

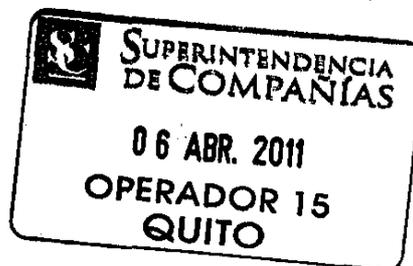
**FLORÍCOLA LA ROSALEDA
FLORSAL S. A.**

**INFORME ANUAL DE GERENCIA
PERÍODO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 2010**

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS

13 ABR 2011

**SECCIÓN ARCHIVO
RECIBIDO**



**FLORÍCOLA LA ROSALEDA S.A.
FLOROSAL
INFORME ANUAL DE GERENCIA
PERÍODO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 2010**



Señores Accionistas:

Pongo a consideración de Ustedes el Informe de la gestión que corresponde al **ejercicio económico del año de 2010**.

A.) ASPECTOS GENERALES

1. Florícola La Rosaleda se ha caracterizado por siempre estar renovando variedades, en el año 2010 se cambiaron 14.210 metros cuadrados de siembra con nuevas variedades como son: Green Beauty, Heartz, Hummer, Malena, Mammy Blue, La Perla, Rock Star, Red Paris, Roseberry y cuatro variedades aromáticas.
2. La gestión de ventas ha sido un factor positivo en el año 2010 ya que, a pesar de pasar una crisis en la producción debido a la falta de productividad de las plantas por un problema grave en el sistema de riego y por factores climáticos, nuestro departamento de ventas hizo un gran trabajo al poder mantener los clientes y gestar resultados positivos en el último trimestre del año.
3. Para corregir el problema surgido con los equipos de riego se contrató un nuevo equipo, el cual demostró su eficiencia al corregir el problema y causar un gran repunte en productividad y calidad, evidenciado en el último trimestre del año.
4. Los presupuestos del año no se cumplieron debido a las siguientes razones:
 - En el mes de abril la erupción del volcán en Islandia afecta gravemente por el lapso de 3 semanas las ventas a Rusia y Europa en donde tenemos colocado el 57% de nuestras exportaciones.
 - A partir del mes de marzo sufrimos un decremento en la productividad originado por problemas en el software de los computadores de riego. El problema se trató de solucionar trayendo a técnicos israelitas, quienes no pudieron solucionar su correcto funcionamiento. Debido a esto se decidió la adquisición de un nuevo equipo de riego marca NITZAN. Los resultados de este cambio se pudieron evidenciar en el último trimestre del año.
 - La constante variación en el clima afectó desde el segundo semestre a todo el sector floricultor. Florícola La Rosaleda se afectó en 30% en su producción.
5. Por los problemas expuestos, la empresa se vio afectada en su liquidez. Se tuvo que solicitar un préstamo para capital de trabajo por \$100.000,00 al Banco del Pichincha a 270 días en el mes de septiembre.
6. Se comenzó a implementar un sistema de ácaros benéficos para tratar de reducir, a futuro, el gasto en acaricidas, a la vez de mejorar la calidad del follaje.

B.) ANALISIS DEL EJERCICIO

1.) Producción y productividad

1. La producción bruta decreció en el 3% comparado con el año 2009, (producción bruta año 2009 9.050.542 tallos y año 2010 8.779.788 tallos).
2. El porcentaje de flor sin calidad de exportación en el año 2010 fue del 8.9%, mientras que en el año 2009 7.9%, (779.305 tallos de nacional año 2010 y 711.636 tallos año 2009).
3. El porcentaje de bajas de tallos de exportación fue de 6.14% (482.544 tallos dados de baja en el año 2010) y en el año 2009 el porcentaje de tallos dados de baja es 4.93% correspondiente a 407.752 tallos. Las bajas en el año 2010 se justifican por la baja de calidad debido a los problemas de riego y clima.

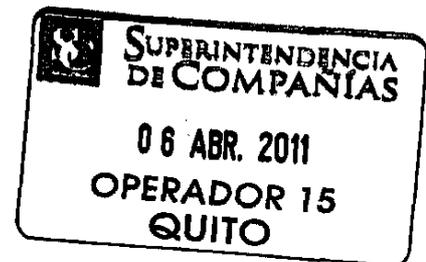
2.) Estructura de costos y gastos

Los costos y gastos de la operación durante el ejercicio en mención se los resume a continuación:

	USD \$	%
Costos Directos	659,736	25.34%
Costos Indirectos	894,014	34.33%
Depreciaciones	277,058	10.64%
Gastos Administrativos	424,420	16.30%
Gastos de Ventas	268,060	10.29%
Otros Egresos	80,737	3.10%
TOTAL EGRESOS	2,604,025	100.00%

3.) Los Ingresos netos de Operación fueron en el 2010 de USD \$2.658.365.31 cuyo detalle es el siguiente:

RUBRO	USD \$
Ventas flor de exportación:	2.636.042.45
Ventas de flor nacional:	26.086.49
Otras Ventas:	41.820.23
Menos Créditos:	-45.583.86
TOTAL INGRESOS	2.658365.31



Los ingresos Financieros y otros ingresos en el año 2010 fueron de \$29.692.27.

4.) Ventas

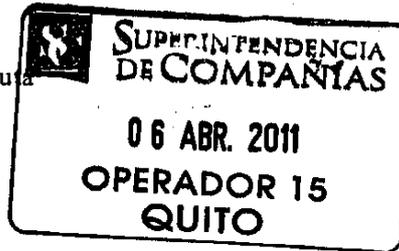
El resumen de producción exportada es el siguiente (En tallos):

mes	Año	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Enero		563,798	452,805	612,201	544,954	631,315	625,894	694,070
Febrero		686,380	584,160	884,490	850,743	725,725	693,647	912,634
Marzo		338,420	364,559	461,596	622,355	560,555	650,154	667,749
Abril		296,140	394,714	482,309	436,862	589,188	658,692	567,133
Mayo		312,184	312,622	428,048	579,054	589,679	653,235	462,666
Junio		375,994	386,448	351,765	442,031	605,353	667,316	506,963
Julio		340,883	456,744	371,659	364,457	512,895	647,600	437,330
Agosto		356,292	400,168	297,757	397,575	444,928	608,325	531,516
Septiembre		302,724	464,499	398,078	463,629	544,818	640,578	589,887
Octubre		407,463	314,063	474,117	640,363	662,400	711,817	625,622
Noviembre		381,288	478,948	471,087	656,611	593,697	595,245	618,470
Diciembre		412,182	398,774	686,336	559,078	593,187	788,820	828,213
Total Tallos Exportados		4,773,748	5,008,504	5,919,443	6,557,712	7,053,740	7,941,323	7,442,253

5.) Resultados

En el período contable 2010 se ha logrado una utilidad de USD \$100.242.11 antes de participación a trabajadores e impuesto sobre la renta.

	<u>2010</u>
Ventas	2,658,365
Total Costo de ventas	(1,830,808)
Utilidad (pérdida) Bruta	827,557
Gastos Operativos	
De Administración	(424,420)
De Venta	(268,060)
Utilidad (Pérdida) en Operación	135,077
Gastos Financieros	(75,594)
Otros ingresos	45,902
otros gastos no deducibles	(5,143)
Utilidad del Ejercicio	100,242



6.) Propiedad Intelectual y Derechos de Autor

El manejo de Sistemas Informáticos cumple con todas las normas de derechos de autor y dispone de los respaldos legales de los programas (software) que se tienen instalados en su plataforma informática.

Todas las variedades que tenemos sembradas y comercializadas están regularizadas con contratos de regalías y de autorización de uso.

C.) Conclusiones del Ejercicio 2010

En el año 2010 se presentó un serio problema con el sistema de riego que no estaba fertilizando de forma adecuada esto ocasiono que la productividad baje agravado por un problema climático.

Se logró dar solución al tomar la decisión de cambiar el computador de riego, las plantas empezaron a recuperarse y la producción se normalizó en el último trimestre del año.

El departamento de ventas mantuvo el precio promedio estimado y su gestión conjuntamente con la parte técnica y control de costos logró que se obtenga utilidad en este año a pesar del constante incremento en químicos, fertilizantes suministros y materiales.

Se cumplieron con las siembras planificadas con variedades novedosas que se espera logren obtener mejores precios promedio y sean competitivas en el mercado.

El que no haya una decisión política de firmar el ATPDA y que no exista la decisión de firmar tratados de libre comercio con Estados Unidos de Norteamérica y con países de Europa nos pone en una situación desigual para poder competir con otros países productores y exportadores de rosas.

D.) RECOMENDACIONES A LOS SEÑORES ACCIONISTAS

La utilidad del ejercicio es de \$100.242.11 de este valor se cancelará el 15% correspondiente al valor de \$15.036,32 a los empleados por concepto de utilidades; el Impuesto a la Renta del año 2010 es \$25.067,14, impuesto mínimo, quedando una utilidad disponible de \$60.138.65 de este valor se deberá reclasificar el 10% para reserva legal.

El valor de Utilidad para repartir a los accionistas es de \$54.124.79. Se recomienda a los accionistas que el valor a repartir correspondiente a la utilidad a distribuirse a los accionistas del ejercicio económico 2010 se asiente en la contabilidad de la empresa en la cuenta contable utilidades retenidas.

Se recomienda renovar plantas en un 8% del área sembrada. 50% menos que lo que se acostumbra renovar, con el objeto de mejorar la liquidez de la empresa.

Se recomienda crecer un invernadero adicional de 7900 metros para aprovechar el repunte del mercado y de esta manera completar la capacidad productiva total de la finca.

PLANIFICACION AÑO 2011

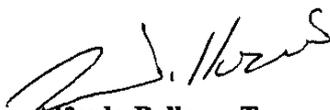
En el año 2011 se iniciará el proceso de transformación de los estados financieros a NIFFS PYMES, para lo cual se está trabajando en la planificación para los ajustes a realizarse al 1 de enero el 2012.

El sistema contable Florisoft está terminando la programación para que la empresa pueda trabajar en NIFFS.

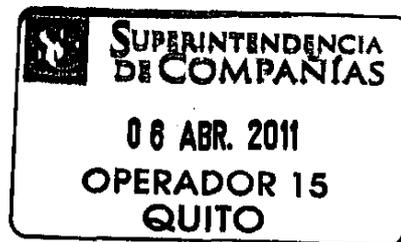
Es importante para la empresa seguir participando en ferias, en visitas a clientes y en busca de nuevos mercados que puedan ayudar a lograr los presupuestos proyectados.

Se llevará un control eficiente de costos y gastos para poder cumplir con los presupuestos del año 2011.

Atentamente,



Alfredo Pallares Troya
Gerente General



SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS

15 ABR 2011

SECCIÓN ARCHIVO
R E C I B I D O