

EMPRESA TURISTICA INTERNACIONAL C.A. (ETICA)

INFORME DE GERENCIA A LOS ACCIONISTAS

Señores Accionistas:

Según disposiciones legales y estatutarias, presento a Ustedes el informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2000.

El año fiscal fue significativamente marcado por la decisión gubernamental de dolarizar la economía. Había mencionado en el informe del año pasado que muchos de nuestros proveedores de bienes y servicios hacia el final del año 1999 vincularon ya sus condiciones de venta y crédito al dólar norteamericano, lo que fue oficialmente instaurado en febrero del año 2000. Esto hizo que durante el año los precios locales sufran un considerable incremento, que provocó el crecimiento de nuestros costos y gastos, al cerrarse agresivamente durante el ejercicio la brecha devaluación/inflación que se produjo el año anterior.

Durante el primer cuatrimestre del ejercicio iniciamos y culminamos el proyecto de remodelación del yate Isabela II. Importante evento que dejó al yate en condiciones de competir agresiva y favorablemente en el entorno comercial cada vez más agresivo de las Islas Galápagos. Debo mencionar nuestra satisfacción por el éxito del proyecto que pudo ser concluido con resultados muy buenos y dentro de los presupuestos de tiempo y de inversión establecidos. Este fue una importante labor de equipo que se concluyó exitosamente también gracias a la experiencia acumulada del trabajo efectuado en 1988 con la M/N Santa Cruz.

La M/N Santa Cruz continuó operando con alta eficiencia y calificación por parte de nuestros huéspedes; en mayo del 2000 la nave hizo su carenamiento en Panamá, en donde -entre otros- se completaron trabajos de mejora del aire acondicionado y de reparación del equipo de transmisión de la nave, que habían sido programados para este período, con resultado muy positivo. Asimismo, la M/N Polaris recibió muy altos grados de calificación durante todo el período, con la consiguiente satisfacción de su Armador, Lindblad Expeditions.

Paso a continuación a destacar algunos aspectos importantes del balance general y estado de resultados que está bajo su consideración y análisis. Muchas de las variaciones significativas a nivel de cuentas de balance obedecen al efecto de conversión de nuestros estados financieros al dólar, de acuerdo con las nuevas normativas legales..

A handwritten signature in black ink is written over a circular, faded stamp. The signature is stylized and appears to be the name of the author. The stamp is mostly illegible due to fading.

Activo Corriente

El mayor crecimiento en las cuentas por cobrar obedece a que a partir del año 2000 se dividieron las cuentas entre Metropolitan Touring Quito y Metropolitan Touring Internacional, por instrucciones de casa matriz. En el activo consta la cuenta por cobrar a Metropolitan Touring Quito, como resultado de esta reclasificación. Asimismo, los valores por cobrar a nuestra relacionada Indefatigable ha sufrido un incremento importante, que debe ser liquidado durante el presente ejercicio con cruce de cuentas por cobrar de esta relacionada a la Casa Matriz. El rubro inventarios, pese al efecto de la reexpresión de los balances no ha sufrido variaciones importantes.

Activo No Corriente

El único incremento de activos durante el año es el relacionado con la remodelación del yate Isabela. No hemos incorporado durante el año otros activos o inversiones. Los movimientos obedecen al proceso normal de depreciación y re-expresión de activos, según las normas legales aplicables, especialmente la relacionada con la re-expresión de nuestros estados financieros de sucres a US dólares. Cabe destacar que las remodelaciones de la M/N Santa Cruz y del yate Isabela II están siendo depreciada a una tasa del 20% anual.

Pasivo

Durante el ejercicio se hicieron importantes abonos a la deuda bancaria y también se traslado una parte de este pasivo a favor de Metropolitan Touring Internacional, lo que se refleja en la cuenta por pagar a clientes, deudas estas últimas originadas en la remodelación del yate Isabela. Si bien el total del pasivo tiene un incremento de \$ 1,725.000, de esta cifra debe descontarse el monto por cobrar a Casa Matriz (explicada antes), lo que deja un incremento neto de pasivos de algo más de \$ 200.000. Es importante mencionar también que nuestros pasivos con proveedores se han mantenido prácticamente en los mismos niveles durante el ejercicio.

Patrimonio

Por efecto de los ejercicios de corrección monetaria y ajuste cambiario y la pérdida del ejercicio, el año culmina con una disminución patrimonial de la compañía del 11% en relación con el 31 de diciembre de 1999.

Estado de Resultados

Los ingresos por ventas de la compañía fueron casi \$ 1,500,000 debajo del presupuesto inicial. Nuestras dos embarcaciones estuvieron con índices de ocupación inferiores a los esperados, pero en términos relativos fue el yate Isabela el que menores ingresos obtuvo; la expectativa sobre la remodelación es quizás la más importante causa para esta mala venta, debido a que muchos operadores esperaban el resultado final de la misma antes de poner a nuestro yate en sus publicaciones comerciales. A nivel de gastos, cabe mencionar que existen 3 aspectos significativos que influyeron en el mayor gasto registrado en el año: 1) la depreciación de la M/N Santa Cruz que se hizo a una velocidad superior (5 años) a la presupuestada originalmente (10 años); 2) el efecto de la aplicación de la norma de re-expresión de los balances a dólar de los Estados Unidos de Norteamérica, que fundamentalmente significó mayores cifras de depreciación de los otros activos; y, 3) el efecto de la dolarización de la economía que llevó los costos y gastos a niveles muy superiores a los presupuestados, en lo que se refiere a mano de obra y proveedores de bienes y servicios locales.

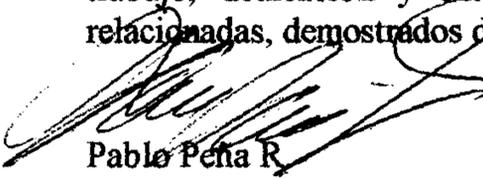
Por lo anterior, hemos concluido el ejercicio con una pérdida neta, cuyo tratamiento debe ser resuelto por esta Junta General, permitiéndose la administración recomendar su amortización en ejercicios futuros, de acuerdo con las disposiciones legales vigentes.

Relacionadas

Galacargo, la compañía dedicada al transporte carga con Galápagos, no pudo durante el ejercicio recuperar a la velocidad deseada la brecha producida entre devaluación e inflación, al ser sus precios fijados por la Autoridad Marítima. Sin embargo, concluyó el año con precios de venta más cercanos a los necesarios para continuar satisfactoriamente su actividad.

Indefatigable mantiene la misma tendencia de los últimos años, sin producir utilidades pero al mismo tiempo siendo ligeramente excedente desde la perspectiva de flujo de efectivo. Aún no ha sido posible incrementar los niveles de precios y ocupación a los requeridos para hacer de esta una operación rentable.

Quiero dejar expresa constancia del agradecimiento y reconocimiento de esta Gerencia al trabajo, dedicación y entusiasmo de todos los Colaboradores de Etica y sus compañías relacionadas, demostrados durante los 366 días del año 2000.


Pablo Peña R.
GERENTE