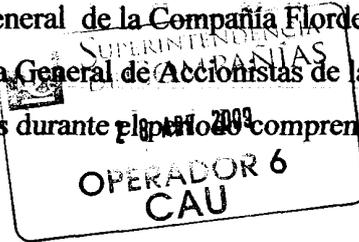


# A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE FLORDESOL S.A.

## INFORME DE GERENCIA POR EL PERÍODO 2008

FECHA: Quito, 10 DE ABRIL DEL 2009

En mi calidad de Gerente General de la Compañía Flordesol S.A. me permito dar a conocer a la Honorable Junta General de Accionistas de la Compañía Flordesol S.A. Las actividades desarrolladas durante el período comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre del 2008



### 1.- Antecedentes

Señores accionistas, para finales del año 2007 e inicio del 2008 la empresa apostó a una recuperación del negocio y e invirtió y cuido de los cultivos en búsqueda de una buena temporada para Valentín y Madres, pero situaciones externas no controlables por parte de la compañía frustraron la esperanza de tener buenos resultados este año 2008

### 2.- Mantenimiento y desarrollo del cultivo.

Como en años anteriores hay que señalar, los trabajos de mantenimiento y reconstrucción de cultivos e instalaciones, fueron realizados a tiempo, con ahorro y eficientemente. Llegando a consolidar en enero del 2008 una área de cultivo de las tres hectáreas de Gypso y siempre buscando la diversificación de los cultivos, en los invernaderos para rosas, se realizo el cambio de plástico para el invernadero No1 y reparaciones en el del invernadero No2, y la construcción de un invernadero para rosas spray.

Se mantuvo el cultivo de Gypso Perfecta en tres hectáreas, hasta mediados de junio, suspendiéndose la producción de esta flor, así como los cultivos de Delfinium e Hypericum. Como consecuencia de varios factores como: El incremento de los precios de los fertilizantes, en mas del 300%, incremento del costo de la mano de obra, escasez de mano de obra calificada, incremento en el precio de todos materiales sin excepción, que añadido el comportamiento climático que afecto a estos cultivos de intemperie especialmente en las temporadas de Valentín y Madres que representan como ustedes

bien saben aproximadamente el 50% de los ingresos del año, dejando todo esto un resultado negativo, como fue informado a ustedes señores accionistas oportunamente.

El sistema eléctrico. estuvo operativo en un 100% los primeros meses del año, se pidió a la empresa eléctrica la suspensión del servicio para los lotes donde se cultiva la Gyppo, y adicionalmente dos de los tres transformadores del área de los invernaderos, contando actualmente con el servicio de un solo transformador de 50 KVA.

En los reservorios y servicio de agua de riego incluyendo bombas y filtros, se realizó el mantenimiento oportuno y no se ha producido fallas mayores en el servicio.

En las oficinas, y en las demás construcciones y salas de apertura se ha limitado el mantenimiento a lo mínimo, y es necesario para el año 2009 realizar labores de mantenimiento que no se han realizado este año incluyendo el cambio de plástico en el invernadero No.2

Los Cuartos fríos están funcionando correctamente. Y han recibido mantenimiento de los proveedores.

### 3.-Personal Administrativo y Trabajadores

El personal de la área administrativa, acorde con el tamaño del negocio esta formada por el Gerente General, un Subgerente y una auxiliar

El personal de campo a partir del mes de junio se mantiene con 12 personas en el rol

### 4.--Gestión Económica.

Sin lugar a dudas el año 2008 fue uno de los más duros para la agricultura por el incremento de precios en los fertilizantes a causa del alto costo del petróleo que termina el año con una crisis financiera mundial.

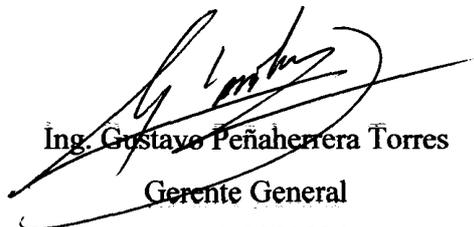
Los resultados de la compañía no son ajenos al contorno nacional y mundial, por primera vez son negativos, y es necesario pensar en realizar algunos cambios en la estructura de la compañía, ingreso de nuevos accionistas, venta de activos no productivos, que permitan buscar nuevas alternativas tecnológicas de producción optimizando el consumo de estos insumos tan costosos y variedades de flor con un mayor valor agregado.

5.-Recomendación

Es necesario que los señores accionistas sigan apoyando a la empresa y respalden una reingeniería del negocio y que recuerden que la crisis puede ser una oportunidad.

Con esta oportunidad presento a la Honorable Junta de Accionistas mi agradecimiento por la confianza y respaldo a mi gestión en el presente año, a sí como mi compromiso de seguir trabajando por el engrandecimiento de FLORDESOL S.A.

Atentamente,



Ing. Gustavo Peñaherrera Torres  
Gerente General  
C.I. 1700553926