

Quito 2 de mayo 2007

INFORME DEL GERENTE GENERAL

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE FLORDESOL S.A.

SOBRE EL PERIODO ECONOMICO DEL AÑO 2006

79389

Señores Accionistas.

Antecedentes:

Para comprender mejor, las actividades que se desarrollaron en el año concluido y una planificación para años próximos años, es necesario analizar aspectos externos de la compañía que afectaron de una u otra forma sus resultados, como son:

Los cambios climáticos que se están dando en el mundo incluyendo nuestro país, haciendo que la producción sea mas riesgosa para cultivos a la intemperie.

La dolarización sigue afectando al incrementarse los costos tanto de insumos como de mano de obra y al no poder trasladar estos incrementos al consumidor. Ejemplo la Urea subió de 12 a 18 dólares el saco de 50 kg. La mano de obra se incremento en 10 dólares que calculado con los beneficios de ley alcanza unos 15 dólares de incremento.

Un tercer factor que considero importante es la poca disponibilidad de mano de obra capacitada, en donde sin lugar a dudas esta presente el fenómeno de la emigración de los trabajadores del campo, tanto a las ciudades como al extranjero.

Con esta breve introducción, señores accionistas de FLORDESOL S.A. presento a ustedes el informe de las actividades sobresalientes del año 2006

Desarrollo de los cultivos

La gypsophíla se ha desarrollado en una superficie de 3.5 hectáreas en la parte en que los terrenos son mas arenosos ya que eso favorece este cultivo, este año fue necesario comprar 35 mil plantas por cuanto las plantas madres que disponíamos envejecieron y la producción de esquejes disminuyo notablemente.

El hypericum un cultivo bastante delicado, se a desarrollado en dos lotes de 1500m² cada uno con bastante éxito.

Delfinium se mantiene un pequeño lote de 14 camas, que permite atender la demanda que tenemos sin mayor inconveniente.

La rosa es el cultivo que en estos dos últimos años se ha desarrollado, teniendo dos invernaderos uno de 4100 m² y otro de 3400m² con un total de 70.000 plantas en producción y una área para ampliación de 2 hectáreas (4 invernaderos)

CONSTRUCCIONES Y SU MANTENIMIENTO

Lo más importante a señalar es la terminación de los dos invernaderos de rosas que se logro a valores relativamente bajos a los que se cotizan en el mercado, gracias a la participación directa de la gerencia en la construcción de los mismos. A si como en las yemas para injertos compradas directamente.

Respecto a las redes eléctricas no se pudo realizar un mantenimiento completo y requerirán para el próximo año un cambio de un 70% a 80% de visolas que se encuentran en mal estado.

Los cuartos fríos están funcionando correctamente y han recibido mantenimiento preventivo.

Las salas de apertura han sido readecuadas y esta funcionando bien.

Los equipos de riego principalmente los filtros de graba deben ser reparados o substituidos el próximo año.

Las demás construcciones tienen un mantenimiento correctivo y están bastante bien, aunque algunas cuentan con mas de diez años de antigüedad, y es necesario ir preparando un programa de modernización que busque abaratar costos tanto en energía como en tiempos y movimientos del personal.

RECURSOS HUMANOS

El recurso humano es el aspecto mas importante de toda organización, y en estos dos últimos años se a buscado seleccionar un personal que responda a las diferentes tareas que se desarrollan en la finca con estímulos económicos a los que se les denomina bonos, alcanzando resultados aceptables, no completos por la inestabilidad de los trabajadores.

En el área de administración se ha seguido la línea de austeridad, actualmente se labora con tres personas. El personal de campo esta conformado en dos grupos de trabajadores el de flores de verano con un promedio de 28 personas y el de rosas con 10 personas, la mayoría son temporales y se debe a que: muchos de ellos vienen de la costa o otra zonas del país solo por temporada; otros buscan mejores sueldos una vez que han aprendido su oficio y van otras fincas; otros se separan por afectos de atracción o rechazo que se desarrollan entre ellos.

Las remuneraciones han sido cumplidas puntualmente, lo que a permito sostener algunos trabajadores en sus puestos de trabajo, especialmente en témpora alta.

ASPECTOS ECONOMICOS

La tónica de los últimos años de la compañía se ha mantenido, es decir, se ha buscado sostener el negocio con un esfuerzo de los accionistas, ya que no se genera todavía un margen de rentabilidad acorde ala inversión, pero parece que este año que transcurre puede darse ya resultados a favor de los señores accionistas por cuanto las inversiones en la

diversificación de la producción están realizadas en un 50% de lo estimado y se encuentran en producción y con un adecuado manejo por parte de la administración.

CONCLUSIONES

Una vez terminado el año 2006 podemos decir a los señores accionistas que se han superado la crisis y casi quiebra de la compañía causada por el arriendo de la finca en los años 2002 y 2003 y los primeros meses del 2004.

Que el cambio de clima en general en el mundo nos orienta a crecer en cultivos bajo invernadero, y no se debe pensar solo en rosas sino otras variedades de flor como la misma gypso en sus nuevas variedades.

Que todos los cambios y mejoras en la plantación se han hecho a tiempo y en términos económicos adecuados..

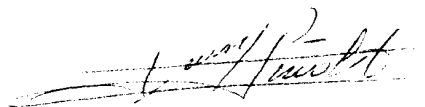
Que es un negocio de alta competencia en precios y calidad, y que requiere cada vez más de un recurso humano mas capacitado.

RECOMENDACIONES.

- 1.-Que los señores accionistas, apoyen una reestructuración del área de Administración creando dos sub aéreas: Ventas y Asistencia Técnica , a si como la Elaboración de un manual de Normas y procedimientos actualizado.
- 2.-Concluir con el programa de Diversificación, con la construcción de un nuevo invernadero en este próximo año.
- 3.- Seguir apoyando a la admistracion a través de las reuniones mensuales ya que el trabajo compartido da mejores y oportunos resultados.

Para terminar quiero aprovechar esta ocasión para ratificar por escrito, a la Honorable Junta de Accionistas mi reconocimiento por la confianza depositada en mi persona y en la gestión desarrollada como Gerente General en el presente año.

Atentamente,



Crnl E.M. Luis Peñaherrera Torres

Gerente General