

FLORÍCOLA LA ROSALEDA
FLOROSAL S. A.
INFORME ANUAL DE GERENCIA
PERÍODO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 2014

FLORICOLA LA ROSALEDA S.A. FLOROSAL
INFORME ANUAL DE GERENCIA
PERIODO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 2014

Señores Accionistas:

Pongo a consideración de Ustedes el Informe de la gestión que corresponde al ejercicio económico del año de 2014.

A.) ASPECTOS GENERALES

1. Floricola La Rosaleda se ha caracterizado por siempre estar renovando variedades, en el año 2014 se cambiaron 22.732 metros cuadrados de siembra con nuevas variedades como son: Tutti Frutti, Spinelli, Nina, Pink Martin, Orange Crush, High Intenz.

2. A raíz de la caída del precio del petróleo, el rublo tuvo una depreciación de 32 rublos en el mes de septiembre a 92 en el mes de diciembre, de igual forma el euro casi equiparó al dólar, por lo tanto, el mercado tuvo una recesión importante, ya que las flores son considerados un bien suntuario.

Los precios de la flor ecuatoriana en Holanda cayeron debido al exceso de oferta de grupos grandes que vendían FOB Amsterdam esa es otra causa de la caída de los precios de la flor exportada a los mercados europeos y rusos.

Paralelamente a esta situación y por las mismas razones el mercado Estadounidense tuvo una sobre oferta importante de flor ecuatoriana lo que ocasiono de igual forma la caída de los precios.

El no cumplimiento de las metas propuestas en el año 2014 por los aspectos detallados anteriormente trajeron problemas de liquidez en el último semestre del año al no poder recuperar cartera en los plazos acordados con los clientes y por la baja en los montos de ventas.

En el año 2014 se tuvo que dar de baja flor de exportación por falta de mercado.

El cumplimiento del presupuesto en ventas en el año 2014 fue del 81%.

3. La producción del año 2014 estuvo el 5.10% menos del presupuesto de tallos brutos.

B.) CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y EL DIRECTORIO.

En el año 2014 se realizó una Junta General Extraordinaria y Junta Ordinaria Universal de Accionistas.

En la Junta General de Accionistas del 24 de abril del 2014 se Conoció el informe del Auditor Externo, Comisario del ejercicio económico del año 2013, se aprobó los resultados del año 2013, se dio lectura al informe de la Gerencia General sobre el período 2013 y se nombró un auditor y comisario para el período económico del año 2014. Los accionistas decidieron que se reparta el 57.80% de las utilidades a disponibilidad de los accionistas y la diferencia sea asentada en la cuenta de pérdidas a acumuladas.

En la Junta General Extraordinaria y Universal de accionistas realizada a los treinta días del mes de mayo del 2014 se nombró y aprobó Al Gerente General, Sr. Alfredo Pallares Troya, y al Presidente de la empresa el Señor Fernando Pallares Troya

Todo lo tratado y aprobado por los accionistas en las dos juntas se ha cumplido.

C.) HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS EN EL EJERCICIO 2014

No se han producido hechos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral y legal.

D.) ANALISIS DEL EJERCICIO

1.) Producción y productividad

1. La producción bruta decreció en el 2.5% comparado con el año 2013, (producción bruta año 2013 11.358.076 tallos y año 2014 11.066.562 tallos).

2. El porcentaje de flor sin calidad de exportación en el año 2014 fue del 7.32%, mientras que en el año 2013 fue de 7.29%, (809.626 tallos de nacional año 2014 y 828.288 tallos año 2013). El presupuesto se cumplió.

3. El porcentaje de bajas de tallos de exportación fue de 10.97% (1.080.263 tallos dados de baja en el año 2014) y en el año 2013 el porcentaje de tallos dados de baja es 7.08% correspondiente a 731.577 tallos. El incremento en el porcentaje de flor dada de baja debido a que existió problemas de mercado por la crisis que se dio en el último semestre del año. Debo aclarar que el presupuesto fijado para este período fue de 2%, siendo evidente el no cumplimiento del mismo.

2.) Estructura de costos y gastos

Los costos y gastos de la operación durante el ejercicio en mención se los resume a continuación:

Costos Directos	1.037.743	27,93%
Costos Indirectos	1.611.227	43,36%
Depreciaciones	187.219	5,04%
Gastos Adm Inistativos	569.226	15,32%
Gastos de Ventas	258.074	6,95%
Otros Egresos	17.195	0,46%
Gastos no deducibles	34.932	0,94%
TOTAL EGRESOS	3.715.616	100,00%

- 3.) Los Ingresos netos de Operación fueron en el 2014 de USD \$4.090.143,12 cuyo detalle es el siguiente:

RUBRO	USD \$
Ventas flor de exportación:	4.062.765,25
Ventas de flor nacional:	126.337,90
Otras Ventas:	2.623,29
Menos Créditos:	-101.583,32
TOTAL INGRESOS	4.090.143,12

Los ingresos Financieros y otros ingresos en el año 2014 fueron de \$94.034,96, como ingreso exento tenemos a los certificados de abono tributarios, CATS por el valor de \$79.816,37.

4.) Ventas

El resumen de producción exportada es el siguiente (En tallos):

mes/ Año	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Enero	631,315	625,894	694,07	591,694	671,474	1.068,037	688,279
Febrero	725,725	693,647	912,634	921,66	997,078	871,291	1.176,397
Marzo	560,555	650,154	667,749	533,15	629,761	860,044	876,177
Abril	589,188	658,692	567,133	526,772	585,667	713,458	721,184
Mayo	589,679	653,235	462,666	574,17	792,541	950,982	734,069
Junio	605,353	667,316	506,963	626,49	801,828	834,479	612,121
Julio	512,895	647,6	437,33	510,894	546,879	656,955	546,306
Agosto	444,928	608,325	531,516	512,782	759,563	760,315	795,955
Septiembre	544,818	640,578	589,887	625,462	820,940	821,281	678,004
Octubre	662,4	711,817	625,622	542,918	755,911	906,938	890,475
Noviembre	593,697	595,245	618,47	540,856	760,410	824,395	578,445
Diciembre	593,187	788,82	828,213	662,455	809,485	1.064,630	749,842
Total Tallos Exportados	7,053,740	7,941,323	7,442,253	7,169,303	8,931,537	10,332,805	9,047,254

5.) Resultados

En el ejercicio contable 2014, el resultado da una utilidad de USD \$468.873.02.

Se participó en la feria de Rusia para promocionar nuestra flor y mantener relaciones comerciales con nuestros clientes, además se hizo visitas a clientes europeos.

Se cumplieron con las siembras planificadas con variedades novedosas que se espera logren obtener mejores precios promedio y sean competitivas en el mercado.

SANIDAD VEGETAL: Manejo integrado para el control biológico de Acaros con Amblyseius californicus, esto práctica ha reducido la utilización de acaricidas, dando como resultado tallos de rosas de mejor calidad y mayor eficiencia en el gasto.

FLOR NACIONAL: tuvo un leve incremento en el porcentaje de flor nacional en el año 2014 pero se logró cumplir con el presupuesto.

PRODUCTIVIDAD: Se ha disminuido la productividad en el año 2014, esto es debido al clima que afecto a la producción en el año pero se contrarrestó con un manejo continuo en capacitación y organización a nuestro colaboradores en las actividades culturales diarias. (Producción bruta año 2013 11,358,076 tallos y año 2014 11,066,562 tallos).

F.) Conclusiones del Ejercicio 2014

Todas las variedades que tenemos sembradas y comercializadas están regularizadas con contratos de regalías y de autorización de uso.

El manejo de Sistemas Informáticos cumple con todas las normas de derechos de autor y dispone de los respaldos legales de los programas (software) que se tienen instalados en su plataforma informática.

E.) Propiedad Intelectual y Derechos de Autor

Ventas		
Total Costo de ventas	(2.836.189)	
Utilidad (pérdida) Bruta	1.253.954	
Gastos Operativos	(569.226)	
De Administración	(258.074)	
De Venta	426.654	
Utilidad (Pérdida) en Operación	(17.195)	
Gastos Financieros	94.035	
Otros ingresos	(34.932)	
otros gastos no deducibles	468.562	
Utilidad del Ejercicio		

Se trabajó con el personal de la empresa para mejorar su ambiente laboral y obtuvimos un premio al ser considerados como una empresa con el título : EL MEJOR LUGAR PARA TRABAJAR.

G.) CONSIDERACIONES GENERALES

La crisis económica en Europa nos genera incertidumbres en el futuro. Debemos tratar de diversificar aún más nuestros mercados a nivel mundial. Dicho esto, vemos la necesidad de ser más agresivos en las visitas a otros potenciales clientes en países como China y Corea, a quienes aún no hemos podido vender. Fortificar aún más nuestras relaciones con los clientes existentes.

Realizar visitas a clientes americanos para promocionar nuestro producto.

H.) PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

La Administración pone a consideración de los accionistas el reparto del valor de utilidades luego del pago del reparto a empleados, impuestos y reserva legal el valor disponible para los accionistas es de \$277,827.43, (doscientos setenta y siete mil ochocientos veinte y siete 43/100 dólares americanos).

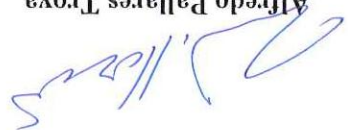
I.) PROPUESTAS Y RECOMENDACIONES PARA EL AÑO 2015

Es importante para la empresa seguir participando en ferias, en visitas a clientes y en busca de nuevos mercados que puedan ayudar a lograr los presupuestos proyectados.

Se deberá llevar un mayor control de costos y gastos para poder cumplir con los presupuestos del año 2015 y se establecerán estrategias para cumplir con las ventas presupuestadas.

1. Continuar con la política de renovación en nuevas variedades.
2. Incremento de la producción dado el aumento en las áreas sembradas, manejo y sanidad de cultivo por parte de nuestra Gerencia Técnica, lo cual está redundando en un volumen total exportable.
3. Maximización de la capacidad de proceso del programa de tinturación.
4. Reducción de bajas mediante el crecimiento de las ventas a nuevos y actuales clientes y a la ayuda que nos da el nuevo cuarto frío que permite guardar flor en "Seco" durante las temporadas bajas y procesarla en temporadas de mayor demanda.
5. Mejoras en procesos de Postcosecha.
6. Reestructuración del Departamento de Ventas.

Atentamente,


Alfredo Pallares Troya
Gerente General