

INFORME DE GERENTE

Cumpliendo con lo establecido en el Art. 124 de la Ley de Compañías y en los estatutos de Unitransa Unión de Transportadores de Carga S.A. me permito poner en consideración el informe de Gerencia correspondiente al periodo enero 2007 a diciembre 2007.

1.- HECHOS EXTRAORDINARIOS:

Debo manifestar en un principio que al asumir el cargo, no se consolidaron los inconvenientes con los pagos de siniestros ocurridos a las diferentes unidades en el año anterior y que a principios de mi gestión, comenzamos al pago por presión de los afectados como son nuestros clientes. Dando así el surgimiento de inconformidad y posterior retiro de nuestros servicios, agravado mas con el pésimo servicio y trato que se les da a los clientes por parte de los encargados de los despachos de bodega tanto en Quito, Guayaquil y Santo Domingo de los Colorados.

En el segundo semestre se logra firmar las escrituras del terreno adquirido en el año 2004, por todos los accionistas convirtiéndose en una inversión a favor de quienes conforman la empresa UNITRANSA S.A.

Otro hecho de importancia es el retiro de las unidades de los señores Wilson Moyano y Ramiro Estrada, aduciendo el trato desigual en las asignaciones de mercadería que les corresponde a cada socio por parte del personal encargado tanto en Guayaquil como en Santo Domingo ya que esto merma su producción y por ende sus ingresos.

Debido a las gestiones realizadas por la administración en cuanto a mantener a clientes sólidos y de trayectoria, se pudo contar nuevamente con los socios que retiraron sus unidades, dando así un ejemplo de unión y trabajo por una sola causa.

Por recomendaciones y por el bienestar de la empresa, se prescindió de personal operativo que daba mala imagen y atención a nuestros clientes, atendiendo así a críticas constructivas que van en mejora de nuestras funciones.

2.- SITUACION FINANCIERA:

De acuerdo a los informes entregados por la actual Contadora, se ve claramente que los gastos superan a los Ingresos del 22% entregados por los señores accionistas, cifra que en la mayoría de casos es solo en números y no en nominal.

Por gestiones de esta Administración conjuntamente con los departamentos respectivos como son Cobranza y Contabilidad, se ha logrado hacer la labor de recuperación de cartera vencida y estos valores han permitido cubrir los excedentes y los gastos prioritarios tales como luz, agua, teléfonos, arriendos y otros.

Las cuentas por pagar de los gastos no deducibles como son los intereses sobre los préstamos de terceras personas son los que no nos permiten tener un flujo de efectivo sólido ya que son muy altos.

Los saldos a favor y en contra de los accionistas que es un valor elevado, también es un rubro que refleja en las liquidaciones mensuales y no se los puede bajar ya que insistimos en el inconveniente de la falta de liquidez; realizando la respectiva unificación tanto en las cuentas de activo como de pasivo, reduciendo de esta forma los pagos en exceso de Impuestos sobre los activos y pasivos sobrevalorados.

Para efectos de reducción de gastos, se procedió a buscar nuevos proveedores de compras y servicios y se logró encontrar a proveedores por la mitad de precio, por citar ejemplos claros y de repercusión tenemos los Seguros, (Memoser por Interoceánica) ; los trabajos de imprenta (David Medina por Victor Moscoso); servicios de comunicaciones (Marconi por Multicom).

3.- RECOMENDACIONES Y OBJETIVOS PARA EL año 2008:

Como es necesario en todo negocio, nuestro objetivo es incrementar nuestros clientes para lo cual en primera instancia se preparará en forma adecuada al personal encargado de las bodegas con el trato que deben dar a los clientes y accionistas; en segundo lugar se tratara de buscar a clientes nuevos que trabajarían con nosotros siempre y cuando tengamos las unidades necesarias para brindar un buen servicio como es nuestra costumbre.

Recomendamos realizar la caja común para poder sostener un rubro adecuado que nos permita tener un buen saldo bancario para posibles inversiones bancarias y liquidez para tener al día deudas con los señores accionistas según las necesidades de los mismos.

Atentamente,



Miriam Viteri
Gerente General