



## INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA CUBIERTAS DEL ECUADOR KU-BIEC S.A.

PERIODO 2014

### Impacto en la Empresa

Los estados financieros de la Compañía CUBIERTAS DEL ECUADOR KU-BIEC S.A., han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board - IASB) y sus interpretaciones, en sus últimas versiones disponibles en español al 31 de diciembre de 2014, fecha de cierre de los estados financieros, conforme la instrucción general impartida por la Superintendencia de Compañías a través de su página web.

La preparación de estados financieros de acuerdo con las NIIF involucra la elaboración de estimaciones contables críticas que inciden en la valuación de determinados activos y pasivos y en la determinación de los resultados, así como en la revelación de activos y pasivos contingentes.

El Ingreso principalmente corresponde a la venta de cubiertas, perfiles, vigas de acero. Otros ingresos se obtienen por servicios de maquila. El ingreso en las ventas es medido con referencia al valor razonable de la contraparte recibida o por recibir por la Compañía, excluyendo descuentos e impuestos.

El ingreso es reconocido cuando el monto puede ser medido confiablemente, el cobro es probable y los costos incurridos o por incurrirse pueden ser medidos confiablemente y, adicionalmente, cuando se cumplan criterios para cada una de las diferentes actividades de la Compañía, como en el caso de las ventas de bienes, al entregar el producto y en los servicios a la recepción del trabajo por parte del cliente.

### Entorno Económico

La industria manufacturera en su conjunto creció en 3,92% en el 2014, sector de la construcción 5,47%.

La Compañía se ve afectada por el impuesto a la salida de divisas, la consecuencia resta de liquidez y rentabilidad a la empresa, por la acumulación de crédito tributario que no será compensado en su totalidad con el impuesto a la renta.

Distribuidores de:



Producimos Bajo controles  
establecidos por el sistema  
de Gestión de Calidad  
ISO 9001 - 2008

OFICINAS QUITO NORTE: Calle de las Figueras Lote No. 30 y Las Avellanas (Esq.) • Telfs: (02) 2480440 / 2480420  
PLANTA QUITO SUR: Av. Huayllay Nari Cde1-476 (Panam. Sur. Km. 10) • Telfs: (02) 2691131 / 2690666  
PLANTA INDUSTRIAL "La Esthela": Av. Los Shyris Km 5 vía Sangolquí - Amagües • Telfs: (02) 2093100 / 2093870  
GUAYAQUIL: Av. Perimetral Km 23 1/2 y Av. Marcel Laniado de Wind • Telfs: (04) 2150300 / 3000113  
PETRILLOS: Petrillos s/n y La Toma • Telf: (04) 2150-300 ext. 290  
CUENCA: Av. Enrique Arizaga e Isauro Rodríguez s/n. Vía a San Joaquín • Telf: (07) 4033261 / 4094499  
AMBATO: Calle García Mogrovejo y Julio Zaldumbide (esq.), sector Huachi Chico • Telfs: (03) 2587151 / 2587325  
SANTO DOMINGO: Carretero vía a Quevedo s/n. Km 6: a 100 m. de entrada Puerto Limón • Telfs: (02) 3740244 / 3740245  
PORTOVIEJO: Av. Metropolitana Eloy Alfaro vía Manta - Portoviejo • Telf: (05) 2550002  
LOJA: El Valle Cuenca # 1196 el Azoguez y Chone Telf: (07) 2613665/6

1800-aceros / [www.kubiec.com](http://www.kubiec.com) / [kubiec@kubiec.com](mailto:kubiec@kubiec.com)

1800 **aceros**  
223767  
CONTACT CENTER



www.kubiec.com



El precio de nuestra materia prima se rige por el precio internacional, el mismo reflejó decrementos durante el ejercicio económico 2014.

Los impactos de la inflación (3,67%) encarecieron los gastos operacionales, que si pudieron ser controlados, implementado mejoras en los procesos.

La tendencia del mercado es hacia productos de menor uso de mano de obra local y, en nuestro ramo significó mayor uso de productos de acero como panel industrial y vigas de acero que ahorran mano de obra en relación a soluciones tradicionales.

### Desempeño del Negocio

La empresa obtuvo un crecimiento importante en resultados en relación con la rentabilidad del 2013, se incrementó el volumen de ventas en 9%, sin embargo el precio de venta no fue a la par del costo. Además se promovió venta de productos con mayor rentabilidad.

### Cumplimiento de Objetivos y Resultados Financieros

Ventas en dólares fueron 3% superiores a las del año 2013.

La utilidad neta después de Impuestos fue de US\$ 4'734 MIL

### Otros resultados

Se redujo la rotación del personal.

Se está ganando mayor participación de mercado a nivel nacional.

Se ha cumplido a cabalidad la propiedad intelectual. Todo el software de la empresa con encuentra debidamente legalizada.

La empresa tiene registradas varias marcas propias.

Se cumplió con los planes de capacitación del personal.

Se recibió el Reconocimiento Empresarial a las Mejores Prácticas en inserción socio-laboral de personas con discapacidad, por parte de la Fundación General Ecuatoriana.

Además un reconocimiento de Revista Ekos, como la empresa más Eficiente del Sector.

La empresa colaboró económicamente y con Recursos Humanos en el proyecto "Un Techo para mí País".

Distribuidores de:



Producimos Bajo controles establecidos por el sistema de Gestión de Calidad ISO 9001 -2008

OFICINAS QUITO NORTE: Calle de las Figueras Lote No. 30 y Las Avellanas (Esq.) • Telfs: (02) 2480440 / 2480420

PLANTA QUITO SUR: Av. Huaynaray Nari 001-476 (Panam. Sur Km. 10) • Telfs: (02) 2691131 / 2690666

PLANTA INDUSTRIAL "La Esthela": Av. Los Shyris Km 5 vía Sangolquí - Amagaña • Telfs: (02) 2093100 / 2093870

GUAYAQUIL: Av. Perimetral Km 23 1/2 y Av. Mariscal Laniado de Wind • Telfs: (04) 2150300 / 3000113

PETRILLOS: Petrillo s/n y La Toma • Telf.: (04) 2150-300 ext. 290

CUENCA: Av. Enrique Arzaga e Isaura Rodríguez s/n. Vía a San Joaquín • Telf.: (07) 4033261 / 4094499

AMBATO: Calle García Mogrovejo y Julio Zaldumbide (esq.), sector Huachi Chico • Telfs: (03) 2587151 / 2587325

SANTO DOMINGO: Carretero vía a Quevedo s/n, Km 6, a 100 m. de entrada Puerto Limón • Telfs: (02) 3740244 / 3740245

PORTOVIEJO: Av. Metropolitana Eloy Alfaro vía Manta - Portoviejo • Telf: (05) 2550002

LOJA: El Valle Cuenca # 1196 e/ Azoguez y Chone Telf: (07) 2613665/6

1800-aceros / [www.kubiec.com](http://www.kubiec.com) / [kubiec@kubiec.com](mailto:kubiec@kubiec.com)

1800 **aceros**  
223767  
CONTACT CENTER





### Objetivos para el año 2015.

Kubiec proyecta un crecimiento bastante similar a la expectativa de crecimiento a nivel de la economía mundial y de Latinoamérica.

Además de lograr los objetivos económicos que se indican en el presupuesto y como medio para lograr dichos resultados se tienen los siguientes objetivos específicos:

1. Mantener la certificación 9001 2008 y mejorar su efectividad.
2. Mantener y certificar de los productos faltantes la certificación INEN
3. Utilizar el total de la capacidad instalada de las plantas.
4. Introducir nuevas líneas de productos.
5. Comprar maquinaria para optimizar procesos.
6. Mejoramiento del servicio en general del negocio, por medio de:
  - Optimización de procesos productivos.
  - Aplicación de plan de capacitación anual del personal
  - Incrementar ventas de productos y/o servicios alternativos.

**Abril, 2015**

**Henry Yandún**

Distribuidores de:



OFICINAS QUITO NORTE: Calle de las Higueras Lote No. 30 y Las Avellanas (Esq.) • Telfs: (02) 2480440 / 2480420  
 PLANTA QUITO SUR: Av. Huayansy Nan Oe1-476 (Panam. Sur Km. 10) • Telfs: (02) 2691131 / 2690666  
 PLANTA INDUSTRIAL "La Esthela": Av. Los Shynis Km 5 vía Sangolquí - Amagaña • Telfs: (02) 2093100 / 2093870  
 GUAYAQUIL: Av. Perimetral Km 23 1/2 y Av. Marcel Laniado de Wind • Telfs: (04) 2150300 / 3000113  
 PETRILLOS: Petrillo s/n y La Torna • Telf.: (04) 2150-300 ext. 290  
 CUENCA: Av. Enrique Arizaga e Isauro Rodríguez s/n. Vía a San Joaquín • Telf.: (07) 4033261 / 4094499  
 AMBATO: Calle García Mogrovejo y Julio Zaldumbide (esq.), sector Huachi Chico • Telfs: (03) 2587151 / 2587325  
 SANTO DOMINGO: Carretero vía a Quevedo s/n. Km 6. a 100 m. de entrada Puerto Limón • Telfs: (02) 3740244 / 3740245  
 PORTOVIEJO: Av. Metropolitana Eloy Alfaro vía Manta - Portoviejo • Telf: (05) 2550002  
 LOJA: El Valle Cuenca # 1196 e/ Azoguez y Chone Telf.: (07) 2613665/6

1800-aceros / [www.kubiec.com](http://www.kubiec.com) / [kubiec@kubiec.com](mailto:kubiec@kubiec.com)

Producimos Bajo controles  
establecidos por el sistema  
de Gestión de Calidad  
ISO 9001 -2008

1800 **aceros**  
223767  
02-2690061  
CONTACT CENTER

