

Quito 14 de abril de 2007

Señores

Accionistas de UNITRANSA

Presente

INFORME DE GERENCIA

Periodo comprendido entre el 01 de Enero de 2006 y el 31 de Diciembre de 2006

Antecedentes

En calidad de Gerente General de la sociedad anónima UNITRANSA (UNION DE TRANSPORTADORES DE CARGA S.A.), me permito dar a conocer el siguiente informe correspondiente al ejercicio económico correspondiente al periodo 2006, dando cumplimiento a lo dispuesto al Art. 124 de la Ley de Compañías "Los administradores o gerentes estarán obligados a presentar el balance anual y la cuenta de pérdidas y ganancias, así como el informe del ejercicio en curso"

Con fecha jueves 12 de abril de 2007, en el diario la Hora se publicó la convocatoria a Junta General de Accionistas, a celebrarse el día de hoy sábado 14 de abril de 2007, para conocer:

- Informe de Gerente
- Informe de Comisario
- Aprobación de Balances del periodo 2006

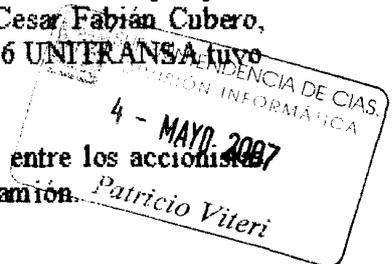
Conjuntamente con la entrega de la convocatoria, se han entregado los balances a cada accionista con 48 horas de anticipación.

El presente informe detalla un compendio de las actividades desarrolladas por los diferentes administradores durante el periodo 2006.

ADMINISTRATIVO

Con fecha 02 de diciembre de 2006, fui delegada como Gerente General por parte de la Junta General de Accionistas, este cargo fue desempeñado con anterioridad por parte del señor Jonny Bienvenido Muñoz, y su antecesor fue el señor Cesar Fabián Cubero, resultado de lo anterior cabe mencionar que durante el periodo 2006 UNITRANSA tuvo tres Gerentes Generales.

Bajo la actual administración se procuró la igualdad de derechos entre los accionistas así como la asignación homogénea de carga transportada en cada camión.



Se ha determinado como una política de ventas que toda carga enviada, cuyo costo sea inferior a \$5,00 debe ser cancelada al momento de ser enviada.

Se ha buscado la reducción de gastos a través de la tercerización de servicios, maximizando resultados y tiempo de respuesta.

La Gerencia, ha buscado el control de recursos internos, el mejor cuidado y asignación de los mismos, mediante políticas de custodia sobre bienes asignados, responsabilidad por daños a mobiliario, evaluación de obligaciones y asignación adecuada de recursos para cumplimiento de funciones.

Continuamente se ha procurado optimizar los procesos contables y de facturación con la finalidad de mejorar nuestros niveles de calidad.

RECURSO HUMANO

Durante la actual administración y las que me antecedieron, se presentaron varias novedades de las cuales se pueden mencionar las siguientes:

- Demanda laboral en Guayaquil "caso Ávalos - Borja", dicha demanda fue recibida en la administración del señor Muñoz, durante la cual se realizaron las gestiones básicas en atención a dicho proceso legal, con fecha 20 de diciembre de 2006 se mantuvieron negociaciones con los demandantes llegando a un acuerdo extra judicial, el cual permitió a la empresa conseguir un ahorro por mas de \$36.000
- Durante la administración del señor Muñoz, ocurrió un siniestro que le represento a la empresa una cantidad superior a \$6.000, resultado de este percance fue separado de la institución el señor Vera ex -bodeguero de la ciudad de Quito
- En la administración anterior y la actual, se presentaron varios siniestros en los patios de la empresa, consecuencia de ello se realizaron las respectivas gestiones en la Fiscalía, cabe mencionar que actualmente se ha recibido la notificación previa de que se realizará la ampliación de testimonio. El costo para la empresa de los siniestros ocurridos supera los \$1.400, además de la pérdida de una pistola propiedad del señor Jonny Muñoz.
- Como antes fue mencionado, durante el periodo 2006 la empresa tuvo tres Gerentes, de lo cual el último administrador en ningún momento realizó una entrega formal de sus funciones, como tampoco se entregó un Balance General, ni mucho menos un informe de actividades desarrolladas. Cabe mencionar que los cargos administrativos y financieros fueron entregados sin ninguna descripción de actividades o funciones.
- Bajo la administración actual fueron liquidadas las funciones de la anterior contadora, el asistente contable y la asistente de cobranza, de la misma forma posterior al acuerdo legal con el personal demandante de Guayaquil, fueron liquidados la señora Ingrid Ávalos y el señor Cristian Ávalos.

- La Gerencia actual recibió una nómina retrazada con dos meses, una política actual es el respeto al recurso humano, reconociendo su aporte y remunerándolo a tiempo por el mismo.
- Con el propósito de mejorar el recursos financiero, la empresa opto por la tercerización de la Gerencia Contable, este proceso no arrojó los resultados esperados y se retornó a la modalidad acostumbrada, sin afectar el costo administrativo presupuestado

ECONÓMICO – FINANCIERO

La gerencia actual, recibió obligaciones económicas contraídas por las anteriores administraciones, esto representó un flujo restringido de efectivo y que nos obligó a tomar medidas de pago con el fin de que la empresa no pierda credibilidad ante terceros, esto degeneró un retraso interno de pago con los accionistas, ante lo cual fueron tomadas decisiones drásticas pero que a la corta permitieron la capitalización y operación en marcha de UNITRANSA

Un factor que influyo en las actividades económicas de UNITRANSA, fueron los siniestros pagados por la empresa, los cuales no fueron asumidos por la aseguradora, punto a favor de la compañía fue la negociación personalizada por cada siniestro ocurrido, como resultado en la mayoría de los casos se obtuvo un descuento superior al 30% del monto perdido, dentro de este punto se puede mencionar el cumplimiento de pago del siniestro de Maratón Sports, CEMENSA, ARCAUNION.

Dentro de las obligaciones que afectaron esta administración, es el pago de intereses y capital adeudado al señor Carlos Fiallo y Mauricio Benavides, resultado del préstamo recibido para la compra del terreno de la ciudad de Guayaquil.

Otro punto que es importante de mencionar, es los recursos generados a través de Fondo de Capitalización, el informe entregado por Elena Barragán contiene salvedades e inconformidades de fondo, ya que hay rubros no justificados y cuadrados por diferencia.

Existen otras obligaciones contraídas, las cuales se encuentran relacionadas con las camionetas de particulares, estos rubros están siendo negociados para llegar a acuerdos de pago, una política actual es la cancelación oportuna del valor generado por la mercadería recogida.

La situación económica evidenciada a través del Balance General de la empresa, nos ha permitido evaluar la capacidad del negocio en marcha de la compañía, de lo cual se puede desprender las siguientes observaciones:

- UNITRANSA, mantiene una alta razón de endeudamiento que no le permite la capitalización y provisión de capital de trabajo.
- La capacidad de crecimiento de la compañía, se encuentra limitada por el interés personal y en común de todos los accionistas, por tanto no ha permitido implementar un plan de expansión, en consecuencia nos encontramos estancados

en un mercado saturado, cuyo punto a favor es nuestra trascendencia a través del tiempo.

- Se ha recibido un balance a noviembre 2006 con salvedades materiales, generando una imagen irreal de la situación de UNITRANSA, entre las cuentas que se puede mencionar son las siguientes:

1.1.2.6.59	GONZALO SILVA HERNANDEZ
1.1.2.6.61	FABIAN CUBERO-CASO LARCO
1.1.2.7.01	CUENTAS X COBRAR CLIENTES
1.1.2.7.35	CTAS.X COBRAR FONDO CAPITALIZACIÓN
2.1.1.1.23	FLETES CAMIONES A POR PAGAR

Activos

El total de activos de la empresa asciende a \$932.057,47 (NOVECIENTOS TREINTA Y DOS MIL CINCUENTA Y SIETE CON 47/100 DOLARES AMERICANOS)

Las cuentas por cobrar de activos corrientes representan el 64.84% del total de activos, es importante considerar que este rubro no representa el monto real del activo disponible.

Pasivos

Los pasivos ascienden a \$801.952,40 (OCHOCIENTOS UN MIL NOVECIENTOS CINCUENTA Y DOS CON 40/100 DOLARES AMERICANOS)

El pasivo corriente representa el 70.51% del total de pasivos, resulta necesario el cruce y liquidación de cuentas con lo cual se evidencie un resultado real del balance.

CARTERA

La administración actual recibió un rubro considerable por concepto de cartera vencida, además no se entregó una descripción detallada de los montos por cobrar así como nuestros deudores.

Una debilidad inicial de esta administración fue la demora en la recuperación de cartera, esto se debió a la ausencia de una base de datos confiable para realizar acción de cobro.

El monto descrito en balance correspondiente a cuentas por cobrar, se encuentra sobrevalorado además de no reflejar la cantidad real de este concepto.

Existen factores internos y externos que afectan el proceso de cobro de la empresa, estos es; demora en la entrega de las guías por parte de los despachadores y transportistas, poca fiabilidad del proceso y base de datos de cobranza, debilidad en la acción de cobro ejercido por los responsables de área.

MERCADO

UNITRANSA, no ha realizado acciones de expansión ya que actualmente se encuentra estabilizando en el mercado, posterior a esto se buscará la posibilidad de crecer a través de nuevas alternativas tecnológicas.

ACCIONES

Durante el período 2006 se han realizado transferencia de acciones, de lo cual no se han presentado novedades considerables, ya que para el traspaso de cada participación se ha tomado en cuenta la liquidación previa del accionista. Actualmente se encuentra en proceso la cesión de las acciones del señor Albán al señor Estrada.

CONCLUSIONES

El período 2006, fue marcado por decisiones que afectaron la estabilidad de los accionistas pero que fueron necesarias para la continuidad de la empresa.

La falta de un compromiso interno fue un causal para que la organización haya sufrido un proceso de recesión.

El rumor de los pasillos y la poca ética profesional de accionistas, dejaron rezagos en el trabajo continuo de UNITRANSA.

RECOMENDACIONES

Permitir la revisión profunda de los balances y las respectivas cuentas, con la finalidad de liquidar valores que afectan al período actual y que se vienen arrastrando desde ejercicios anteriores.

Apoyo para la capitalización constante de la compañía, con el propósito de permitir un plan de expansión.

Contribuir en el cálculo de una participación correcta de UNITRANSA sobre la facturación ya que el 22% no cubre las obligaciones operativas de la empresa.

Considerar la posibilidad del acceso a un crédito bancario para cubrir obligaciones inmediatas y capitalizar a un costo mínimo la compañía.

ANEXOS

Como parte integral de este informe se adjunta:

- Balance General
- Estado de Rentas y Gastos
- Conciliación Tributaria

Atentamente,



Miriam K. Viteri
GERENTE GENERAL