

INFORME DE GERENCIA

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2007

INTRODUCCIÓN

El Servicio Integrado de Radiología Diagnóstica S.A. "SIRDSA" S.A., con su misión de prestar servicios integrales de diagnóstico médico por imágenes, a la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas y su área de influencia, está orientada a la satisfacción total de las necesidades de salud de nuestra comunidad, contribuyendo de esta manera al bienestar colectivo.

ASPECTOS GENERALES

Mediante escritura pública el 6 de julio de 1995, se constituyó la compañía **SERVICIO INTEGRADO DE RADIOLOGIA DIAGNOSTICA S.A. "SIRDSA"** S.A. fue aprobada por la Superintendencia de Compañías con resolución No. 95.1.1.1 0002464 del 8 de agosto de 1995 y se inscribió en el Registro Mercantil el 16 de agosto de 1995.

CAPITAL INICIAL: S/. 339.100.000.00 dividido en 3.391 acciones de S/.1.000.00 cada una.

CAPITAL ACTUAL: es de \$ 470.152.00 está dividido en CIENTO DIECISIETE MIL QUINIENTAS TREINTA Y OCHO (17.538) acciones de cuatro dólares americanos (US \$ 4,00) cada una.

OBJETIVO: Brindar servicios especializados de IMÁGENES

ADMINISTRACION Y REPRESENTACION LEGAL

La compañía para su dirección, administración y control cuenta con los siguientes organismos y dignatarios.

- Junta General de Accionistas
- Directorio
- Presidente
- Gerente General
- Comisario
- Auditoria Externa

 Superintendencia de
Compañías
VENTANILLA ÚNICA
Santo Domingo de los Colorados

18 JUN 2008

Página dos.

La Junta General de Accionistas es el organismo supremo de la sociedad y está integrada por los titulares de las acciones que son en número de 80.

El Directorio de la Empresa esta integrado por se tres miembros principales y tres suplentes.

Hasta el mes de julio del 2007 el Presidente de la empresa fue el Dr. Augusto Serrano, quien asumió la gerencia general por ausencia del titular Dr. Luis Alcívar Arteaga.

En calidad de Comisario de la empresa esta el Lic. Luis Morejón.

ASPECTOS ECONOMICOS

En los estados de Situación Financiera, Resultados, del ejercicio económico del 2007 de la Compañía, determina las ventas netas, ingresos operacionales, ingresos no operacionales, gastos operacionales, el movimiento operacional y la utilidad neta del ejercicio que es de \$ 17.506.44

SIRDSA S.A. Estado de Situación Financiera Condensado AL 31 de diciembre de 2007

ACTIVOS		602.138,95
Activo Corriente		68.813,85
Efectivo y equivalentes de efectivo	1.213,71	
CtasxCobrar:Clientes	19.443,58	
Otras:CtasxCobrar Empleados	1.707,00	
Impuestos	1.800,20	
Anticipos-seguros y proveedores	39.628,75	
Inventario	5.020,61	
Activo no corriente		325.321,46
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO		
Terrenos-edificios e instalac.	169.513,51	
Equipos Medicos	149.546,76	
Equipos de oficina-Mobiliario	3.120,87	
Equipos de Computación	569,38	
Vehiculos	2.570,94	
Activos Largo Plazo		208.003,64
Acciones-aportes futuros: Cenesmed s.a.	84.630,68	
CtasxCobrar:Accionistas L/P	123.372,96	

Página tres.

PASIVOS Y PATRIMONIO	602.138,95
-----------------------------	-------------------

Pasivo corriente		118.393,88
Obligaciones- Inst.financieras	20.080,73	
CtasxPagar: Proveedores	61.986,12	
Otras ctas. por Pagar	20.869,90	
Impuestos por pagar	4.800,59	
CtasxPagar Provic.Sociales	10.656,54	
Capital Social	470.152,00	483.745,07
Aporte a Futuras Capitalizaciones	50,00	
Reserva Legal	9.642,74	
Reserva de Capital	74,31	
Perdida acumulada 2006	-6.593,73	
Utilidad del Ejercicio	10.419,75	

SIRDSA S.A. Estado de Resultados- Condensado Al 31 de Diciembre de 2007
--

Ingresos Operacionales		442.279,05
Ingresos: Consultorio 1	378.154,64	
Ingresos: Consultorio 3	64.124,41	
Costos de Venta		-86.785,65
Costos de Venta	-86.785,65	

Utilidad Bruta en Ventas	355.493,40
---------------------------------	-------------------

Costos Indirectos: Producción		159.686,95
Costo Indirectos de Produccion Consultorio 1	141.633,30	
Costo Indirectos de Produccion Consultorio 3	18.053,65	
Gastos de Venta		33.722,29
Consultorio 1	33.722,29	
Gastos de Administración		135.020,51
Consultorio 1	124.909,71	
Consultorio 3	10.110,80	
Otros Ingresos Operativos		-11.986,82
Otros Ingresos	11.986,82	
Gastos Financieros		21.544,03
gastos Financieros	21.544,03	

EGRESOS	337.986,96
----------------	-------------------

UTILIDAD EN EL EJERCICIO	17.506,44
---------------------------------	------------------

Página cuatro.

Realizando un análisis de la situación económica de la empresa tenemos que SIRD SA es una empresa solvente, en el año 2006 su índice fue de 1.99% mientras que en el año 2007 es de 5.09%, como se demuestra en el Anexo No. 1.; pero su liquidez en el año 2006 era de 1.96% en el 2007 fue solo de 0.58%, Anexo No. 2.

Las ventas en el año 2007 se incrementaron con relación a años anteriores, Anexo No. 3, mientras que el año 2006 fue de \$ 439.600.01 en el año 2007 son de \$ 441.279.05.

En los Anexos Nos. 4 y 5 se determina el número de pacientes atendidos por tipo de examen así como los ingresos por cada rubro.

La compañía desde los meses de agosto, septiembre, octubre, noviembre y diciembre del 2007, bajo la nueva política de la administración pese ha a estar en una situación difícil de liquidez, se rigió en base proyecciones de ventas y programación de pagos, optimización de recursos y cancelación de sus obligaciones atrasadas a proveedores, SRI, IESS, Patente Municipal, Pago Fondos de Reserva del 2007, servicios básicos, Superintendencia de Compañía (Contribución año 2007), Comisión Ecuatoriana de Energía Atómica, Comisiones a médicos con una revisión y pago desde el mes de diciembre del 2006 a diciembre del 2007, SIEMENS por la compra de equipos de ecografía adeudábamos \$54.054.00 y cuotas al Banco Internacional por los préstamos que teníamos, lo que sumaba una deuda al mes de julio el valor de \$120.000.00 aproximadamente, de los cuales se han cancelado la mayoría de las obligaciones, en otros casos como las deudas de SIEMENS fue necesario cancelar \$12.474.00 y el resto se refinanció a 16 meses plazo y con Banco Internacional cancelamos las cuotas pendientes pero por falta de liquidez no pudimos cumplir con las cuotas de noviembre y diciembre razón por la cual fue necesario refinanciar la deuda a 9 meses.

La Auditoría Externa realizada a la empresa del 1 de enero al 31 de agosto del 2007 determinó el valor de \$ 123.372.96 a cargo del Dr. Luis Alcívar Gerente General (\$75.000.00 saldo de préstamo y \$ 48.372.96 en el que consta las letras no pagadas a SIEMENS).

CENESMED: Tenemos registrado el valor de \$158.176.68 entregado a la Clínica de Especialidades Médicas "Santo Domingo" S.A. por los siguientes conceptos: Compra de Consultorio y parqueadero \$ 83.600.00 y Aporte para futura capitalización \$ 74.576.68.

Por concepto de servicios de imágenes prestados a CENESMED al 31 de diciembre de 2007 adeuda a SIRD SA el valor de \$ 17.976.40

ASPECTOS TECNICOS

1.1. FUNCIONAMIENTO DE EQUIPOS

En este año contamos con dos equipos de tomografía, para el mes de octubre se paralizó el equipo adquirido al Hospital Voz Andes y necesitamos un tubo de RX para funcionamiento, se realizaron contactos para su adquisición, la oferta de General

Electric-Viat Cía Ltda. es de \$ 32.760.00, otra alternativa fue la del Hospital Voz Andes que nos cedía en venta el tubo nuevo de paquete que ellos tienen, por un valor de \$22.000.00 con una entrada y el saldo a tres meses plazo, lamentablemente la situación de liquidez de la empresa no permitió su compra; se esperaba la cancelación de valores que CENESMED debía pagar a SIRDISA por concepto de servicios de imágenes y no lo hizo hasta el mes de diciembre del 2007.

1.2. MANTENIMIENTO PREVENTIVO

Con la finalidad de que los equipos y procesadoras trabajen en forma continua y estén en óptimas condiciones se renovó los contratos para el mantenimiento de los mismos con las compañías VIAT Cía. Ltda., SINDIMED, SIEMENS y SERVIMAGEN.

Los equipos en general presentaron un funcionamiento normal, con excepción del último equipo de tomografía adquirido en año 2006, que se paralizó por que el tubo de rx terminó su vida útil.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

El 3 de septiembre debía reiniciar sus labores el Dr. Luis Alcívar Arteaga, ex – gerente general de la compañía, ante su ausencia, se dispuso de manera inmediata llamar a concurso para realizar una auditora externa que comprendió la revisión de las cuentas: caja, cuentas por cobrar clientes, proveedores y las cuentas relacionadas con otra sociedad y del gerente personalmente durante el período comprendido del 1 de enero al 31 de agosto de 2007,

La auditoria en mención nos reveló que no se había pagado la deuda contraída con SIEMENS; no existe ningún comprobante de la deuda de \$ 80.000,00 que supuestamente debía el Dr. Bustamante; en la sesión de Directorio del 26 de julio de 2006 el Dr. Luis Alcívar manifiesta hacerse cargo de dicha, ha pagado \$ 5.000.00 y los intereses de la misma. Además de acuerdo al informe de auditoria externa existen otros valores a cargo del Dr. Luis Alcívar por suman de \$ 48.372,96.

Página seis.

Se dispuso de inmediato la aplicación de las recomendaciones formuladas tanto por auditoria externa como las realizadas por el señor Comisario de la Compañía.

Para la protección de los intereses económicos de la compañía se ha contratado con la Cía. Aseguros Alianza una póliza de fidelidad tipo Blanket por un monto de \$ 6.000.00 que ampare en la fidelidad del personal de esta institución, cubre posible pérdidas económicas o de materiales que podían suscitarse.

ASPECTOS LEGALES

El Servicio Integrado de Radiología Diagnóstica S.A. a través del Abogado Nelson Rivadeneira tramitó la certificación respectiva de los bienes que ha posee el Dr. Luis Alcívar Arteaga y su esposa señora Norma Dolores Navarrete Cobeña, informándole además que el 20 de agosto de 2006, se inició una auditoria externa en la empresa.

Una vez concluido este trabajo el Directorio resolvió que se hagan las gestiones pertinentes para la recuperación de los valores que están a cargo del Dr. Luis Alcívar; por lo que se entregó al abogado CARLOS NOBOA una carpeta con toda la información y documentación relativa a los valores que determinó la auditoria a cargo del Dr. Luis Alcívar Arteaga, y que se plasmó en el balance del mes de agosto de 2006 para que los analice y plantee los juicios que sean pertinentes a fin de recuperar estos valores. En varias oportunidades en forma verbal y escrita se solicitó al abogado el avance del trabajo, a fines del mes de noviembre manifiesta que los juicios a plantearse son penales y que no podía hacerse cargo, ya que el abogado penalista con el que traba tuvo un cargo público.

El Dr. Augusto Serrano se pone en contacto con la Dra. Paulina Mogrovejo quien toma a cargo la defensa de la empresa.

Página siete.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En el ejercicio económico del 2007 tenemos una utilidad de \$ 17.506.44

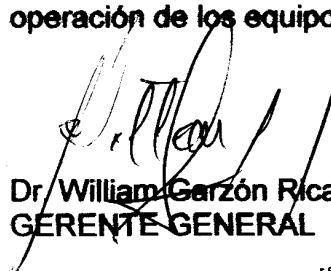
Contamos con una empresa solvente que por las razones expuestas ha tenido falta de liquidez, que cumplido sus compromisos de acuerdo a las disponibilidades.

Pese a la difícil situación económica en la que se encontró la empresa por este motivo se cumplió con la programación de pagos de acuerdo a nuestras disponibilidades, restableciendo la confianza de nuestros proveedores, y estamos al día con los pagos al SRI, IESS, Superintendencia de Compañías, CEEA, patentes, permisos, etc. etc.

Se firmaron varios convenios institucionales para la prestación de nuestros servicios.

Por las recomendaciones de Auditoria Externa, Comisario y normas contables establecidas se sugiere a los organismo superiores de la empresa dispongan que no se realicen crucen cuentas con CENESMED, cada empresa debe cancelar sus obligaciones existiendo documentos de soporte para el registro de los mismos.

Que el próximo año se adquiriera los repuestos como el tubo de rx para el equipo de tomografía, transductores de los equipos de ecografía para la operación de los equipos.


Dr. William Garzón Ricaute
GERENTE GENERAL

SIRDSA
SERVICIO INTEGRADO DE RADIOLOGIA DIAGNOSTICA S.A.

Dr. William Garzón Ricaute
GERENTE GENERAL

Inc. : 5 anexos