

SERVICIO INTEGRADO DE RADIOLOGÍA DIAGNOSTICA S.A.

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONÓMICO 2008

INTRODUCCIÓN

El Servicio Integrado de Radiología Diagnóstica S.A. "SIRDSA" S.A., con su misión de prestar servicios integrales de diagnóstico médico por imágenes, a la Provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas y el área de influencia, que comprende parte de las provincias de Esmeraldas, Pichincha, Manabí y Los Ríos, está orientada a satisfacer las necesidades de salud como una importante contribución para el bienestar de quienes residimos en sector de la Patria.

1. ASPECTOS GENERALES

La Compañía SERVICIO INTEGRADO DE RADIOLOGÍA DIAGNOSTICA S.A. "SIRDSA" se constituyó por escritura pública el 6 de julio de 1995, fue aprobada por la Superintendencia de Compañías mediante Resolución No. 95.1.1.1.0002464 del 28 de julio de 1995 suscrita en el Registro Mercantil el 16 de agosto de 1995.

DOMICILIO: Estamos ubicados en el Cantón Santo Domingo, Provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas.

DURACIÓN: 100 años a partir de la inscripción

CAPITAL INICIAL: S/.339.100.000, dividido en 3.391 acciones de S/.100.000.

OBJETIVO: Brindar los servicios especializados de tomografía computarizada, radiología, mamografía, ultrasonido y densitometría ósea, a disposición del Honorable Cuerpo Médico del País o de cualquier institución pública o privada o de particulares que requieran de estos servicios.

Continuar siendo la empresa líder en el Servicio de diagnóstico médico en imágenes de la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, disponiendo equipos con tecnología de punta y personal técnico altamente calificado.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "DR. WILLIAM GARZON R.". Below the signature is a circular stamp with the text "MEDICO CIRUJANO" and "C.M. 8171".

DR. WILLIAM GARZON R.
MEDICO CIRUJANO
C.M. 8171

9231

ADMINISTRACION Y REPRESENTACIÓN LEGAL

La Compañía para su Dirección, Administración y Control cuenta con los siguientes organismos y dignatarios:

- Junta General de Accionistas
- Directorio
- Presidente
- Gerente General
- Comisarios
- Auditoria Externa.

La Junta General de Accionistas es el organismo supremo de la sociedad y la autoridad máxima de la misma y está integrada por los titulares de las acciones que son en número de 82

El Directorio de la Empresa se encuentra integrado por tres (3) miembros principales: Dr. César Espinel, Dr. Jorge Villarroel y Dr. Edilberto Pinza, con sus respectivos suplentes, Dr. Miguel Ochoa, Dr. Marco Barraqueta y Dr. Jorge Garzón.

La dignidad de Presidente del Servicio Integrado de Radiología Diagnóstica S.A., estuvo bajo la responsabilidad del Doctor Angel Cedeño Andrade.

La Dirección de la Compañía, estuvo bajo la responsabilidad del (+) Dr. Augusto Serrano Calero hasta el 15 de enero de 2008 y a partir del 17 de enero del 2008 del Dr. William Garzón Ricaurte, Gerente General.

En calidad de Comisario de la empresa está el Lic. Luis Morejón

2. ASPECTOS ECONOMICOS

La Compañía en sus estados de Situación Financiera y de Resultados del ejercicio económico del 2008 demuestra las ventas, costos de producción, ingresos operacionales, gastos operacionales, el movimiento operacional y la utilidad del ejercicio que es de \$ 23.084.99.

DR. WILLIAM GARZON R.
MEDICO CIRUJANO
C.M. 8171

Informe de Gerencia
Página tres

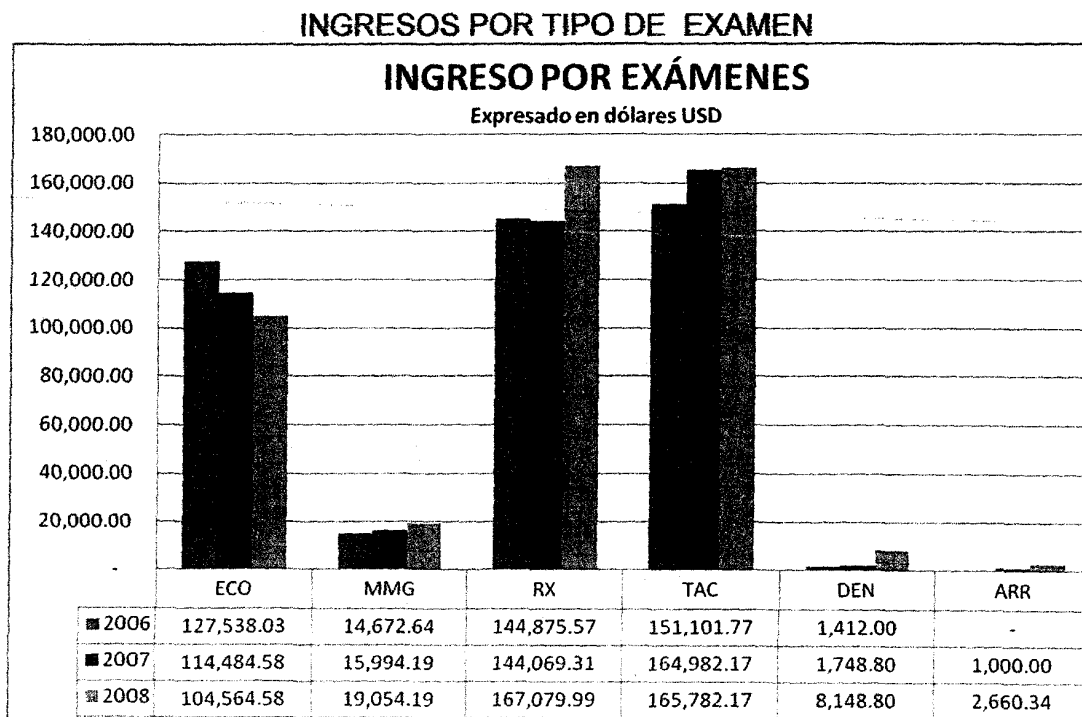
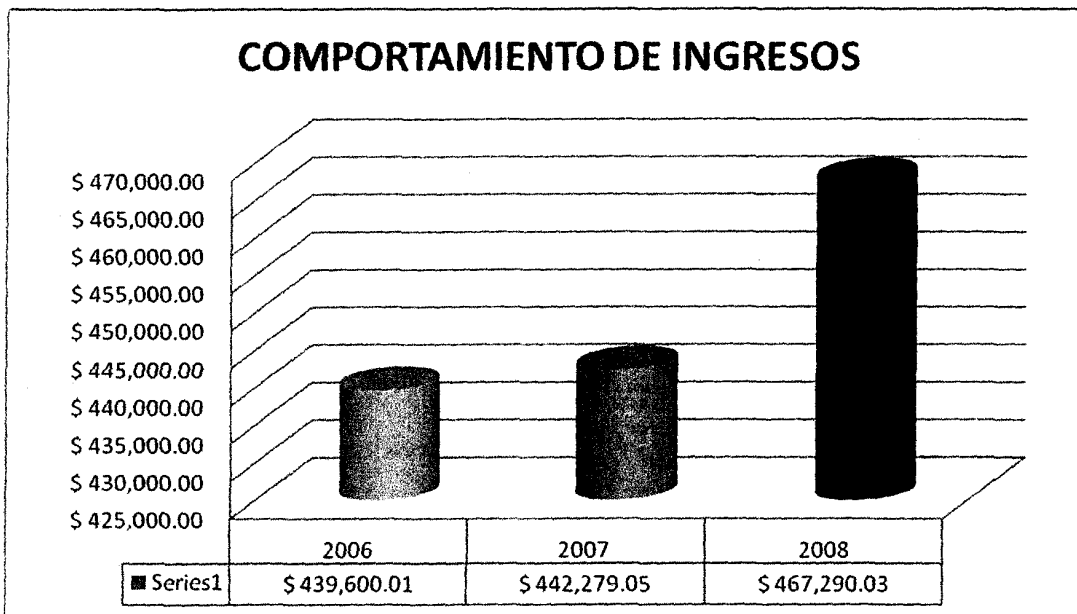
SIRDSA S.A.		
Estado de Situación Financiera Condensado		
del 01 de enero al 31 de diciembre de 2008		
ACTIVOS		571,430.63
Activo Corriente		64,768.28
Efectivo y equivalentes de efectivo	3,592.87	
CtasxCobrar: Clientes	20,900.12	
Otras: CtasxCobrar Empleados	1,432.88	
Otras ctas. por cobrar	6,000.00	
Impuestos	7,253.58	
Pagos anticipados	4,861.86	
Inventario	20,726.97	
Activo no corriente		298,658.71
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO		
Terrenos-edificios e instalac.	169,513.51	
Equipos Medicos	120,551.39	
Equipos de oficina-Mobiliario	3,929.13	
Equipos de Computación	4,664.68	
Vehiculos	-	
Activos Largo Plazo		208,003.64
Acciones-aportes futuros: Cenesmed s.a.	84630.68	
CtasxCobrar: Accionistas L/P	123372.96	
PASIVOS Y PATRIMONIO		571,430.63
Pasivo corriente		71,718.82
CtasxPagar Provic.Sociales	17,425.46	
Impuestos por pagar	10,606.07	
Proveedores nacionales	37,537.82	
Otras cuentas por pagar	6,149.47	
Capital Social	470,152.00	499,711.81
Aporte a Futuras Capitalizaciones	50.00	
Reserva Legal	21,494.32	
Reserva de Capital	74.31	
Perdida acumulada 2006	-4,945.30	
Utilidad del Ejercicio año 2008	12,886.48	

SIRDSA S.A.		
Estado de Resultados- Condensado		
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2008		
Ingresos Operacionales		487,290.03
Ingresos: Consultorio 1	462,249.39	
Ingresos: Consultorio 3	5,040.64	
Costos de Venta		-56,619.84
Costos de Venta	-56,619.84	
Costos Indirectos: Produccion		-186,658.80
Costo Indirectos de Produccion Consultorio 1	- 175,707.77	
Costo Indirectos de Produccion Consultorio 3	- 10,951.03	
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS		224,011.39
Gastos de Venta		65,076.65
Consultorio 1	65,076.65	
Gastos de Administracion		136,404.19
Gastos de Administracion	136,404.19	
Otros Ingresos		-4,524.40
Otros Ingresos	4,524.40	
Gastos Financieros		2,321.53
gastos Financieros	2,321.53	
Gastos no operacionales		1,648.43
Gastos no operacionales	1,648.43	
EGRESOS		200,926.40
UTILIDAD EN EL EJERCICIO		23,084.99

DR. WILLIAM GARZON R.
MEDICO CIRUJANO
C.M: 8171

2.1. INGRESOS: Los ingresos de la empresa corresponden el valor de las ventas por los servicios que prestamos y el arriendo del local de la Av. Chone.

En el siguiente gráfico observamos el comportamiento de los ingresos durante los años 2006, 2007 y 2008; durante el último año existe un crecimiento de ingresos por un total de \$25.010,98 (5.66%) con relación al año 2007.

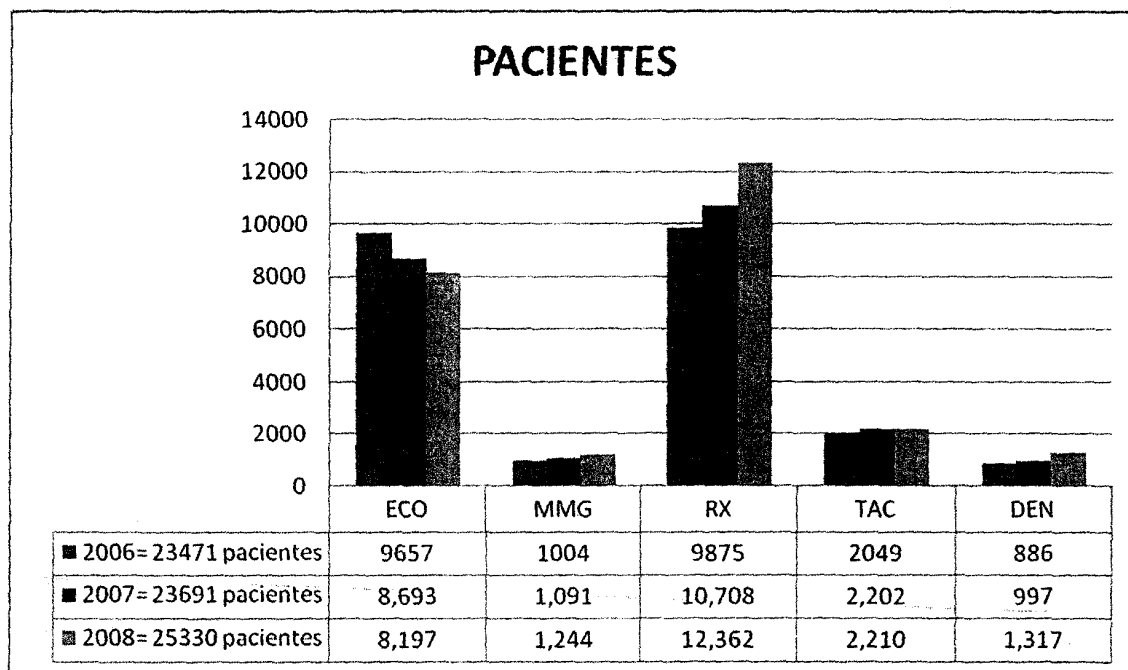


DR. WILLIAM GARZON R.
MEDICO CIRUJANO
C.M. 9171

2.1.1. Ingresos por tipo de examen: En relación a los años anteriores observamos que en el 2008 se incrementó los ingresos por exámenes de tomografía, rx, mamografía y densitometría ósea, con excepción de ecografía, lo que podemos atribuir al incremento de ecógrafos en los consultorios médicos, la competencia con precios más bajos y tuvimos un daño en uno de los equipos de ecografía, que fue solucionado por la empresa que realiza el mantenimiento respectivo.

2.1.2. Otros Ingresos: Se refiere al arriendo que produce la propiedad de SIRD SA ubicada en la Av. Chone. y que en 2008 es de \$ 2.660.34

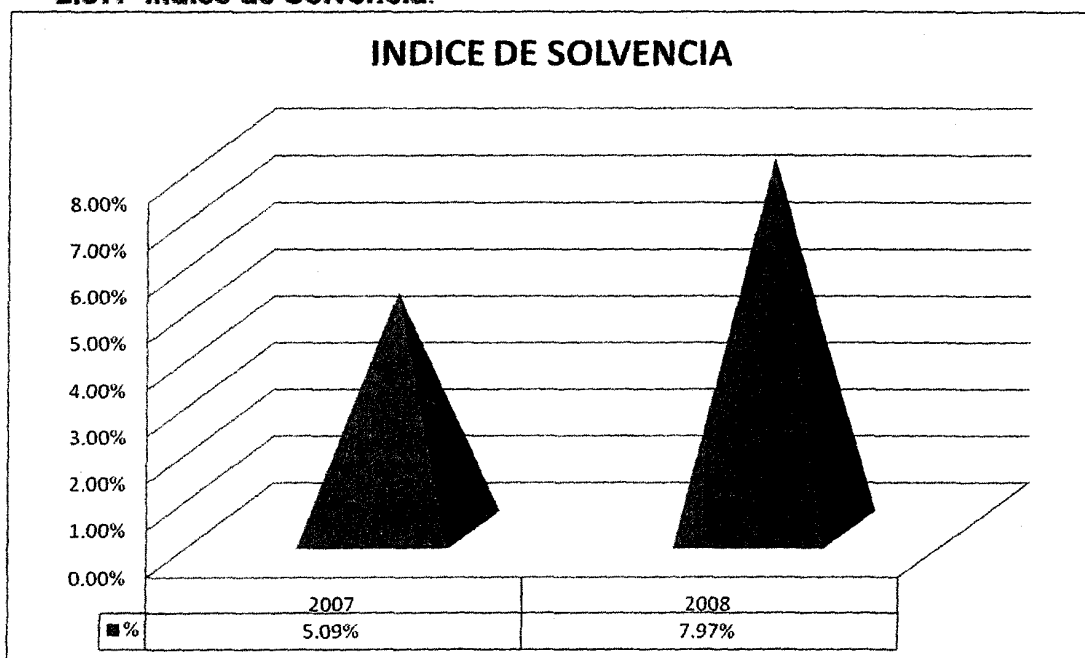
2.2. DETALLE DE PACIENTES ATENDIDOS POR TIPO DE EXAMEN



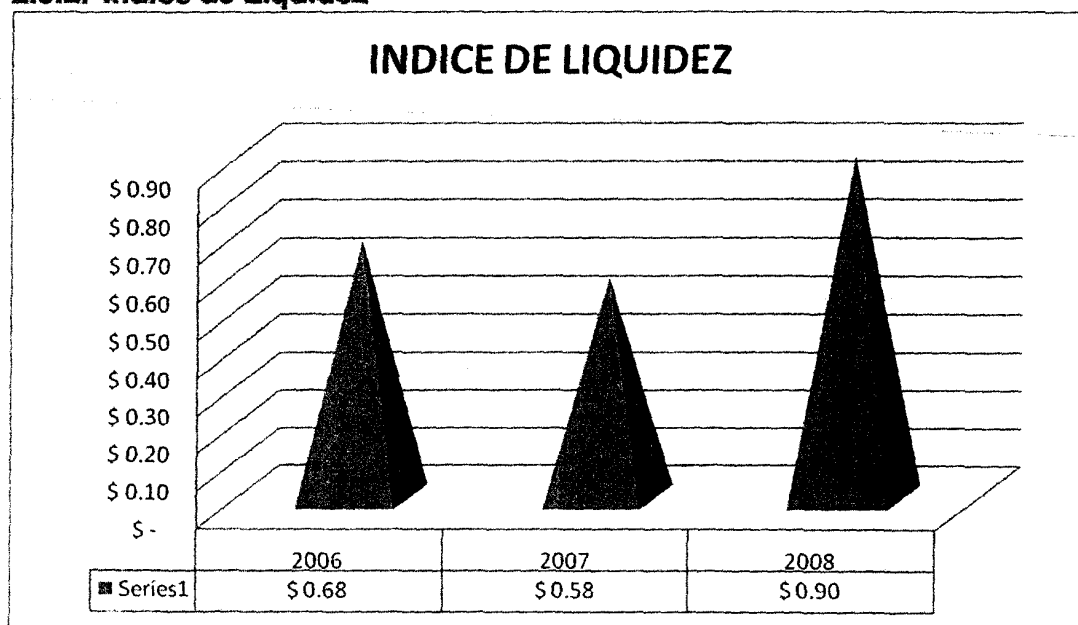
En este gráfico se demuestra la evolución del número de pacientes atendidos durante los años 2006, 2007 y 2008, por tipo de examen.

En el año 2008 atendimos 25.330 pacientes mientras que al año 2007 fueron de 23.691, hay un incremento de 1.639 pacientes que representa el 6.92% y en comparación al año 2006 hay un aumento de 1.859 pacientes.

Dr. WILLIAM GARZON R.
MEDICO CIRUJANO
C.M. 8171

2.3. INDICADORES FINANCIEROS DE LA EMPRESA**2.3.1 Índice de Solvencia:**

Como se demuestra en el análisis de la situación económica SIRD SA es una empresa solvente, en el año 2006 su índice era de 1.99%; en el año 2007 fue de 5.09% y en el año 2008 es de 7.97%; este constituye la garantía que tiene la empresa frente a terceros, formada por todos los bienes reales de la empresa, obteniendo una recuperación positiva en 2.88% con relación al año 2007.

2.3.2. Índice de Liquidez

DR. WILLIAM GARZON R.
MEDICO CIRUJANO
C.M.: 8171

Este gráfico nos demuestra la capacidad limitada de pago de la empresa para cubrir obligaciones a corto plazo, así tenemos que en el año 2006 fue de \$0.68, en el año 2007 de \$ 0.58 y en el 2008 obtenemos una disponibilidad de \$0.90 por cada dólar que adeuda.

3. ASPECTOS TECNICOS

3.1. FUNCIONAMIENTO DE EQUIPOS

A inicio del año fue necesario comprar un tubo de rx para el funcionamiento del equipo de tomografía, tuvimos la oferta de Vienatone /representante en el Ecuador de General Electric) por el valor de \$ 35.760.00 y por las gestiones realizadas por el Dr. Germán Abdo conjuntamente con la Gerencia de SIRDSEA, el Hospital Voz Andes cedió en venta un tubo en \$ 22.000.00 que pagamos oportunamente en cuatro cuotas, la empresa obtuvo un ahorro de \$13.760.00.

El funcionamiento del resto de equipos fue normal, con excepción de la información enunciada de ecografía.

3.2. MANTENIMIENTO PREVENTIVO

La empresa mantiene contratos con las compañías Vienattonne, Sindimed C.A., SIEMENS y Servimagen S.A., para el mantenimiento preventivo y correctivo de sus equipos en forma periódica.

4. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Se dieron cumplimiento a las resoluciones tomadas por los Organismos Superiores de la compañía, con excepción de la construcción de nuestro propio local en el terreno que tenemos en la Av. Chone.

Las nuevas políticas administrativas adoptadas e implementadas en el 2008, en base a esfuerzos conjuntos, optimización de recursos, austeridad razonable, capacitación del personal, cambio de imagen de la empresa, promoción y sobre todo brindando un servicio de calidad, logramos incrementar nuestros ingresos y cumplir con nuestros obligaciones normales para el desenvolvimiento de las actividades de la empresa y pagar la mayor parte de las deudas que estuvieron pendientes, cancelamos los préstamos bancarios, la deuda más fuerte con SIEMENS fue la refinanciación y terminaremos de pagar a mediados del año 2009; al 1 de enero del 2008 nuestros compromisos económicos sumaban \$ 118.393.88.

DR. WILLIAM GARZON R.I.
MEDICO CIRUJANO
C.M. 8171

Informe de Gerencia
Página ocho

Cumplimos con todos los requerimientos de los Organismos a los cuales estamos sometidos como Superintendencia de Compañías, S.R.L., Comisión de Energía Atómica, Municipio, I.E.S.S., Dirección Provincial de Salud, etc. como una empresa seria que marcha con un país en vía de desarrollo.

A continuación me permito detallar las principales actividades realizadas.

- Se cambió la imagen de la empresa, que se encontraba deteriorada. Las adecuaciones necesarias se cotizó por profesionales y tenían un valor de 6 a 8 mil dólares, lo realizamos por administración directa y su costo fue significativamente menor e incluso pudimos adquirir mobiliario y otros enseres para mejorar la recepción y sala de espera.
- Se contrató una promotora para impulsar nuestros servicios.
- Realizamos visitas personales al cuerpo médico de Santo Domingo y áreas adyacentes.
- Se reforzó convenios existentes con instituciones.
- Gestionamos y suscribimos nuevos convenios: PRONACA, Campuesa, Hías, Ecuasanitas, Medical Cuba Center, Hospital Regional Dr. Gustavo Domínguez", etc.
- Uno de los objetivos de la empresa fue el de cambiar el programa de contabilidad; con la implementación de un nuevo sistema informático que nos garantiza su confiabilidad en todas las áreas y estamos cumpliendo con las expectativas de una empresa moderna.
- Para cumplir con nuestros compromisos normales y los pendientes realizamos un cronograma de pago a los proveedores que lo hemos cumplido satisfactoriamente.
- Se mejoró el sistema de publicidad de la empresa.
- Se tramitó la refinanciación de la deuda del Banco Internacional y de Siemenes.
- Se modernizó el sistema de pagos a proveedores, SRI, IESS, mediante el sistema de transferencias bancarias a través del Internet.
- Se retiró los equipos de CENESMED, ya que no fueron rentables y nos ocasionaba pérdida en el Local No.3, porque sus gastos fueron superiores e instalamos el equipo de rx en el Local No. 1 optimizando los recursos y dando mayor agilidad en la atención de los pacientes.
- Se impulsó y mejoró el uso del tomógrafo, y los exámenes de mamografía y densitometría ósea.
- Legalizamos la documentación de la ambulancia para poder matricularla.
- Se programó la capacitación del personal paramédico y administrativo.
- Se efectuaron reuniones con el personal médico, paramédico, administrativo y de servicio para concientizar la calidad del servicio que debemos brindar permanentemente a nuestros pacientes.
- Realizamos el taller de patología mamaria como parte del Congreso Materno-Infantil, llevado cabo en Santo Domingo en el mes de agosto.

DR. WILLIAM GARZON R.
MEDICO CIRUJANO
C.M. 8171

- Contratamos los servicios del Dr. Medina, para los trámites legales tendientes a la recuperación de valores a cargo del Dr. Luis Alcívar-ex Gerente General de la compañía.
- Se realizó un estudio y análisis de la posibilidad de habilitar un nuevo centro de imágenes en nuestra propiedad ubicada en la Av. Chone, lamentablemente pese a haber realizado gestiones en las entidades bancarias y otros organismos crediticios como la CNF, nos encontramos que la sanción impuesta por la Superintendencia de Bancos por haberse cerrado la cuenta por cheques protestados en el año 2006 esta vigente hasta enero del 2010 y de nada sirve la demostración de que SIRDOSA está en mejor situación económica, de que hemos pagado los prestamos bancarios etc. no podemos acceder a préstamos.

5. ASPECTOS LEGALES

La empresa contrato los servicios del Dr. Gustavo Jaramillo para tramitar la reclamación legal y recuperación de los valores que están a cargo del Dr. Luis Alcívar Arteaga-ExGerente general.

La denuncia presentada por abuso de confianza en la Fiscalía con fecha 11 de abril de 2008, asignada con el número 90-08 FDSDT-GLG, luego de que se procedió con el reconocimiento de firma y se realizaron una serie de diligencias reconocimiento del lugar, toma de versiones del personal, señores: Gabriela Rodríguez, Yolanda Marín, Fabricio Romero y Asisclo Cárdenas, se procedió a solicitar se nombre al perito auditor, designando al Dr. Marcelo Andrade quien efecto la auditoría.

Se realizó varias gestiones Lic. Araceli Alcívar tendientes a que se cumpla lo manifestado por ella en la junta de accionistas, respecto a la entrega de la casa del Dr. Luis Alcivar como garantía de los valores que están a su cargo, o la entrega de la letra de cambio por el valor de los \$ 75.000.00 sin lograr nada al respecto.

CONCLUSIONES:

SIRDOSA es una empresa que a pesar de la crisis en la que se encontraba por varios aspectos como: La compra de consultorios y parqueadero en las Torres Médicas "Santo Domingo" por la cantidad de \$ 83.600.00, la entrega a CENESMED de \$ 74.576.68 como aportes para futura capitalización y los \$123.372.96 a cargo del Dr. Luis Alcívar ex.Gerente de la empresa, que totaliza la cantidad de \$ 281.549.64 dólares que afectó su situación económica, gracias al apoyo de sus accionistas, la confianza de los señores médicos y el trabajo conjunto del personal médico, paramédico administrativo y

DR. WILLIAM GARZON
MEDICO CIRUJANO
C.R. 8171

de servicios ha salido adelante y hemos cumplido con el 90% de las actividades programadas para este año y de acuerdo a los indicadores financieros la empresa se encuentra en una mejor condición.

RECOMENDACIONES:

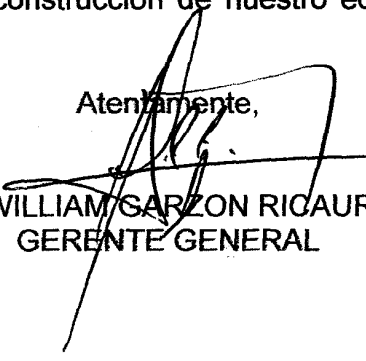
Se recomienda a la Junta General de Accionistas:

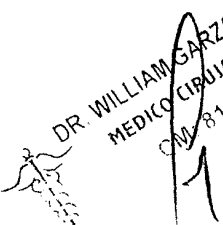
1. Autorizar a la Gerencia se realicen las consultas respectivas para ver la factibilidad del cambio de razón social, ya que esto nos permitiría la apertura para mantener relaciones comerciales con un nuevo historial ante las instituciones financieras, pero manteniendo el nombre comercial de SIRD SA, por el reconocimiento en el mercado local.
2. La empresa debe programar la adquisición de nuevos equipos y/o establecer un plan de contingencia para la adquisición de un tubo de rx para el equipo de tomografía y los transductores para el equipo de ecografía para el próximo año.
3. La Implementación de las normas internacionales de información financiera (NIIF), puesto que es necesario de acuerdo a la Superintendencia de Compañías adoptar un mismo lenguaje y comunicación en el campo de los negocios y las finanzas. (Resolución N.08.G.DSC.)
4. Nombrar una comisión especial para que dialogue con CENESMED y dar una solución definitiva a la deuda que esta empresa mantiene con SIRD SA.
5. Pedir mayor apoyo a los señores accionistas, para que direccionen sus pacientes para ser atendidos en SIRD SA.

La Gerencia General a través del presente informe pone a consideración los principales resultados alcanzados en el ejercicio 2008,

A los señores accionistas, expreso mi agradecimiento porque su confianza nos permitió lograr cumplir sus expectativas, brindamos un servicio de calidad y continuamos constituyéndonos un aporte positivo para la comunidad, y estamos seguros que la construcción de nuestro edificio lo realizaremos el próximo año.

Atentamente,


DR. WILLIAM GARZON RICAURTE
GERENTE GENERAL


DR. WILLIAM GARZON R.
MEDICO CIRUJANO
CM 8171