

**NATUFLOR S.A.**  
**INFORME ANUAL**  
**2013**

# NATUFLOR S.A.

RUC 1791303105001

## CONVOCATORIA A JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

De conformidad con las disposiciones legales y estatutarias, se convoca a sesión **ordinaria** a los Accionistas de Natuflor S.A., y de manera especial al Comisario Lcda. Gloria Ortiz y los auditores externos Acevedo & Asociados.

**Fecha:** Viernes, 28 de marzo de 2014.  
**Lugar:** Oficinas de la Compañía.  
**Dirección:** Machachi, Sector La Avanzada, Camino Viejo No.700.  
**Hora:** 12h00

### Asuntos a tratarse:

1. Informe de la Presidencia Ejecutiva, acerca de las operaciones correspondientes al ejercicio económico de 2013.
2. Informe de los Auditores independientes acerca de los Estados Financieros del ejercicio económico 2013.
3. Informe del comisario acerca de los Estados Financieros por el ejercicio 2013.
4. Presentación del Estado de Situación y Resultados Integrales correspondientes al ejercicio económico de 2013.
5. Resolución sobre lo conocido en los numerales del 1 al 4.
6. Resolución acerca la distribución de beneficios sociales correspondientes al ejercicio 2013.
7. Designación de Auditores Externos para 2014 y fijación de sus honorarios.
8. Designación de Comisario Principal y Suplente; y fijación de sus honorarios.
9. Nombramiento de Presidente Ejecutivo.

Se comunica que los Estados Financieros y demás documentos que serán tratados en la Junta, se encuentran a disposición de los señores Accionistas en las oficinas de la Compañía.

Se solicita a los accionistas que no puedan participar en esta junta enviar una carta de representación dirigida al Presidente Ejecutivo o al Presidente del Directorio de la compañía.

Atentamente,

Miguel Ponce Palacios  
Presidente Ejecutivo

Machachi, Marzo 28 del 2014.

## INFORME DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

### Señores accionistas:

A continuación pongo a consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas el informe sobre los resultados y actividades de la empresa durante el año fiscal de 2013.

### 1.- ANTECEDENTES

El año 2013 terminó con un crecimiento de la economía que según la Cepal es del 3.8%, valor que es inferior a lo estimado por el Gobierno. La tendencia desde el 2011 es una disminución en el porcentaje de crecimiento anual de la economía debido al estancamiento en el precio del petróleo cuyo efecto es la reducción en el nivel de liquidez de la economía Ecuatoriana, agravada por la fuerte demanda de recursos del gobierno, para poder ejecutar sus proyectos y gasto corriente.

La Balanza Comercial cerrará con un déficit por encima de los USD \$1,020 millones esto es un aumento del 131% frente al 2012, el desempleo se encuentra según cifras del Banco Central en un 4.15% y la inflación del año 2013 fue 2.7% frente al 4.16% del 2012. El salario pasó de USD \$292 en el año 2012 a \$318 en el 2013, esto es un incremento del 8.90%. La Canasta básica creció un 3.4% situándose en USD \$608.85 (1)

Con relación a nuestro sector es importante observar que nos encontramos en desventaja frente a nuestros competidores internacionales, quienes al tener firmados acuerdos comerciales con Estados Unidos y la Unión Europea pueden comercializar la flor libre de aranceles..

Cabe señalar que a partir de julio de 2013 dejamos de contar con el sistema ATPDEA con lo que nuestra flor llega a Norteamérica pagando un arancel del 6.8%. En Europa se ha anunciado la finalización del SGP Plus el 31 de diciembre del 2014 y esperamos que el gobierno firme el tratado comercial que actualmente se encuentra en negociación con la Unión Europea. Caso contrario, tendremos aranceles a partir del año 2015.

También es importante señalar lo poco significativa que resulta la inversión extranjera directa en Ecuador, mientras en Colombia, durante el tercer trimestre 2013 la cifra fue de USD \$13,251 millones (2), para Ecuador fue de apenas USD \$102.7 millones.

Es en este ambiente político y económico, en que se desarrolló nuestra economía y la Empresa, como se informará a ustedes a continuación.

(1) Fuentes de información: Banco Central del Ecuador, INEC, [www.ecuadorencifras.gob.ec](http://www.ecuadorencifras.gob.ec)

(2) Proexport, presentación informe a Marzo 2014, pág. 30

[http://www.proexport.com.co/sites/default/files/presentacion\\_colombia\\_marzo\\_2014.pdf](http://www.proexport.com.co/sites/default/files/presentacion_colombia_marzo_2014.pdf)

### 2.- INGRESOS, RENDIMIENTOS FINANCIEROS Y RENTAS

El total de ingresos suman USD \$4,316,970.70 repartidos de la siguiente manera:

Ingresos operacionales USD \$4,200,446.45 que se componen de: Exportaciones netas de flor USD \$4,168,955.02 más venta local de flor nacional, flor de restricción y tallos porta yemas USD \$31,491.43; y un total de 9,302,915 tallos vendidos, donde un 99.8% fue flor que se exportó y la diferencia se vendió localmente. El precio promedio por tallo exportado fue de USD \$0,465 esto es 2.7 centavos más que el año anterior, y la flor nacional se vendió a USD \$0,077 centavos.

Adicionalmente se tuvieron los siguientes ingresos operacionales en el 2013:

SOFIA®: por venta de software USD \$45,500 por asistencia técnica USD \$8,800

A Natuplant S.A.: por arriendos USD \$42,000 por Comisiones USD \$8,764.29 y servicios USD \$1,413.27

Por ingresos no operacionales un total de USD \$10,046.69 con el siguiente detalle:

Venta de activos fijos USD \$2,400=  
 Indemnizaciones de seguros USD \$2,446.20  
 Venta de desechos y materiales USD \$2,752.74  
 Otros Ingresos USD \$2,447.75

### 3.- PRODUCCION

En el siguiente cuadro se observa el comportamiento de la producción del año 2013 frente al 2012:

TALLOS	2013	% Part.	2012	% Part.	Var. '13 vs. '12	
					%	Tallos
Producidos	10,975,846		10,412,227		5.4%	563,619
Nacional	1,313,873	11.97%	1,697,580	16.30%	-22.6%	-383,707
Exportables	9,641,015	87.84%	8,687,656	83.44%	11.0%	953,359
Restricción	571,511	5.21%	402,186	3.86%	42.1%	169,325
Exportados	9,006,641	82.06%	8,255,717	79.29%	9.10%	750,924

Tuvimos un crecimiento del 5.4% en el volumen producido frente al año 2012; la flor nacional se redujo un 22.6% y la cantidad de tallos exportables creció un 11%, de este rubro, un 5.21% corresponde a flor que paso a restricción, totalizando 571,511 tallos que representan un aumento del 42.1% frente al año anterior.

La productividad exportable (flores por planta promedio mes) aumento un 2.9%, y el largo promedio se redujo 0.4 centímetros promedio año:

Flor de Exportación	2013	2012	Var. '13 vs. '12
Productividad T/P/M	0.64	0.62	2.9%
Largo promedio	65.7	66.1	-0.6%

El área promedio productiva en el 2013 fue de 17.3 hectáreas y es un 5.7% más área frente al año anterior:

Área Productiva (m2)	2013	2012	Var. '13 vs. '12	
		172,981	163,709	9,272
Plantas	1,259,032	1,166,714	92,318	7.9%

La finca terminó el 2013 con un total de 1,387,924 plantas sembradas, esto es un 5% de aumento en plantas frente al año 2012; los principales movimientos son los siguientes:

- Por erradicación un total de 81,216 plantas, variedades: Amelia, Aubade, Bikini, Circus, Deja-Vu, Tinto, Orange Unique, Red Unique, y Silverstone.
- Se reinjertaron 19,800 plantas, de Thrill y Hot Shot, con Proud y Cotton Candy.
- Se realizo la siembra de 150,884 patrones injertándose, las variedades: 3D, Blizzard, Cabaret, Carpe Diem, Deep Purple, Freedom, High & Yellow Flame, Nautica, Nina, Orange Crush, Santana y Twilight.

#### **4.- OTRAS ACTIVIDADES**

Con la aprobación del Directorio, se ejecutaron inversiones según el siguiente detalle:

**Urbanizaciones:**

Empedrado del camino longitudinal sector bloque 45 y 51, USD \$4,068.52

**Instalaciones hidráulicas:**

Entubado del agua de la acequia Jambelí que ingresa a la Finca, USD \$8,431.21

Planta de ablandamiento de agua, USD \$1,500

**Construcciones:**

Construcción del taller de mantenimiento y adecuación de un altillo en la bodega general, USD \$10,448.09

**Maquinaria y Equipo:**

Motocultor y azadón, USD \$14,015.55

Dos máquinas para sublimación de azúcar, USD \$4,700

Máquina de coser industrial, bomba sumergible, cortadora de pasto, autoclave, equipo de espolvoreo, calefón de gas, suman USD \$3,627.25

Campana y motor para extracción de olores, para el comedor de personal, USD \$ 2,819.60

Readecuación de un sistema de transmisión de motocultor, USD \$1,746.21

**Equipo de Oficina:**

Tres computadores y copiadora nueva, USD \$3,861.92

**Mantenimiento Invernaderos:**

Dando cumplimiento al plan anual de mantenimiento, durante el 2013 se cambió plástico en cubiertas en una extensión de 13.16 hectáreas, a un costo de \$154,197.35

Se informa también que la infraestructura de la finca como son invernaderos y demás instalaciones se encuentran en buenas condiciones.

**Adicionalmente se desarrollaron actividades importantes que complementaron la gestión Gerencial de este periodo:**

**Sello BASC:**

Se realizó en el mes de enero 2013 la auditoría anual de recertificación, obteniéndose la respectiva acreditación en el manejo de normas de seguridad internacional para la prevención de actos ilícitos.

**Sellos Socio Ambientales:**

Natufloor obtuvo luego de la respectiva auditoría la ratificación del sello Flor Ecuador en el mes de septiembre 2013; este certificado está vigente durante un año calendario.

**Manejo Orgánico de la Producción:**

Natufloor sigue aplicando insumos orgánicos (extractos naturales, bioles y trichodermas), para fines de nutrición y protección del material vegetal de la Finca.

**Manejo de desechos:**

Dentro de nuestro sistema de responsabilidad ambiental se ha logrado dar una adecuada disposición con distintos gestores autorizados, registrándose un total de 25,256 kilos de desecho con el siguiente detalle:

- Plástico de invernaderos: 19,737 kilos.
- Desechos especiales: 1,395 kilos con envases de químicos y cartón contaminado.
- Desechos peligrosos: 567 kilos con equipo para personal de fumigación.
- Desechos Hospitalarios: 12 kilos.
- Desecho común: 3,545 kilos de cartón, plástico, y madera.

## 5.- ESTADOS FINANCIEROS

A continuación se presenta un análisis de los Estados Financieros al año 2013:

### 5.1.- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

De acuerdo con la presentación bajo normas de información financiera NIIF, el estado de situación financiera es el siguiente:

El total del activo de Natufloor S.A. alcanza los USD \$4,025,636; este rubro está financiado un 23% por el pasivo y el 77% del activo pertenece al patrimonio de los accionistas y se presenta a continuación:

<b>ACTIVOS</b>	<b>31/12/2013</b>		<b>31/12/2012</b>		<b>Var%</b>
Expresados en USD \$					
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	109,750	14%	89,078	17%	23%
Cuentas y documentos por cobrar y otras:					
Cuentas por cobrar comerciales	385,388	50%	202,645		90%
Compañías relacionadas	615		4,114		-85%
Anticipo a proveedores	8,436	25%	18,905		-55%
Activos por impuestos corrientes	188,181		124,977		51%
Otros activos no financieros	425		1,003		-58%
Cuentas por cobrar	583,045		351,644		66%
Provisión por deterioro de cuentas por cobrar	-6,647		-3,936		69%
Total cuentas por cobrar netas	576,398	74%	347,708	66%	66%
Inventarios	82,259	11%	83,663	16%	-2%
Gastos pagados por anticipado	8,910	1%	8,850	2%	1%
Total activos corrientes	777,317	19%	529,299	12%	47%
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>					
Propiedades y equipos neto	1,833,963	56%	2,335,589	61%	-21%
Activo biológico	1,277,580	39%	1,301,399	34%	-2%
Propiedades de inversión	20,618	1%	31,683	1%	-35%
Inversiones en acciones	116,158	4%	116,158	3%	0%
Activos por impuestos diferidos	0		17,988		
Total activos no corrientes	3,248,319	81%	3,802,817	88%	-15%
Total de activos	4,025,636	100%	4,332,116	100%	-7%

**El activo corriente**, representa el 19% del total de activos y está compuesto por las cuentas por cobrar comerciales en un 50%, los impuestos corrientes más anticipos a proveedores el 25%, Caja y Bancos con el 14%, inventarios de agroquímicos, de producciones orgánicas, de materiales y suministros el 10%, y gastos anticipados el 1%.

**Activo No Corriente**, es el 81% del total de activos, un 57% se compone de propiedad planta y equipo, el activo biológico es el 38%, propiedades de inversión (registro del área e invernadero) y la inversión en Natuplant representa el 5%.

**El total de Pasivos** es USD \$935,295 monto que se redujo un 22% frente al 2012, y se presenta a continuación:

<u>PASIVOS</u>	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>Var%</u>
Expresados en USD \$			
<b>Pasivos Corrientes:</b>			
Pasivo financiero porción corto plazo	0	251,662	31%
<b>Cuentas y documentos por pagar:</b>			
Cuentas por pagar comerciales	390,103 55%	360,420 44%	8%
Anticipo de clientes	29,811 4%	43,908 5%	-32%
Pasivos por impuestos corrientes	32,803 5%	36,919 5%	-11%
Otras provisiones y beneficios definidos	145,775 21%	102,722 13%	42%
Otros pasivos no financieros	110,542 16%	22,077 3%	401%
<b>Total cuentas por pagar</b>	<b>709,034</b>	<b>566,046</b>	<b>25%</b>
<b>Total de pasivos corrientes</b>	<b>709,034 76%</b>	<b>817,708 68%</b>	<b>-13%</b>
<b>Pasivos no Corrientes:</b>			
Proveedores regalías largo plazo	30,332 13%	57,091 15%	-47%
Beneficios definidos por jubilación patronal	122,690 54%	124,679 33%	-2%
Pasivos por impuestos diferidos	73,239 32%	195,100 52%	-62%
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>226,261 24%</b>	<b>376,870 32%</b>	<b>-40%</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>935,295</b>	<b>1,194,578</b>	<b>-22%</b>

Del total de Pasivos, el 76% son obligaciones a corto plazo y de estas, un 59% son cuentas por pagar a proveedores, a obtentores, y por anticipos de clientes. Las obligaciones patronales y participación de trabajadores en resultados un 21%, otros pasivos el 15% y los impuestos corrientes por pagar el 5%.

El Pasivo no Corriente disminuyo un 40% versus el año 2012, y suma USD \$226,261 donde un 54% lo conforman la provisión por jubilación patronal, 32% es el pasivo por impuestos diferidos que registra el cálculo del 22% de impuesto a la renta sobre las diferencias entre las bases de costo neto entre NEC y NIIF de propiedades, planta y equipo y de los activos biológicos; el resto un 13% son regalías por pagar.

El Patrimonio al cierre de 2013, se presenta en el siguiente cuadro:

<u>PATRIMONIO</u>	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>	<u>Var%</u>
Expresados en USD \$			
Patrimonio:			
Capital Suscrito	3,065,293 99%	3,065,293 98%	0%
Reserva Legal	50,284 2%	46,703 1%	8%
Resultados Acumulados	-25,236 -1%	25,542 1%	-199%
	-----	-----	
Total Patrimonio	3,090,341	3,137,538	-1.5%
	-----	-----	
Total Pasivo y patrimonio	4,025,636 0%	4,332,116 0%	-7%
	=====	=====	

El patrimonio de los accionistas al cierre del año es de USD \$3,090,341 el cual disminuyo un 1.5%, y está compuesto por el capital social un 99%, la reserva legal 2%, y los resultados acumulados -1%.

La conformación de la cuenta de resultados, se presenta a continuación:

<u>RESULTADOS Acumulados</u>	<u>31/12/2013</u>
Expresados en USD \$	(-) Pérdida, ( ) Ganancia
AÑO 2004	-141,694
AÑO 2005	-152,650
AÑO 2006	-323,625
AÑO 2007	-54,491
AÑO 2008	12,248
AÑO 2009	-69,077
AÑO 2010	146,453
AÑO 2011	261,624
AÑO 2012	32,234
AÑO 2013	263,743
	-----
Total Resultado Neto	-25,236
	=====

**El Estado de Cambios en el Patrimonio se presenta en el siguiente cuadro:**

Expresado en USD \$

	<u>Capital Suscrito</u>	<u>Aportes Para Futura Capitalización</u>	<u>Reserva Legal</u>	<u>Resultados Acumulados</u>	<u>Adopción Primera Vez</u>	<u>Total</u>
Saldo al 1 de enero de 2012 bajo NIIFS	3.065.293	200.000	17.634	(1.160.854)	1.179.650	3.301.723
Devolución Aporte Futura Capitalización	-	(200.000)	-	-	-	(200.000)
Apropiación Reserva Legal	-	-	29.069	(29.069)	-	-
Resultado Integral del Ejercicio	-	-	-	35.815	-	35.815
<b>Saldo al 31 de diciembre del 2012</b>	<b>3.065.293</b>	<b>-</b>	<b>46.703</b>	<b>(1.154.108)</b>	<b>1.179.650</b>	<b>3.137.538</b>
Apropiación Reserva Legal	-	-	3.581	(3.581)	-	-
Absorción de Pérdidas y ajuste NIIF, primera vez. *	-	-	-	868.710	(1.179.650)	(310.940)
Resultado Integral del Ejercicio	-	-	-	263.743	-	263.743
<b>Saldo al 31 de diciembre del 2013</b>	<b>3.065.293</b>	<b>-</b>	<b>50.284</b>	<b>(25.236)</b>	<b>-</b>	<b>3.090.341</b>

\* Se informa a los señores Accionistas que posterior a la aprobación de Estados Financieros, en la anterior Junta General, que aprobó la compensación de pérdidas de años anteriores con los resultados adopción primera vez NIIFs, se realizó un nuevo estudio técnico para restituir la depreciación acumulada en los activos fijos que no fueron revisados su vida útil. Con lo cual se realizó un ajuste por USD \$310,940 al resultado adopción NIIFs primera vez, que pasó de por USD \$1,179,650 al valor de USD \$868,710 favorables.

A continuación se presenta el Estado de Situación Financiera Consolidado con su subsidiaria Natuplant S.A.:

<u>ACTIVOS</u>	<u>31/12/2013</u>		<u>31/12/2012</u>		
Expresados en USD \$					
<u>Activos Corrientes:</u>					
Efectivo y equivalentes de efectivo	244,333	20%	165,532	19%	48%
Cuentas y documentos por cobrar:					
Cuentas por cobrar comerciales	443,407	36%	256,289	29%	73%
Anticipo a proveedores	8,734	1%	18,905	2%	-54%
Activos por impuestos corrientes	188,181	15%	126,253	14%	49%
Otros activos no financieros	721	0%	1,267	0%	-43%
Total cuentas por cobrar	641,043		402,714		59%
Provisión por deterioro de cuentas por cobrar	-8,650	-1%	-3,936	0%	120%
Cuentas por cobrar netas	632,393		398,778		59%
Inventarios	356,337	29%	300,245	34%	19%
Gastos pagados por anticipado	9,374	1%	9,344	1%	0%
Total activos corrientes	1,242,437	28%	873,899	19%	42%
<u>Activos no corrientes</u>					
Propiedades y equipos netos	1,857,123	59%	2,371,469	64%	-22%
Activos biológicos	1,277,580	41%	1,301,399	35%	-2%
Propiedades de inversión		0%	-		
Activos por impuestos diferidos	-		17,988		
Total activos no corrientes	3,134,703	72%	3,690,856	81%	-15%
Total de activos	4,377,140	100%	4,564,755	100%	-4%

Se puede apreciar en los activos consolidados una disminución del activo total en un 4%; así como también un aumento del 43% en el activo corriente, obsérvese los rubros efectivo y sus equivalentes, cuentas por cobrar comerciales y los inventarios, que reflejan el aumento de las ventas tanto de Natufior como de Natuplant durante el 2013.

El total de Pasivos Consolidados al cierre del año es de 1,018,551 valor que se reduce un 19% frente al 2012, cuadro que se presenta a continuación:

<u>PASIVOS</u>	<u>31/12/2013</u>		<u>31/12/2012</u>		<u>Var%</u>
Expresados en USD \$					
<b>Pasivos Corrientes:</b>					
Obligaciones Bancarias	0		251,662	29%	
	-----		-----		
<b>Cuentas y documentos por pagar:</b>					
Cuentas por pagar comerciales	400,247	51%	371,168	42%	8%
Anticipo de clientes	29,811	4%	44,015	5%	-32%
Pasivos por impuestos corrientes	57,520	7%	55,598	6%	3%
Otras provisiones y beneficios definidos	179,035	23%	126,391	14%	42%
Otros pasivos no financieros	110,890	14%	24,788	3%	347%
	-----		-----		
Total cuentas por pagar	777,503		62,196		1150%
	-----		-----		
Total pasivos corrientes	777,503	76%	873,622	69%	-11%
	-----		-----		
<b>Pasivos no Corrientes:</b>					
Proveedores regalías largo plazo	30,332	13%	57,091	15%	-47%
Beneficios definidos por jubilación patronal	136,965	57%	132,220	34%	4%
Pasivos por impuestos diferidos	73,751	31%	195,868	51%	-62%
	-----		-----		
Total de pasivos no corrientes	241,048		385,179		-37%
	-----		-----		
Total de pasivos	1,018,551		1,258,801		-19%

El Patrimonio Consolidado con la subsidiaria Natuplant S.A. es el siguiente:

<u>PATRIMONIO</u>	<u>31/12/2013</u>		<u>31/12/2012</u>		<u>Var%</u>
Expresados en USD \$					
<b>Patrimonio:</b>					
Capital suscrito	3,065,293	96%	3,065,293	96%	0%
Reserva Legal	50,284	2%	46,703	1%	8%
Resultados Acumulados	89,249	3%	80,128	3%	11%
	-----		-----		
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	3,204,826	95%	3,192,124	97%	0%
	-----		-----		
Patrimonio de no controladoras	153,763	5%	113,830	3%	35%
	-----		-----		
Total Patrimonio	3,358,589	100%	3,305,954	100%	2%
	=====		=====		
Total de pasivos y patrimonio	4,377,140		4,564,755		-4%
	=====		=====		

El Patrimonio total se incrementa en un 2% al cierre del 2013, el concepto Patrimonio de no controladoras corresponde al accionista Hinke Arends cuya participación es del 40% en Natuplant.

## 5.2.- RESULTADOS INTEGRALES

A continuación se presentan los resultados integrales de Natuflor al cierre de 2013 y 2012:

<b>RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>Var. %</b>
Expresado en USD \$	% /Vtas.	% /Vtas.	
Ingresos por actividades ordinarias	4,200,446	3,638,638	15%
Costo de producción y ventas	-3,208,861 76%	-2,687,462 74%	19%
<b>Ganancia bruta en ventas</b>	<b>991,585 24%</b>	<b>951,176 26%</b>	<b>4%</b>
Gastos de administración	-470,407 11%	-568,412 16%	-17%
Gastos de venta	-222,412 5%	-225,269 6%	-1%
<b>Ganancia de actividades operacionales</b>	<b>298,766 7%</b>	<b>157,495 4%</b>	<b>90%</b>
Otros ingresos (egresos):			
Intereses y otros cargos financieros	-36,567	-18,082	102%
Intereses ganados	0	12,119	-100%
Utilidad en venta de propiedades y equipos	2,400	0	
Baja de propiedades y equipos	0	-67,551	-100%
Arriendos invernaderos	42,000	43,498	-3%
Servicios soporte Sistemas	45,500	17,746	156%
Varios, netos	-19,645	-64,546	-70%
<b>Ganancia antes de participación de los trabajadores e impuesto a la renta</b>	<b>332,454 8%</b>	<b>80,679 2%</b>	<b>312%</b>
Participación de los trabajadores	-55,849	-12,102	361%
Impuesto a la renta	-52,736	-32,762	61%
<b>Ganancia neta</b>	<b>223,869 5%</b>	<b>35,815 1%</b>	<b>525%</b>
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>			
Ganancia actuarial en planes de beneficios	39,874	0	
<b>Resultado integral del ejercicio</b>	<b>263,743 6%</b>	<b>35,815 1%</b>	<b>636%</b>

Natuflor incremento un 15% sus ventas netas versus el año 2012, cerrando total en USD \$4,200,446 y un total de 9,302,915 de tallos vendidos (9.2% más frente al año anterior). El precio promedio por tallo exportado aumento 2,7 centavos cerrando el 2013 en USD \$0.465 centavos.

En función de estos ingresos, se observan las siguientes variaciones sobre Ventas:

Los costos representaron el 76% versus el 74% del año 2012.

Se logró una utilidad bruta del 24%, el año anterior fue el 26%.

Los gastos administrativos son el 16% de las ventas, mientras que en el 2012 fueron 22%.

El resultado operacional en el 2013 fue favorable en USD \$298.766, esto es un aumento del 90% frente al año anterior.

La ganancia antes de participación a trabajadores e impuestos crece un 312% frente al 2012, sube del 2% al 8% sobre las ventas.

El resultado integral del ejercicio fue favorable en USD \$263,743 esto es un 6% de las ventas. En el año 2012 fue 1%.

A continuación se presenta el **Resultado Integral Consolidado** con la subsidiaria Natuplant S.A.:

<b>RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADOS</b>	<b>2013</b>		<b>2012</b>		<b>Var. %</b>
Expresado en USD \$		% /Vtas.		% /Vtas.	
Ingresos por actividades ordinarias	4,738,885		4,092,418		16%
Costo de producción y ventas	-3,505,589	74%	-2,936,042	72%	19%
<b>Ganancia bruta en ventas</b>	<b>1,233,296</b>	<b>26%</b>	<b>1,156,376</b>	<b>28%</b>	<b>7%</b>
Gastos de administración	-503,885	11%	-594,815	15%	-15%
Gastos de venta	-225,064	5%	-244,449	6%	-8%
<b>Ganancia de actividades operacionales</b>	<b>504,347</b>	<b>11%</b>	<b>317,112</b>	<b>8%</b>	<b>59%</b>
Otros ingresos (egresos):					
Intereses y otros cargos financieros	-37,404	1%	-18,419	0%	103%
Intereses ganados	0		12,119		
Utilidad en venta de inmovilizado material	2,400	0%	-		
Baja de inmovilizado material	0		-67,551		
Servicios soporte Sistemas y otros	45,500	1%	17,746	0%	156%
Varios, netos	-30,531	1%	-64,236	2%	-52%
<b>Ganancia antes de participación de los Trabajadores e Impuesto a la Renta</b>	<b>484,312</b>	<b>10%</b>	<b>196,771</b>	<b>5%</b>	<b>146%</b>
Participación de los trabajadores	-78,628		-29,483		167%
Impuesto a la renta	-81,983		-55,406		48%
<b>Ganancia neta</b>	<b>323,701</b>	<b>7%</b>	<b>111,882</b>	<b>3%</b>	<b>189%</b>
<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>					
Ganancia actuarial en planes de beneficios	39,874	1%	-		
<b>Ganancia con otros resultados integrales</b>	<b>363,575</b>	<b>8%</b>	<b>111,882</b>	<b>3%</b>	<b>225%</b>
Resultado integral del ejercicio atribuible a:					
Resultado integral atribuible a propietarios de la controladora	323,642	7%	81,455	2%	297%
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	39,933	1%	30,427	1%	31%
<b>Resultado integral total</b>	<b>363,575</b>	<b>8%</b>	<b>111,882</b>	<b>3%</b>	<b>225%</b>

Las ventas combinadas con la subsidiaria Natuplant S.A. se incrementaron un 16%,

La utilidad total consolidada se incremento en un 225% frente al 2012, en el cuadro se puede observar el desglose entre la utilidad del 2013 atribuible a Natuflor y la que corresponde al accionista Hinke Arends en Natuplant.

### 5.3.- FLUJO DE EFECTIVO

En 2013 aumento un 14% el efectivo proveniente de las actividades de operación frente al año 2012, se generaron fondos adicionales por USD \$478,742

Las actividades de inversión fueron mayores en un 15%, con énfasis en el activo biológico inversión que aumento un 27%.

Las actividades de financiamiento se reducen significativamente, por un lado se informa que en noviembre del año anterior se canceló la última cuota del préstamo obtenido con el Banco Pichincha, y se ha dado cumplimiento a los pagos programados de regalías de variedades.

Al final del año Natuflor aumento un 23% el efectivo y sus equivalentes, según cuadro a continuación:

ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO	2013	2012	% Var.	
Expresados en USD \$				
<b>Flujos de efectivo de las actividades de operación:</b>				
Efectivo recibido de clientes	3,971,756	3,493,014	14%	478,742
Efectivo entregado por pagos a proveedores, empleados y otros	(3,076,237)	(3,013,685)	2%	(62,552)
Intereses ganados	0	12,119	-100%	(12,119)
Intereses pagados	(36,567)	(18,082)	102%	(18,485)
Efectivo neto provisto por actividades de operación	858,952	473,366	81%	385,586
<b>Flujo de efectivo en actividades de inversión:</b>				
(Incremento) en inmovilizado material	(206,886)	(211,124)	-2%	4,238
(Incremento) en activo biológico	(352,973)	(277,122)	27%	(75,851)
Efectivo neto (utilizado) en actividades de inversión	(559,859)	(488,246)	15%	(71,613)
<b>Flujo de efectivo en actividades de financiamiento:</b>				
(Disminución) Incremento de Pasivo Financiero Corto Plazo	(251,662)	251,662	-200%	(503,324)
Devolución Aporte Futura Capitalización	0	(200,000)		200,000
(Disminución) Proveedores Regalías Largo Plazo	(26,759)	(9,196)	191%	(17,563)
Efectivo neto (utilizado) provisto en actividades de Financiamiento	(278,421)	42,466	-756%	(320,887)
Incremento neto del efectivo	20,672	27,586	-25%	(6,914)
Efectivo al inicio del año	89,078	61,492	45%	27,586
Efectivo al final del año	109,750	89,078	23%	20,672

A continuación se presenta el Estado de Flujo de Efectivo Consolidado con su subsidiaria Natuplant S.A.:

<b>ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>% Var.</b>	
Expresados en USD \$				
<b>Flujo de efectivo por actividades de operación:</b>				
Resultado Integral del Ejercicio	363,575	111,882	225%	251,693
	-----	-----		
<b>Ajustes que concilian el resultado integral con el efectivo neto provisto por actividades de operación:</b>				
Depreciación de inmovilizado material	313,136	308,298	2%	4,838
Amortización de Activo Biológico	376,792	235,789	60%	141,003
Provisión por Deterioro de Cuentas por Cobrar	6,257	293	2035%	5,964
Beneficios Definidos por Jubilación Patronal	6,734	24,969	-73%	(18,235)
Baja de Inmovilizado Material	0	1,385	-100%	(1,385)
Baja de Activo Biológico	0	37,610	-100%	(37,610)
Baja de propiedades de inversión	6,982	0		6,982
Uso de Beneficio por jubilación patronal	(1,989)	0		(1,989)
Uso de Provisión por Deterioro de Cuentas por Cobrar	(1,543)	(526)	193%	(1,017)
<b>Cambios en activos y pasivos de operaciones:</b>				
(Incremento) en cuentas por cobrar comerciales	(234,831)	(143,203)	64%	(91,628)
(Incremento) en inventarios	(56,092)	(52,841)	6%	(3,251)
Incremento en cuentas por pagar comerciales	99,400	90,324	10%	9,076
Incremento (Disminución) en Beneficios Sociales	52,644	(63,631)	-183%	116,275
Disminución de Otros Activos	(30)	(237)	-87%	207
Disminución en activos por Impuestos Diferidos	17,988	0		17,988
(Disminución) en pasivos por Impuestos Diferidos	(33,597)	(20,698)	62%	(12,899)
	-----	-----		
Total de ajustes al resultado integral del año	551,851	417,532	32%	134,319
	-----	-----		
Efectivo neto provisto por actividades de operación	915,426	529,414	73%	386,012
	-----	-----		
<b>Flujo de efectivo en actividades de inversión:</b>				
(Incremento) en inmovilizado material	(205,231)	(211,124)	-3%	5,893
(Incremento) en activo biológico	(352,973)	(277,122)	27%	(75,851)
	-----	-----		
Efectivo neto (utilizado) en actividades de inversión	(558,204)	(488,246)	14%	(69,958)
	-----	-----		
<b>Flujo de efectivo en actividades de financiamiento:</b>				
(Disminución) Incremento de Pasivo Financiero Corto Plazo	(251,662)	251,662	-200%	(503,324)
Devolución Aporte Futura Capitalización	0	(200,000)	-100%	200,000
(Disminución) Proveedores Regalías Largo Plazo	(26,759)	(9,196)	191%	(17,563)
	-----	-----		
Efectivo neto (utilizado) provisto en actividades de Financiamiento	(278,421)	42,466	-756%	(320,887)
	-----	-----		
Incremento neto del efectivo	78,801	83,634	-6%	(4,833)
Efectivo al inicio del año	165,532	81,898	102%	83,634
	-----	-----		
Efectivo al final del año	244,333	165,532	48%	78,801
	=====	=====		

## 6.- ASUNTOS SOCIETARIOS

La evolución del patrimonio de los accionistas de Natuflor después de los resultados integrales del período 2013, queda conformada de la siguiente manera:

	<u>Capital Suscrito</u>	<u>Aportes Para Futura Capitalización</u>	<u>Reserva Legal</u>	<u>Resultados Acumulados</u>	<u>Adopción Primera Vez</u>	<u>Total</u>
<b>Saldo al 1 de enero del 2012 bajo NIIFS</b>	3.065.293	200.000	17.634	(1.160.854)	1.179.650	3.301.723
Devolución Aporte Futura Capitalización	-	(200.000)	-	-	-	(200.000)
Apropiación Reserva Legal	-	-	29.069	(29.069)	-	-
Resultado Integral del Ejercicio	-	-	-	35.815	-	35.815
<b>Saldo al 31 de diciembre del 2012</b>	<b>3.065.293</b>	<b>-</b>	<b>46.703</b>	<b>(1.154.108)</b>	<b>1.179.650</b>	<b>3.137.538</b>
Apropiación Reserva Legal	-	-	3.581	(3.581)	-	-
Absorción de Pérdidas y ajuste NIIF, primera vez (Véase Nota 29 )	-	-	-	868.710	(1,179.650)	(310,940)
Resultado Integral del Ejercicio	-	-	-	263.743	-	263.743
<b>Saldo al 31 de diciembre del 2013</b>	<b>3.065.293</b>	<b>-</b>	<b>50.284</b>	<b>(25.236)</b>	<b>-</b>	<b>3.090.341</b>

El patrimonio de los accionistas al cierre del 2013 suma USD \$3,090,341  
Se informa a los accionistas que el valor nominal por acción es de USD \$1.01

## 7.- OTROS ASPECTOS

La Compañía ha cumplido a cabalidad con todas sus obligaciones fiscales, laborales y comerciales. Hemos observado y cumplido con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor.

## 8.- CONCLUSIONES

En este año 2013 se ha logrado un resultado positivo favorable.

Seguimos con mucha incertidumbre frente a la aprobación de leyes sobre la tierra y el agua que puedan afectar nuestro negocio, así como también el tener que trabajar en desventaja comercial por falta de acuerdos internacionales entre Ecuador y los Estados Unidos o con la Comunidad Europea.

Hasta el momento las nuevas leyes municipales y las fiscales que fomentan la inversión y la producción han sido más un elemento que ha generado costos incrementales para la empresa.

Para el 2014, es nuestra meta optimizar la operación enfocándose en mejorar los niveles de productividad, y maximizar la gestión comercial de nuestras variedades, teniendo presente la calidad del producto como fortaleza.

## 9.- SUGERENCIAS A LA JUNTA

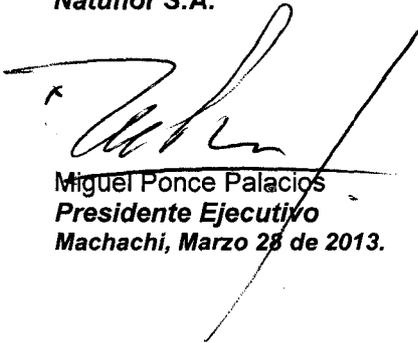
Una vez cumplidas las disposiciones legales vigentes que establecen el pago del 15% de participación a trabajadores de la Empresa, y el 22% de impuesto a la renta, la Presidencia informa adicionalmente que se deberá generar una Reserva Legal que debe llegar a ser igual al 50% del

Capital Social Pagado, por lo tanto se propone continuar con la acumulación de esta reserva con base a la deducción del 10% sobre las utilidades netas, esto es USD \$26,374.30 de aumento.

El Directorio y la Presidencia Ejecutiva de Natuflor S.A. agradecen a los Señores Accionistas, así como a los señores ejecutivos y trabajadores de la Empresa por su permanente respaldo y constante colaboración durante el 2013.

Corresponde a Ustedes Señores Accionistas pronunciarse sobre este Informe, el Estado de Situación Financiera, La Compensación de las Cuentas Patrimoniales, el Estado de Resultados Integrales y sobre las sugerencias del Directorio y de la Presidencia Ejecutiva respecto de los resultados del Ejercicio Económico del 2013.

Atentamente,  
**Natuflor S.A.**



Miguel Ponce Palacios  
**Presidente Ejecutivo**  
Machachi, Marzo 28 de 2013.