



**“SERVICIO INTEGRADO DE RADIOLOGÍA DIAGNOSTICA S.A.” SIRDSA**

## **INFORME DE GERENCIA**

**EJERCICIO ECONÓMICO 2011**



### **INTRODUCCIÓN**

El Servicio Integrado de Radiología Diagnóstica S.A. “SIRDSA” S.A., con su misión de prestar servicios integrales de diagnóstico médico por imágenes, a la Provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas y el área de influencia, que comprende parte de las provincias de Esmeraldas, Pichincha, Manabí y Los Ríos, está orientada a satisfacer las necesidades de salud como una importante contribución para el bienestar de quienes residimos en sector de la Patria.

### **1. ASPECTOS GENERALES**

La Compañía SERVICIO INTEGRADO DE RADIOLOGÍA DIAGNOSTICA S.A. “SIRDSA” se constituyó por escritura pública el 6 de julio de 1995, fue aprobada por la Superintendencia de Compañías mediante Resolución No. 95.1.1.1.0002464 del 28 de julio de 1995 suscrita en el Registro Mercantil el 16 de agosto de 1995.

**DOMICILIO:** Estamos ubicados en el Cantón Santo Domingo, Provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas.

**DURACIÓN:** 100 años a partir de la inscripción

**CAPITAL INICIAL:** S/.339.100.000, dividido en 3.391 acciones de S/.100.000.

**OBJETIVO:** Poner a disposición del Honorable Cuerpo Médico del país o de cualquier institución pública o privada o de particulares que requieran los servicios especializados de tomografía computarizada, radiología, mamografía, ultrasonido y densitometría ósea.

Continuar siendo la empresa líder en el servicio de diagnóstico médico en imágenes de la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, disponiendo equipos con tecnología de punta y personal técnico altamente calificado.

**RAYOS X - ECOSONOGRAFIA - MAMOGRAFIA - TOMOGRAFIA AXIAL COMPUTARIZADA - DENSITOMETRIA OSEA**

**PRINCIPAL:** Av. Quevedo 309 y Antonio Ante - Telefax: 3703 202

**EMERGENCIA:** Telfs.: 080 290 583 / 084 442 400

**AMBULANCIA:** Servicio sin costo - 099 825 945 Santo Domingo de los Tsáchilas - Ecuador



### **ADMINISTRACION Y REPRESENTACIÓN LEGAL**

La Compañía para su Dirección, Administración y Control cuenta con los siguientes organismos y dignatarios:

- Junta General de Accionistas
- Directorio
- Presidente
- Gerente General
- Comisarios
- Auditoria Externa.

La Junta General de Accionistas es el organismo supremo de la sociedad y la autoridad máxima de la misma y está integrada por los titulares de las acciones que son en número de 82

El Directorio de la Empresa se encuentra integrado por tres (3) miembros principales: Dr. César Espinel, Dr. Jorge Villarroel y Dr. Edilberto Pinza, con sus respectivos suplentes, Dr. Miguel Ochoa, Dr. Marco Barraqueta y Dr. Jorge Garzón.

La dignidad de Presidente del Servicio Integrado de Radiología Diagnóstica S.A., estuvo bajo la responsabilidad del Doctor Angel Cedeño Andrade.

La Dirección de la Compañía, estuvo bajo la responsabilidad del Dr. William Garzón Ricaurte, Gerente General.

En calidad de Comisario de la empresa está el Mg. Luis Morejón

## **2. ASPECTOS ECONOMICOS**

La Compañía en sus estados de Situación Financiera y de Resultados del Ejercicio Económico del 2011 demuestra las ventas, costos de producción, ingresos operacionales, gastos operacionales, el movimiento operacional y la utilidad del ejercicio que es de \$ 17.964.75.

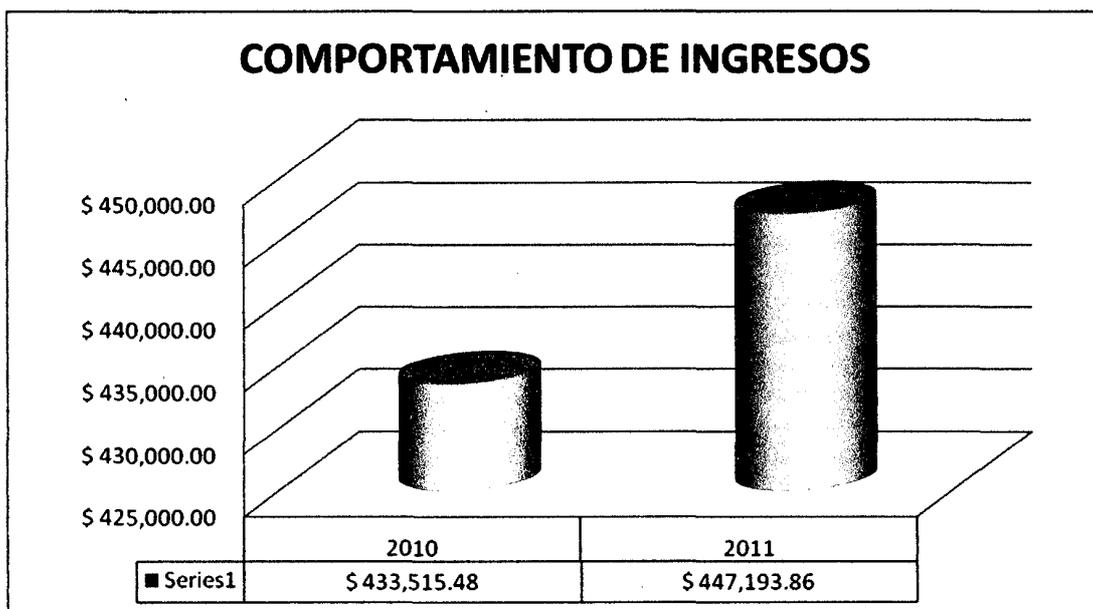
RAYOS X - ECOSONOGRAFIA - MAMOGRAFIA - TOMOGRAFIA AXIAL COMPUTARIZADA - DENSITOMETRIA OSEA

PRINCIPAL: Av. Quevedo 309 y Antonio Ante - Telefax: 3703 202

EMERGENCIA: Telfs.: 080 290 583 / 084 442 400

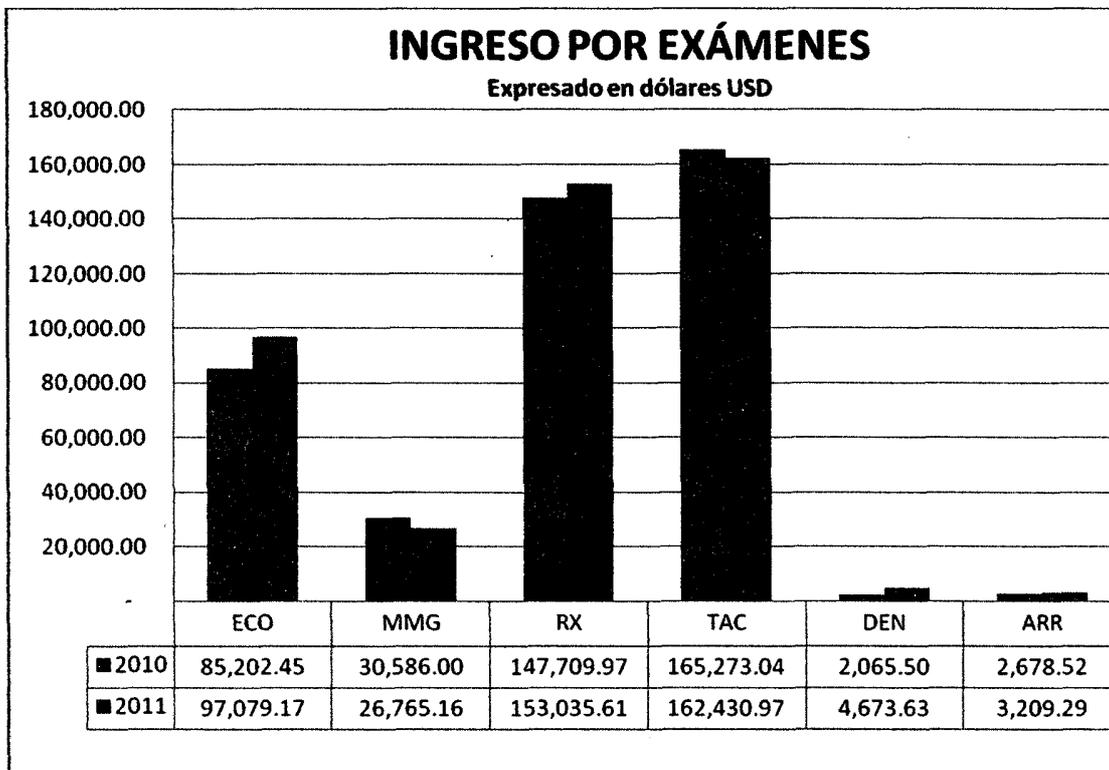
AMBULANCIA: Servicio sin costo - 099 825 945 Santo Domingo de los Tsáchilas - Ecuador

**2.1. INGRESOS:** Los ingresos de la empresa corresponden el valor de las ventas por los servicios que prestamos y el arriendo del inmueble de la Av. Chone.



En este gráfico observamos el comportamiento de los ingresos durante los años 2010 y 2011, existe un aumento de ingresos por un total de \$13.678,38 (3.16%) en relación al año anterior, al igual que demuestra el aumento en la afluencia de pacientes en 4.31%

**2.1.1. Ingresos por tipo de examen:** En relación al año anterior observamos un incremento de ingresos en exámenes de ecografía y rayos x y un decremento en exámenes de tomografía y mamografía; lo primero aducimos por la calidad de exámenes y el trabajo realizado por la promoción, pese a que los consultorios médicos hoy cuentan con sus propios ecografos, y en relación a tomografía por la instalación de tomógrafos en el Hospital Dr. Gustavo Domínguez, Clínicas: Bermúdez Araujo y Cuba Center.



Podemos observar que los ingresos en exámenes de rx son superiores a los del año anterior, pese a que varias instituciones importantes no realizaron los chequeos médicos anuales a su personal por la utilización de los servicios médicos con el IESS.

**2.1.2. Otros Ingresos:** Se refiere a, intereses ganados en libreta de ahorro \$35.46, otros ingresos no operaciones \$ 4.376.74 y el arriendo que produce la propiedad de SIRDSA ubicada en la Av. Chone \$3.209.29 que suman \$ 7.621.49.

## 2.2. DETALLE DE PACIENTES ATENDIDOS POR TIPO DE EXAMEN

En este gráfico se demuestra la evolución del número de pacientes atendidos durante los años 2010 y 2011, por tipo de examen.

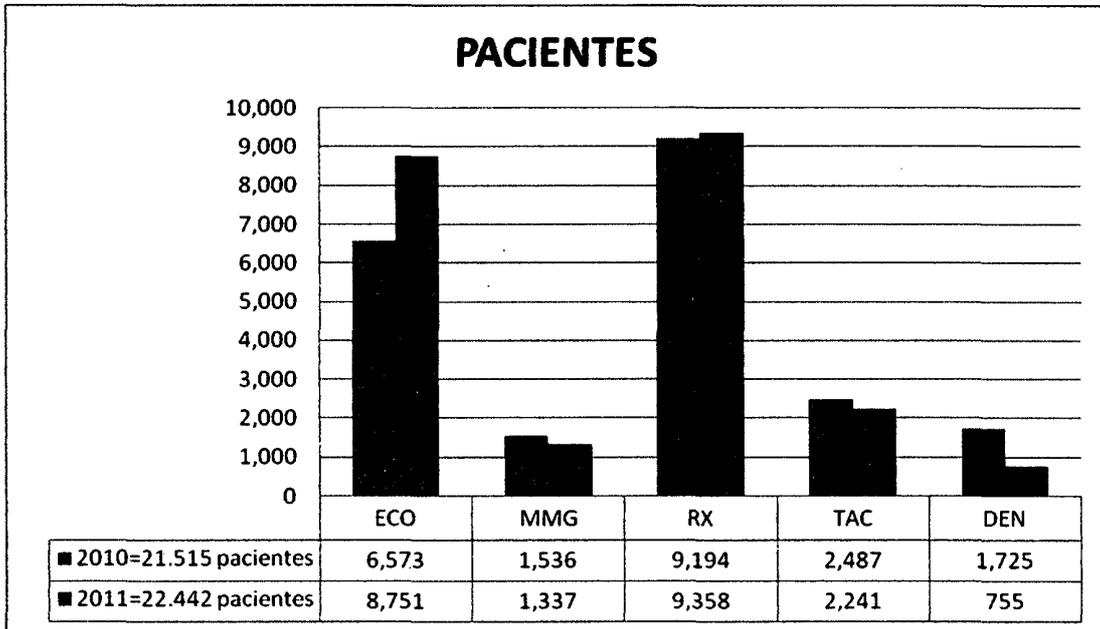
*Handwritten signature or mark.*

RAYOS X - ECOSONOGRAFIA - MAMOGRAFIA - TOMOGRAFIA AXIAL COMPUTARIZADA - DENSITOMETRIA OSEA

PRINCIPAL: Av. Quevedo 309 y Antonio Ante - Telefax: 3703 202

EMERGENCIA: Telfs.: 080 290 583 / 084 442 400

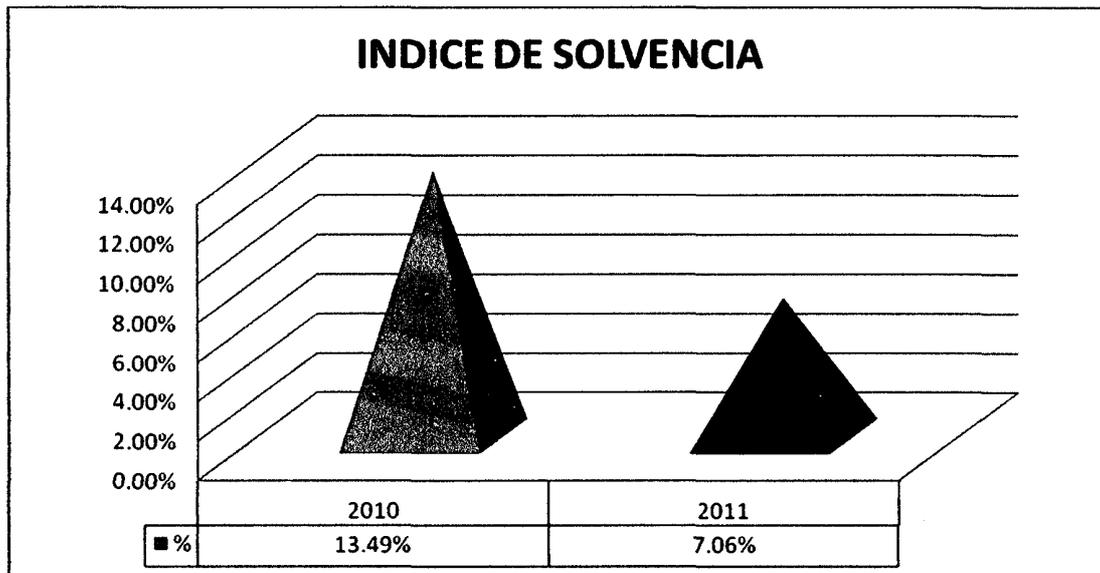
AMBULANCIA: Servicio sin costo - 099 825 945 Santo Domingo de los Tsáchilas - Ecuador



Los pacientes atendidos en el año 2010 fueron 21.515 mientras que en el 2011 son 22.442, en relación al año anterior hay un incremento de 927 pacientes, que representa el 4%.

### 2.3. INDICADORES FINANCIEROS DE LA EMPRESA

#### 2.3.1 Indice de Solvencia:



RAYOS X - ECOSONOGRAFIA - MAMOGRAFIA - TOMOGRAFIA AXIAL COMPUTARIZADA - DENSITOMETRIA OSEA

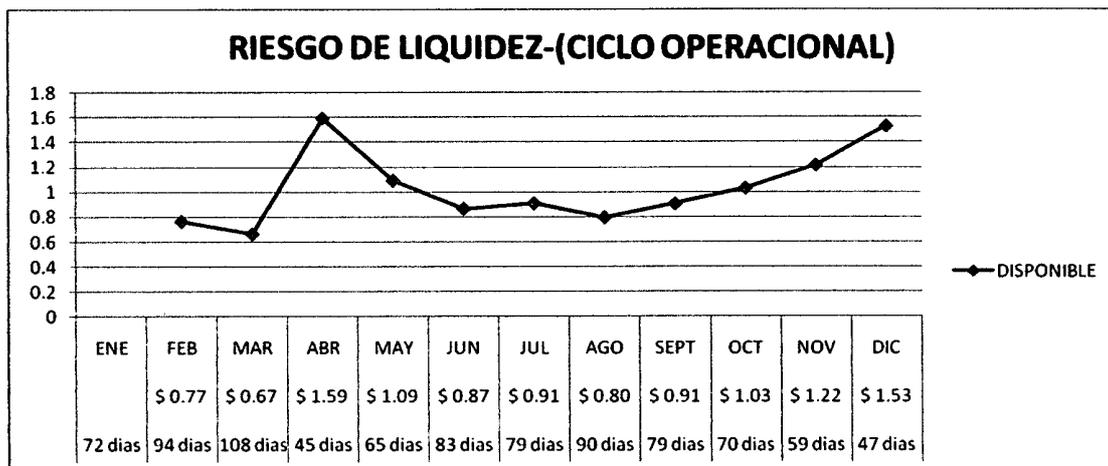
PRINCIPAL: Av. Quevedo 309 y Antonio Ante - Telefax: 3703 202

EMERGENCIA: Telfs.: 080 290 583 / 084 442 400

AMBULANCIA: Servicio sin costo - 099 825 945 Santo Domingo de los Tsáchilas - Ecuador

El índice de 7.06% constituye la garantía frente a terceros, formada por todos los bienes reales de la empresa, obteniendo una disminución de 6.43% en relación al año 2010, debido a la adquisición de activos fijos.

### 2.3.2. Índice de Liquidez



Este gráfico nos demuestra la capacidad de pago que tiene la empresa para cubrir obligaciones a corto plazo es saludable, obteniendo una disponibilidad de \$1.53 por cada dólar que adeuda a diciembre del 2011.

## 3. ASPECTOS TECNICOS

### 3.1. FUNCIONAMIENTO DE EQUIPOS

El funcionamiento de los equipos: ecosonografía, rayos x, mamógrafo, y densitómetro fue normal, con las interrupciones cuando se realizan los mantenimientos correctivos o preventivos; al igual que las procesadoras de rx; en relación al equipo de tomografía, en el mes de agosto, con la debida anticipación se realizo el trámite para la adquisición del tubo y la provisión de la tarjeta Control film board, para mantenerlos en stock, la empresa VIAT Cía Ltda., representante de General Electric en el Ecuador no entregaba la proforma solicitada, sino enviaron alternativas de mantenimiento con repuestos por el valor de seis mil dólares mensuales, ante nuestra respuesta de que no requerimos esta oferta enviada directamente de E.U. ya que disponemos de repuestos, nos indican que no pueden pedir los repuestos solicitados sino hasta que se cancele el 100% del valor del tubo y la tarjeta. SIRDSA realiza la

RAYOS X - ECOSONOGRAFIA - MAMOGRAFIA - TOMOGRAFIA AXIAL COMPUTARIZADA - DENSITOMETRIA OSEA

PRINCIPAL: Av. Quevedo 309 y Antonio Ante - Telefax: 3703 202

EMERGENCIA: Telfs.: 080 290 583 / 084 442 400

AMBULANCIA: Servicio sin costo - 099 825 945 Santo Domingo de los Tsáchilas - Ecuador



negociación respectiva, entrega \$ 20.000.00 y el saldo a la instalación de los repuestos y operación del equipo, se procede al trámite de importación, comprometiéndose a entregarnos máximo la última semana de noviembre, situaciones de no ocurrió porque la factura estaba mal elaborada, se demoró el trámite en la aduana. El equipo quedó fuera de funcionamiento, instalando el nuevo tubo de rx. a fines de diciembre del 2011.

### **3.2. MANTENIMIENTO PREVENTIVO**

SIRDSA tiene contratos con las compañías Viat Cía. Ltda. , Sindimed Cia. Ltda., Trademed y Servimagen S.A., para el mantenimiento preventivo y correctivo de sus equipos en forma periódica, precautelando la vida útil de los mismos, tener la seguridad de que estén en buenas condiciones y en cumplimiento de las disposiciones del Ministerio de Electricidad y Energía Renovable.

## **4. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

El Servicio Integrado de Radiología Diagnóstica S.A. es una empresa seria, que se ha caracterizado por cumplir con todos los requerimientos de los Organismos a los cuales estamos obligados como Superintendencia de Compañías, S.R.L., Ministerio de Electricidad y Energía Renovable, Municipio, I.E.S.S., Dirección Provincial de Salud, Ministerio de Relaciones Laborales, etc.

La compañía continuó con algunas políticas administrativas adoptadas e implementadas en el 2010, que nos dieron buenos resultados y en base a esfuerzos conjuntos de accionistas, directivos y personal, optimizando recursos, aplicando una austeridad razonable, cambio de imagen de la empresa, el trabajo de promoción, capacitación del personal y la entrega de un mejor servicio, logramos que nuestros ingresos se incrementen, pese a la difícil situación económica del país, lo que nos permitió cumplir en forma puntual con las obligaciones necesarias para el buen desenvolvimiento de las actividades de la empresa; finiquitamos todas las deudas anteriores que estuvieron pendientes y pudimos adquirir nuevos equipos, partes y repuestos que nos permiten que el servicio de imágenes que prestamos, este a la altura de nuestro prestigio.

RAYOS X - ECOSONOGRFIA - MAMOGRAFIA - TOMOGRAFIA AXIAL COMPUTARIZADA - DENSITOMETRIA OSEA

PRINCIPAL: Av. Quevedo 309 y Antonio Ante - Telefax: 3703 202

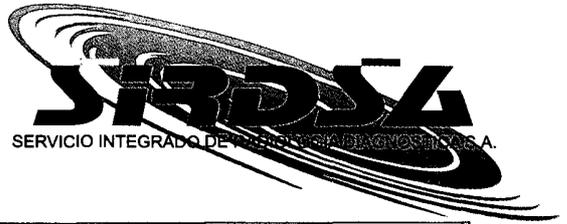
EMERGENCIA: Telfs.: 080 290 583 / 084 442 400

AMBULANCIA: Servicio sin costo - 099 825 945 Santo Domingo de los Tsáchilas - Ecuador



A continuación me permito detallar las principales actividades realizadas.

- Promoción de nuestros servicios, realizamos visitas al cuerpo médico de Santo Domingo y áreas adyacentes..
- Gestión y suscripción de nuevos convenios para la atención de pacientes.
- Renovación de convenios existentes con varias instituciones.
- Cumplir satisfactoriamente los cronogramas de pago, cancelando los compromisos de la compañía.
- Mejorar el sistema de publicidad de la empresa.
- Realizar pagos a través de transferencias bancarias a proveedores, SRI, IESS, CNEL, sueldos etc.
- Pago de comisiones a los señores médicos que trabajan con SIRDSA mediante cheques del Banco Internacional.
- Realización de exámenes mamográficos: Campaña contra el cáncer de mamas para incentivar el cuidado de las mujeres mayores a 35 años e incrementar el número de pacientes de mamografía y densitometría ósea gratuita.
- Adquisición e implementación del sistema de digitalización por el valor de \$ 37.500.00 más IVA. realizándose las adecuaciones necesarias.
- Instalación del programa sistema de almacenamiento, análisis y transmisión digital de imágenes médicas de tomografía a la nueva procesadora con un costo de \$ 4.500.00.00 más IVA.
- Terminación de pago del Sonocubic para equipo de ecografía 3D. 4D \$13.000.00
- Adquisición del tubo de rx y una tarjeta Control film board para el equipo de tomografía en \$ 37.908.53, más IVA. Se ha realizado una inversión superior a los \$ 93.000.000.
- Se ha mantenido en buenas condiciones la ambulancia para dar un servicio gratuito a los pacientes que requieran movilización para realizarse exámenes.
- Se efectuaron reuniones de trabajo con el personal médico, paramédico, administrativo y de servicio para concientizar la calidad del servicio que merecen los pacientes.
- El personal paramédico y administrativo, asistió a seminarios de capacitación.
- Presentación de documentación para calificación del IESS como prestadores del servicio de imágenes.



## 5. ASPECTOS LEGALES

En cumplimiento a la disposición de los organismos superiores de la empresa se realizó varias gestiones con algunos profesionales para continuar con las acciones en contra del Dr. Luis Alcivar, ex gerente general de SIRDSA, indicando que su costo era \$ 20.000.00, que el juicio va a demorar varios años ya que el no está en el país, que sería favorable para la empresa pero que la recuperación del dinero sería difícil.

Igual criterio jurídico manifestó el Dr. Gustavo Jaramillo, a quien se lo contrato y se encuentra realizando los trámites respectivos.

En este año el SRI realizó la inspección del ejercicio fiscal del año 2007 y determinó una glosa de impuesto a la renta de \$ 51.188.04; procedimos a la impugnación a través de un consorcio de especialistas en tributación, por ser un procedimiento ilegal y sin sustento jurídico y además solicitaremos la devolución \$ 34.945.04 por concepto de pago indebido en relación a la glosa del año 2006.

### CONCLUSIONES:

El Servicio Integrado de Radiología Diagnóstica S.A. es una empresa que hizo honor a las deudas dejadas por la administración del ExGerente Dr. Luis Alcivar, cancelando las mismas, ha cumplido con todas sus obligaciones para su funcionamiento; modernizó el área de imágenes con la digitalización, se ha provisto del tubo de rx y la tarjeta control film board, para el funcionamiento normal del tomógrafo, realizándose una inversión de más de \$ 93.000.00.

Actualmente se encuentra en una mejor situación económica y está en condiciones de gestionar un préstamo bancario y responder por el mismo ya sea la construcción de su propio edificio en el terreno que tenemos en la Av. Chone o para la adquisición de nuevos equipos.

Los Estados Financieros de la compañía correspondientes al ejercicio económico del 1 de enero al 31 de diciembre del 2011 cuentan con la implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), (Resolución N.08.G.DSC.de la Superintendencia de Compañías) el impacto se ve reflejado en el año 2012.

En este ejercicio económico hemos obtenido una utilidad del orden de \$17.964.75 de los cuales deben realizarse las deducciones de ley.

RAYOS X - ECOSONOGRAFIA - MAMOGRAFIA - TOMOGRAFIA AXIAL COMPUTARIZADA - DENSITOMETRIA OSEA

PRINCIPAL: Av. Quevedo 309 y Antonio Ante - Telefax: 3703 202

EMERGENCIA: Telfs.: 080 290 583 / 084 442 400

AMBULANCIA: Servicio sin costo - 099 825 945 Santo Domingo de los Tsáchilas - Ecuador



### **RECOMENDACIONES:**

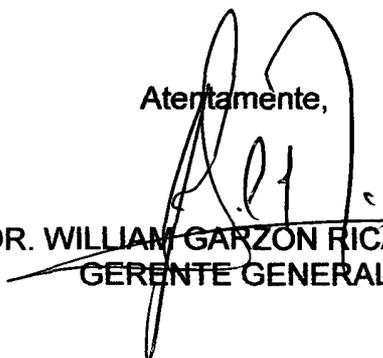
Se recomienda a la Junta General de Accionistas:

1. Tenemos apertura tanto en el Banco del Pichincha como en el Banco Internacional para realizar créditos, que se puede utilizar el la adquisición de nuevos equipos que son necesarios para ir renovando los existentes o la construcción de nuestro propio local en el terreno que tenemos en la Av. Chone.
2. Continuar con los trámites legales que está siguiendo SIRDSA, en contra del Dr. Luis Alcivar-ExGerente para la recuperación de valores que son de su responsabilidad.
3. Gestionar ante CENESMED la devolución de valores por concepto de servicios prestados de imágenes, inversión en las Torres Médicas y los Aportes para Futura Capitalización.
4. Insistir que los señores accionistas brinden mayor apoyo y direccionen sus pacientes para ser atendidos en su empresa.

La Gerencia General a través del presente informe pone a consideración los principales resultados alcanzados en el ejercicio 2011.

A los señores accionistas del Servicio Integrado de Radiología Diagnóstica S.A. expreso mi agradecimiento por el apoyo y confianza, lo que nos permitió cumplir las expectativas planteadas, al honorable cuerpo médico por su colaboración y al trabajo conjunto del personal médico, paramédico administrativo y de servicio de la empresa, que nos motivo a mejorar y brindar un servicio de calidad constituyéndonos un aporte positivo en el área médica de Santo Domingo y su zona de influencia.

Aterntamente,

  
DR. WILLIAM GARZON RICAURTE  
GERENTE GENERAL

