

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ALPINA PRODUCTOS ALIMENTICIOS ALPIECUADOR S.A EJERCICIO ECONOMICO 2017

Señores

ACCIONISTAS

ALPINA PRODUCTOS ALIMENTICIOS ALPIECUADOR S.A.

En cumplimiento de las disposiciones legales y de los estatutos ALPINA PRODUCTOS ALIMENTICIOS ALPIECUADOR S.A, presento a consideración de la Junta General de Accionistas el Informe de la Administración, respecto de las gestiones de la Compañía y sus resultados correspondientes al ejercicio económico del año 2017, aclarando que la suscrita no es responsable de dicha gestión dado que ejerzo la representación legal de la Compañía desde el 27 de abril de 2018.

I. CONTEXTO MACROECONÓMICO Y CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DE 2017.

Como reacción a la desaceleración de la economía de los últimos años, los consumidores han adoptado una actitud extremadamente cauta en sus hábitos de consumo, volviéndose más racionales. Se ha materializado un cambio radical en la actitud de compra, donde la marca pierde relevancia y el comprador busca ahorro para el hogar, generando un incremento del 38% en el nivel de promoción en el país frente a 2016 (Fuente: Kantar).

Esta situación afectó el desempeño de ventas de ALPINA PRODUCTOS ALIMENTICIOS ALPIECUADOR S.A. ("Alpina Ecuador"), que frente a la exigencia del mercado incrementó el nivel de oferta con lo cual logra incrementar 1.2% las toneladas vs 2016 (sin leche). Sin embargo, se abrió una brecha en la venta en dólares, con lo cual Alpina Ecuador no cumplió el objetivo para 2017.

A pesar de estas adversidades, Alpina Ecuador logró mantenerse dentro de la preferencia de los consumidores en la categoría quesos y continúa dentro del top tres de competidores en la categoría de bebidas lácteas.

Alpina Ecuador mantuvo su posición en el mercado, haciendo foco en el reconocimiento de su marca a través de altos niveles de innovación con una buena dinámica de lanzamientos (78 productos en 2017).

II. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS.

Frente al cumplimiento de las disposiciones de la Junta General, la Administración cumplió con las disposiciones dictadas por la Junta General en el año 2017.

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ALPINA PRODUCTOS ALIMENTICIOS ALPIECUADOR S.A EJERCICIO ECONOMICO 2017

III. INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO, EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

Durante el período fiscal 2017, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la Compañía se ha desenvuelto en un ámbito normal, manteniéndose al día en sus obligaciones respecto a pagos de impuestos, permisos y licencias.

En el ejercicio de 2017 no se presentaron procesos o demandas que generaran impacto en la Compañía o sus estados financieros.

IV. SITUACIÓN FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES, EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO.

Este informe se emite con posterioridad al 31 de marzo de 2018, por la necesidad que hubo de implementar procesos de auditoría adicionales que obligaron a una revisión detallada para hacer un análisis más completo de la situación financiera y contable de la Compañía durante el ejercicio del 2017. Los ajustes realizados han quedado reflejados en la contabilidad de la Compañía.

Durante el ejercicio económico que concluyó al 31 de diciembre del 2017, se puede destacar lo siguiente del Balance General y del Estado de Resultados:

- (a) Al cierre del período fiscal 2017, Alpina Ecuador generó ingresos por USD \$60,833,000.
- (b) Los activos ascienden a USD \$33,585,000.
- (c) Los pasivos se contabilizaron en USD\$18,785,000.
- (d) La Pérdida del periodo 2017 es de USD \$ 721,000.

V. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO.

Dentro de los objetivos que la Administración se ha planteado para el ejercicio económico del año 2018, además de continuar con las actividades inherentes al objeto de la Compañía con el propósito de mejorar los resultados económicos al cierre del año 2018.

**INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS DE ALPINA PRODUCTOS ALIMENTICIOS ALPIECUADOR
S.A EJERCICIO ECONOMICO 2017**

VI. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO

Teniendo en cuenta que el ejercicio de 2017 arrojó pérdidas, no hay lugar a presentar propuesta alguna a la Junta de Accionistas respecto a utilidades del ejercicio.

VII. CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

Alpina Ecuador durante el ejercicio de 2017 cumplió con las normas aplicables y autorizaciones requeridas por la ley para aquellos productos protegidos por derechos de propiedad intelectual; específicamente en lo que tiene que ver con uso de software, ateniéndose a lo establecido en la licencia de uso de cada programa.

VIII. PALABRAS FINALES

Conscientes de la situación actual del país, las dificultades y oportunidades, y el cambio de administración que sufrió la Compañía, se da continuidad a un año de retos, comprometidos como Equipo para obtener los mejores resultados.

Atentamente,

(Fdo.) 
Adriana Osorio
Gerente General
Junio 27 de 2018