

49.217

Quito, 12 de abril de 2.007.

INFORME DE GERENCIA

Señores accionistas de PRODUCNORTE S.A.

De conformidad con los Estatutos de la Compañía y por disposición expresa de la Superintendencia de Compañías, me obliga, la presentación de un informe por las actividades relacionadas con el período económico del año 2006, informe que lo definiré en cinco aspectos que para mi criterio son los de mayor importancia.

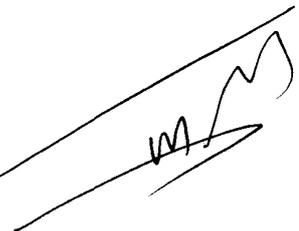
- Economía ecuatoriana y el sector florícola en el año 2.006.
- Informe Administrativo
- Informe Económico
- Informe de Comercialización y
- Proyecciones.

ECONOMIA ECUATORIANA EN EL 2006

El sector floricultor se ha transformado en el tercer sector económico del país, considerando su aportación al PIB, al generar un importante ingreso de divisas junto a otras actividades productivas tradicionales como banano, turismo, petróleo entre otros.

Las cifras económicas a diciembre del 2006, por su parte determinan que la economía ha mantenido su ritmo, con un crecimiento iniciado en el año 2001, por lo que es prioritario para el nuevo gobierno, tomar políticas económicas coherentes que sustenten e incentiven a nuestro sector, además de generar confianza y un clima de paz que motive la inversión.

El sector floricultor siguió manteniendo su crecimiento lento y paulatino durante el año 2006, debido a la incertidumbre reinante de la no firma del Tratado de Libre Comercio (TLC) y de la no posible extensión de las Preferencia Arancelaria Andina (ATPDA) con los Estados Unidos de América.

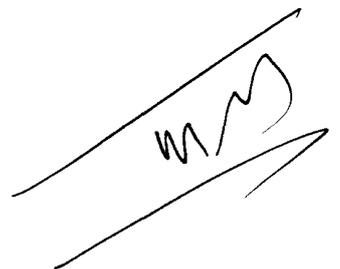


Crecimiento en Hectáreas

AÑO	Ha.
2000	2.976,55
2001	3.208,23
2002	3.261,63
2003	3.262,73
2004	3.396,46
2005	3.416,53
2006	3.621,52

INFORME ADMINISTRATIVO

Me permito informarles que la estructura administrativa de la empresa se ha mantenido como en los últimos años. Se ha conformado una estructura organizacional simple y plana considerando las necesidades de la empresa y tomando en cuenta el crecimiento y renovación en el área productiva durante el año en análisis. Sobre esta estructura de equipo de trabajo, cada uno de los departamentos con sus respectivos colaboradores ha llevado adelante la tarea de mantener la consistencia en el orden y cumplimiento de los procesos y políticas de trabajo establecidos por la Gerencia. Es así que en los últimos años no ha existido rotación ni incremento en el personal administrativo. Quiero recalcar el alto espíritu de trabajo y responsabilidad en todo nuestro personal. El personal total de la empresa es de 190 personas que nos da un promedio de 12 personas por hectárea, lo cual esta bajo el promedio del sector. La implementación del software tanto para el área de contabilidad y recursos humanos así como para producción y ventas ha tenido como resultado la optimización y eficiencia de las diferentes áreas, así como la toma de decisiones para cumplir con nuestras metas inmediatas y futuras.

INFORME ECONOMICO

En referencia a este punto y que es de interés de todos, pongo en su conocimiento ciertos índices que demuestran la situación real de la empresa, según se desprenden de los estados financieros.

	2005	2006	Variación	%
ACTIVOS	3,161,673	3,180,759	19,086	1%
PASIVOS	1,312,832	1,312,870	38	0%
PATRIMONIO	1,848,841	1,867,889	19,048	1%
VENTAS	2,600,247	2,781,318	181,071	7%
COSTO DE VENTAS	(1,551,482)	(1,512,736)	38,746	-2%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	9,037	59,290	50,253	556%

Como se puede observar, el grupo de cuentas de balance general no ha sufrido incrementos ni bajas significativas, debido a que no ha sido necesario adquirir activos fijos. Así como también en las obligaciones, no fue necesario recurrir a endeudamiento ya que nuestro flujo de caja fue suficiente para cubrir las necesidades propias de la empresa.

En el mes de noviembre, se renovó la operación de crédito externo con Produbanco por un valor total de 550.000,00 usd. Adicionalmente se mantiene la antigua operación con vencimiento mayo/07 por un valor de 300.000,00 usd.

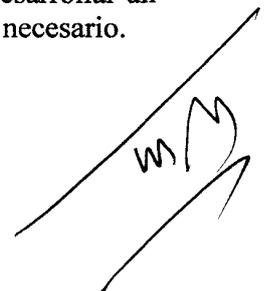
Por otro lado como política se ha establecido que toda adquisición de activos fijos se los hace a través de arrendamiento mercantil. Es así que en el año 2,005 se pago por este concepto un valor total de 219.101,00 usd y en el año 2.006 la cantidad de 167.202,00 usd.

INFORME COMERCIAL

El año 2,006 fue un año bueno comercialmente para nuestra empresa. Hubo una demanda sostenida durante todo el año del producto y pudimos mantener a nuestro mercado con una alta demanda gracias a la consistencia en la calidad y servicio. En el segundo semestre hubo una mayor producción lo cual nos ayudo a compensar el déficit de ventas del primer semestre. Terminando el año con el cumplimiento de ventas de lo presupuestado.

PROYECCIONES

En año 2.007 PRODUCNORTE no cuenta con mayores proyectos a realizarse. Nuestra área de cultivo no podrá incrementar debido a que no disponemos de área. Es así que de mantener la empresa en esta superficie (15,6 hectáreas) requerirá de mayores esfuerzos para optimizarla. Por lo que pongo a decisión de ustedes la posibilidad de desarrollar un nuevo proyecto para el cual contamos con la experiencia y el capital humano necesario.



PRODUCNORTE ha reinvertido a lo largo de su desarrollo en todas la áreas por lo que no hay mayores inversiones que realizar. El año 2,007 será un año de mantenimiento y resultados.

CONCLUSIONES

Para la administración cada año significa un periodo lleno de expectativas y metas por cumplir, un tiempo de retos y esfuerzo constante de todos los niveles no solo de mantener y superar nuestros propios estándares de producción y calidad, sino de maximizar cada vez la calidad de nuestro producto.

Para nuestra administración es y será siempre un compromiso el tratar constantemente de retribuir a través de resultados la confianza depositada por ustedes.

Espero haber satisfecho todas las inquietudes, para lo que adicionalmente pongo a disposición toda la información y registro de respaldos contables que sustentan la información.

Atentamente,



Jose Javier Pallares
Gerente General