precio como en volumen de ventas. A pesar de esta excelente relación que mantenemos con nuestros clientes, el año 2.007 se caracterizó por una notoria

# NEVAFLOR S.A.

disminución en la recuperación de cartera, convirtiéndose la cartera vencida en uno de los mayores problemas de la industria florícola en el país.

Adjunto al presente informe se encuentra un resumen de la producción del año 2.007 en un cuadro comparativo con los seis últimos periodos (anexo 1) y su respectivo grafico; igualmente se encuentra un resumen de las ventas del año 2.007 en un cuadro comparativo con los últimos seis periodos (anexo 2) y su respectivo grafico.

## ESTADOS FINANCIEROS.-

Los estados financieros auditados al 31 de diciembre del año 2.007, cuya copia se encuentra adjunta al presente informe, presentan las siguientes cifras importantes sobre las cuales emito los siguientes comentarios:

El activo corriente asciende a USD 330.494,97 y el pasivo corriente a USD 499.762,91 lo que nos da un capital de trabajo negativo de USD 169.268 y un índice de liquidez de 0,66 veces. El pasivo corriente tiene como principal rubro a proveedores tanto de insumos como de regalías y de servicios, pagos que han sufrido una demora por la disminución en el flujo de las cobranzas; adicionalmente, el capital a LAAD que tiene vencimiento a corto plazo también consta en esta cuenta, al igual que el capital que se adeuda al Banco Pichincha en el corto plazo. Dentro del activo corriente, el activo exigible a clientes es el principal rubro con un total de USD 300.637,43. Contamos al 31 de diciembre del 2.006 con 1'345.033,62 dólares en activos fijos, y al 31 de diciembre del 2.007 con 1'448.911,47 lo que significa un incremento de USD 103.877,85 dólares, lo que equivale al 7,72%. Este incremento en activos fijos se debe a la construcción del bloque 12, a la ampliación de cuarto frío, al cambio de plásticos y mangueras de goteo, y a la compra de otras maquinarias y equipo. Es importante anotar que el deficiente diseño original de los cuartos fríos y de la postcosecha nos ha obligado a realizar construcciones adicionales para poder operar de manera eficiente. El diseño no contempló lo que el proyecto original de 10 has. contemplaba, y al ver la necesidad de ampliar nos encontramos que ni la estructura ni el área fueron diseñados con tal propósito. Ha resultado de esta manera más costoso poder hacer las adaptaciones del

# NEVAFLOR S.A.

caso para corregir estas deficiencias. Los activos fijos fueron depreciados como corresponde y que junto a la amortización ascienden a un valor de USD 172.715,48 dólares. Tenemos un incremento del 8.81% en activos totales, de USD 1'720.028,08 en el 2.006 a USD 1'871.478,69 en el 2.007. Al término del año 2.007 el patrimonio de los accionistas fue de USD 1'109.574,75.

El pasivo total pasó de USD 412.832,89 en el 2.006, a USD 761.903,94 en el 2.007 lo que representa un incremento de USD 349.071,05 que equivale al 84.56%. Hemos cancelado muy puntualmente las obligaciones bancarias, y a pesar de la iliquidez nos hemos manejado con los proveedores dentro de plazos razonables de crédito.

Adjunto (anexo 3) se encuentra un análisis comparativo de los últimos 7 años para su conocimiento y evaluación.

Finalmente, durante el año 2.007 se arroja una utilidad bruta de USD 31.828,13 que luego de impuestos USD 9.750,10, de 15% de participación a trabajadores 4.774,22, de gastos no deducibles USD 11.946,50 y del 10% de reserva legal USD 2.705,39 queda un saldo neto de utilidades a favor de los accionistas de USD 14.598,42, valor que esta Gerencia recomienda a los señores accionistas sea enviado a la cuenta de aportes a futura capitalización.

## COSTOS, GASTOS Y DEPRECIACIONES.-

Al 31 de diciembre del 2.007 el saldo de USD 1'308.592,45 dólares menos las depreciaciones USD 150.490,16 y amortizaciones de USD 22.225,32 dólares, (costo y gasto muerto) queda un costo y gasto neto de \$ 1'135.876,97. De los cuales el más alto es de USD 449.072,39 correspondiente al rubro de Mano de Obra Directa, siguiendo el Gasto de Fabricación por USD 183.110,93. El gasto muerto por Depreciación es de USD 210.545,35 y por Amortización es USD 33.094,15 dando en total de USD 243.639,50 dólares.

El gasto de fabricación es de USD 340.394,67 menos la depreciación de USD 150.490,16 da un gasto neto de fabricación de USD 189.904,51.

## INDICES FINANCIEROS.-

Adjunto al presente informe se encuentra un anexo de índices financieros (anexo 4) que he considerado importante que los señores accionistas conozcan, el mismo es un análisis

# NEVAFLOR S.A.

condensado de algunas cifras del balance que ayudarán a comprender de una manera más fácil la situación de la Empresa. En este anexo se compara los índices de los siete últimos períodos.

## CONSTRUCCIONES E INVERSIONES.-

Durante el periodo anterior procedimos a ampliar el cuarto frio para dar mejor movilidad al flujo de flor que por el deficiente diseño original este se veía entorpecido, invirtiendo la suma de USD 13.044.05 por este concepto. Igualmente, viendo la necesidad de producir más para mantenernos en el mercado procedimos a la construcción del bloque 12 con una extensión de 1.4 has, que dan cabida a 123.500 plantas que empezaron a producir recién en este año 2.008. La estructura, plástico y equipo de riego tuvo un costo de USD 81.971.71.

Igualmente se renovó parte de los equipos de computación y se dió el necesario mantenimiento a todos los activos que lo requieren en la Empresa.

## CAMBIO DE PLANTAS.-

Durante el periodo anterior erradicamos un total de 53.793 plantas que fueron reemplazadas con 75.695 plantas con un incremento en la densidad de siembra del 40%. Para una mejor comprensión de las variedades erradicadas, sus cambios con patrones, variedades injertadas y compra de plantas nuevas adjunto anexo 5.

## REGALIAS.-

Mantenemos una muy cordial relación con todos los obtentores de variedades vegetales, teniendo al día los contratos de todas las variedades que producimos en la plantación.

## CREDITO BANCARIO.-

La deuda con el Banco del Pichincha por la suma de USD 59.850,68 dólares para la compra del vehículo del Gerente General adquirida en el año 2.006 al momento se encuentra dividida de la siguiente manera: USD 15.312,95 a corto plazo y USD 20.559,17 a largo plazo, totalizando USD 35.872,12; y, tenemos un sobregiro bancario por USD 51.231,44 al 31 de diciembre del 2.007, y que al momento se encuentra cubierto

# NEVAFLOR S.A.

en su totalidad.

Los intereses por el CDR comprado al Sr. Fabián Cobo se cancelaron puntualmente. Esta operación fue renovada en el mes de Mayo del 2.003 y venció el 5 de Mayo del 2.006. Sin embargo la mantuvimos vigente hasta el 14 de febrero del 2.007 cuando la cancelamos en su totalidad con un crédito de LAAD. En resumen los pasivos con instituciones bancarias de la Compañía al 31 de diciembre quedaron conformados de la siguiente manera:

1.- LAAD (CP)	USD 60.000,00
2.- LAAD (LP)	USD 240.000,00
3.- Banco Pichincha (SOB)	USD 51.231,44
4.- Banco Pichincha (CP)	USD 15.312,95
5.- Banco Pichincha (LP)	USD 20.559,17
<b>Total deuda</b>	<b>USD 387.103,59</b>

## PERSONAL.-

Debo informar que hasta el 31 de diciembre nos manteníamos dentro del cultivo, postcosecha, seguridad y administración con 137 personas. Esto es 3 personas más que el periodo anterior, esto a pesar de haber incrementado el bloque 12. Las relaciones laborales se han mantenido en un plano de total cordialidad, y las obligaciones con todos los trabajadores y con el IESS se encuentran al día, con excepción de fondos de reserva que por la iliquidez del periodo anterior no pudieron ser cancelados a tiempo.

## VIAJES AL EXTERIOR.-

Los viajes al exterior son cada vez más necesarios, el viaje que se realiza todos los años para entregar la flor de Valentín en varias ciudades de Estados Unidos nos ha permitido mantener los créditos al mínimo.

## CONCLUSION.-

Quisiera comenzar por seguir concientizando a los señores accionistas de la necesidad de seguir invirtiendo en crecimiento por que este negocio cada día mas se convierte en un negocio de volumen. Esta recomendación la hago a pesar

## NEVAFLOR S.A.

de ver el futuro del Ecuador en una situación muy comprometida por los múltiples y reiterados desaciertos del Gobierno de turno. Los incrementos salariales decretados retroactivamente desde el mes de Octubre, y a partir del 1 de Enero del presente han causado un impacto directo en nuestros costos de producción, y a pesar de tener una conciencia social muy clara, veo que incrementos posteriores comprometerían aun más la producción y el crecimiento no solo del sector florícola sino de la Economía en general.

Otra medida tomada en contra de la producción es el gravar con nuevos impuestos a las Empresas que tienen deuda con instituciones del exterior, deuda que se consigue a tasas de interés más convenientes, pero que con las reformas aprobadas dejan de ser competitivas, y obligan a buscar financiamiento interno que por lo general se encuentra viciado de problemas y trabas que anulan la posibilidad de adquirirlo en condiciones favorables.

Sin embargo hemos puesto ya nuestro capital y nuestro esfuerzo en este sector y no es posible dar pie atrás porque las pérdidas podrían ser incalculables no solo económicas, sino también sociales, por lo que es necesario seguir adelante y considerar nuevas inversiones para crecer; siempre con la esperanza de que el Gobierno de turno se de cuenta de la necesidad de atraer la inversión tanto interna como externa.

El Ecuador es un país que sigue exportando impuestos, el SRI cada vez pone más trabas al proceso de devolución del IVA, y los controles a los que está sometido el sector florícola del país son muy estrictos; sin embargo de lo cual nuestra Empresa se mantiene al día en sus obligaciones tributarias y nuestro personal contable asiste periódicamente a seminarios y capacitaciones para estar actualizados con los constantes cambios en las normas tributarias. Adicionalmente, todo el sector productivo tiene que soportar los costosos y malos servicios que el IESS da a sus afiliados; sin que las autoridades hagan nada al respecto.

El mercado de rosas sigue siendo un mercado de precios, y este año se puede volver interesante por la vertiginosa caída del sector florícola de nuestro mas fuerte competidor como es

## **NEVAFLOR S.A.**

Colombia debido a la permanente caída del precio del dólar contra el peso colombiano, lo que les a restado competitividad incluso obligando a muchas florícolas a cerrar sus puertas.

Las agencias de carga y las líneas aéreas a pesar de haber mejorado su servicio, todavía no se han concientizado que es gracias a los floricultores que ellos se mantienen en su negocio, y prestan un servicio de muy mala calidad y altamente costoso, lo que hace que nuestro producto sea menos competitivo aun en los mercados internacionales.

Vemos con preocupación la crisis inmobiliaria y la recesión que EEUU viene sufriendo en los últimos meses, lo que en mi concepto a mantenido los precios a un nivel más bajo del esperado, dada la caída de la oferta de flor por parte de Colombia, sin embargo es una economía muy fuerte que muy difícilmente colapsara. Sin embargo por política de esta Gerencia desde el año 2.006 en donde se vio que el Ecuador no entraría a firmar el TLC con EEUU, hemos venido bajando el porcentaje de ventas a ese mercado, logrando reducir de 66% en el año 2.006 al 49% al 31 de marzo del 2.008, una importante reducción de 17 puntos, que sin embargo no es suficiente ya que claramente vemos que el 50% de nuestras ventas dependen del mercado americano.

Con los importantes cambios hechos por el departamento técnico y cuyos frutos ya los estamos palpando seguimos encaminados a producir un producto de altísima calidad. Igualmente no hemos descuidado la capacitación al personal y a exigentes controles en el cultivo y postcosecha, para lo cual hemos incrementado el número de personal que labora en finca, y de esta manera el cliente siente que tiene un respaldo adicional y la calidad del producto tiende siempre a mejorar.

Las ventas la realizamos directamente a nuestros clientes, usando la más alta tecnología para mantener una eficiente y rápida comunicación con los diferentes destinos.

La relación con proveedores es igualmente muy cordial a pesar de haber tenido que hacerles esperar un poco para cancelar las facturas pendientes; sin embargo puedo informar

# NEVAFLOR S.A.

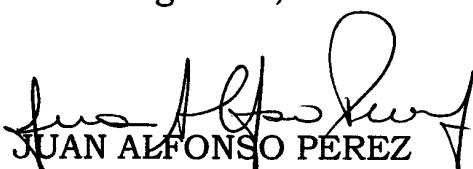
que a la fecha dichas obligaciones se encuentran al día.

En el mes de diciembre del año 2.006 fuimos intervenidos por la Superintendencia de Compañías a consecuencia de una absurda e infundada denuncia presentada por 2 de nuestros accionistas. Dicha intervención se desarrollo en los mejores términos con el interventor Dr. Alcibar Carrillo, a quien se le presento todas las facilidades para que desarrolle sus funciones, y quien presentó sendos informes sugiriendo el levantamiento de dicha injustificada medida como se pudo concluir al salir la resolución final de la Superintendencia de Cias. levantando la intervención el 5 mayo DEL 2.007. Quiero expresar mi agradecimiento y merecido reconocimiento a la Sra. Elizabeth de Campaña, Contadora General de la Empresa, y a Ximena Álvarez su asistente, quienes han presentado todos los descargos que la Superintendencia y el interventor han solicitado dentro de este proceso.

Quiero agradecer a todo el personal de campo y administrativo que con su valioso aporte en cada una de las áreas, ayudan a que esta Empresa siga manteniéndose dentro de las más reconocidas de la Industria; y, finalmente mi sincero reconocimiento al Ing. Leonidas Armas, Gerente Técnico de la Plantación, y jefe del departamento técnico que ha demostrado que con una mejor organización se puede mejorar en eficiencia y calidad.

He redactado este informe con veracidad y total transparencia para que los señores accionistas tengan una visión de la situación real de la Compañía.

Muchas gracias,

  
JUAN ALFONSO PEREZ  
GERENTE GENERAL

