

FLORÍCOLA LA ROSALEDA
FLOROSAL S. A.

INFORME ANUAL DE GERENCIA
PERÍODO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 2009



Phone: (593-2) 204 2113
Fax: (593-2) 204 2116
www.larosalqda.com.ec
Quito - Ecuador

**FLORÍCOLA LA ROSALEDA S.A.
FLOROSAL
INFORME ANUAL DE GERENCIA
PERÍODO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 2009**

Señores Accionistas:

Pongo a consideración de Ustedes el Informe de la gestión que corresponde al **ejercicio económico del año de 2009.**

A.) ASPECTOS GENERALES

1. En este año se sembraron 7.396 metros cuadrados de nuevas variedades: Iguazú, Tara, Latina, Mondial, High Arena y se ha crecido en variedades que han dado buenos resultados en precio y mercado. Esto refleja la decisión de la administración de diversificar la composición varietal, dar opciones de compra al cliente, mejorar los precios con variedades nuevas y diversificar los mercados con énfasis en Rusia y Europa así como impulsar el crecimiento de la empresa.
2. Para el 2009 se ha logrado hacer contactos y relaciones comerciales con el mercado Japonés, y de Taiwan buscando la manera de encontrar nuevos nichos de mercado a precios competitivos.
3. Este año se ha conseguido reducir las bajas de flor exportable de manera importante y disminuir el porcentaje de flor sin calidad de exportación.
4. En noviembre del año 2009, la compañía refinanció sus obligaciones con el banco del Pichincha, ampliando el plazo del crédito existente por 12 meses adicionales, esto ayudará en el flujo mensual para el año 2010

B.) ANALISIS DEL EJERCICIO

1.) Producción y productividad

1. La producción bruta se incrementó en el 13.67% comparado con el año 2008, y se cumplió el 97.16% de la cantidad presupuestada.
2. El porcentaje de flor sin calidad de exportación en el año 2009 fue del 7.87%, el porcentaje de bajas de tallos de exportación fue de 4.51%.

2.) Estructura de costos y gastos

Los costos y gastos de la operación durante el ejercicio en mención se los resume a continuación:



Phone: (593-2) 204 2113
Fax: (593-2) 204 2116
www.larosaleda.com.ec
Quito - Ecuador

	USD \$	%
Cos tos Directos	574,701	22.91%
Cos tos Ind ire ctos	888,508	35.42%
Depre ciaciones	269,779	10.75%
Gast os Ad ministrativos	420,399	16.76%
Gast os de Ventas	252,384	10.06%
Otros Egre sos	102,763	4.10%
TOTAL EGRESOS	2,508,534	100.00%

3.) Los Ingresos netos de Operación fueron en el 2009 de USD \$2,634.969,68 cuyo detalle es el siguiente:

RUBRO	USD \$
Ventas flor de exportación:	2,632.168.78
Ventas de flor locales:	12.338.80
Otras Ventas:	44.212.7
Menos Créditos:	-53.750.60
TOTAL INGRESOS	2,634.969.68

Los ingresos Financieros y otros ingresos en el año 2009 fueron de \$20.937,06.



Phone: (593-2) 204 2113
 Fax: (593-2) 204 2116
www.larosaleda.com.ec
 Quito - Ecuador

2.) Ventas

El resumen de producción exportada es el siguiente (En tallos):

Mes	Año	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Enero		563.798	452.805	612.201	544,954	631.315	625.894
Febrero		686.380	584.160	884.490	850,743	725.725	693.647
Marzo		338.420	364.559	461.596	622,355	560.555	650.154
Abril		296.140	394.714	482.309	436,862	589.188	658.692
Mayo		312.184	312.622	428.048	579,054	589.679	653.235
Junio		375.994	386.448	351.765	442,031	605.353	667.316
Julio		340.883	456.744	371.659	364,457	512.895	647.600
Agosto		356.292	400.168	297.757	397,575	444.928	608.325
Septiembre		302.724	464.499	398.078	463,629	544.818	640.578
Octubre		407.463	314.063	474.117	640,363	662.400	711.817
Noviembre		381.288	478.948	471.087	656.611	593.697	595.245
Diciembre		412.182	398.774	686.336	559.078	593.187	788.820
TOTAL Tallos Exportados		4.773.748	5.008.504	5.919.443	6,557,712	7,053,740	7,941.323

3.) Resultados

En el periodo contable 2009 se ha logrado una utilidad de USD \$147.372.08 antes de participación a trabajadores e impuesto sobre la renta.



Phone: (593-2) 204 2113
 Fax: (593-2) 204 2116
www.larosaleda.com.ec
 Quito - Ecuador

Total ventas	2,634,970
Total Costo de ventas	(1,732,988)
Utilidad (pérdida) Bruta	901,981
Gastos Operativos	
De Administración	(420,399)
De Venta	(252,384)
Utilidad (Pérdida) en Operación	229,198
Gastos Financieros	(91,690)
Otros ingresos y egresos	20,937
otros gastos no deducibles	(11,074)
Utilidad antes participacion trabajadores e impuesto a la renta	147,372
Participación trabajadores	(22,105.81)
Impuesto a la renta	(24,229.59)

4.) Propiedad Intelectual y Derechos de Autor

El manejo de Sistemas Informáticos cumple con todas las normas de derechos de autor y dispone de los respaldos legales de los programas (software) que se tienen instalados en su plataforma informática.

Todas las variedades que tenemos sembradas y comercializadas están regularizadas con contratos de regalías y de autorización de uso.

C.) Conclusiones del Ejercicio 2009

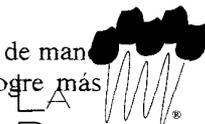
Existe inversión en el manejo agronómico de la plantación, lo que ha permitido una reducción de la flor nacional.

Si bien la mejora en la gestión agronómica, estuvo acompañada de un incremento en los costos directos; esta inversión permitió un aumento importante de la producción y se redujo la incidencia de enfermedades. También se tuvo una mejora substancial en la presentación de la flor debido a un mejor empaque.

Las ventas tuvieron un aumento significativo, acompañadas de un control minucioso de costos y gastos dando como resultado una utilidad muy importante.

La operación del negocio se encuentra afectada por costos en aumento especialmente de mano de obra. Es importante que se controlen los costos del año venidero y que se logre más eficiencia y rendimiento en mano de obra.

La crisis internacional iniciada en Octubre de 2008 está afectando en los precios promedio de la flor. Se supone que el año 2010 se comportará de igual manera que en el segundo semestre del año de análisis, por lo tanto suponemos que será difícil mejorar los precios.



importante invertir en diversificar los mercados y participar en ferias para mejorar la exposición de La Rosaleda frente al mercado mundial.

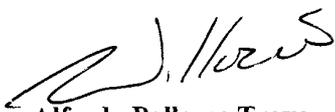
D.) RECOMENDACIONES A LOS SEÑORES ACCIONISTAS

La utilidad del ejercicio es de \$147.372.08 de este valor se cancelará el 15% a los empleados por concepto de utilidades y luego el valor de 25% de impuesto a la renta.

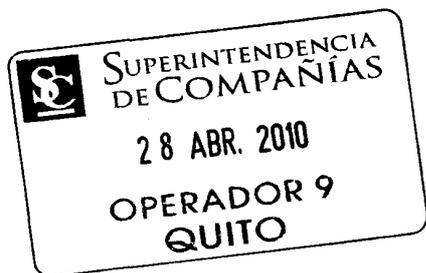
La Utilidad neta disponible es de \$101.036.68 de este valor se deberá reclasificar el 10% para la reserva legal.

Se recomienda a los accionistas que el valor de \$90.933.01 correspondiente a la utilidad a distribuirse a los accionistas del ejercicio económico 2009 se asiente en la contabilidad de la empresa en la cuenta contable utilidades retenidas.

Atentamente,



Alfredo Pallares Troya
Gerente General



Phone: (593-2) 204 2113
Fax: (593-2) 204 2116
www.larosaleda.com.ec
Quito - Ecuador