

INFORME ANUAL DE GERENCIA **Periodo enero - diciembre 2018**

Lic. Washington Yáñez
Presidente de la Compañía
Señores miembros del Directorio
Señores miembros de la Junta General de Accionistas

Dando cumplimiento a lo dispuesto en la Ley de Compañías en su Art.263.- Obligaciones de los Administradores, literal 4 y en el Estatuto Social en su Artículo Trigésimo.- Atribuciones del gerente; y al cumplir un año para el cual fui electo, como Representante Legal de la Compañía CETITESTUDY, tengo el agrado de dirigirme a ustedes señoras y señores accionistas y miembros del directorio, para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de enero a diciembre del año 2018.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Representación

En representación a la corporación me acerque a la SERCOP para acordar un incremento de unidades y presento carpetas de socios con el objetivo de ser tomados en cuentas para futuras licitaciones.

Se tuvo un acercamiento con el Padre Provincia Yampiter Zambrano de la congregación de la Salle para obtener el contrato formal.

Administrativo

Se gestiono la firma de contratos en distintas entidades públicas y privadas como ministerios.

Tuve un acercamiento vía video conferencia con la cervecería nacional de Colombia para ganar la licitación y con la finalidad de obtener la renovación del contrato de la Cervecería Nacional y de la DINADEC.

Se realizaron una readecuación en las oficinas como en secretaria, cambio de la ventana para atención a los socios, cambio de puertas, cambio de los muebles de oficina, gerencia y presidencia se cambió

todo los muebles y equipos de oficina, además la implementación de la oficina de presidencia.

Se realizó la readecuación del mini departamento ubicado en la terraza, limpieza y reordenar los documentos del archivo para de esta manera poder alquilar este espacio que era utilizado de bodega.

Se hizo readecuación en dos departamentos como cortinas de baño, mueble para cocina, se dio mantenimiento en la terraza para poder eliminar la humedad que existía.

GESTIÓN SOCIAL:

Fondo Mortuario

Ante el fallecimiento de los familiares de los accionistas señor Ruperto García, Unda Juan y Solís Iván, se les entregó una ayuda económica por el valor de \$100,00 a cada accionista.

Agasajo navideño

Este evento se realizó en el Complejo Castillo del Valle, ubicado en el sector de Conocoto donde se disfrutó de momentos de unión y sano esparcimiento. Por este motivo se hizo la entrega de un bono en cheque por el valor de \$250,00 a cada accionista que estuvo al día hasta el mes de noviembre en sus mensualidades. A los socios que estuvieron atrasados en sus mensualidades se les descontó del bono para que se pongan al día en sus obligaciones.

Por esta razón es de gran importancia valorar el esfuerzo que la Compañía realiza para cumplir con estos propósitos.

GESTIÓN ECONOMICA Y FINANCIERA

Giros Bancarios

Como es de conocimiento de todos la Cervecería Nacional siempre ha mantenido atrasos en sus pagos de hasta cuatro meses por el servicio otorgado, el que nos vimos obligados por los constantes reclamos y pedidos de pago por parte de los señores transportistas se tuvo que recurrir a tres sobregiros bancarios, pero esto no quiere decir que la situación de nuestra compañía este en crisis, sino más bien no existió liquidez. Además, debo de hacer notar que al 31 de diciembre del 2018 nos manteníamos con el ultimo sobregiro y que ha enero del 2019 ya fue cancelado.

Situación Económica:

Para realizar el análisis económico de la Compañía tomamos el Estado de Resultados del periodo entre el 1 de enero a diciembre 31 del 2018. Sus principales cuentas son:

INGRESOS	
Ingresos de Actividades Ordinarias	\$1.012.843,84
otros Ingresos	\$13.517,18
	\$1.026.361,02
GASTOS	
Gastos de Ventas	\$888.605,51
Gastos Administrativos	\$70.983,49
Gastos Financieros	\$905,55
Gastos No deducibles	\$3.210,16
	\$963.704,71
Resultado del Ejercicio antes de impuesto y participación empleados:	\$62.656,31

RECOMENDACIONES:

- Con el objeto de obtener mejores resultados, deberíamos poner más énfasis en ampliar nuestro portafolio de clientes, estamos convencidos que, con el aporte de nuestros accionistas, llegaremos al desarrollo de nuestra compañía.
- Para mejorar y mitigar la liquidez de la compañía, recomiendo que se debiese crear y establecer una reserva que permita enfrentar cualquier imprevisto (ANTICIPOPROVEEDORES).
- Para el año 2019, igualmente el objetivo principal será mantener y mejorar las prestaciones para satisfacer las múltiples necesidades de los señores accionistas.
- Es necesario realizar acciones para captar nuevos clientes, ya sea públicos o privados.

AGRADECIMIENTO:

Una vez más mi gratitud y agradecimiento a todos los señores accionistas por la permanente confianza en nuestra gestión, de igual manera a los señores miembros del directorio de la Compañía que colaboran para el engrandecimiento de la Compañía.

Atentamente,

**JULIO FRANKLIN ILLANES LLERENA
GERENTE GENERAL**