

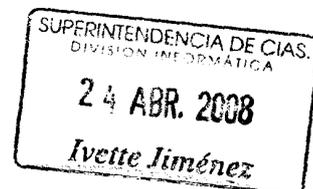


49308

Machachi, Marzo 31 del 2008

## INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

Señores accionistas:



A continuación someto a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas el informe sobre los resultados y actividades de la empresa durante el año fiscal de 2007.

### 1.- VENTAS

Las ventas de flor de exportación en el 2007 alcanzaron a 7.645.165 tallos y USD \$2.081.624,79 (ambos valores incluyen las ventas de exportación, porta yemas y restricción), los nacionales llegaron a 264.309 tallos y USD \$12.397. Las ventas totales netas ascienden a 7.909.753 tallos y USD \$2.094.006,79. El promedio de venta por tallo de exportación fue de USD \$0,28, cuatro centavos más que el año 2006, el nacional USD \$0,05 y el promedio general de USD \$0,27.

Las ventas de Valentín (26 de Enero al 8 de Febrero) aumentaron con relación a las del 2006 en un 8% en tallos y en 16% en dólares. En el 2007 las ventas fueron de 743.923 tallos y USD \$266.854,74 mientras que en el 2006 llegaron a 687.678 tallos y USD \$229.822,70

Se mejoraron notablemente las bajas de tallos a restricción. Estas bajas se dan básicamente por problemas de mercado, porque la producción salió a destiempo o fuera de temporada y/o porque el departamento de ventas no hizo las gestiones necesarias para mover la flor. El mejoramiento en las gestiones de ventas y del manejo de la producción nos ayudó a disminuir estos tallos en un 47% con relación al 2006.

### 2.- PRODUCCION

En los siguientes cuadros se observa el comportamiento de la producción de los años 2006, 2007 :

Conceptos	Año 2006	% Part.	Año 2007	% Part.	Variacion
					07/06
Tallos Producidos	8,179,903.00		8,794,491.00		7.5%
Tallos Exportados	6,697,907.00	81.88%	7,369,081.00	83.79%	10.0%
Tallos Restriccion	668,427.00	8.17%	357,214.00	4.06%	-46.6%
Tallos Nacionales	758,809.00	9.28%	933,224.00	10.61%	23.0%
Grado Promedio Exportable	62 CM		62 CM		1.7%

Productividad Exportable	Variacion		
	Año 2006	Año 2007	07/06
Etapa 1	0.59	0.69	16.50%
Etapa 2	0.71	0.68	-3.59%
Prod. Total	0.65	0.69	5.53%

Existe un incremento en la producción de 7,5% respecto al año 2006. Los tallos exportados también aumentaron en un 10% en el 2007.

Con relación a los tallos nacionales se puede ver un aumento en el número de tallos de 23% respecto al año 2006.

Los principales problemas por lo que los tallos procesados pasaron a nacional son por cuestiones de tallos torcidos, delgados, maltratos de la flor por campo y/o poscosecha y Oidium como podemos observar a continuación:

<b>Torcidos</b>	20.07%	<b>Abierta</b>	8.52%	<b>Bastoneo</b>	3.62%
<b>Delgado</b>	14.35%	<b>Clorosis</b>	7.88%	<b>Borritys</b>	2.16%
<b>Maltratada</b>	11.39%	<b>Araña</b>	6.49%	<b>Corto</b>	1.08%
<b>Oidium</b>	10.06%	<b>Deforme</b>	5.78%	<b>Sin follaje</b>	1.00%

La productividad aumentó con relación a la del 2006 en un 7.5%. No se logro llegar a una mayor productividad debido básicamente a lo siguiente:

1. En el último semestre del 2007 se contrato a un nuevo asesor técnico y se hizo un cambio en el manejo de plantas de algunas variedades. El cambio esta enfocado a mejorar principalmente la calidad de la flor y nuestros índices de productividad en el futuro.
2. Las podas para Valentín se realizaron sacrificando algo de tallos de producción. En reunión sostenida con los accionistas se les explico como estos factores iban a afectar la producción del segundo semestre.
3. "En el año 2007 hubo una luminosidad inferior a los años anteriores, eso incidió en la productividad: el número de tallos bajó en relación al período anterior (2006), año que sufrió los efectos de las heladas de noviembre de 2005. En rosas la luminosidad afecta en el largo de los tallos y aumenta la cantidad de los llamados tallos ciegos. El año 2007 fue un año muy lluvioso en la Sierra generando una cantidad de enfermedades producidas por el exceso de humedad, así que todo este fenómeno climático, que lo sentimos en otras áreas, también lo percibimos y se reflejado en la disminución del crecimiento que tiene el Sector Floricultor". ( Fuente: Informe Expoflores )

Los cambios de variedades se realizaron de acuerdo a la demanda del mercado. Este año no se hizo mayor inversión en el cambio de variedades y se erradicaron variedades viejas como Black Magic y Versilla que no estaban generando la productividad ni la rentabilidad esperada por la empresa. Se suspendió la siembra de Stock porque se convirtieron en hospedero de trips que ponían en peligro la producción de rosas y se decidió usar ese espacio de invernadero para ampliar la producción de rosas.

A continuación se presenta detalle de las nuevas especies sembradas y de las variedades de rosas sembradas y erradicadas durante el 2007:

SECCION	BLOQUE	VARIEDAD	AREA	No. PLANTAS SEMBRADAS	No. PLANTAS ERRADICADAS	VARIEDAD ERRADICADA
A	3	Tinto	2,693.40	20,202	17,503	Black Magic
B	47	Vendela	1,346.70	10,388		Plantas Stock (*)
D	37	High & Booming	2,693.40	20,839	17,183	Versilia
<b>Total Plantas</b>			<b>6,733.50</b>	<b>51,429</b>	<b>34,686</b>	

\* Se suspendió la siembra de Stock

La infraestructura de la finca como son invernaderos y demás instalaciones se encuentra en buenas condiciones. Durante el 2007 se cambiaron los plásticos de cubiertas de algunos invernaderos.

### 3.- OTRAS ACTIVIDADES

Durante el 2007 desarrollamos actividades importantes que complementaron la gestión gerencial en este periodo. A continuación un pequeño resumen de lo realizado:

**Grupo Asociativo Machachi:** Programa cofinanciado por el BID y conformado por siete plantaciones ubicadas en Machachi con el objeto de mejorar la imagen de la floricultura ante la comunidad, trabajar conjuntamente en el plan de Responsabilidad Social Empresarial y negociar conjuntamente insumos para mejorar condiciones por volúmenes de compra. Se trabajó especialmente en la parte social, legal y de compras.

**Plan de Manejo Ambiental y Auditoría:** En base a la auditoría y plan realizado en el 2006 se han venido cumpliendo con los parámetros colocados por la consultora. El plan y la auditoría fueron aceptados por el Municipio de Mejía. En el 2008 se presentará al Ministerio del Ambiente luego de concluir algunas obras para el manejo de aguas contaminadas, desechos y ruidos. En el 2007 se trabajó especialmente en el manejo de Desechos Peligrosos para evitar potenciales daños en el entorno.

**Reglamento de Seguridad y Salud en el Trabajo:** Se contrato al Dr. Oscar Fernando Flores, experto en la materia y se trabajo en conjunto con Recursos Humanos, el Departamento Medico y la Gerencia Administrativa Financiera con el fin de obtener el Reglamento de Seguridad y Salud exigido por la ley. Esta actividad se completara en el 2008.

**Flor Ecuador:** Este es un sello socio ambiental exigido por Expoflores a sus miembros con el fin de mejorar la imagen de la floricultura en el mundo, se pretende en el futuro homologar este sello con otros internacionales como FLP y Veriflora.

Fuimos certificados por el programa y seguimos cumpliendo con los parámetros socio-ambientales exigidos por el mismo.

**Auditoría de Sistemas:** Por tratarse de un software desarrollado por la empresa se decidió contratar a AuditSecurit empresa del grupo Interactive para que haga una auditoría del sistema, la misma que estuvo compuesta de dos fases:

#### Fase I.- Auditoría de los Procesos de Tecnología de la Información (IT) o del Ambiente de Control IT

Comprendió las siguientes revisiones:

- Control de perfiles de usuarios, administración de claves, asignación y cambios de contraseñas y tiempo de vigencia para contraseñas
- Esquema de auditoría de la base de datos
- Licencias de Software

- Seguridad en información compartida en la red de la empresa
- Vulnerabilidad en la infraestructura de la red
- Proceso de desarrollo y mantenimiento de las aplicaciones
- Documentación técnica y de usuario de las aplicaciones
- Mantenimiento sobre la estructura tecnológica
- Seguridad de los servidores
- Monitoreo del uso de Internet
- Respaldos y continuidad del negocio

#### Fase II.- Auditoría de la Aplicación Software Financiero Administrativo (SOFIA)

Consistió en la revisión y validación de los resultados en los módulos de Facturación (ventas) y nómina.

### 4.- ESTADOS FINANCIEROS

A continuación presento un análisis de los Estados Financieros del 2007:

#### 4.1.- BALANCE GENERAL

	2007	% Part.	2006	% Part.
<b>ACTIVOS</b>	<b>1,978.05</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,061.97</b>	<b>100.0%</b>
Caja-Bancos	17.19	0.9%	17.92	0.9%
Cuentas por Cobrar - Clientes	137.54	7.0%	9.12	0.4%
Cuentas por Cobrar - Otras	57.49	2.9%	64.01	3.1%
Inventarios	109.14	5.5%	71.86	3.5%
Prepagados	43.45	2.2%	41.23	2.0%
Activos Fijos	650.76	32.9%	819.05	39.7%
Activos Diferidos	892.56	45.1%	985.29	47.8%
Activos L.Plazo	69.92	3.5%	53.48	2.6%
<b>PASIVOS</b>	<b>253.93</b>	<b>12.8%</b>	<b>483.36</b>	<b>23.4%</b>
Proveedores	143.63	56.6%	182.19	37.7%
Otras cuentas por pagar	25.31	10.0%	37.26	7.7%
Obligaciones Patronales	65.28	25.7%	65.75	13.6%
Impuestos Fiscales	3.32	1.3%	1.25	0.3%
Porción Corriente Deuda Finan.	16.39	6.5%	0.00	0.0%
Deuda Financiera Largo Plazo	0.00	0.0%	196.92	40.7%
Otros Largo Plazo	0.00	0.0%	0.00	0.0%
<b>PATRIMONIO</b>	<b>1,724.12</b>	<b>87.2%</b>	<b>1,578.61</b>	<b>76.6%</b>
Capital Social Suscrito	3,065.29	177.8%	3,065.29	194.2%
Aportes Futuras Capitalizaciones	200.00	11.6%	0.00	0.0%
Resultado anteriores	-1,486.68	-86.2%	-1,163.06	-73.7%
Resultado del periodo	-54.49	-3.2%	-323.63	-20.5%

El total de activos de Natufloor S.A. alcanza los USD \$1.978.049,14, que se encuentran financiados en un 12,8% mediante el pasivo y el 87,2% pertenece al patrimonio de los accionistas. Los activos de la compañía se componen principalmente de: 45,1% en activos diferidos (plantas en su mayoría) y 32,9% en activos fijos.

Los pasivos alcanzan los \$253.927,24 que se encuentran representados principalmente de: 56.6% de pasivos a proveedores y 25.7% de obligaciones patronales.

Los accionistas realizaron un aporte de \$200.000,00 para Futuras Capitalizaciones con la finalidad de mejorar la situación patrimonial de la empresa.

En el 2007 no se hicieron mayores inversiones en el cambio de plantas ni en la compra o mejoramiento de activos.

#### 4.2.- RESULTADOS

##### BALANCE DE RESULTADOS EN DOLARES (Expresado en miles de dólares)

Concepto	Año 2007	Año 2006	Variacion
Tallos Vendidos	7,438.54	6,743.53	9%
Total Ventas Dólares	2,094.01	1,674.40	20%
Precio Unitario	0.28	0.25	12%
Costos de Ventas	-1,719.87	-1,501.19	13%
% de las Ventas	-82%	-90%	-9%
Utilidad Bruta en Ventas	374.13	173.21	54%
% de las Ventas	18%	10%	42%
Gastos Adminis/Ventas	-455.95	-429.03	6%
% de las Ventas	-22%	-26%	-18%
Utilidad Operacional	-81.82	-255.82	-213%
% de las Ventas	-4%	-15%	-291%
Movimiento Financiero	27.32	-67.81	348%
Intereses (neto)	-15.46	-25.13	-62%
Amortización Diferencial	-49.91	-49.5	1%
Otros Ingresos	92.69	6.82	93%
Utilidad / (Pérdida)	-54.49	-323.63	-494%
% de las Ventas	-3%	-19%	-643%

Natuflor S.A alcanzó unas ventas netas de 2.094.006,79 dólares por ventas de 7.438.541 tallos, con un precio promedio de 0,28 dólares por tallo. Haciendo un comparativo con el 2006 vemos variaciones de 9% mas en el volumen de tallos vendidos, 20% mas en ventas totales, 13% más a nivel de costo de ventas, y de 6% mas en gastos administrativos y de ventas.

Como se puede notar las ventas en dólares incrementaron en \$419.603,78 debido a un aumento en la producción exportable y a un mejor manejo de los mercados. Los gastos se incrementaron 6% y su incremento esta dado por la contratación del Asesor Técnico y otras consultarías gerenciales detalladas en otras actividades de este informe. Los costos estuvieron por encima del 2006 debido al proceso inflacionario que incidió en el precio de insumos y otros ítems, con incrementos de hasta el 24 % para fungicidas e insecticidas, el 114 % en fertilizantes y el 13 % en material de empaque. También se incrementó el uso de fertilizantes por hectárea con el fin de mejorar la calidad y productividad.

El costo de ventas representa el 82% del nivel de ingresos (% de ventas), dejando el 18% de utilidad bruta en ventas. Los gastos administrativos y de ventas suman 455.949,41 dólares que representan el 22% de las ventas, a este nivel la pérdida operativa tiene un valor de 81 mil dólares, es decir un -4% respecto a las ventas. El movimiento financiero producto de los intereses de préstamos que tenía la compañía y la amortización del diferencial cambiario; así como otros ingresos alcanzaron un valor de 27.324,49 dólares.

Se amortizó la diferencia de pérdida en cambio originada en el año 99 y corregida en el año 2000, por lo tanto el valor neto a diciembre 2007 es de 49.500 dólares. El Directorio de la empresa decidió someterse al plazo de extensión de 5 años otorgado por la Superintendencia de Compañías en el Registro Oficial No. 389 del 30 de Julio de 2004; por lo tanto, la amortización de este saldo concluirá en el 2008. El gasto de amortización del diferencial cambiario en el 2007 es de 49.500 dólares.

El efecto neto de los ingresos y egresos generan una pérdida final de 54.490,71 dólares mejorando los resultados de la empresa con relación a años anteriores.

#### 4.3.- FLUJO DE EFECTIVO

En este estado se puede apreciar el origen y destino de los recursos.

Se destinaron 236.429 dólares a actividades de inversión especialmente en activos diferidos; quedando un saldo final en caja de 17.185,97 dólares. Al comparar con el flujo del 2006 se puede notar que en el 2007 hubo una mayor utilización del efectivo generado por las operaciones en pago a proveedores, empleados e impuestos. También es importante recalcar que se cancelo la totalidad del préstamo a largo plazo que tenía la empresa.

<i>Datos Expresados en Miles</i>	2007	2006
	US\$	US\$
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Efectivo recibido de clientes	1,965,408	1,815,733
Efectivo pagado a proveedores empleados e impuestos	(1,828,830)	(1,626,239)
Otros ingresos y egresos - netos	92,828	81,129
<b>Efectivo proveniente de las operaciones</b>	<b>229,406</b>	<b>270,623</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
Adquisiciones de propiedades y equipos	(25,068)	(86,108)
Inversiones a Largo Plazo	(3,346)	(4,042)
Inversiones en cultivo	(208,015)	(216,370)
<b>Efectivo neto (usado) en actividades de Inversión</b>	<b>(236,429)</b>	<b>(306,519)</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Pago Cuenta con Relacionada	3,207	3,600
Préstamo Largo Plazo	(196,922)	15,000
Aportes para Capitalización	200,000	
<b>Efectivo neto recibido por financiamiento</b>	<b>6,285</b>	<b>18,600</b>
<b>Aumento/(reducción) del efectivo y sus equivalentes</b>	<b>(738)</b>	<b>(17,296)</b>
Efectivo y Equivalentes al inicio del año	17,924	35,220
Efectivo y Equivalentes al final del año	17,186	17,924

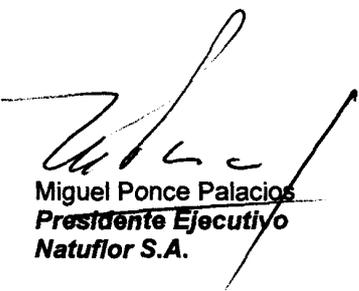
## 5.- ASUNTOS SOCIETARIOS

La evolución del patrimonio de los accionistas de NATUFLOR S.A. después de los resultados del periodo queda conformada de la siguiente manera:

### EVOLUCION PATRIMONIAL (expresado en dólares)

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	APORTES FUT.CAP.	RESERVA DE CAPITAL	RESULT. ACUM.	TOTAL
Saldo inicial	3,065,293.00	200,000.00		-1,486,680.39	1,778,612.61
Resultado del Ejercicio				-54,490.71	-54,490.71
Saldo final	3,065,293.00	200,000.00	0.00	-1,541,171.10	1,724,121.90

El valor patrimonial neto de los accionistas de NATUFLOR S.A. se ha visto disminuido en un 43,75% y actualmente es de 1.724.121,90 dólares que representan el 87.2% respecto al total de activos de la empresa.



Miguel Ponce Palacios  
~~Presidente Ejecutivo~~  
Natufloor S.A.