

## INFORME DE PRESIDENCIA EJECUTIVA A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE PRODUCNORTE S.A. AÑO 2019

### SEÑORES ACCIONISTAS:

Dando cumplimiento con las disposiciones emitidas por la Ley de Compañías y su Reglamento, pongo a su consideración el respectivo informe de labores correspondientes al período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2019.

### DATOS ECONOMICOS DEL PAIS:

El año 2019, fué un año de desaceleración económica, el acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (FMI), celebrado a inicios del año, presentó cierto optimismo entre los agentes económicos locales e internacionales, sustentado en la posibilidad de que finalmente el país, implemente un programa que corrija el déficit fiscal y mejore su competitividad.

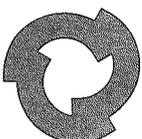
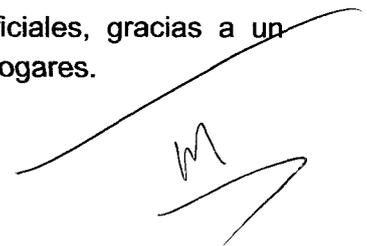
Conforme al transcurso de los meses, ese optimismo fue disminuyendo poco a poco ante la evidencia de que el Gobierno Central no disponía del capital político suficiente para ejecutar las acciones necesarias que permitan lograr los objetivos del acuerdo.

En el mes de octubre, una vez anunciada la eliminación del subsidio a la gasolina extra y al diesel, entre otras medidas, una parte de la población se levantó en protesta, lo que afectó durante 15 días el desarrollo normal de varias importantes actividades productivas.

Según las últimas estimaciones del Banco Central del Ecuador (BCE), la economía ecuatoriana redujo su ritmo de crecimiento del 1,3% en el 2018 a -0,1% en el 2019. Esta desaceleración, se produjo principalmente por un menor gasto del Gobierno en su esfuerzo por corregir el desequilibrio fiscal.

### LA ECONOMÍA ECUATORIANA EN EL 2019

La economía del país, registró un crecimiento del 0,1% registrando una caída con respecto al año 2018 pero por encima de las previsiones oficiales, gracias a un incremento de las exportaciones de bienes y el consumo en los hogares.



En comparación al año 2018, donde la economía ecuatoriana creció el 1,3% y el Banco Central del Ecuador (BCE) proyectó en enero del 2019 una contracción marginal del 0,08% debido al impacto de la huelga nacional que paralizó al país por casi dos semanas en octubre y dejó pérdidas por USD \$. 821 millones.

El sector petrolero creció levemente un 0,4% por la producción de crudo que en el 2019 se ubicó en 193,8 millones de barriles, un 2,7% más que en el 2018.

El sector no petrolero, también registró un crecimiento del 0,3% por un mayor dinamismo en acuicultura y pesca de camarón, suministro de electricidad y agua, actividades de servicios financieros, entre las principales.

En el primer trimestre del 2019, el Producto Interno Bruto (PIB) ecuatoriano alcanzó un crecimiento del 0,6% totalizando 17.291 millones de dólares constantes. Estos resultados corresponden a las Cuentas Nacionales Trimestrales presentadas por el Banco Central del Ecuador (BCE).

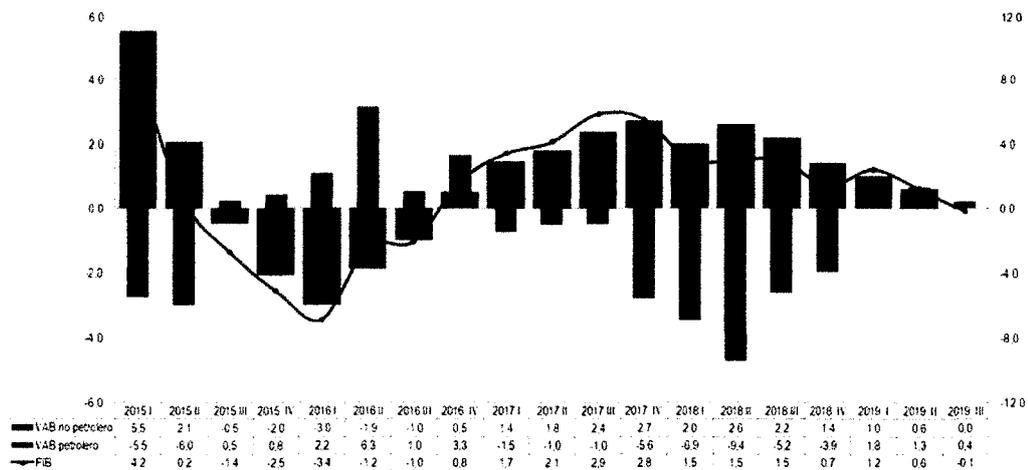
El sector petrolero registró una caída en su Valor Agregado Bruto (VAB) del 0,7% en el primer trimestre del 2019, en relación a igual trimestre del 2018, asociado a una disminución en la refinación del petróleo del 28,2% debido a las paralizaciones programadas de la refinería de Esmeraldas. Esto significó una mayor importación de derivados a fin de atender la demanda interna del país.

Durante el período analizado, el VAB No Petrolero mostró un crecimiento interanual del 0,7% que se explica por una mayor dinámica de industrias como: agricultura, acuicultura y pesca de camarón, manufactura, suministro de electricidad y agua, alojamiento y servicios de comida, transporte, servicios financieros, correo y comunicaciones, entre otros.

En términos interanuales la industria de la agricultura, presentó una variación del 1,3% gracias al desempeño positivo del cultivo de banano, café y cacao en 0,3% y otros cultivos agrícolas en el 4,3%.

## VAB PETROLERO\* Y NO PETROLERO

2007=100, Tasas de variación interanual t/t-4

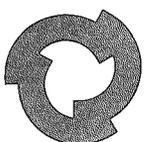


Fuente y Elaboración: Banco Central del Ecuador

El desempleo en Ecuador, aumentó 0,1 puntos porcentuales a diciembre del 2019 frente al mismo mes del 2018, ubicándose en el 3,8% lo que significan cerca de 15.000 ciudadanos, perdieron su trabajo en el último año.

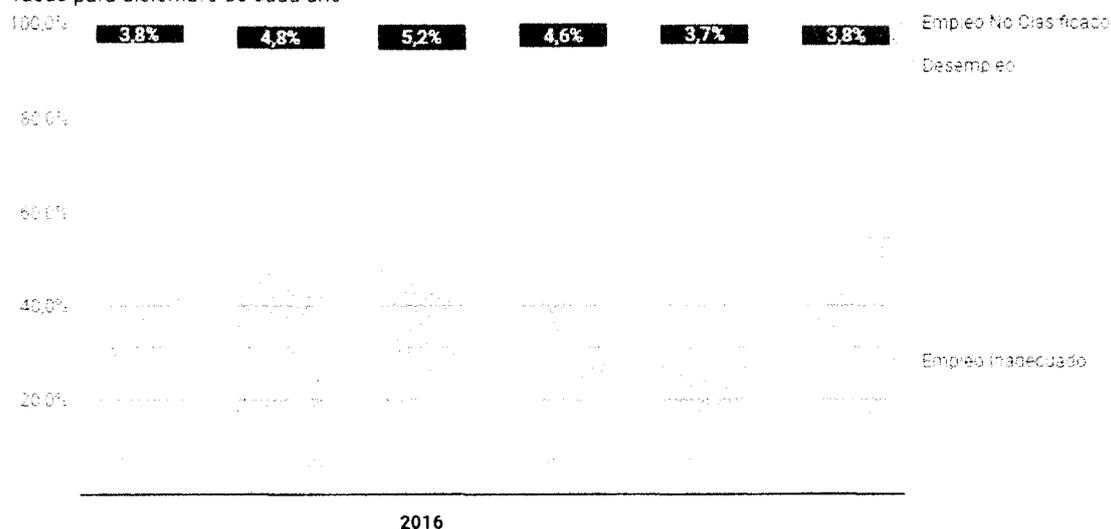
La tasa de empleo adecuado o pleno, es decir, aquel que demanda 40 horas de trabajo a la semana y es sujeto al pago de un salario básico mensual, cayó del 40,6% en el 2018 al 38,8% en el 2019 y su explicación obedece, a la reducción del empleo adecuado en Quito y en el sector rural, donde en ambos casos subió el sub empleo.

Uno de los argumentos de las autoridades para explicar el aumento del desempleo y del subempleo, es el ingreso de más personas al mercado laboral, sobre todo ciudadanos venezolanos y jóvenes, "quienes no tienen empleo".



## Mercado laboral ecuatoriano

Tasas para diciembre de cada año



Pulse el gráfico para visualizar las cifras

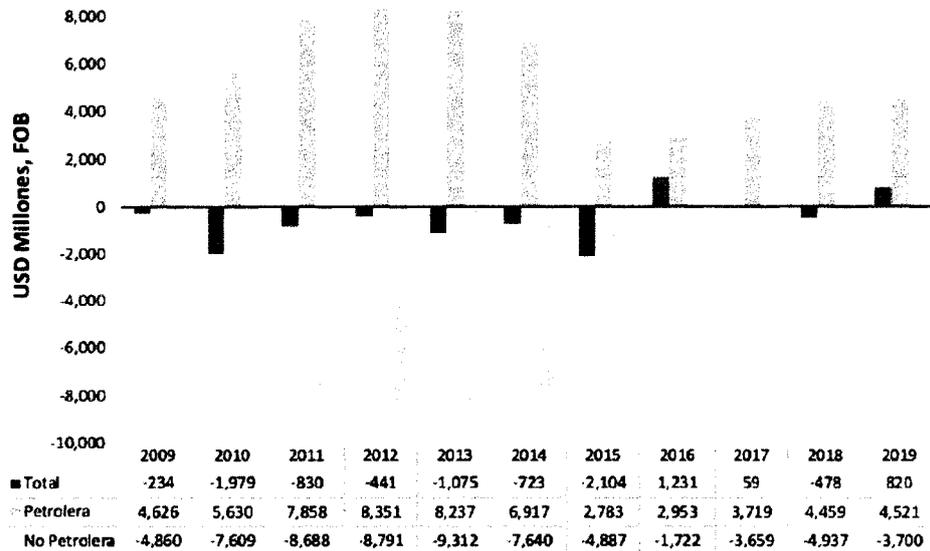
Empleo inadecuado incluye: subempleo, empleo no remunerado y otro empleo no pleno

Gráfico: Silvio Guerra - Principias - Fuente: ENEMDU - INEC - Descargar los datos - Creado con Datawrapper

**Fuentes: Banco Central del Ecuador, INEC, CEPAL**

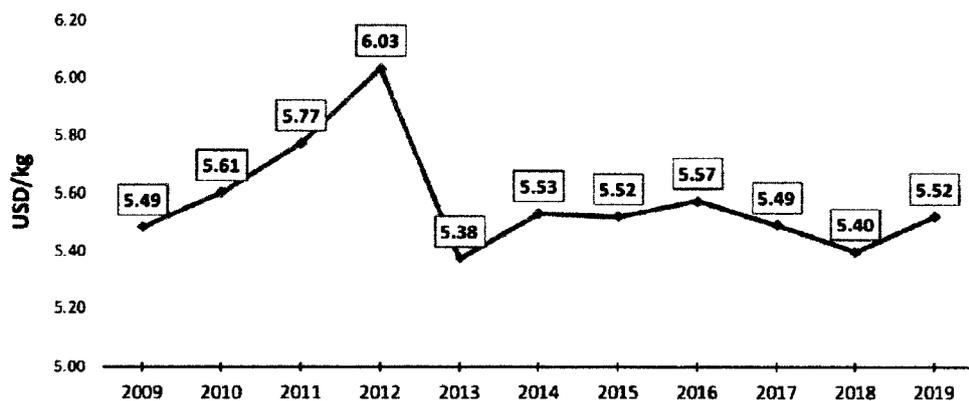
### SECTOR FLORICULTOR:

Siendo el sector floricultor un participante activo del grupo de las exportaciones no petroleras, durante el 2019 las exportaciones de flores alcanzaron USD \$. 874 millones FOB, evidenciando un incremento del 4,7% con respecto al 2018. El volumen exportado, medido en toneladas métricas, registra un crecimiento del 2,3% con relación al año anterior, alcanzando un valor medio exportado de USD \$. 825 millones.



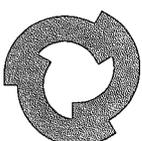
Fuente: BCE

El precio promedio por kilogramo de flores exportadas ha experimentado un crecimiento del 2,2% con respecto al 2018, incrementando de USD \$. 5,40 a USD \$. 5,52 por kilogramo.

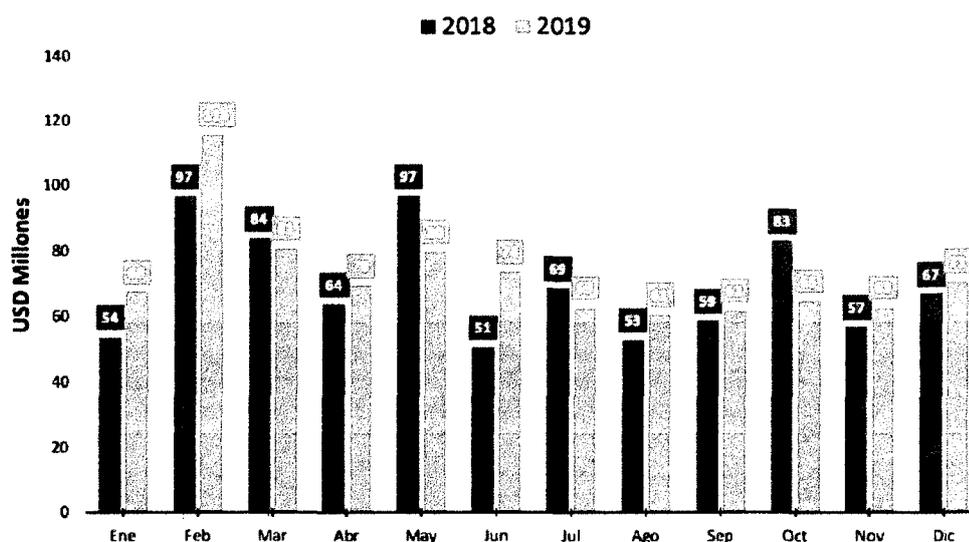


Fuente: BCE

Durante el año 2019 se registraron crecimientos en el valor FOB de las exportaciones de flores, con mayor repunte en los meses de marzo 13,6% mayo 17,5% julio 8,7% y octubre del 21,7%



En cuanto a las exportaciones crecieron en los meses de enero 25,9% febrero 19,6% abril 9,4% junio 45,1% agosto 15,1% noviembre 10,5% y diciembre 6% con respecto al año 2018.



Fuente: BCE

Estados Unidos, se mantuvo como principal socio comercial y representaron el 45,3% del total de las exportaciones del sector. En segundo lugar se ubica la Unión Europea con el 20,2% Rusia en tercer lugar con el 14,7% otros mercados como Canadá 2,5% Ucrania 2,4% Kazajistán 2,3% Chile 1,4% y Japón con el 1,1%.

## PRODUCNORTE S.A

Los saldos al 31 de diciembre del 2019, se encuentran ajustados, como resultado de la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF y a la disposición emitida por la Superintendencia de Compañías, que serán de aplicación obligatoria para las compañías sujetas a su control y vigilancia.

El siguiente análisis, es comparativo entre los años 2019 y 2018.

## **Activos:**

Los activos de la compañía ascienden a la suma de USD \$. 8'783.145 superiores en el 1,98% (USD \$. 170.419) al año anterior. Los principales rubros corresponden a Cuentas por Cobrar a Clientes, Crédito Tributario de IVA, Activo Biológico y Activo Fijo.

El activo realizable suma USD \$. 147.851 inferior en un 39,43% al año anterior, mercaderías que están valoradas al precio de costo o última adquisición, por materiales de empaque, post-cosecha, productos químicos y fertilización.

El activo fijo de la compañía que comprende el costo original, depreciación acumulada y revalorizaciones por efectos de cálculo de las Normas Internacionales de Información Financiera practicadas en el año 2011 suman USD \$. 4'040.667 evidenciando una disminución del 4,45% con respecto al 2018.

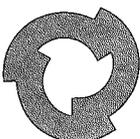
## **Pasivos:**

El total de los pasivos asciende al monto de USD \$. 5'828.999 superior en un 5,40% al año anterior, esta variación corresponde principalmente a la provisión de Jubilación Patronal, al registro de contratos de regalías, el crédito otorgado por LAAD Americas N.V., Banco de la Producción S.A., Banco Pichincha C.A.

## **Patrimonio:**

El patrimonio de la compañía al 31 de diciembre del año 2019 se incrementa en el orden del 1,06% en comparación al año anterior, debido al resultado del ejercicio, el aumento de capital por la fusión de las dos compañías, Reserva Legal apropiada, Reserva Facultativa según decisión en acta de junta de socios y compensación de pérdidas acumuladas.

Se distingue entonces, la variación significativa entre el patrimonio bajo Normas Ecuatorianas de Contabilidad NEC y la Adopción por Primera Vez NIIF, así como también por el resultado propio del ejercicio en análisis.



### **Ingresos:**

Las exportaciones netas de la compañía en el período de estudio, fueron de USD \$. 7'024.831 inferiores en un 0,28% al año anterior que fueron USD \$. 7'044.668

### **Costos y Gastos:**

Los costos de producción, gastos de ventas, comercialización, administración, financieros y otros, se incrementaron de USD \$. 7'235.787 en el 2018 a USD \$. 7'573.655 en el 2019 cuyo incremento fue del 4,48% en los siguientes rubros:

Costos de Producción	USD \$. 209.962
Costos de Venta y Comercialización	USD \$. 175.386
Gastos de Administración	(USD \$. 32.031)
Gastos Financieros y Otros	(USD \$. 35.726)

### **Resultados:**

La pérdida del ejercicio de la compañía es de USD \$. 119.669 inferior a la utilidad del año anterior que fue de USD \$. 28.582

La Superintendencia de Compañías determina para las compañías que están bajo su control y que son consideradas como Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES), la obligatoriedad en la presentación de la información financiera de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). En nuestro caso, el año base de transición fue el 2011, a partir del 1ro. de enero del 2012, los balances son presentados de acuerdo a NIIF.

### **PROYECCIÓN PARA EL 2020**

Desde la fusión por absorción de Producnorte S.A. a Agrícola Agronatura S.A en el año 2016, se procedió a un programa de reinversión en áreas nuevas (3 hectáreas), mejoramiento de varios activos (red eléctrica, cuartos fríos, sistema de Neuthox para la poscosecha / cultivo y otras inversiones menores).

Así mismo se planificó y se procedió a una reingeniería del cultivo para mejorar las densidades y rejuvenecer las plantas desde ese año (2,016) (promedio edad cultivo Finca 1 es de +/-4 años y Finca 2 es de +/- 3 años). El principal activo de la Empresa es el cultivo el cual tiene un promedio de edad muy por debajo de lo que se puede esperar para una florícola de 24 años de funcionamiento.

Para el año 2020 habíamos proyectado pocas inversiones, renovaciones y un gran rendimiento para la Empresa, lo cual se puede constatar claramente en los dos primeros meses del año (ENE-FEB) con un crecimiento en ventas de 11.10% y un 32,39% en el mismo periodo de ventas/presupuesto. También se puede apreciar el efecto de la crisis en el presupuesto de los meses de marzo, abril y mayo (VÉASE CUADRO).

Mes	Presupuesto	Real	Dif	Dif%	Presupuesto acumulado	Real acumulado	Diferencia acumulada
ENE							
Febrero	757.796,76	1.003.232,42	245.435,66	32,39	1.573.213,68	1.777.596,25	204.382,57
Marzo	677.160,00	280.179,19	-396.980,81	-58,62	2.250.373,68	2.057.775,44	-192.598,24
Abril	760.291,84	224.354,19	-535.937,65	-70,49	3.010.665,52	2.282.129,63	-728.535,89
Mayo	671.308,00	302.227,01	-369.080,99	-54,98	3.681.973,52	2.584.356,64	-1.097.616,88

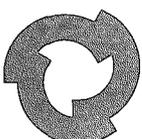
A raíz de la crisis mundial a consecuencia de la pandemia, que afectó a nuestro sector desde la segunda quincena de marzo, primeramente cerrándose mercados como China, luego Europa, posteriormente EE.UU y finalmente Rusia las ventas se han visto afectadas de la siguiente manera:

#### VENTAS REALES 2020 VS 2019

- MARZO -49,53% VS MARZO 2019
- ABRIL -65,22% VS ABRIL 2019
- MAYO -58,15% VS MAYO 2019

#### **Acciones tomadas a raíz de la crisis**

- Se erradicó anticipadamente 4 hectáreas del plan de siembras del año 2020,
- Reducción de personal
  - Por terminación del contrato a personal de menos de 90 días de contratación, 58 trabajadores.
  - Por terminación de contrato de trabajo Art. 169 numeral 6 (fuerza mayor) 81 trabajadores. Se redujo un 38% del personal básicamente de áreas de cultivo y poscosecha.
- Reducción del costo por hectárea en agroquímicos y fertilizantes de 2.100 usd a 1.000 usd por hectárea.



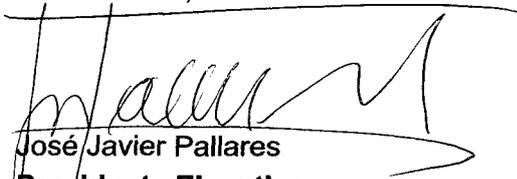
- Reducción y cancelación de costos fijos como:
  - Alimentación personal de finca.
  - Transporte
  - Telefonía celular
  - Reducción de servicios básicos.
  - Mantenimiento áreas verdes
  - Levantamiento de camas y otros trabajos afines
  - Reducción mantenimiento instalaciones y equipos
  - Otros

Todas estas acciones nos dan como resultado un ahorro mensual de aproximadamente el 40% de los costos presupuestados para el 2020

Dejo constancia, mi reconocimiento a la confianza brindada por los accionistas y a los empleados de la compañía, por su labor desplegada.

En la ciudad de Quito, a los 21 días del mes de julio del 2020.

Atentamente,



José Javier Pallares  
**Presidente Ejecutivo**  
**PRODUCNORTE S.A.**