



**ROSAMONT S.A.**

Quito, 08 de Abril de 2009

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL  
PERIODO ENERO – DICIEMBRE 2008**

Señores  
ACCIONISTAS DE ROSAMONT, S.A.  
Presente.-

De mis consideraciones:

Durante el año 2008 nuestra compañía ha realizado cambios importantes en cuanto a variedades de rosas, buscando así estar a tono con las preferencias y demandas del mercado.

Ecuador durante este año se ha mantenido en su posición líder en el mercado mundial de rosas de calidad, no así en cantidad, pues hasta ahora Colombia ha sido el primer exportador mundial de estas a los Estados Unidos, que por naturaleza es nuestro mercado principal.

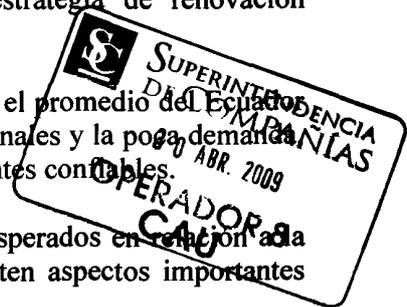
Durante el año 2008 debido a la crisis económica mundial, la floricultura ha mantenido problemas de competitividad, precios cada vez más bajos, y costos elevados, a más de esto, los embates de la naturaleza que traen consigo problemas en la calidad del producto y costos de insumos, materiales y mano de obra en un alza constante. Bajo esta perspectiva ROSAMONT, S.A. ha puesto mucho énfasis en la productividad, como ha sido siempre, y en la renovación varietal, trazando una estrategia de renovación importante.

En cuanto a la productividad, mantenemos estándares por sobre el promedio del Ecuador, lo que nos ha permitido sobrevivir a los bajos precios internacionales y la poca demanda, además se viene implementando programas de retención de clientes contables.

Los resultados, en el año 2008, de la compañía han sido los esperados en relación a la situación económica por la cual se atravesó en este año, existen aspectos importantes sobre los cuales procederé a su puntualización.

**1. Cumplimiento de objetivos.**

Los objetivos de ingresos propuestos para este año no se cumplieron en su totalidad ya que en lo que respecta a las ventas hay una disminución de un 10.77% con respecto al





## ROSAMONT S.A.

Año anterior, de igual manera podemos apreciar que existe una disminución en un 9.00 % respecto a los costos y gastos incurridos en el año anterior, como se puede apreciar en los balances que se presentan a continuación.

### BALANCE GENERAL

DETALLE	AÑO 2008	AÑO 2007
ACTIVO DISPONIBLE	2.544,56	7.374,49
ACTIVO EXIGIBLE	253.285,21	574.113,04
ACTIVO REALIZABLE	86.785,39	69.118,92
GASTOS ANTICIPADOS	2.606,39	
ACTIVOS FIJOS	689.950,94	776.178,72
ACTIVO DIFERIDO	164.343,60	80.885,99
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.199.516,10</b>	<b>1.507.671,18</b>
PROVEEDORES	162.413,94	458.495,38
CUENTAS POR PAGAR VARIAS	283.839,44	204.902,81
OBLIGACIONES BANCARIAS	25.225,80	207.293,17
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>471.479,18</b>	<b>870.691,36</b>
<b>PATRIMONIO Y CAPITAL</b>	<b>728.036,92</b>	<b>636.979,82</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>1.199.516,10</b>	<b>1.507.671,18</b>



ROSAMONT S.A.

BALANCE DE RESULTADOS

	AÑO 2008	AÑO 2007	DISMINUCIÓN
<b>INGRESOS</b>			
VENTAS EXPORTACION	1.730.598,03	1.914.321,60	
VENTA LOCAL	10.056,25	49.065,55	
VENTA OTRAS FINCAS	22.637,06	-	
OTROS INGRESOS	13.554,50	27.900,33	
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>1.776.845,84</b>	<b>1.991.287,48</b>	<b>10,77%</b>
<b>EGRESOS</b>			
GASTOS DIRECTO DE CULTIVO	277.548,48	291.669,15	
MANO DE OBRA CULTIVO	326.862,55	295.106,84	
MANO DE OBRA FINCA (AUXILIARES)	39.186,71	28.598,91	
GASTOS DIRECTO MAT. POST-COSECHA	191.953,08	217.929,22	
MANO DE OBRA POST-COSECHA	212.479,07	289.037,78	
MANO DE OBRA POST-COSECHA(AUX.)	21.955,30	4.967,59	
GASTOS ADMINISTRATIVOS	172.458,16	362.227,41	
GASTOS PERSONAL ADMINISTRATIVOS	99.627,49	141.346,27	
GASTOS DE VENTAS	34.665,72	90.902,77	
GASTO PERSONAL DE VENTAS	17.449,64	10.360,37	
GASTOS BANCARIOS	4.337,25	4.832,69	
GASTOS TRIBUTARIOS	32.720,61	30.494,21	
OTROS EGRESOS	298.007,77	132.750,59	
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>	<b>1.729.251,83</b>	<b>1.900.223,80</b>	<b>9,00%</b>



**ROSAMONT S.A.**

### **Cumplimiento de disposiciones de la Junta General de Accionistas.**

Se ha dado cumplimiento a todas las disposiciones y decisiones de la Junta de accionistas.

### **Hechos extraordinarios en el ámbito administrativo.**

Desde el 1 de Octubre del 2008 se integro a nuestro equipo de trabajo el Ing. Patricio Erazo, en calidad de Gerente de desarrollo y calidad.

### **2. Comportamiento de los Pasivos de la Empresa**

Las actividades de la empresa han sido financiadas con capital propio y con pasivos de corto plazo, básicamente proveedores; si bien la cuenta Bancos corto plazo presenta un saldo de 25225.80 esto corresponde a cheques girados y no cobrados de pagos a personal y proveedores, vale exponer que la cuenta bancaria de la empresa en ningún momento cayo en sobregiro.

### **3. Proyecciones año 2009**

Las proyecciones para el año 2009 son igualmente conservadoras, tomando en cuenta los efectos de la crisis y considerándola a esta como una oportunidad para mejorar los procesos tendientes a

- Optimización de los recursos con los que cuenta la empresa.
- Reducir los costos
- Aprovechamiento de las fiestas (Valentín y Madres) con los mejores precios y volúmenes
- Control de costos de producción, a través de el mejoramiento de la productividad.
- Renovar al menos un 15% de la compañía varietalmente
- Cumplir con nuestras obligaciones con los trabajadores, estado y socios.

Para el año 2009 contamos con la producción de variedades que fueron renovadas que esperamos cumplan las expectativas de mercado.

Los gastos directos de producción se proyectan en un 20% de incremento, debido a las políticas económicas planteadas por el gobiernos en cuanto a importaciones y aranceles a los fertilizantes y productos utilizados en nuestro proceso de producción.

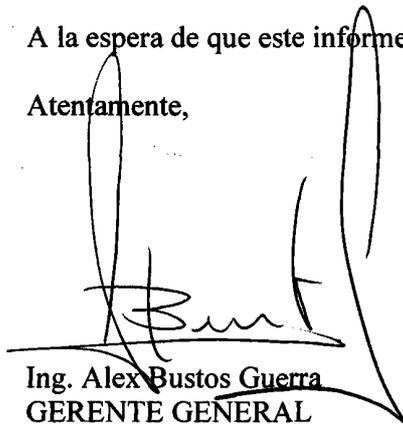


**ROSAMONT S.A.**

Para lograr resultados positivos y cumplimiento de objetivos en el 2009 se trabajará bajo el sistema de mejoramiento continuo, en todos los ámbitos de la empresa

A la espera de que este informe, cubra sus expectativas, me suscribo de ustedes

Atentamente,



**Ing. Alex Bustos Guerra**  
**GERENTE GENERAL**